

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書
(出國類別：開會)

赴美參加 BIO2025 International
Convention 北美生物科技展暨拜會生
醫機構出國報告

服務機關：國家科學及技術委員會新竹科學園區管理局

姓名職稱：游靜秋副局長、林明徹副組長、陳煜琪科員

派赴國家：美國

出國期間：114.6.14-114.6.22

報告日期：114.08.29

摘要

北美生物科技產業展（BIO International Convention）為生物技術產業發展協會（Biotechnology Industry Organization）每年於美國所舉辦的全球最大規模之國際性生物科技產業展覽與相關產業論壇，堪稱全球生技界之年度盛事。本年度展會於6月16至19日在美國麻州波士頓登場，臺灣館配合大會主題「The world can't wait」，以「Taiwan, Your Best Partner in Asia」為主題，匯集35家廠商展示全年齡層各階段的生醫解決方案，展覽除提供生醫產業界尋找合作夥伴及投資者之相關機會外，並提供各個國家展示其研發量能及生技創新實力之舞台。新竹科學園區透過參加展會活動，了解全球生醫產業發展脈絡及醫療應用創新技術，尋求招商以及跨域合作之機會。

為深入了解臺灣生技醫藥產業與創新創業生態系與國際接軌之挑戰與契機，本次亦偕同財團法人工業技術研究院及臺灣館參展廠商參訪全球領先的糖尿病與慢性病藥廠 Novo Nordisk 及美國知名創投加速器 The Engine，深入了解國際在精準健康、智慧醫療與Tough Tech領域的創新策略與實務運作，並尋求未來合作交流的可能性。新竹科學園區自成立以來，持續以半導體、資通訊與精密機械等高科技產業為主軸，近年來更積極推動生醫產業發展，期望能吸引更多高科技創新團隊進駐，參訪上述機構有助於了解其優異之實踐經驗，於竹科強化產學研鏈結合作上有高度借鏡價值，並進一步強化園區生技與高科技產業的國際布局與策略合作，持續推動臺灣科技產業的國際競爭力。

目 錄

壹、	出訪目的.....	- 4 -
貳、	出國行程.....	- 6 -
參、	行程紀要.....	- 7 -
肆、	心得及建議.....	- 19 -

壹、出訪目的

BIO International Convention 是全球生技產業年度盛會，自1993年起舉辦至今，已成為匯聚國際生技、製藥、醫療科技、學研機構與政府單位的重要平台。展會涵蓋新藥開發、生物製劑、細胞與基因治療、生物資訊、合成生物學、精準醫療等多元領域。

為強化我國生技產業與國際創新生態系之鏈結，推動高科技與生醫領域之跨域合作，並掌握全球最新產業發展趨勢，新竹科學園區管理局於2025年6月赴美參與「2025年北美生技展（BIO International Convention）」，並安排參訪麻省理工學院創投加速器 The Engine 以及全球知名藥廠 Novo Nordisk。

本次出訪主要目的如下：

一、 拓展國際鏈結與合作機會

透過參與全球規模最大的生技展會，與來自各界之產業領袖、創新團隊及研究機構建立交流管道，協助園區廠商參展，擴大新竹科學園區生醫產業於全球市場之能見度與發展機會。

二、 推廣竹科生醫園區與投資環境

藉由一一走訪拜會臺灣館參展廠商及研究機構，介紹新竹科學園區生醫產業發展成果與政策支持資源，了解各家廠商創新技術、產品及臨床試驗等相關成果，並藉此機會推廣竹北生醫園區設施及投資環境，展現竹科發展生醫產業之決心，並期望吸引新創團隊、國際企業與投資者關注與合作。

三、 學習國際標竿企業創新模式

透過參訪 The Engine 與 Novo Nordisk，深入了解其在深科技育成、創業加速、研發策略與市場導向等方面之實務經驗，作為未來園區推動高科技新創育成與產業升級之重要參考。

四、 強化竹科跨域創新生態系

結合園區原有半導體與資通訊產業優勢，藉由觀摩全球頂尖生技與創新機構運作模式，強化竹科生醫園區在產學研醫整合、創新研發與國際合作等面向之發展動能。

透過本次出訪，期盼能進一步提升我國生醫產業國際競爭力，強化新竹科學園區作為亞太地區生醫創新核心基地之戰略地位，並協助園區廠商拓展全球市場與技術能量，促進產業永續發展。

貳、出國行程

赴美參加 BIO2025 International Convention 北美生物科技展暨拜會生醫機構行程表

日期	地點	行程概要
06/14 (六)	臺北-紐約	● 出發
06/15 (日)	紐約-波士頓	● 參加 DCB 生物技術開發中心舉辦 Taiwan Bio Forum，與臺美生醫產業先進交流。
06/16 (一) 展會	波士頓	● 參訪 Novo Nordisk 藥廠 ● 參加 Bio 2025 北美生技展 展會地點: Boston Convention and Exhibition Center ● 受邀參加波士頓市長吳弭舉辦之交流晚宴，而後參加工研院交流晚宴，與各界專業人士交流。
06/17 (二) 展會	波士頓	● 參加 Bio 2025 北美生技展，於展場招商並與臺灣館廠商交流。 ● 參與臺灣館 Happy Hour 開幕(經濟部生醫推動小組主辦)。
06/18 (三) 展會	波士頓	● 拜會駐波士頓辦事處及科技組。 ● 拜會 MIT 育成機構 The Engine，了解 Tough Tech 相關育成機制。
06/19 (四) 展會	波士頓	● 參加 Bio 2025 北美生技展，於展場招商並與臺灣館廠商交流。
06/20 (五)	波士頓-紐約	● 波士頓市政參訪 ● 搭機返回紐約
06/21 (六)	紐約-台北	● 自紐約搭機返台
06/22 (日)	台北	● 抵台

參、行程紀要

一、參加 Taiwan Bio Forum（主辦單位：DCB 生物技術開發中心）

生物技術開發中心（Development Center for Biotechnology, DCB）於 2025 Bio 展會開幕前夕舉辦生技論壇，以「AI in Drug Discovery」為主題，聚焦人工智慧如何加速與重塑藥物研發流程，並成功匯聚來自美國、歐洲、日本與臺灣等地超過 200 位國際藥廠代表、投資人、學者與新創團隊，形成高度國際化且跨領域的交流平台。此次論壇不僅展現了 AI 技術在全球生技醫藥領域的前沿應用，更突顯臺灣在跨域創新與國際合作上的潛力與機遇。

本場論壇邀請了 Insilico Medicine 創辦人暨執行長 Alex Zhavoronkov、Merck AI 與自動化藥物研發部門負責人 Ashwini Ghogare 及 Data4Cure 創辦人 Janusz Dutkowski 等三位 AI 藥物研發領域專家，分別就「生成式 AI 結合自動化流程如何快速從靶點發現到候選藥物設計」、「AIDDISON™與 Synthia™平台在藥物結構設計、逆合成以及臨床前數據生態系統建構的應用」及「AI 與知識圖譜如何推進精準醫療與疾病機轉分析」等技術應用進行分享。論壇當中講師及各家廠商尖端技術分享亦為竹科管理局提供多層面的啟發—不論是在資料平台建構、跨域技術整合、或是加速轉譯醫學應用等面向，都與竹科現有的高科技與生醫產業聚落具高度連結。



左起為 Insilico Medicine 創辦人暨執行長 Alex Zhavoronkov、Data4Cure 創辦人 Janusz Dutkowski、Merck 集團 AI 與自動化藥物研發部門負責人 Ashwini Ghogare 和新英格蘭玉山科技協會許益祥會長。

值得一提的是，論壇之外，生技中心（DCB）在 2025 US BIO 展會上同步展示兩項具突破性的原創專利技術——吸入式核酸藥物 DCBNA2202 與 Globo H 標靶型 Armored CAR-T。前者在特發性肺纖維化治療領域展現劃時代的吸入劑型應用，後者則在克服實體腫瘤免疫抑制方面提供全新解方。這些成果不僅彰顯臺灣研發能量，也顯示竹科未來在智慧醫療與新藥技術鏈結上的可行合作方向。

透過參與此次論壇，亦能更進一步瞭解到 AI 與半導體、資通訊、大數據等核心能力的結合，將成為推動新藥研發與精準醫療的關鍵驅動力。竹科近年積極發展生醫產業，竹北生醫園區更是結合生物醫藥、資通訊、醫療器材等跨域產業之產業聚落，未來期望能提供更多跨域整合平台，促進 AI 工程團隊與生醫研發單位的緊密合作，並利用既有國際產業鏈資源，協助新創與研發成果加速進入全球市場。

圖片及資料來源：財團法人生物技術開發中心新聞

<https://www.dcb.org.tw/posts/1115?locale=zh-TW>

二、參訪 Novo Nordisk 藥廠

2025 年 6 月 16 日竹科管理局偕同工業技術研究院及參與 Bio 2025 展會臺灣館的多家廠商代表，分別為久浪、蔚流、優億、藥祇、欣揚、信韻及舒藤新藥，參訪位於美國波士頓的 Novo Nordisk 藥廠。

Novo Nordisk 成立於 1923 年，總部位於丹麥，是全球領先的製藥公司之一，核心業務涵蓋糖尿病、肥胖症、罕見血液疾病及內分泌疾病等領域，產品與解決方案行銷至全球 170 多個國家與地區。公司以研發驅動為核心，長期投入於創新療法與生物製藥技術的突破。

位於波士頓的 Novo Nordisk 研發中心是公司在北美的重要創新基地，地理位置毗鄰麻省理工學院（MIT）、哈佛大學、麻省總醫院等世界級科研與醫療資源，便於與學術界、臨床機構及新創公司展開深度合作。該中心專注於早期藥物研發、細胞與基因治療、生物製程創新，以及數位健康技術的導入，並在公司全球研發網絡中扮演「創新前哨」的角色，負責探索前沿科技並加速有潛力的新藥進入臨床試驗階段。



竹科管理局、工研院及參與 Bio 2025 臺灣生醫廠商於 Novo Nordisk 波士頓研發中心（Novo Nordisk Boston R&D Center）前合影。

在本次會議中，雙方就生醫產業的技術研發、國際市場趨勢及合作模式進行了多面向交流。Novo Nordisk 特別安排臺灣廠商逐一發表並介紹自家產品與技術，使業者有機會直接向國際藥廠展示創新成果，獲得難得的國際曝光與即時專業回饋，同時也拓展了與國際藥廠高層建立連結的契機。



Novo Nordisk 的數位化學與設計副總 Dr. Peter Clark 與臺灣代表團介紹研發中心。



竹科管理局游靜秋副局長(右 1)致贈禮品感謝 Novo Nordisk Dr. Rohit Arora(左 1)、Dr. Deepika Das(左 2)及 Dr. Peter Clark(左 3)等 3 位主管的接待。

本次交流收穫豐碩，列舉如下：

- (一)技術視野拓展 —— 深入理解 Novo Nordisk 波士頓研發中心在全球研發體系中的戰略定位，並觀察到其在新藥開發中高度依賴跨領域整合與產業鏈協作的模式。
- (二)合作潛力探索 —— 竹科與臺灣生醫廠商在精準醫療、智慧醫療器材、新藥研發等領域與 Novo Nordisk 存在多項互補優勢，未來可望展開更多研發與市場合作。
- (三)產業聚落策略啟發 —— Novo Nordisk 善用波士頓生醫生態系資源的經驗，對竹北生醫園區後續在國際連結與產業聚落強化上的策略規劃具有重要參考價值。

整體而言，此次參訪不僅提升了臺灣生醫業者的國際能見度，也鞏固了竹科在全球生醫創新網絡中的參與度，為未來深化國際合作與強化臺灣生醫產業競爭力奠定了堅實基礎。

資料來源：Novo Nordisk 官方網站 <https://www.dcb.org.tw/posts/1115?locale=zh-TW>

三、參加 Bio 2025 北美生技展

(一) BIO 2025 背景介紹

BIO International Convention 是全球規模最大、最具影響力的生物科技年度盛會，由美國生物技術創新組織（BIO）主辦，每年吸引來自逾 60 個國家、超過 1,800 家參展機構，涵蓋製藥、生技醫療器材、診斷、CDMO、投資機構及學研單位等全產業鏈。會期中除了大型展覽，亦同步舉辦專題論壇、技術發表會，以及全球規模最大的生技商務媒合平台 BIO One-on-One Partnering™，每年促成超過 50,000 場商務會談。

2025 年展會於 6 月 16 - 19 日 在美國波士頓會展中心舉行，主題為 “The World Can’t Wait”，呼應全球面對醫療挑戰與新技術導入時的緊迫性與合作需求，尤其著重在 AI 輔助醫療、先進療法（細胞、基因、RNA 治療）、永續製造與跨境臨床合作等前沿議題。

(二) 參展概況與定位

今年 BIO International Convention（6/16 - 6/19, Boston）臺灣館以「Taiwan, Your Best Partner in Asia」為主軸，聚焦全齡精準醫療、AI 醫療、細胞與基因療法、CDMO、診斷與新藥等強項；政府跨部會整合，匯集 35 家廠商、法人與學研團隊共同展示，超過 50 項技術/產品，並安排多場主題活動與媒合。官方與媒體統計顯示，展期間臺灣團累積超過 1,000 場商務交流/媒合，顯示國際關注度與合作動能持續升溫。



Bio 2025 臺灣館開幕 Happy Hour 活動-竹科管理局游靜秋副局長與各界產業先進攝於臺灣館

(三)拜會臺灣館廠商及參與臺灣館開幕 Happy Hour 活動

在 BIO 2025 展會期間，竹科管理局特別拜會多家園區內參展企業和生醫相關研究機構，包括蔚流生物科技股份有限公司、久浪智醫股份有限公司、永昕生物醫藥股份有限公司、泰福生技股份有限公司、臺灣細胞製造股份有限公司、維致生醫科技股份有限公司、藥華醫藥股份有限公司、財團法人工業技術研究院及財團法人生物技術開發中心等單位。透過面對面互動，我方深入了解各企業的最新研發動態、國際合作進展與市場布局策略，並就園區資源整合及海外拓展提供即時交流與建議。





竹科游靜秋副局長與臺灣館園區參展廠商和生醫機構等團隊交流與贈禮

臺灣館主題「Taiwan, Your Best Partner in Asia」刻畫出「全齡精準醫療情境」：從嬰幼兒、青壯年到中高齡族群，模擬各齡層的醫療需求與解方設置，展現出主題設計與科技應用的緊密結合，竹科本次亦相當榮幸受邀參加臺灣館開幕儀式與 Happy Hour 活動，這場活動吸引逾 250 位來自歐、美、日等國際代表參與共襄盛舉。

現場有駐波士頓台北經濟文化辦事處廖朝宏處長、ICBA 主席暨 EuropaBio 總裁 Claire Skentelbery，以及 BIO 國家安全與國際關係副總裁 Kelly Seagraves 等重量級人物親臨致意，場面盛大，讓人深感臺灣生技的國際信賴與舞台能見度持續提升。

(四)參與 BIO 2025「Global Innovation Hub – Taiwan」

BIO 2025「Global Innovation Hub – Taiwan」專場演講於 2025 年 6 月 17 日下午 3:15 至 3:30 於 BIO International Convention 的 Global Innovation Hub 會場舉行，由 Taiwan BIO 祕書長林治華（Wallace Lin）博士主講，聚焦臺灣在先進療法與數位健康上的產業布局與創新策略。

本場聚焦 先進療法 (Advanced Therapy) 與 數位健康 (Digital Health) 作為臺灣生醫產業發展的兩大支柱。展示政府政策推動、生態系整合，以及標準製程導入（如 CDMO）等策略，引領產業升級與全球合作。

竹科產業發展多元，六大產業形塑完整產業聚落及供應鏈生態系，生技產業融合半導體（ICT）優勢，可支援智能化製程、高精度自動化與智慧臨床系統研發，符合「BIO + ICT + AI」整合趨勢。

竹科生醫園區臨近台大、陽明交大醫院體系的醫療能量，結合智慧醫療應用場域，未來也期望能吸引跨國藥廠或 CDMO 在園區設立臨床驗證與研發中心，進一步拓展國際市場。此次 Global Innovation Hub — Taiwan 場次，清楚展現臺灣生技產業的策略佈局與地方創新的能量。對竹科而言，這不只是展現成果的平台，更是深化跨域聯結、推進在地創新、吸引國際資源的重要契機。

(五)參與波士頓市長晚宴

在 BIO 2025 展會期間，我們有幸受邀參加由波士頓市長吳弭（Michelle Wu）於 View Boston 觀景台舉辦的晚宴。當晚聚集超過百位來自全球的產業與社群領袖，共同慶祝生技產業對人類健康與城市發展的深遠貢獻。

波士頓是全球生技醫療產業重鎮，市政府團隊藉由 Bio2025 展會契機，邀請業界領袖代表齊聚一堂，積極推廣波士頓投資環境，我們也充分感受到市府對科學社群持續的承諾與支持，更看到這樣的都市文化如何吸引國際頂尖人才與企業匯聚於此，形成強大的生態系，城市與產業共生共榮，本次晚宴也促進了更多的國際交流與對話，顯示政策與外交在產業發展中的重要性。

高科技產業之發展除了仰賴學術界及產業界研發創新與合作，更與政府

政策及營造良好投資環境息息相關。竹科應持續加強與全球主要生醫聚落的互動，建立策略合作平台，推動廠商走向國際。



位於波士頓 Prudential Center 的 View Boston 是波士頓最高的觀景平台之一，能以 360 度視角俯瞰整座城市與港灣，展現波士頓的獨特風貌與城市魅力。

資料來源：Bio International Convention 2025 新聞（[BIO International Convention Opens in Boston, Showcasing Global Innovation in Biotechnology | BIO](#)、[Taiwan Goes All-In for BIO 2025: Showcasing Biotech Innovation, Tech Power, and Global Partnerships - GeneOnline News](#)）

四、拜會 MIT 育成機構 The Engine

- 時間：2025 年 6 月 18 日(三)14:30-16:00
 - 14:30-14:35 歡迎介紹
 - 14:35-14:50 The Engine 簡介
 - 14:50-15:30 交流與 Q&A 討論
 - 15:30-16:00 The Engine 環境設施導覽
 - 16:00-16:05 團體照
- 接待人員：Ben Downing (Chief Growth Officer)

2025 年 6 月 18 日由工研院生醫所、國科會、久浪智醫、蔚流生技及竹科管理局組成臺灣代表團參訪麻省理工學院 (MIT) 主導成立之育成機構—The Engine，本次 The Engine 由 Chief Growth Officer Ben Downing 先生

接待。The Engine 以扶植 Tough Tech 為核心使命，著重在能源、永續、生醫、材料科學與 AI 等具高度技術門檻與長期研發周期的領域。

截至 2024 年，共有 124 家公司進駐，涵蓋 AI/機器學習、生物科技、氣候科技、量子計算等多個領域。這些公司分布在 19 個產業領域，包括氣候科技、人類健康、先進系統與基礎設施等。截至 2024 年 6 月，「The Engine Ventures」宣布完成其第三期基金（Fund III）的募資，規模達 3.98 億美元，為該機構歷來最大規模的基金。這筆資金使 The Engine Ventures 的總資產管理規模突破 10 億美元，顯示出市場對其支持「Tough Tech」初創企業的信心。



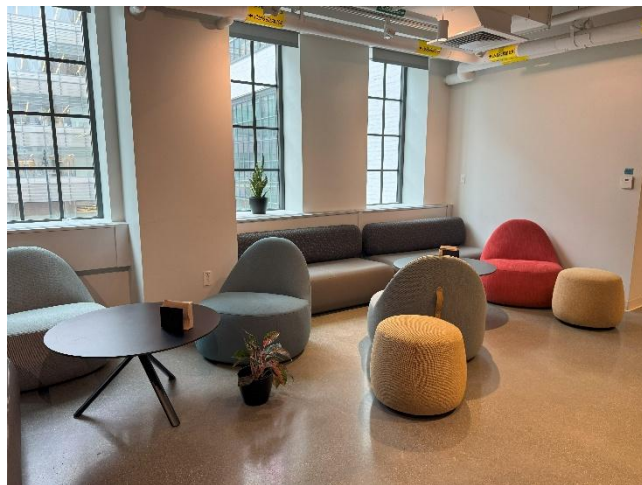
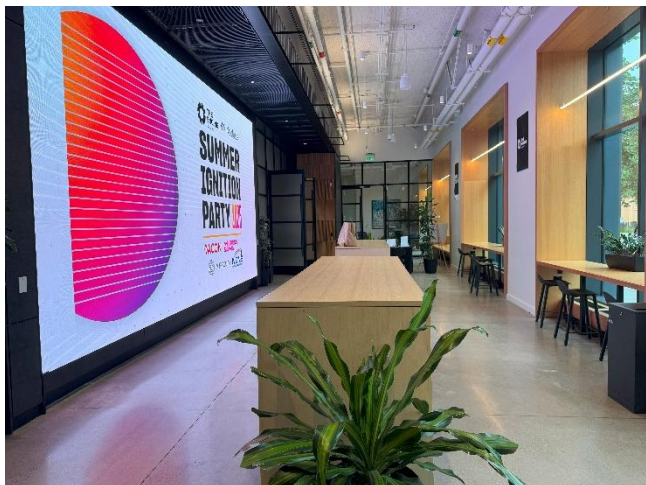
The Engine 門口 Tough Tech 進駐團隊名單

The Engine 坐落於波士頓近 MIT 校園區，提供進駐團隊多元且完善的設施，並舉辦創業課程、工作坊、展示日（Demo Days）以及與投資人交流的活動，旨在協助新創公司從實驗室成果轉化為商業化產品：

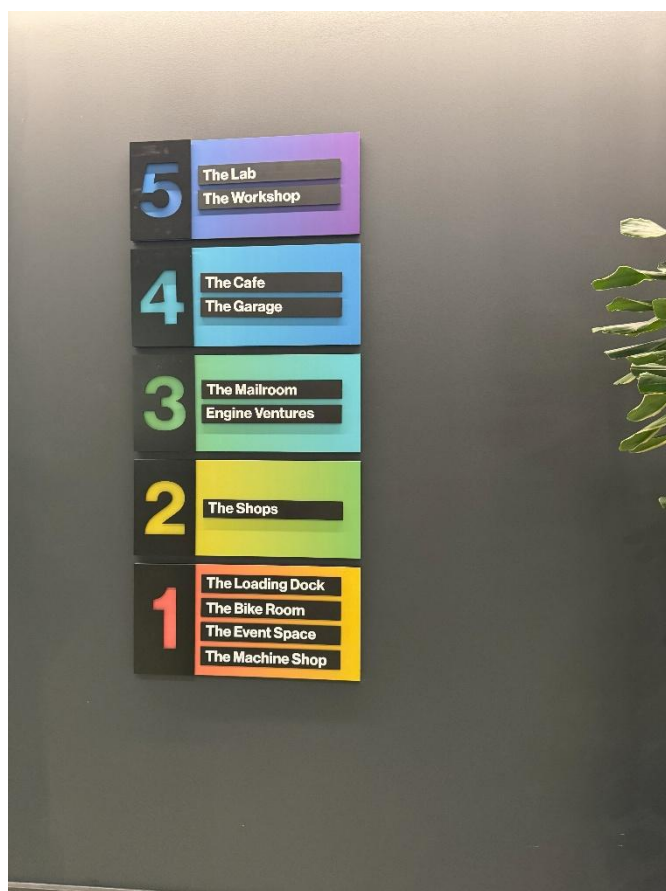
- (一) 共享實驗室與製造空間：提供分子生物、材料科學、能源工程等多領域的實驗室，並配備 3D 列印、快速原型製作與先進製程設備，讓新創能將研究成果快速驗證並轉化為產品雛型。

(二)開放式辦公與交流空間：打破團隊間隔閡，促進跨領域合作與知識交流，營造類似「創新社群」的氛圍。

(三)MIT 與波士頓創新生態鏈連結：地理位置緊鄰學術與產業資源，讓進駐團隊能同時獲得技術支援與商業拓展的機會。



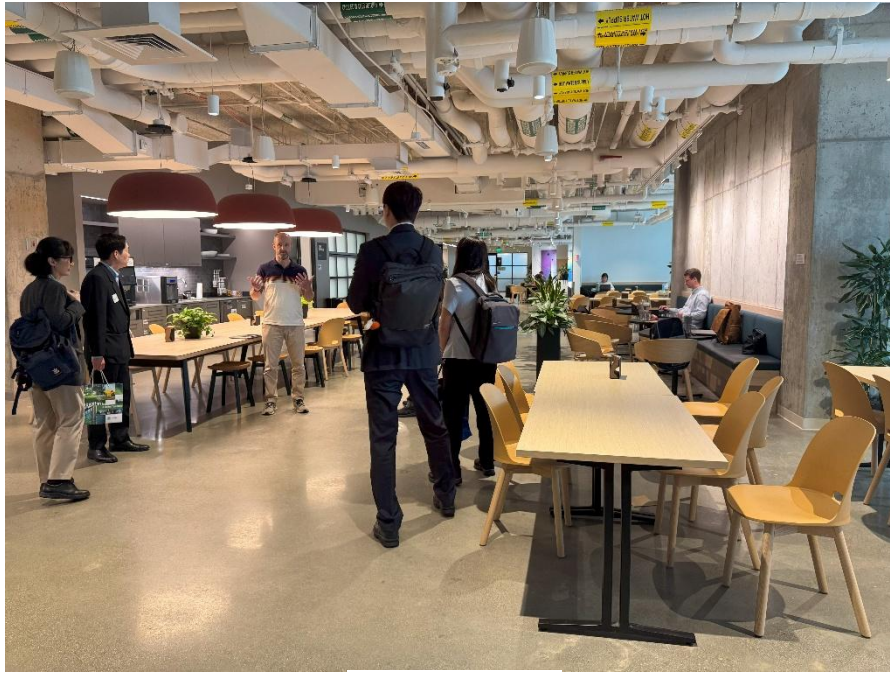
The Engine 交流洽商區及會議室租借空間



The Engine 樓層簡介-設有實驗室、會議室、商店及餐廳等空間



膠囊型的個人辦公室



開放式餐廳

The Engine 營運模式與一般育成加速器有許多不同之處，除了是支持 Tough Tech 的育成加速器，也是風險投資平台，所進駐的團隊研發的產品或技術大都需要長研發週期、高資本投入；一般育成加速器較著重於支持早期創業團隊，強調快速市場驗證與短期成長。

生物醫療相關產業，包括新藥開發、生物技術、細胞治療或高端醫療器材，需要長期研發、實驗室資源以及臨床驗證支持，也是極具潛力的 Tough Tech 領域，本次訪團新創成員皆為生技團隊，亦積極針對進駐規範、扶植機制與產業鏈結提出問題，並與 The Engine 團隊進行熱烈交流。此次互動不僅讓臺灣團隊獲得第一手的國際創新育成經驗，也對比出臺灣在扶植新創生態上可進一步強化之處。

本次參訪對竹科而言提供了許多寶貴的借鏡經驗。雖然園區已在新創團隊扶植與育成機制上有所布局，但仍有進一步優化的空間。未來，園區可朝向提供更完善的育成服務、增加媒合與交流機會、整合研發、育成與產業對接資源的方向發展，打造跨領域交流平台，協助新創團隊順利完成上市櫃（IPO）流程，並與國際市場接軌，進一步拓展商業規模與競爭力。



竹科管理局游靜秋副局長(右)代表致贈禮品予 The Engine 接待主管 Ben Downing 先生(左)

資料來源：The Engine 官方網站 (<https://engine.xyz>)

肆、心得及建議

- 一、The BIO International Convention（以下稱 BIO 展）是全球生醫界一年一度的盛會，今年亦聚集各大藥廠、新創公司、學研機構及政府單位等超過 1,600 個展出攤位。其中尤以 CDMO 為今年的特色，由於全球藥物市場需求增加，為加速產品開發上市，使得製藥代工需求高漲。臺灣也積極投入 CDMO 發展，2021 年底修訂通過「生技醫藥產業發展條例」將 CDMO 納為獎勵重點項目，2023 年行政院生技產業策略諮議委員會議將 CDMO 列為產業重要發展方向，同年在國發基金支持下成立「臺灣生物醫藥製造股份有限公司」（以下稱 TBMC），也參加今年 BIO 展，此外參展的臺灣 CDMO 廠商還有台康、永昕、保瑞等，目前均進駐竹科。竹科已進駐約 150 家生醫廠商，週邊亦聚集相關學研機構及醫院等，管理局可扮演橋接角色，促成產官學研醫的交流與媒合，以期加速新藥與高階醫材的研發與商品化，增進新竹地區生醫生態系的發展。
- 二、本次參訪機構之一 Novo Nordisk 是一家百年藥廠，成立於 1923 年，總部在丹麥哥本哈根。美國波士頓基地是研發中心，致力於糖尿病、肥胖症、心血

管疾病及罕見血液疾病等慢性病研究，透過波士頓的生技與醫藥產業生態系，結合包括其他生醫公司、學研機構、醫院、創投與加速器等跨領域的合作，加速新藥開發，目前也希望建立數位平台，整合軟硬體設施，提高新藥驗證的速度。「軟硬整合」正是臺灣電子產業的強項，我們也向該公司表示如果要尋找相關合作對象，可以以管理局為窗口，積極促成技術媒合。

三、本次參訪單位之一 The Engine，2016 年由 MIT 所設立的育成中心及加速器，主要在扶植” Tough Tech” 新創公司，提供實作空間、實驗室及辦公室等資源及服務。” Tough Tech” 新創公司是針對世界所面對的重大挑戰，如氣候、糧食、健康、AI 應用、自動化、材料、碳捕捉、量子運算等議題而提出全新的解決方案，可能須經過 5-10 年的長期研發，及較多資金的投入。而 The Engine 也提供了各種支援的軟硬體設施，包括實驗室、基本設備、辦公室及開放空間，及辦理創業課程、workshops、pitch 實練、demo days 及與投資人交流活動等。有 MIT 人脈、技術與資金的支持，The Engine 於 2024 年底進駐 124 家新創公司，募得資金 3.98 億美元，對於新創公司加速商品化助益很大。相較之下，不可諱言的，園區對於扶植新創公司的作為仍有提升的空間，例如空間再規劃與集中，提高能見度、投資人交流活動等軟硬體服務。

四、本次 BIO 展於美東波士頓市舉辦，地主城市市長吳弭是臺裔美國人，也是美國東部首位亞裔市長，特別於展會第一天傍晚舉辦歡迎酒會，邀請參與展會各國代表參加，市政府團隊十分熱情接待並行銷波士頓，其招商的方式可提供參考：

- (一) 利用大型國際展會期間，聚集了來自各國的重量級廠商及主管，不僅可簡省行銷成本，亦更容易聚焦。
- (二) 茶會舉辦的地點為市中心的 View Boston 觀景臺，可眺望市區及查爾斯河等，讓各國人士一睹波士頓的美景及宜人的環境。
- (三) 雖然吳市長因故未出席，市府團隊仍賣力招商，一一詢問來賓是否有擴展的計畫，極力介紹波士頓的歷史與人文，並由落地的外國企業主現身說法，讓人充分感受到市政府的熱誠。