

出國報告（出國類別：洽公）

赴越南拜訪台越農產分公司與平福台越 農產分公司之潛在買家及視察分公司現 況之工作報告

服務機關：台灣糖業股份有限公司畜殖事業部

姓名職稱：溫元文執行長

派赴國家：越南

出國期間：114年9月17日至114年9月20日

報告日期：114年10月15日

摘 要

台糖公司畜殖事業部在越南南部投資兩間分公司，分別為台越農產有限責任公司(台越畜殖場)與平福台越農產有限責任公司(漢管畜殖場)，前者位於越南胡志明市濱噶坊鐵橋邑，後者位於同奈省明德社第 4 邑，目前台越農產分公司規劃地上物處理及整地復原工程招標作業；另平福台越農產分公司已取得資產鑑價，並經董事會決議通過採股權轉讓方向辦理，目前公告招標 3 次尚無廠商投標。

本次赴越南台越農產分公司主要目的為拜訪台越農產分公司與平福台越農產分公司之潛在買家及視察分公司現況。

目 次

壹、 出國目的.....	3
貳、 出國過程.....	3
參、 心得與建議.....	4
肆、 附錄.....	6

壹、出國目的

赴越南拜訪台越農產分公司與平福台越農產分公司之潛在買家及視察分公司現況。

貳、出國過程

一、行程內容簡介

起訖日期	天數	行程內容	工作重點
114.09.17(三)	1	桃園搭機至越南胡志明市	啟程： 桃園搭機飛往胡志明市。
114.09.18(四)~ 114.09.19(五)	2	拜訪胡志明市越商及台商 前往台越分公司現勘	拜訪越南資產處理公司及陪 同臺灣及越南潛在合作(投資) 公司前往分公司及胡志明市 高科技農業園區現勘
114.09.20(六)	1	越南胡志明市至桃園	回程： 越南胡志明市搭機飛往桃園

二、工作概要

(一) 9月18日

- 1、上午前往立豐投資有限公司(以下簡稱「立豐」)，立豐董事長及總經理表達其在胡志明市及中央均有人脈資源可以協助我方需求，且其分別有中國留學及在臺灣長期生活的經驗可以以簡單中文溝通，故與之商討台越分公司土地使用權展延的可行方法，並鼓勵該公司評估組織團隊接手台越分公司的可能性，該公司黃董事長允12月底前回應我方需求。
- 2、下午拜訪大成(越南)公司黃董事長及蘇總經理，討論越南當前政經發展，渠等表示2025年7月平陽省併入胡志明市、平福省併入同奈省，目前政府主官管及組織尚未穩定，相關證照申請作業受影響而有延遲情形。

(二) 9月19日

- 1、與台商及越南商前往台越分公司現勘，並提供兩分公司資訊，供其評估合作開發或購買分公司的機會。

項目	台越分公司	平福台越分公司
投資總金額 (含營運資金)	約新臺幣 3.89 億元 (含營運資金 0.95 億元)	約新臺幣 2.85 億元 (含營運資金 0.81 億元)
營運沿革	88 年 10 月 1 日開始營運	101 年 7 月 31 日開始營運
土地租用期限	116 年 8 月 7 日	148 年 5 月 21 日
投資地點	胡志明市濱葛坊鐵橋邑	同奈省明德社第 4 邑
土地面積	約 49.03787 公頃	約 67.45174 公頃
營業項目	毛豬及飼料	毛豬
營運規模	年產 6 萬頭肉豬場 2.4 萬噸飼料工場	年產 2 萬頭型肉豬場
現況	109 年 12 月 25 日第 34 屆 第 8 次董事會決議退場	114 年 6 月 20 日第 36 屆第 17 次董事會決議退場

- 2、下午轉往位於胡志明市古芝縣的高科技農業園區(High-tech Agriculture Park, AHTP)週遭，瞭解台越分公司轉型的可能方向。高科技農業園區佔地 88.17 公頃，位於胡志明市中心的西北方約 44 公里，政府預算總投資成本為 1,520 億越南盾，具備基礎設施及服務設施。於 2010 年正式營運，經過 15 年的發展，已發展成為經濟技術區，有吸引國內外投資功能，調節農業生產科技資源的功能，園區內公私企業有培育和測試新品種，或是一般農業生產，如蔬菜、蘭花、觀賞植物、藥用植物和觀賞生物（主要是觀賞魚）拓繁。不過園區對面有大片荒廢溫室，園區內的建築設施偏小型，產值應有待發展空間。

參、心得與建議

越南於 114 年 7 月 1 日起將全國 63 省合併精簡為 34 省，公務體系人員也同時精簡 10 餘萬人，造成辦公單位人員之士氣嚴重受影響，被納入胡志明市政府的職能及主管官管仍未穩定運作，此由不同來源的消息和申請案件的遲延可見一斑。

台越分公司的土地使用權將在兩年內屆期，為公司最大利益計，需儘速依董事會授權金額實現股權移轉，但考量時間愈來愈不利於本公司，為避免整個分公司價值歸零，事業部目前除了與國內外潛在對越南公部門有影響力人士溝通外，亦考量轉換經營項目的以爭取土地使用權展延 20 年或重新計算 50 年的可能性。轉做高價值的高科技農作經營，例如植物種苗、蘭花、有機或清潔蔬菜，符合當地對低污染產業的需求，又能保有高產值以符合投資者投資回報需求，應是可行方向。

平福台越出售案已歷經 3 次招流標，該場地處偏遠、地形起伏大又屬水源區，對投資人吸引力較小，若要維持分公司長遠運作，亦需繼續尋求轉型或洽尋潛在投資廠商。

肆、附錄



台越大門



台越辦公室



台越畜舍區



台越飼料工場