

出國報告（出國類別：考察）

海外實地稽核泰國地區
114 年度拓點計畫執行情形
出 國 報 告

服務機關：行政院公共工程委員會

姓名職稱：洪彥斌科長、耿紫越技士

派赴國家：泰國

出國期間：114 年 10 月 13 日至 15 日

報告日期：114 年 12 月 22 日

摘要

為協助我國工程業者拓點海外工程市場爭取商機，行政院公共工程委員會（下稱工程會）自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」（下稱海外拓點計畫），鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

為稽核受補助廠商海外業務實際執行情形，除 109 年及 110 年受疫情影響外，工程會每年辦理海外稽核作業，114 年選定目標市場擇定於泰國之 3 件計畫進行稽核，經 114 年 10 月 13 日至同年 10 月 15 日實地稽核，本次受稽核之拓點計畫執行進度皆與原預計進度相符。建議未來應持續推動海外拓點計畫，以協助有意願赴海外發展的廠商在全球市場拓展業務。

ABSTRACT

The Public Construction Commission, Executive Yuan (PCC) has been promoting “Providing grants to domestic engineering industry to explore overseas markets through strategic alliance” (Overseas Exploration Program) since 2015. The scheme encourages domestic engineering corporations to expand the overseas markets and strive for potential overseas business opportunities.

PCC conducts overseas on-site audit every year, except for the impact of the COVID-19 pandemic in 2020 and 2021, in order to confirm the actual business implementation of the companies. In 2025, 3 projects, which choose Thailand as their main market, were selected for audit. The on-site audit was conducted from October 13 to 15, 2025, and the result reveals that the actual business implementation is matching the schedule of each project. Therefore, it is recommended to keep the Overseas Exploration Program continuing promoted to support domestic engineering corporations in developing overseas markets.

目次

壹、背景說明及目的·····	5
貳、稽核過程·····	6
參、心得與建議·····	10

壹、背景說明及目的

行政院公共工程委員會（下稱工程會）為協助我國工程業者拓展海外工程市場爭取標案，自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，藉以拋磚引玉補助業界初期成本，以鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

依「中央政府各機關對民間團體及個人補（捐）助預算執行應注意事項」第 4 點第 2 款規定略以：「各機關對民間團體及個人之補（捐）助……於補（捐）助契約中訂定：各機關對補（捐）助款之運用考核，如發現成效不佳……除應要求受補（捐）助對象繳回該部分之補（捐）助經費外，並得依情節輕重對該補（捐）助案件停止補（捐）助一年至五年。」及拓點計畫契約書第 7 條約定略以：「……，甲方得不定期派員至乙方進行實地稽核，以瞭解計畫進行情況，……」。又為辦理實地稽核有所準則，工程會訂定「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫個案海外拓點稽核作業原則」，規定實地稽核應分別針對「拓點活動」及「確認支用單據支付事實之真實性」進行稽核，俾確認拓點業者於海外拓展業務執行情形與原計畫之符合度及效益。

114 年度經評估選定泰國作為辦理海外實地稽核業務之區域，並依上開規定稽核 114 年度拓點計畫內容涉及泰國之 3 件計畫，分別為「台灣 ETC 技術赴泰國、馬來西亞、越南、菲律賓、印尼、美國、紐西蘭、印度拓點計畫」、「林同棧工程顧問股份有限公司赴新南向國家拓點及發展計畫」及「中鼎工程赴印度、泰國、美國、越南、沙烏地阿拉伯及卡達拓點計畫」。

貳、稽核過程

本次稽核日期為 114 年 10 月 13 日至 10 月 15 日，行程如下表：

日期	活動內容
10/13(一)	1. 桃園搭機前往泰國曼谷 2. 至遠通電收股份有限公司之遠拓國際泰國有限公司（下稱遠通公司）稽核
10/14(二)	1. 至林同棧工程顧問股份有限公司泰國分公司（下稱林同棧公司）稽核 2. 至中鼎工程股份有限公司之中鼎泰國有限公司（下稱中鼎公司）稽核
10/15(三)	泰國曼谷搭機返回桃園

一、 10 月 13 日下午稽核遠通公司：

(一) 遠通公司於 2021 年於泰國設立據點，現由臺籍蔡沛原專案經理常駐當地。遠通公司泰國團隊聚焦於智慧交通、電子收費系統（Radio Frequency Identification Tag, FRID Tag）、智慧運輸管理（Intelligent Transportation System, ITS）、多車道自由流（Multi-Lane Free-Flow, MLFF）及資料分析等相關領域之技術服務，並整合各項系統功能，提供完善且連貫的整體方案，以協助提升當地交通效率與管理效能，遠通公司目前持續積極掌握當地政府標案機會，展現深厚的專業實力與拓展東南亞市場的決心。

(二) 本次稽核針對遠通公司「台灣 ETC 技術赴泰國、馬來西亞、越南、菲律賓、印尼、美國、紐西蘭、印度拓點計畫」期中報告審查事項及第 1、2 期款支用情形，就其於泰國地區完成之洽談當地合作廠商件數、洽談當地業主客戶件數、ETC 工程服務建議書/備投標件數、各類標案得標件數及境外營收進行確認，並稽

核遠通公司於泰國拓點之補助款申請文件，包含辦公室租約與付款收據正本、會計勞務契約與發票正本、工資代辦勞務契約與發票正本及派駐人員住宿租約與付款收據正本等，經與委辦會計專業人士偕同稽核，尚符合拓點補助計畫相關規定。

- (三) 隨後前往現地訪視 M81 motorway 及附屬電子收費系統（下稱 M81），M81 為連結曼谷西部與北碧府的高速公路，全長約 96 公里，屬於官方規劃的重要高速公路之一，旨在改善西部地區與曼谷間的交通連結，且導入電子收費與智慧交通管理系統（M-Flow），有助於提升道路通行效率、減少塞車、縮短通行時間，對於商業物流、旅遊、通勤都有正面影響，M81 目前已完成大部分土建工項，電子收費系統部分已全數完成設置，該路段共有 8 座收費門架，採部分 Free-Flow 電子收費車道及部分維持人工收費車道方式，部分車道保留人工收費可提供尚未申辦電子收費系統之民眾可過渡使用，並視後續用路人使用情形研議轉換為全車道電子收費，M81 於 2025 年 10 月 31 日開放試營運通車，將於 2026 年 1 月啟動收費系統及正式營運。

- (四) 經洽談瞭解，遠通公司反映其在泰國推動 ETC 業務之過程中，持續與當地政府機關保持良好互動，較能有效掌握後續開發案與相關標案的最新資訊；同時，公司積極強化與當地營建廠商之合作，評估以「土建工程搭配電子收費系統」進行共同承攬或下包模式參與專案之可行性，以提升競爭力並擴大業務拓展空間，此政策也是公司當前在泰國市場的重要推動方向；承接工程完工通車後所提供之系統維運服務，是公司目前在當地能夠穩定收入的來源之一；除了積極拓展新案源及舊專案營運維管外，遠通公司也進行多角化經營，嘗試在泰國推動智慧化停車系統，惟因當地之停車場文化及民眾停車習慣之因素，目前尚難以自動化及智慧化方式經營管理，故此項業務仍在積極研商突破中，未來仍持續研議更多可拓展之業務面向，以期在泰國及其他國家拓展相關業

務。



圖 1（左）及圖 2（右）於遠通公司泰國稽核及訪視情形

二、 10 月 14 日上午稽核林同棧公司：

- (一) 林同棧工程公司於近年在泰國成立據點，目前由臺籍蕭詠騰總經理及何逸琨經理派駐當地，團隊致力於交通工程、基礎建設及各產業新建廠房規劃設計及監造等專業服務，以期深化專業貢獻、提升區域影響力，並強化公司在泰國市場的長期布局。
- (二) 本次稽核針對林同棧公司「林同棧工程顧問股份有限公司赴新南向國家拓點及發展計畫」期中報告審查事項及第 1、2 期款支用情形，就其於泰國地區完成之備標數量、取得工程專案、洽訪潛在業主及機關、境外營收及引薦國內廠商拜訪當地潛在業主進行確認，並稽核遠通公司於泰國拓點之補助款申請文件，包含辦公室租約與付款收據正本、作帳報稅等勞務契約與發票正本及派駐人員住宿租約與付款收據正本等，經與委辦會計專業人士偕同稽核，尚符合拓點補助計畫相關規定。
- (三) 隨後前往現地訪視林同棧公司位於北欖府（Samut Prakan）邦浦工業區（Bangpoo Industrial Estate）某科技公司新建廠房之監造專

案，此專案前為他間廠商承攬監造工作，後因履約問題中斷，改由林同棧公司續接，基地位於新興工業區內，鄰近街區有許多廠房也正在新建施工中，基地面積共 27,646 平方公尺，分為 D、E 及 F 棟，3 棟建物樓高皆為 5 層樓，總樓地板面積為 81,767.8 平方公尺，整體工程包含土建及機電工程，預定於 2026 年 1 月完工；訪視當日工作項目為 5 樓樓地板混凝土澆置作業及各樓層自來水及污水管道與消防系統等機電設備施工作業，監造團隊主要由 6 位泰籍工程師組成，負責工地現場之監造、各項工作進度掌控及施工界面協調等。

(四) 經訪談瞭解，目前林同棧公司在泰國承接之業務多由前往當地設廠的臺商委託，惟實際施工部分多由泰國在地營造廠及施工人員負責，公司反映其所面臨的主要挑戰為現場管理工作亟需同時具備工程專業背景及中、泰雙語能力之工程師，以負責職業安全衛生與品質控管、工程進度追蹤，並在業主與施工廠商之間執行協調與溝通，為填補所需專業人才之缺口，林同棧公司目前也積極找尋於臺灣工程學系就學的泰籍學生，並鼓勵其在畢業後返回泰國就業，強化當地執行團隊之專業量能以達到於泰國拓展深耕之目標。



圖 3（左）及圖 4（右）於林同棧公司稽核及訪視情形

三、 10 月 14 日下午稽核中鼎公司：

- (一) 中鼎公司於 1987 年成立子公司 CTCI (Thailand) Co., Ltd.，已於泰國深耕逾 38 年，在曼谷設有辦公室，目前派駐臺籍簡伯因業務經理常駐當地，並於羅勇府設置自有製造廠，整體員工數為 293 人。中鼎公司為泰國主要的工程統包（EPC）服務提供者之一，業務涵蓋煉油、石化、化工、電力及一般工業等領域，並提供設備製造與組裝等相關專業服務，展現扎實的工程專業與長期耕耘泰國市場的能力。
- (二) 本次稽核針對中鼎公司「中鼎工程赴印度、泰國、美國、越南、沙烏地阿拉伯及卡達拓點計畫」期中報告審查事項及第 1、2 期款支用情形，就其於泰國地區完成之參與工程顧問標案或工程標案、取得工程顧問標案或工程標案、與當地業者合作拓點數、洽訪客戶件數、標案中屬國內產品、技術或服務之比例、海外客戶（業主）增加數、境外營收及帶動國內產業鏈出口規模等進行確認，並稽核中鼎公司於泰國拓點之補助款申請文件，包含辦公室租約與付款收據正本及辦公室服務合約與付款收據正本等。經與委辦會計專業人士偕同稽核，其中「與當地業者合作拓點數」稽核結果與期中簡報說明內容尚有出入，另泰國現場負責人員所提供之境外營收數據與期中報告資料也略有差異，經現場人員釐清，係屬期中報告有誤植之情形，其餘尚符合拓點補助計畫相關規定。
- (三) 經訪談瞭解，中鼎公司在泰國深耕多年，整體經營已高度在地化，現有員工中超過 90% 為於當地聘請之泰籍工程師，僅高階決策主管由臺灣總公司派任；公司標案來源多元，業主涵蓋各國企業，並非僅限於臺商或泰商，工程師於應徵階段即需具備基本英文能力，多數人員入職時已具備英、泰雙語能力，能與國際業主及現

場施工團隊進行良好溝通與協調；因應全球產業轉型趨勢，中鼎總公司亦逐步由傳統石化產業之工程統包，轉向承攬 ESG 永續發展及 AI 相關先進產業工程專案，涵蓋綠色能源、循環經濟、資料中心及科技廠房等領域。然而，相關產業在泰國仍處於發展初期，目前市場標案以傳統石化與能源工程為主，因此，搶先布局並取得新興產業之工程標案，已成為中鼎公司在泰國市場的重要發展目標。

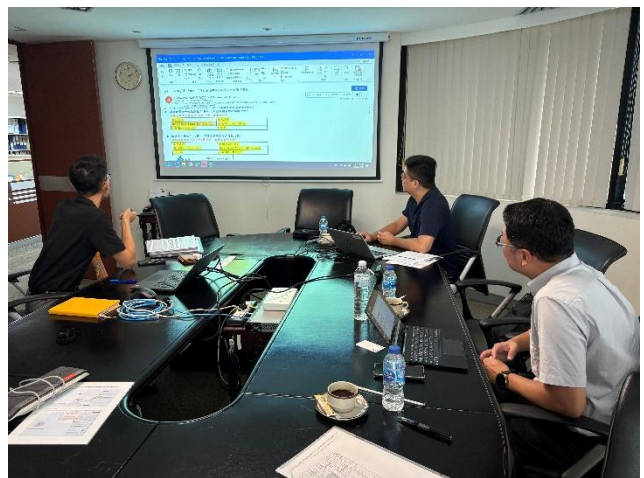


圖 5（左）及圖 6（右）於中鼎公司稽核情形

四、 10 月 15 日搭乘中華航空返回臺灣桃園機場。

參、心得與建議

一、心得：

- (一) 本次稽核「台灣 ETC 技術赴泰國、馬來西亞、越南、菲律賓、印尼、美國、紐西蘭、印度拓點計畫」、「林同棧工程顧問股份有限公司赴新南向國家拓點及發展計畫」及「中鼎工程赴印度、泰國、美國、越南、沙烏地阿拉伯及卡達拓點計畫」3 件計畫，經查除中鼎公司部分稽核結果與期中報告所述不符，已經現場受稽核人員釐清係屬誤植外，本次受稽核之拓點計畫執行進度尚與原預計進度相符，已達成本次出國稽核目的。
- (二) 本次稽核 3 件計畫，涉及 3 家在泰國設立海外據點的廠商，多數廠商指出，在泰國拓展業務的初期階段，主要著重於拜訪赴泰投資的臺灣企業，並以爭取與臺商合作作為優先目標，然而，隨著業務逐步推展，如何深化在地化經營、直接接觸泰國當地及國際業主並取得更多標案機會，已成為更具長期效益的發展重點，3 家廠商近年皆持續強化與泰國本地及國際企業的交流與合作，以期全面提升在當地市場的耕耘與佈局成效。
- (三) 在多數標案的執行過程中，至泰國拓點的廠商往往需要與當地業主及施工團隊進行密切的溝通與協調，因此，能夠理解泰國的語言、文化與社會環境，已被視為在當地順利推動業務的關鍵能力，為提升標案品質並強化業主及團隊之合作關係，受稽核廠商普遍配置精通泰語且熟悉當地文化的專業人員，以提高在泰國市場扎根及持續發展的整體效益。

二、建議事項：

- (一) 部分受補助廠商現場稽核結果與期中報告內容略有出入，雖經現場人員釐清係屬期中報告數據誤植，惟建議受補助廠商應確實掌握海外拓點相關資訊，並建議業務單位加強宣導廠商各項報告所提數據應確實查證及核對，避免所提供數據與實際執行不符之情

形。

- (二) 經本次稽核，可瞭解我國業者在海外承攬業務、參與標案及布局市場時，仍須面對多重挑戰，惟在政府協助與業者自身投入下，已有多項成果逐步展現，為延續此成果並強化我國產業國際競爭力，並進一步拓展全球商機，爰建議未來應持續推動海外拓點計畫，以協助有意願赴海外發展的廠商在全球市場拓展業務。