

出國報告（出國類別：開會）

參加 2025 年亞洲開發銀行  
第 13 屆商機博覽會  
出國報告

服務機關：行政院公共工程委員會  
姓名職稱：洪彥斌 科長  
派赴國家：菲律賓  
出國期間：114 年 9 月 15 日至 9 月 18 日  
報告日期：114 年 11 月 14 日

## 摘要

亞洲開發銀行（下稱亞銀）成立的使命為促進亞太地區的經濟與社會發展，重點推動開發中成員國基礎建設、教育、環保、公共衛生等領域的發展，並為其提供資金借貸、技術支援及專家諮詢等援助及服務，並致力於消除貧困及不平等、推動永續發展，強調區域合作和跨區整合的重要性。

商機博覽會為亞銀一年一度舉辦的重大活動，為各國企業、顧問公司及承包商提供參與亞銀資助項目的機會，並促進跨國合作，推動亞太地區經濟共榮及永續發展。本次活動為「第 13 屆亞銀商機博覽會」，目的是向各國參加者說明亞銀的採購制度及各項資助項目的需求，並使參加者可瞭解及探索與亞銀合作的商業機會。

本次活動中，參加者超過 1800 位，各專題由 69 位講者分別介紹亞銀的採購系統、各領域與主題的目標與需求，並深入瞭解亞銀未來策略，包含加強氣候變遷適應性、經濟包容性、城市建設智慧化等核心目標，並推動可再生能源、數位資訊化的發展，重視環境永續、社會責任的關注甚至性別平等相關重點。

此外，在活動過程中，亞銀也提供各種服務滿足參加者不同需求，例如指派官員在會場提供諮詢，參加者可獲得進一步深度交流之機會；安排亞銀採購網站商機查詢檢索介紹、亞銀內部採購機會、公開亞銀徵才條件及員工福利、投標標單撰寫訓練等多元活動及講座。

透過本次活動，除深入瞭解亞銀的運作和發展方向，為我國企業提供更多的跨國合作潛在機會；另觀察到亞銀未來援助標的或版圖(即商機)，有朝向南亞、或中亞移動之趨勢，亦可作為我國工程產業未來佈局海外之參考，爰我國除應持續推動工程產業海外拓點補助，協助產業界向外拓展業務外，應持續鼓勵相關企業積極參與此類型國際交流平台，以即時瞭解國際動脈，並提升企業的國際能見度，為我國經濟發展貢獻力量。

## 目 錄

壹、背景說明及目的 .....	1
貳、活動參與過程 .....	2
參、心得與建議 .....	9
肆、附件.....	10

# 壹、背景說明及目的

- 一、亞洲開發銀行（Asian Development Bank，簡稱亞銀、ADB）為多邊性國際開發援助機構，成立目的為促進亞太地區經濟與社會發展，是亞太地區最重要的國際經濟發展機構之一。1966 年，亞銀於泰國曼谷成立，而後設立總行於菲律賓首都馬尼拉市，創始成員體共計 31 國，我國為創始成員國之一。目前亞銀共有 68 個會員體，其中 50 個來自亞太地區，18 個會員體來自其它地區；除菲律賓馬尼拉總部外，亞銀目前於全球另設有共 40 個辦事處。截至 2023 年底，各國股份持有比率，由日本及美國持有股份 15.57% 所占比率最大，次為中華人民共和國持有 6.43%，印度持有 6.32%，澳大利亞持有 5.77%，印尼持有 5.43%，加拿大持有 5.22%，韓國持有 5.03%（以上為持股比率超過 5%），我國則持有 1.09%。
- 二、亞銀的主要目標為協助開發中會員國（Developing Member Countries，簡稱 DMCs）消除貧困及不平等，推動其經濟成長，並促進包容性及永續性發展。為此，亞銀為 DMCs 計畫建置之基礎建設、教育、環保、公共衛生等項目，提供貸款、技術支援及專家諮詢等援助及服務。近年來，隨全球極端氣候加劇，亞銀著重關注於環境永續之發展，致力於因應氣候變遷、減少碳排放及促進綠色能源發展，並加強在數位經濟、智慧城市、創新技術和綠色基礎設施等領域的投入，以減緩氣候變遷及改善環境。此外，亞銀亦著手加強區域合作，特別是在跨境貿易、資金流動及技術合作等方面，以達促進亞太地區經濟整合及發展之目標。
- 三、亞銀每年所舉辦的商機博覽會（Business Opportunities Fair，簡稱 BOF）創辦於 2010 年，為各國企業、顧問和承包商提供參與亞銀資助項目的機會，參加者可以透過亞銀商機博覽會直接瞭解亞銀的採購制度及各資助項目需求，包含基礎設施、能源、農業、環保等多個領域，進而進行投標及參與亞銀計畫項目，亞銀商機博覽會的舉行同時也能夠促進跨國合作，推動區域經濟成長及永續發展。已舉辦多年商機博覽會的亞銀，持續計畫擴展博覽會的規模及影響力，期能吸引更多私營部門加入，共同

實現亞太地區的發展目標。

## 貳、活動參與過程

一、9月15日搭乘長榮BR277於傍晚抵達菲律賓馬尼拉並入住下榻飯店，9月16日參加第13屆亞銀商機博覽會第1天的活動，參與場次及重點摘述如下：

- (一) 開幕式：由亞銀主題副總裁（Vice-President for Administration and Corporate Management）Bruce Gosper進行開幕致詞，總裁神田正人因另有要公也特地錄製影片歡迎各國參加者出席 2025 年亞銀商機博覽會今年共有 63 個國家、超過 1,800 名參加者，來自企業、供應商、顧問、民間組織及政府等單位，其中包含能源、交通運輸、城市發展、氣候變遷、農業、環境、公共管理、財金等多個領域的專業人士，非常開心能與大家一同進行面對面交流。透過博覽會相關活動加強業務聯繫，並鼓勵參加者能在本次活動中探索並順利尋求業務商機，也祝福參加者能有豐富的收穫。
- (二) 品質如何影響生活(How Quality Impacts Lives)：本專題邀集林同棪國際業務發展總監 Martina Dampf、巴布亞新幾內亞水務公司總經理 Jacquetta Simet、AIMPLAS 招標和標準化部門負責人 Eva Bejarano Wieseler、巴塞爾全球基礎設施基金會聯席董事 Roger Cruz 等不同領域的專家，分享重大基礎設施項目和環境改造、將績效標準納入巴布亞新幾內亞的採購流程、建築業的創新方法和可持續實踐項目等內容，並進一步探討基礎建設品質影響當地生活品質的重要性，以促進全球持續進行基礎設施投資。
- (三) 亞銀採購系統：本場次主要分為 3 部分，由亞銀顧問服務部門主管 (Head of Consulting Services Unit) Steven Gillard、資深採購專員 (Senior Procurement Specialist) Keiko Koiso、資深投資管理專員(Senior Portfolio Management Specialist) Sevil Maharramova 及 Marissa Barcenas 分別講解顧問與非顧問服務招募、貨物與工程採購及採購儀表板 (Procurement

Dashboard)，說明亞銀顧問契約的優勢包含拓展跨區域業務、資金來源透明、國際化的採購流程及亞銀監督下的風險管理；亞銀採購核心原則包含經濟、效率、公平、透明、品質及物有所值 (Value for Money)；亞銀招標流程包含專案需求與預算確認、公告、篩選、提案請求、評估、談判及契約管理，招標對象資格亦有所規定。採購儀表板的部分，介紹資訊化時代下，亞銀也跟上腳步，在官方網站中新增了儀表板的功能，將亞銀各項目的公開資訊及統計成果提供各國企業、供應商、顧問、民間組織及政府單位參考，同時以影片展示儀表板的架構與操作方式，以及如何在網站上取得亞銀各項標案的資訊與各領域或區域的數據分析及相關圖表。

#### (四) 推動成長(能源主題)：

- 1、由亞銀能源辦公室專案管理部門主管(Unit Head, Project Administration Energy Sector Office) Lei Zhang 介紹該部門業務，聚焦亞太地區能源轉型，2025 – 2026 年貸款總額約 9.5 億美元，非貸款專案約 9,600 萬美元。重點包括再生能源與儲能推動、電網數位化與分散式供電、支持私營部門投資、推動能源治理改革及跨國電網合作。
- 2、由亞銀能源辦公室專案管理部門主管(Unit Head, Project Administration Energy Sector Office) Hongwei Zhang 介紹南亞能源部門聚焦再生能源推進、電網現代化與能源效率提升，並推動數位化、分散式供能及私部門投資。2025 – 2030 策略包含低碳轉型、跨境電力連結與包容性成長，其中大型專案為斯里蘭卡屋頂太陽能計畫。
- 3、由亞銀能源辦公室投資管理部門主管(Unit Head of portfolio Management of the East, Central and West Asia Team of the Energy Sector Office) Catherine Santiago 介紹東亞與中西亞能源策略聚焦減碳與能源轉型，推動再生能源（太陽能、風能、水電）與儲能

系統、智慧電網及電力分配現代化。並強化私部門參與、融資去風險機制。重點國家包括烏茲別克、巴基斯坦、吉爾吉斯與塔吉克。

- 4、由亞銀能源辦公室專案管理部門主管(Unit Head, Project Administration Energy Sector Office) Takeshi Shiihara 介紹東南亞與太平洋地區能源轉型，重點為地熱、離岸風電、水電、太陽能與儲能建設，推動跨國電網連結及電力市場發展。主要專案涵蓋印尼、菲律賓及太平洋島國，總額超過 55 億美元。
- 5、由亞銀資深能源專員(Senior Energy Specialist) Ranishka Wimalasena 介紹亞銀能源轉型團隊的全球角色，致力推動亞太地區從化石燃料走向潔淨能源之轉型。其核心任務包括政策與治理改革、投資與融資去風險化、技術支持及跨區域協作。
- 6、由亞銀資深能源專員(Senior Energy Specialist) Peter Baum 介紹亞銀能源部門的「新興領域與跨部門能源方案」(Emerging Areas)，涵蓋亞塞拜然綠能轉型、蒙古煤轉太陽專案、寮國電力改革、東南亞電池儲能系統 BESS 與跨境電網，並引入 AI、衛星影像與能源軟體分析工具，推動亞太地區能源體系邁向低碳、數位化。
- 7、本主題最後亞銀能源部門彙整 2025 – 2026 年亞太地區能源專案機會與投資重點，涵蓋南亞(孟加拉、尼泊爾、印度、不丹及馬爾地夫)、東南亞(柬埔寨、印尼、菲律賓)、太平洋及中西亞多國(喬治亞、烏茲別克、吉爾吉斯及巴基斯坦)，總體目標是推動低碳轉型、強化能源韌性與促進區域整合。

#### (五) 與人連結(交通主題)：

- 1、由亞銀交通運輸專員(Transport Specialist) Unurjargal Dalaikhuu 介紹中亞和西亞，以及東亞的業務發展策略，聚焦區域互聯、智慧與綠色運輸，推動中亞區域經濟合作(CAREC)交通走廊、鐵路與城市交通數位化，並納入公私協力 PPP 模式(即促參)與氣候韌性

等要素。主要國家包含巴基斯坦、烏茲別克、格魯吉亞與中國，投資重點為道路升級、鐵路現代化及綠色都市運輸示範專案。

- 2、由亞銀交通運輸專員(Transport Specialist) Ritu Mishra 介紹太平洋地區的業務發展策略，聚焦氣候韌性，並透過專案融資與區域技術援助，加速道路、港口及機場建設。主要國家包含巴布亞紐幾內亞、斐濟、萬那杜與湯加，重點在防災基礎設施、永續航運及都市交通改善。
- 3、由亞銀交通運輸專員(Transport Specialist) Sin Wai Chong 介紹南亞的業務發展策略，聚焦低碳與數位化運輸，推動公路、鐵路與都市軌道建設。主要投資國為印度、孟加拉、尼泊爾與斯里蘭卡，專案涵蓋智慧基礎設施、氣候韌性道路與電動運具。
- 4、由亞銀專案管理部門主管(Unit Head, Project Administration) Tomoaki Kawabata 介紹東南亞的業務發展策略，聚焦跨國連結、都市軌道與綠色運輸，推動鐵路、公路與電動巴士專案，強化交通韌性與數位化。重點國家為菲律賓、印尼、越南及東帝汶，2026 – 2028 年主要專案包含大馬尼拉鐵路網、印尼捷運與電動巴士及湄公流域道路改善。

(六) **打造宜居城市(水資源與都市發展主題)**：由亞銀專案管理部門主管(Unit Head, Project Administration) Laxmi Sharma、Jaemin Nam、Kiyoshi Nakamitsu、Alain Morel，資深旅遊業專員(Senior Tourism Industry Specialist) Jessie McComb 及資深專案人員(Senior Project Officer) Maricar Barogo，分別介紹亞銀「宜居城市計畫」在各區域的推動情形。重點歸納如下：

- 1、亞銀水務與都市發展部(WUD)致力於建構宜居、具韌性且水安全的亞洲與太平洋城市，以實現策略 2030 願景。WUD 目前管理 134 項專案、總額約 170 億美元，並預計於 2025 – 2027 年間新增投資逾 100 億美元。整體策略聚焦於供水、污水、固體廢棄物、

防洪與城市基礎設施現代化，同時融入氣候行動、數位轉型與社會包容性發展。

- 2、承上，南亞地區為宜居城市計畫中最大投資區域（約占一半），重點在智慧供水、氣候韌性都市排水與整合型城市治理，推動印度、孟加拉與尼泊爾等國的永續城鎮發展。東亞與中西亞專案則強調綠色城市、災後重建與節能建築，如烏茲別克氣候智慧水管線與土耳其市政韌性計畫。太平洋地區專注於防災與基礎水務建設，導入績效型合約及海水淡化技術，提升供水永續性。東南亞則推進智慧排水、永續旅遊與城市綠化，並納入 PPP 機制。
- 3、整體而言，亞銀透過跨區域合作、創新融資與公私協力，正引領亞太城市邁向低碳、數位化與永續未來。

二、9月16日晚間與環境部環境管理署林詩涵技術師及黃志弘技術師、捷博科技股份有限公司黃建仁總經理、鑫訓工程顧問股份有限公司陳瑩忻經理及陳子懿工程師、國立中山大學環境工程研究所高志明教授餐敘，分享參與 BOF 心得，並藉此向兩家顧問公司介紹本會工程產業全球化業務有關補助工程技術顧問公司海外拓點計劃申請，及可提供個案法律、財務輔導等相關機制，鼓勵未來可視業務拓展需要加以運用。

三、9月17日接續參加第13屆亞銀商機博覽會第2天的活動，參與場次及重點摘述如下：

(一) 執行機構的專題報告：

- 1、達卡快速交通發展計畫（5號線）：由達卡大眾運輸有限公司專案處長(Project Director , Dhaka Mass Transit Company Limited)介紹孟加拉達卡捷運5號南段（Dhaka MRT Line-5 South）是亞銀支持的重大都市軌道專案，預計於 2026 – 2033 年間建設完成，總投資額約 23 億美元。該專案重點在改善達卡東西向交通、緩解擁堵並降低碳排放。建成後，通勤時間將由 2 小時縮短至 30 分鐘，每年可減少 20 萬噸二氧化碳排放、節省 2.15 億工時與 4 萬噸燃

料。

- 2、MPC 在綠色擴建工程的應用挑戰：由柬埔寨電力公司 (EDC) 的採購人員(Procurement Officer) Chea Chanrithy 介紹亞銀支持的「綠色電力擴展專案」(Green Expansion Project, 金額約 5,272 萬美元)，首次採用 MPC (Merit Point Criteria) 評分制度(類似我國最有利標)以強化採購品質。專案目標在兼顧技術與財務評估，確保最佳價值 (Value for Money)。執行初期因對 MPC 理解有限，導致投標價格上升、程序延誤及投標廠商參與度下降。為解決問題，亞銀與 EDC 合作提供培訓、建立評選模板並舉辦預投標會議，最終提升執行效率。該經驗促進柬埔寨採購制度邁向新的階段。
- 3、注重品質及成本的斐濟道路建設招標評估：由斐濟道路管理局首席執行官員(Chief Executive Officer, Fiji Roads Authority) Apisai Ketenilagi 介紹斐濟道路局在亞銀支持下，於交通基礎設施投資部門專案中導入 MPC 評分制，取代以往「最低價得標」模式，強化品質與永續性。評估權重為 70% 技術、30% 價格，重點評分項包括工作計畫、管理團隊經驗、品質管理與環安衛體系。此制度確保承包商具備應對太平洋地區工程挑戰的能力，所有標案均順利完成並提升實施品質，該局現已將 MPC 擴大應用至新專案。

(二) 永續成長(氣候變遷、循環經濟主題)：由亞銀氣候變遷與永續發展部介紹「氣候行動計畫 2023 – 2030」，提出全面氣候行動藍圖，計畫聚焦三大策略方向：

- 1、減碳與能源轉型：推動再生能源、氫能、綠色製造、能源效率及永續交通，並以私部門為主導，藉由綠色金融、主題債與永續連結貸款擴大投資。
- 2、氣候韌性與適應：投入沿海防災、都市氣候韌性、水資源管理與農業復原力，並透過「氣候行動催化基金」與「巴黎協定第 6 條支援機制」促進減少碳排放之跨國合作。

3、自然與環境永續投資：發展以生態系為基礎的解決方案，推動藍色經濟、減塑、濕地與森林復育，整合多國技術援助與顧問專案。

此外，亞銀亦推動 Fiscal Resilience Initiative（財政韌性倡議），協助亞太各國財政部門進行氣候風險評估、政策改革與融資體系轉型。整體而言，該計畫旨在結合公私部門資金、創新融資工具與政策協作，打造亞太地區低碳、具韌性且包容的永續發展體系。

- (三) 在亞銀網站尋找商機：由亞銀採購部門人員介紹如何在亞銀網站上找尋適合的採購標案，可依國家、產業、主題、經費來源、年份等不同條件，尋找相關專案計畫、技術服務等標案(含招標文件)，以利廠商評估投標。
- (四) 亞洲開發銀行的職業機會：由亞銀資深人資專員(Senior Human Resources Specialist) Paul Houstonr 介紹亞銀的人力資源策略，其推動多元與包容的國際工作環境，吸引具全球視野、跨領域專業與創新思維的人才。組織內職涯途徑多元，涵蓋專業職位 (Professional Staff)、國家職員 (National Staff)、行政職員 (Administrative Staff)，另有青年專業計畫 (YPP)、實習與顧問機會等。招募流程透明、公平且以績效為導向，強調性別平衡與文化多樣性，並現場公開相關徵才條件供與會各界人員參考。此外，亞銀透過持續培訓與跨部門合作，強化員工在氣候金融、數位轉型、包容性政策與區域發展等領域的能力。
- (五) 亞銀機構內部商機：由資訊科技採購主管(Head of IT Procurement) Nadia Abbas 及採購和契約專員(Procurement and Contracts Specialist) San Man Mu 介紹亞銀採購合作模式與商機。2024 年 ADB 企業內部採購總額達 1.95 億美元，2025 年預計提升至 2.1 億美元，目前已與超過 1,300 家合作夥伴建立長期合作關係，涵蓋 IT 解決方案、AI 與資安、辦公室設計與施工、永續基建及人力資源服務等領域。ADB 持續尋求具創创新能力、永續思維與長期承諾的合作夥伴，並重視 ESG 表現、環境安全衛生管理與技術創新（如 AI、大數據、永續建築等）。另說明廠商可先

從亞銀網站查詢採購公告後，向亞銀提交服務方案，經審查通過邀請廠商註冊成為亞銀供應商，並邀請廠商投標等相關流程。

四、最後參加的是亞銀 BOF 閉幕式，亞銀主持人以「Procurement moving forward」為題，強調亞銀仍將秉持促進亞太地區永續的經濟與社會發展之精神，持續提供資金借貸、技術支援及專家諮詢等援助及服務，並感謝大家 2 天以來的各項參與。9 月 18 日搭乘長榮 BR272 班機返回臺灣。

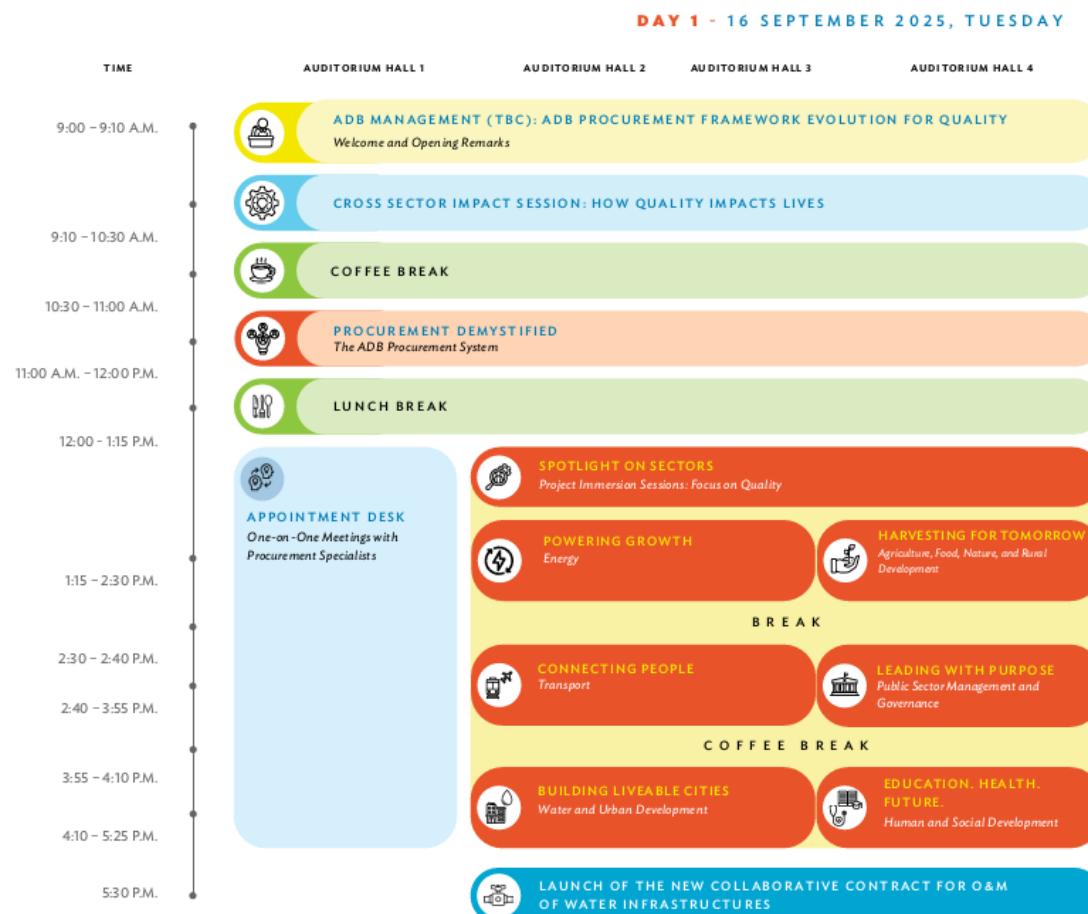
## 參、心得與建議

一、亞銀於 2 天的博覽會活動透過不同主題的採購商機、座談讓與會人員充分瞭解亞銀現在與未來的商機及發展重點，除有亞銀駐點人員可提供進一步諮詢外，因約有 50% 的參加者是第 1 次參與 BOF，亞銀亦提供其採購制度、網站、內部商機及徵才等基本介紹。此外，在 9 月 18 日(BOF 活動結束後次日)，亞銀另舉辦教育訓練，包含投標標單及服務建議書撰寫、MPC 採購評分制度介紹等，讓有興趣參與亞銀商機的廠商，在投標作業的環節可快速上手。整體來說，亞銀在充分考量參加者的各面向需求，規劃出多元且豐富的商機博覽會；實體內容部分，不論採購制度的變革、應用 AI 技術，或因應氣候變遷之永續減碳，區域發展的平衡及串聯，均與時俱進不斷向前邁進。亞銀在如此龐大、多元且複雜的組織架構下仍可保持與時代共進的脚步，是相當值得學習的地方。

二、透過這次活動，可獲知亞銀協助亞太地區各國的發展脈絡及趨勢，除我國工程業者較熟悉的東南亞地區外，另觀察到亞銀針對南亞、中亞等國之援助案件及金額亦頗為可觀，可作為我國工程產業未來佈局海外之參考。惟現階段國內僅較大型的工程業者曾得以成功爭取或以分包協力廠商方式參與亞銀標案，未來仍應持續推動工程產業海外拓點補助，厚植我國工程業者海外實績與經營能力，並強化與其他國際工程業者合作(如日商)，以提升我國業者於國際的能見度；亦建議我國政府相關單位及企業(如本會補助之拓點廠商)應持續積極參與此類型國際交流平台，為我國工程產業發展探索更多潛在機會。

## 肆、附件

### 一、博覽會議程：



**DAY 2 - 17 SEPTEMBER 2025, WEDNESDAY**

TIME	AUDITORIUM HALL 1	AUDITORIUM HALL 2	AUDITORIUM HALL 3	AUDITORIUM HALL 4	BRIEFING THEATER 2
9:00 – 10:00 A.M.	 <b>APPOINTMENT DESK</b> One-on-One Meetings with Procurement Specialists	 <b>DAY 2 OPENING PANEL DISCUSSION WITH EXECUTING AGENCIES:</b> How is quality and sustainability viewed?			
10:00 – 10:30 A.M.		 <b>COFFEE BREAK</b>			
10:30 – 11:45 A.M.		 <b>SPOTLIGHT ON SECTORS</b> Project Immersion Sessions: Focus on Quality		 <b>SUSTAINABLE GROWTH</b> Climate Change, Circular Economy	 <b>GOING DIGITAL</b> Digital Sector, Private Sector Operations
11:45 A.M. – 12:45 P.M.	 <b>LUNCH BREAK</b>				
12:45 – 1:45 P.M.	 <b>APPOINTMENT DESK</b> One-on-One Meetings with Procurement Specialists	 <b>PROCUREMENT INNOVATION SESSIONS</b>	 <b>SUSTAINABLE PROCUREMENT:</b> Updates & Carbon Footprint Measurement	 <b>SMART SYSTEMS, STRONGER PARTNERSHIPS</b> e-Government Procurement	 <b>NEW SAFEGUARDS POLICY</b>
1:45 – 2:45 P.M.		 <b>PROCUREMENT DEMYSTIFIED</b> Identifying Business Opportunities on ADB's Website	 <b>PROCUREMENT DEMYSTIFIED</b> Anticorruption, Integrity, and Complaints	 <b>PROCUREMENT DEMYSTIFIED</b> Consultants' Clinic	 <b>WORK WITH US</b> Career Opportunities with ADB
2:45 – 3:00 P.M.		 <b>PROCUREMENT DEMYSTIFIED</b> Opportunities for Civil Society, Academia, and Nongovernment Organizations	 <b>ADB'S INSTITUTIONAL PROCUREMENT OPPORTUNITIES</b>	 <b>PROCUREMENT: MOVING FORWARD</b> Closing Plenary	
3:00 – 4:00 P.M.					
4:00 – 4:15 P.M.					
4:15 – 5:00 P.M.					
5:00 – 5:45 P.M.					

## 二、本次活動相關照片：



2025 BOF 開幕式



BOF 現場照片



2025 BOF 閉幕式



本會出席人員照片