

出國報告（出國類別：考察）

臺灣港務公司參與外交部 『2025 臺菲共榮經貿訪問團』

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：林助理管理師雍璿

赴派國家：菲律賓

出國期間：114 年 8 月 25 日至 8 月 28 日

報告日期：114 年 10 月 8 日

內容摘要

為強化我國在全球民主供應鏈中的戰略地位，臺灣正以「五大信賴產業」為基礎，提出「榮邦八大旗艦計畫」，並於 2024 年 9 月 30 日正式成立行政院「經濟外交工作小組」及外交部「經濟外交策略小組」，統籌部會資源，推動整合性經濟外交行動方案。

本計畫運用我國在科技、資金與人才方面的優勢，結合智慧解決方案，與友邦及理念相近國家合作，推動產業共榮，實現賴總統「經濟日不落國」願景，並進一步強化民主價值供應鏈。

八大旗艦計畫包括：一、半導體供應鏈共建，強化晶片產業韌性與自主能量；二、可信賴網路與數位治理，推動資安合作與數位民主價值；三、新能源與碳權合作，建立碳交易與綠能發展平台；四、智慧園區海外示範，輸出園區治理與創新經驗；五、智慧醫療與健康產業合作，提供遠距醫療與醫療 AI 服務；六、智慧新農業技術援助，協助提升農業生產效率與氣候韌性；七、永續觀光與文化交流，促進綠色旅遊與人文連結；八、主權 AI 合作，與理念相近國家共同開發具價值導向的人工智慧應用。

政府透過行政院層級的跨部會協調機制，統合科技、外交、經濟、能源等部門力量，發揮經濟外交綜效，推動臺灣成為全球可信賴的創新與合作夥伴。

其中，近來備受關注的菲律賓「呂宋經濟走廊計畫」，以強化基礎建設與提升貿易效率為目標，透過高速公路、鐵路、機場與港口等投資，將蘇比克灣、克拉克、馬尼拉至八打雁地區緊密串聯，形塑具國際競爭力的經濟廊帶。菲律賓政府積極吸引國內外企業參與，其中更獲得美、日兩國政府正式投入參與，顯示該計畫不

僅具備推動地方經濟的潛力，更是亞太區域合作的重要平台，臺灣亦有必要積極關注並尋求合作切入點。

港務公司作為肩負國內七大國際商港、兩大國內商港營運發展的國營事業，本次亦奉外交部邀約再次參團赴菲，高雄港作為臺灣最主要的貨物進出港及貨櫃轉運中心，兼具深水碼頭與現代化設施，長期承擔連結東北亞、東南亞的重要角色，高雄港將結合自身優勢，進一步藉由「呂宋經濟走廊計畫」的落實拓展與菲律賓及周邊國家的物流合作，強化在國際供應鏈中的地位並期望以蘇比克灣港做為起點，逐步推動臺菲各港口間的合作交流，帶動資源共享與互利發展，提升臺灣港群在國際上的能見度與影響力。

目錄

壹、出國目的

- 一、 任務說明
- 二、 出國人員表
- 三、 出國行程表

貳、考察過程

- 一、 松瑛集團簡報及考察 TIPO High Tech Eco Park
- 二、 拜會蘇比克灣大都會管理局(SBMA)
- 三、 拜會克拉克基地轉換暨發展署(BCDA)
- 四、 參與菲國產業部投資說明會
- 五、 參與臺菲智慧港口合作會談

參、心得及建議

- 一、 深化臺菲港口合作，布局區域供應鏈
- 二、 掌握智慧港口趨勢，打造合作示範案例
- 三、 呼應新南向政策，強化國際經濟外交佈局

肆、附件

壹、出國目的

一、任務說明

（一）新南向政策推動情形與菲律賓發展潛力

臺灣自 2016 年啟動「新南向政策」以來，持續強化與東南亞國家的經濟合作、文化交流及人員互動，核心目標在於降低對單一市場的依賴，並拓展多元化的國際合作夥伴。

在此政策推動下，菲律賓展現出高度成長潛力：

1. 經濟動能：近年 GDP 持續成長，成為東南亞區域發展的重要引擎。
2. 人口與勞動力：擁有年輕且充滿活力的勞動人口，勞動力成本具競爭力。
3. 數位與創新：科技產業與新創企業快速興起，展現高度成長性。
4. 多邊貿易參與：積極加入區域與全球貿易協定，為企業拓展國際市場提供便利。

這些優勢使菲律賓逐漸獲得國際社會的重視，美國與日本均已強調與該國深化合作的必要性，特別看重其人口紅利、低成本勞動力與戰略地理位置。對臺灣而言，這也突顯了在新南向政策框架下，強化與菲律賓交流合作的戰略價值。

（二）菲律賓發展潛力持續增長

1. 該國人口潛力與勞動力優勢

菲律賓擁有逾 1.1 億人口，是東南亞第三大人口國，其中半數以上年齡低於 25 歲，展現強大的「人口紅利」。其年輕、受過教育且普遍具備英語能力的勞動力，不僅支撐了全球服務外包（BPO）產業的蓬勃發展，也為製造業與數位經濟提供充足人力。與其他亞洲國家相比，菲律賓的勞動力成本更具競爭力，加上政府積極

推動教育與技能培訓，逐步提升產業專業人才素質。

對臺灣企業而言，這樣的人口與勞動結構不僅意味著龐大的消費市場，也代表一個適合設立製造基地與服務中心的環境。透過進駐菲律賓，臺灣企業能有效掌握低成本且高素質的勞動力，同時利用其地理位置與多邊貿易協定優勢，拓展至東協及國際市場，進一步呼應新南向政策的發展目標。

2. 「呂宋經濟走廊計畫」的重要性

「呂宋經濟走廊」(Luzon Economic Corridor, LEC)計畫，打造蘇比克灣、克拉克、馬尼拉及八打雁(Batangas)之間之經濟走廊，加速菲國鐵路、港口等基礎建設現代化，以及能源、半導體供應鏈之韌性，並藉由上揭 5 樞紐，推動菲國經濟成長。探詢潛在合作與投資機會

(三) 拜會「蘇比克灣都會區管理局(SBMA)」

本次為本公司第二次赴菲律賓拜會，再次安排與蘇比克灣港及其經濟特區官員進行交流，期望更深入掌握相關計畫與招商推動的最新進展。蘇比克灣港與高雄港之間海運距離約 600 至 1,600 海浬，航程僅需 2 至 5 天，雙方航線往來頻繁，具備發展區域合作的有利基礎。

蘇比克灣經濟特區為菲律賓最大的自由貿易港區，總面積達 67,452 公頃，勞動人口逾 350 萬，並擁有國際機場(Subic Bay International Airport)與港口(Port of Subic)等完善設施，展現高度的投資潛力。本次拜會除延續先前交流成果外，更著重於了解蘇比克灣管理局在招商模式與未來拓展規劃上的實際推動情形，藉以強化本公司對鄰近港口發展動向的掌握。菲律賓馬尼拉經濟文化辦事處(MECO)及我國台北經濟文化辦事處(TECO)亦多次表達期望兩港能締結姊妹港，深化兩國互動及港口合作交

流基礎。

(四) 參與「參與臺菲智慧港口合作會談」

本次臺灣訪問團由眾多產業別及產官學等公私部門所組成，亦特地安排於菲律賓與菲國公私相關部門、企業雙方就科技、農業、觀光、能源及港口等五大主軸分別舉行會談交流。其中，智慧港口合作方面，菲國由海巡署署長率隊，我國由外交部江振偉非政府組織國際事務會執行長率無人機、無人船相關民間企業、產業協會、海巡署及本公司共同與會，就臺菲港口智慧化作為進行會談交流。

二、出國人員表

項次	單位	職稱	姓名
1	高雄分公司業務處	助理管理師	林雍璿

三、出國行程表

日期	行程	地點
8/25 (一)	自桃園機場(TPE)搭機赴克拉克(CRK)	桃園/克拉克
	自克拉克搭車赴蘇比克	克拉克/蘇比克
	松瑀集團簡報及 考察 TIPO High-Tech Eco Park	蘇比克
8/26 (二)	拜會蘇比克灣都會區管理局(SBMA)	蘇比克
	拜會克拉克基地轉換暨發展署(BCDA)	克拉克
	自克拉克搭車赴馬尼拉	馬尼拉
8/27 (三)	參與菲國產業部投資說明會	馬尼拉
	參與臺菲智慧港口合作會談	馬尼拉
8/28 (四)	自馬尼拉(MNL)搭機返抵桃園機場(TPE)	馬尼拉/桃園

貳、 考察內容

本次同去（113）年 10 月台菲夥伴交流訪問團，均由外交部邀請本公司派員隨團出訪。本次亦由外交部統整各部會資源共同推進台菲在港務、航運、新能源、智慧農業及半導體產業的合作鏈結，打造「新國際雁行聯合艦隊」，創建「Team of Teams」協作聯隊平台，由政府偕同民間產業共同擴大臺灣的經貿網路及外交空間。

相較去年，本趟訪問團成員陣容及產業多元性均更加龐大及完整。近年來我國透過與兩國或多國在菲律賓之跨國產業合作、建立策略聯盟，運用經濟戰略發展我國外交合作領域。菲律賓亦是我國經濟外交第一個成功案例，同時外交部亦積極協助我國產官學界參與菲律賓政府近來推動之「呂宋經濟走廊計畫（Luzon Economic Corridor Project）」，該計畫包括機場、港口、經濟區之發展串聯。

本公司藉由本次隨團出訪，積極拜會包含蘇比克灣大都會管理局、菲國相關政府部門官員、在地臺商等相關單位，除就相關菲國推動中各項經濟發展計畫進行深入瞭解外，期望藉由實地考察掌握實際狀況及建立聯繫管道及掌握我國周邊港口之發展規劃，有助本公司更深入了解當地在港區招商模式、基礎建設推動及區域合作策略等面向。

其中蘇比克灣港與高雄港僅相距 600 至 1,600 海浬，航程約需 2 至 5 天，地理位置接比鄰，具備天然的區域互補與合作條件。此次交流不僅展現兩港在地緣上的緊密連結，也凸顯隨著臺菲經濟合作逐步深化，雙方港口所建立的互信基礎，將可進一步支撐臺灣企業赴菲投資設廠，提供更完整與高效率的物流與連結。

本次考察所獲經驗，對本公司未來在推動港口多元發展、強化國際合作及規劃區域布局，均具有重要的參考價值，可作為後續策略擬定之借鏡。本次參訪內容紀要如下：

(一)松玥集團簡報及考察 TIPO High-Tech Eco Park

松玥建設集團（下稱松玥集團）由副總經理蘇國誌(Michael)、總經理蘇國芳(Simon)及副總經理蘇國維(Kevin)三兄弟攜手經營，總部位於菲律賓蘇比克灣自由港經濟特區。蘇國芳最初從事餐飲業，後轉投入工程建設領域，並在蘇比克灣開啟其開發事業。蘇比克灣具備深水港、英語環境、完善基礎設施及東協貿易優勢，是外資投資熱區。松玥集團自 2018 年起取得 500 公頃土地，推動工業園區、飯店及觀光設施等多元開發，並提供從土地取得到廠房建設與出租的一條龍服務。截至目前，園區已吸引電子、食品、化工等產業進駐，總投資金額超過 91 億美元。同時，集團積極發展觀光休閒產業，利用蘇比克灣 3.5 公里海岸線與自然景觀，計劃打造類似長灘島的高端度假區，目標吸引每年逾 200 萬觀光人潮。2024 年底，松玥集團與臺灣智慧淨零建築產業聯盟（台智盟）簽署合作備忘錄，共同推動「TIPO 智慧生態園區」計畫，該園區包含 200 公頃工業區與 291 公頃造鎮計畫，結合綠能與智慧建築，展現 MSK 集團在綠色永續與國際開發上的前瞻佈局。

TIPO 智慧生態園區坐落於菲律賓蘇比克自由港區，為松玥集團重點開發項目，由三騰國際開發管理公司自 2019 年起負責規劃與營運，分三期開發，園區提供中、英、菲、韓四語服務，協助投資者必要溝通與進駐設廠，且地理位置優越，鄰近蘇比克灣港與克拉克國際機場，距馬尼拉僅兩小時車程。另鑑於近來美國關稅戰之國際情勢，菲律賓出口產品關稅低於周遭東南亞國家，有助 TIPO 智慧生態園區現有完成開發之第一、二期廠房全數出租，集團亦已著手規劃開發園區內第三期區域，結合工業與商業用途，提供高效廠房租賃、嚴謹管理及完善設施。未來將配置多樣化公共空間與綠地，營造舒適環境。目前已有多家國際企業規劃進駐。



圖一：訪團聆聽松珩集團簡報蘇比克灣開發成果



圖二：TIPO 智慧生態園區地理區位優勢說明簡報

(二) 拜會蘇比克灣都會區管理局(SBMA)

蘇比克灣大都會管理局(Subic Bay Metropolitan Authority, 下稱 SBMA) 是菲律賓政府於 1992 年成立的機構，旨在負責蘇比克灣自由港區的管理及促進蘇比克灣區的經濟發展，並確保其作為一個國際貿易與物流中心的競爭力。蘇比克灣曾是美國海軍的主要基地，經過政府的有效轉型與規劃，現在已經發展為一個集工業、商業、觀光與休閒於一體的綜合性自由貿易區。本次拜會由該局主席愛德華多·阿里尼奧(Eduardo Alino) 親自接見，除主席與會中致詞時多次表達歡迎我國投資進駐外，菲律賓馬尼拉經濟文化辦事處葛主席致詞時亦再次強調樂見蘇比克灣港與高雄港締結為姊妹港，為雙方未來企業進駐之貨物往來奠定合作基礎。訪團代表亦表達未來將規劃辦理跨國產業論壇，屆時歡迎菲國相關產業代表組團與會交流，持續拓展雙港對話與合作。

另 SBMA 現有四大業務項目分述如下：

1. 經濟特區管理與發展

SBMA 主要負責蘇比克灣的土地使用規劃、招商引資與企業管理，提供投資者一系列的優惠政策，包括免稅、外資 100% 所有權、土地租賃等。蘇比克灣的自由貿易區吸引了大量國內外企業進駐，尤其是在製造業、物流業和科技業。

2. 港口與物流發展

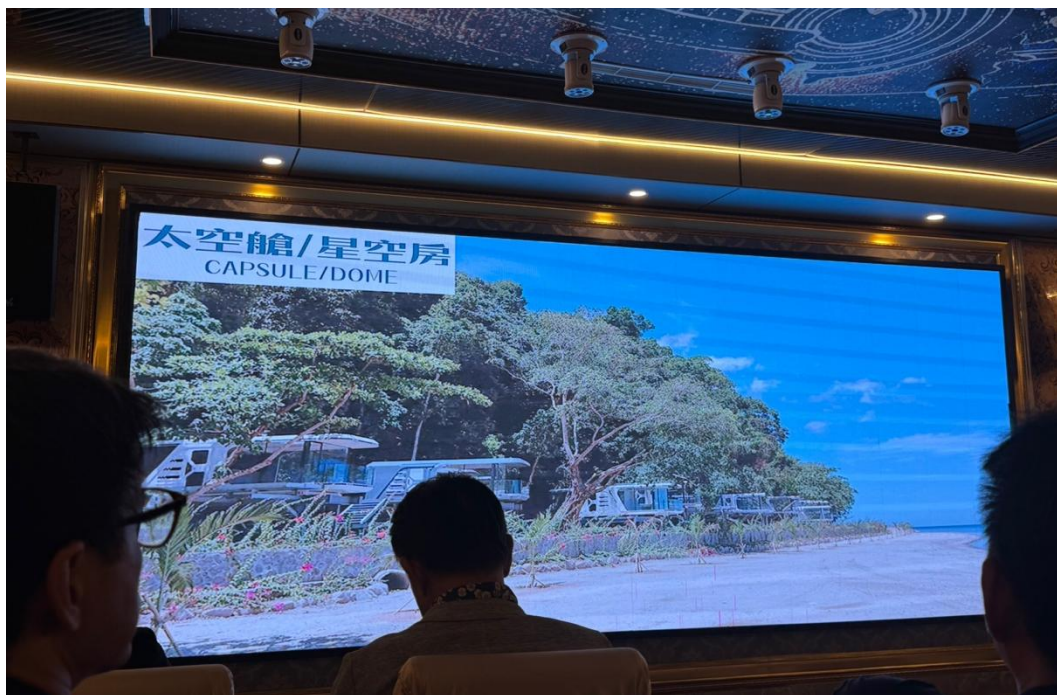
蘇比克灣擁有菲律賓最大且最先進的深水港，SBMA 負責管理港口運營與發展，提升貨物吞吐量與貿易效率，並促進國際貿易的順暢流通。該港口主要貨櫃業務現由菲律賓在地業者-國際貨櫃碼頭服務公司(International Container Terminal Services, ICTSI) 進駐經營，並陸續吸引全球大型船運公司進駐灣靠。

蘇比克灣港現有 15 個碼頭泊位，可供貨櫃貨物、散雜貨物及液態貨物如原油等貨種裝卸，並有過往韓進公司造船廠等造船專區，

未來也規劃興建郵輪旅運中心。我國龍德造船並持續評估投資進駐該造船區之可能行。同時，據本次拜會期間 SBMA 分享，呂宋地區企業選擇蘇比克灣港作為其貨物進出港口，總成本將低於選擇馬尼拉南北港 30%、八打雁港 12%。

3. 觀光與休閒業務

SBMA 亦致力推動蘇比克灣作為旅遊與度假勝地之業務，該區擁有優質的海岸線、豐富的自然資源與歷史遺跡，可吸引大量國際遊客。SBMA 未來計劃開發度假村、酒店及休閒設施，並推動水上運動與生態旅遊。目前臺灣松玥集團也於 2022 年取得蘇比克灣 291 觀光區域中的 95 公頃土地，規劃分期開發，第一期將於 2025 年啟用，主打創新太空艙渡假村，結合自然與現代設計，提供獨特住宿體驗。另松玥集團亦獲得該區野生動物園及海洋公園之經營權，取得之基地鄰近 Zoobic 動物園，交通便利。隨著旅遊業持續發展，蘇比克灣未來可望成為東南亞新興度假熱點，不僅帶動當地經濟，也提升整體觀光吸引力。



圖五：蘇比克灣 291 觀光區域開發規劃簡報說明

4. 基礎設施與都市建設

SBMA 積極規劃與建設蘇比克灣的基礎設施，涵蓋交通、能源、通信等領域，確保區內設施能夠支撐不斷增長的商業與工業需求。包括現代化的道路系統、連接主要城市的高速公路網絡，以及提升水電等公共服務設施。



圖六：聆聽蘇比克灣管理局招商簡報



圖七：蘇比克灣管理局說明去（113）年招商引資成果



圖八：本公司與蘇比克灣管理局港口部門部長、職員合影

(三) 拜會克拉克基地轉換暨發展署(BCDA)

菲律賓國家軍事基地改造暨發展署（Bases Conversion and Development Authority，下稱 BCDA）是菲律賓政府於 1992 年設立的國有機構，主要負責將退役或閒置的軍事基地轉型為經濟、商業與基礎建設用途，以促進國家發展與經濟成長。BCDA 致力於資源活化與再利用，成功推動多項重大開發計畫，包括克拉克新市鎮（Clark Green City）、克拉克國際機場現代化、以及蘇比克－克拉克－馬尼拉經濟走廊相關鐵路建設等。該機構與本地與國際企業積極合作，透過招商、合資開發等多元模式，吸引大量外資投入基礎建設、製造、物流、科技與旅遊等產業。BCDA 的轉型策略強化菲律賓國家戰略資產的經濟效益，也創造大量就業機會與投資環境，成為菲律賓近來在推動國家發展的重要聚落之一。BCDA 現有四大業務項目分述如下：

1. 克拉克自由貿易園區（Clark Freeport and Special Economic

Zone)

BCDA 將原美軍克拉克空軍基地轉型為現代化經濟特區，成為菲律賓北部最具潛力的產業、物流與科技中心之一。該區擁有完善基礎建設、企業友善政策與國際級機場，是大量外資企業與 BPO 公司（商業流程外包）進駐的熱點，為中呂宋地區創造數以萬計就業機會。

2. 克拉克國際機場 (Clark International Airport) 現代化計畫

BCDA 與民間企業合作推動機場擴建，於 2021 年啟用新航廈，並持續擴建機場至三條跑道及增加停機坪，該機場的啟用顯著提升旅客容量與營運效率，且不必進入易塞車的馬尼拉市區，故成為菲律賓呂宋島北部包含蘇比克、克拉克等重要城市人民與商務人士進出的新選擇。這座國際機場現已成為菲律賓呂宋地區新的重要航空樞紐，為菲律賓航空運輸與旅遊發展提供關鍵支撐，亦有效紓解首都馬尼拉尼諾伊·艾奎諾機場的龐大運輸壓力。

3. 新克拉克市 (New Clark City)

新克拉克市是 BCDA 最大規模的轉型開發案，位於塔拉克省，規劃總面積超過 9,000 公頃，定位為智慧、綠能與防災城市。2019 年，該市作為東南亞運動會的主場館所在地，設有奧運等級運動設施、公務員村與交通樞紐，展現 BCDA 對未來都市發展的前瞻規劃。

4. 蘇比克－克拉克－馬尼拉貨運鐵路計畫 (Subic-Clark Railway Project)

這條正在建設中的鐵路連接蘇比克深水港與克拉克國際機場，將成為菲律賓首條現代化貨運鐵路系統，有助於強化物流效率、降低貨運成本，並提升整體區域供應鏈競爭力，是 BCDA 刻正積極推動的關鍵基礎建設之一。



圖九：克拉克經濟特區區長 Atty Agnes Devanadera 親自簡報招商



圖十：BCDA 執行長 Engr. Joshua Bingcang 簡報 BCDA 招商現況

(四) 參與菲國產業部投資說明會

本次訪團係臺灣過往相關赴菲律賓訪團中最具規模之經貿投資訪問團，除由農業部、中華民國國際經濟合作協會（CIECA）及美台商業協會（USTBC）共同組團外，企業團員方面則結合臺灣區電機電子工業同業公會、國際半導體產業協會、中華民國全國工業總會及全國創新創業總會等公協會代表參與，團員產業領域包括資通訊、半導體、能源、AI 及智慧製造、港口管理、智慧農業、智慧畜牧、冷鏈物流、食品加工及觀光等完整供應鏈的產業代表共同訪問，全方位評估菲律賓的投資與合作契機。菲國政府亦表達高度重視及熱烈歡迎。並特地於 114 年 8 月 27 日於馬尼拉大都會區內馬卡蒂商業區辦理菲律賓投資說明會，由菲國總統投資與經濟事務特別助理 Frederick Go 部長親臨致詞、該國產業部副部長親自進行招商簡報說明投資菲國的各項產業利多及優勢。



圖十一：參與菲律賓投資部招商說明會

(五) 參與臺菲智慧港口合作會談

近年來，智慧港口（Smart Port）已成為全球港口發展除綠色港口、永續發展外的另一個重要發展趨勢。根據 Grand View Research 市場研究資料，2024 年全球智慧港口市場規模約達 32.4 億美元，預估到 2030 年將成長至 146.4 億美元，年複合成長率近 30%。在此潮流下，亞洲各主要港口紛紛加速導入物聯網（IoT）、人工智慧（AI）、自動化設備與大數據分析，以提升貨櫃及貨物作業效率、減少延誤塞港情形、強化安全監管並推動環境永續。

據菲律賓與會代表口述，港口智慧化轉型在菲國已具迫切性。馬尼拉港與周邊港區交通壅塞已促使港區長期面臨擁堵與物流效率延宕的嚴峻挑戰，智慧港口方案的導入被菲國港口管理部門視為改善現況的重要契機。負責馬尼拉港主要貨櫃碼頭裝卸作業的菲律賓國際貨櫃碼頭公司（ICTSI）更已投入超過 90 億披索於碼頭作業數位化與相關軟硬體系統升級上，並已規劃導入 5G 通訊、智慧監控平台與自動化物流系統，藉此縮短馬尼拉港貨物周轉時間與降低營運成本。

此次於馬尼拉舉行的臺菲智慧港口會談具有關鍵意義，不僅有助於我國資通訊業者及本公司深入掌握菲律賓在推動智慧港口政策與建設動態與面臨之困境藉以尋找合作機會，更能成為雙邊建立長期合作機制的重要契機。會中菲律賓相關港口管理部門多次高度肯定臺灣在智慧港口領域的發展成果，特別是產官學三方共同投入智慧物流、AI 應用及數位治理的經驗，對菲國而言極具參考價值。菲國樂見持續深化與臺灣的合作交流，期望能以臺灣作為借鏡，推動自身港口智慧化升級，進一步提升港口效率與國際競爭力。

因此，本次雙邊的智慧港口會談不僅是一場技術與經驗的分享，更是雙邊合作深化的重要里程碑。透過持續交流，臺灣港務公司不僅能展現智慧港口領域的專業優勢，藉由對話交流提供菲律賓建立更高效能的港口運作模式的建議，亦能獲得相關借鏡藉以反思我國在推動智慧港口上的歷程與成果。本次會談為臺菲兩國在區域物流與國際供應鏈的合作奠定更堅實的基礎。

參、心得與建議：

(一) 深化臺菲港口合作，布局區域供應鏈

隨著本次訪團第二次拜會蘇比克灣大都會管理局（SBMA）與相關單位，讓本公司更深入掌握當地在招商模式、港口經營及基礎設施建設上的發展策略。蘇比克灣港不僅為菲律賓最大的自由貿易港區，還擁有深水碼頭、國際機場及完善的配套設施，顯示其已具備吸引外資與承接國際物流的重要條件，未來發展可期。拜會過程中，菲國亦多次表達歡迎臺灣企業投資，並樂見蘇比克灣港與高雄港締結為姊妹港，建立長期合作關係。這也呼應「呂宋經濟走廊計畫」所強調的港口串聯與物流帶動作用，對已正式宣佈參與本項計畫的美國及日本而言均具戰略價值，臺灣企業亦表達高度熱忱，期望未來臺灣企業於呂宋地區能深耕發展，加深臺菲兩國貿易互動與貨物及商業來往頻率。

從區域經濟的角度而言，呂宋經濟走廊計畫未來將蘇比克灣、克拉克、馬尼拉與八打雁串聯成經濟走廊。此舉說明菲律賓政府目標打造菲國成為亞太地區的新興物流樞紐。臺灣港務公司作為臺灣港群經營管理單位而言，高雄港與蘇比克灣港間航程僅 2 至 5 天，距離 600 至 1,600 海浬，具備發展高效率航運網絡的天然優勢。未來在雙方經貿合作深化的情況下，兩港的互信與協作將為臺灣企業赴菲設廠提供更完整的貨物運輸與後勤支援。臺灣港群亦需持續積極推動相關合作，加強雙邊供應鏈串聯，也有助於提升臺灣港群在區域的能見度與國際影響力，及確保在重要航線樞紐的地理區位優勢能成為發展助力。

(二) 掌握智慧港口趨勢，打造合作示範案例

智慧港口已成為全球港口發展的重要方向，各國港口積極引入物聯網（IoT）、人工智慧（AI）、自動化設備與數據應用，以提升作業效率、降低壅塞與營運成本，並兼顧安全與永續發展。此次於馬尼拉舉行的臺菲智慧港口合作會談中，菲國與會高層特別強調智慧化轉型對於解決馬尼拉港長期擁堵與物流效率不足的迫切性，並指出智慧港口方案是推動未來競爭力的關鍵。值得注意的是，菲國在會談中多次肯定臺灣在智慧港口發展上的經驗，特別是產官學合作推動智慧物流與數位治理的成果，臺灣港群於智慧港口的推動需更為投入及超前部署，維持亞太地區智慧港口發展的成果與優勢。

目前臺灣港群與世界多國主要港口已建立姊妹港關係，並簽署多項合作備忘錄，涵蓋智慧港口技術交流、永續發展策略及港口治理經驗等領域，且經常透過互訪與交流深化彼此合作。這些既有的國際互動，使臺灣港口能即時掌握全球趨勢與各港發展佈局，達到「知己知彼」的效果，並有助於提前規劃因應方向。

本次為本公司第二次赴菲訪問，再次推進與菲律賓在智慧港口領域的交流。未來若能持續推動雙邊互訪與專案合作，不僅能使本公司更加掌握亞太區域港口的發展規劃，也能確保臺灣港口群在國際港口競爭中維持穩健的地位。

(三) 呼應新南向政策，強化國際經濟外交佈局

臺灣自 2016 年推動「新南向政策」以來，即持續深化與東南亞國家的經貿、文化及人員交流，核心目標在於降低對單一市場之依賴，並積極拓展多元化合作夥伴。此次訪團透過拜會菲律賓產業部投資說明會、克拉克基地轉換暨發展署（BCDA）等單位，進一步印證菲律賓具備成為新南向政策重要節點的條件。該國不僅經濟持續成長，更擁有龐大且年輕的人口結構，勞動力素質良好且成本具競爭力，並積極參與多邊經貿合作架構，展現高度發展潛力。

近期，美國與日本均已公開強調加強與菲律賓合作，無論在基礎建設、供應鏈安全或區域戰略層面，菲律賓的重要性均持續提升。對我國而言，積極參與菲律賓重大經濟建設及產業合作，不僅能協助臺灣企業拓展東協市場、掌握區域供應鏈重組契機，亦有助於彰顯我國在亞太經濟體系中之戰略地位，呼應政府推動「經濟外交」的整體方針。

未來如透過舉辦雙邊論壇、定期互訪及專業交流，並配合外交部及相關部會持續推動的合作計畫，將可有效強化雙方在港口建設、物流運籌、智慧港口及永續發展等領域的資訊互通與策略合作。藉由定期的交流與互動往來，不僅能深化臺菲港口間的互信基礎，亦能進一步提升我國港口在國際社會的能見度與影響力，確保臺灣港群於區域與全球港務發展中持續維持競爭優勢。



● 最新消息



外交部肯定台菲投資貿易考察團圓滿完成，深化台灣與菲律賓戰略及經貿合作

發布時間：2025-08-30

資料來源：亞東太平洋司

2025/08/30

第311號新聞稿

為落實賴清德總統提出的「價值外交」理念與「經濟日不落國」願景，在外交部長林佳龍協調下，透過我國駐菲律賓臺北經濟文化辦事處（Taipei Economic and Cultural Office in the Philippines, TECO）及馬尼拉經濟文化辦事處（Manila Economic and Cultural Office, MECO）密切協作，促成農業部政務次長黃昭欽、中華民國國際經濟合作協會（CIECA）理事長呂桔誠及美台商業協會（USTBC）副會長Lotta Danielsson，於今（2025）年8月25日至30日，共同率領台灣投資貿易考察團赴菲律賓交流訪問。

此次考察展現林部長在「總合外交」政策下，透過「台菲經濟走廊」計畫對接美日菲「呂宋經濟走廊」布局，並由台美共同組團訪菲推動「第三地合作」契機，已成為台灣拓展外交空間，並深化與菲律賓戰略夥伴關係的關鍵突破。



林部長上任後，積極推進台菲關係，在賴總統與行政院支持下，政府成立「行政院經濟外交工作小組」及「台菲專案小組」，由外交部統整各部會資源共同推進台菲在港務、航運、新能源、智慧農業及半導體產業的合作鏈結。除政府政策協同對接外，外交部更進一步結合民間科技力、製造力、AI 及智慧解決方案優勢，打造「新國際雁行聯合艦隊」，創建「Team of Teams」協作聯隊平台，由政府偕同民間產業共同擴大台灣的經貿網路及外交空間。

台灣是菲律賓前十大貿易夥伴，兩國經濟結構高度互補，外交部為推動「榮邦計畫」下「台菲經濟走廊」的合作，並實踐台美「經濟繁榮夥伴對話」（EPPD）精神，以及國經協會與美台商會於今年5月簽署的合作備忘錄，經過數個月努力，成功籌組經貿考察團訪菲，落實兩國共同於第三地開發的目標。

此次考察團訪菲行程特別走訪「呂宋經濟走廊」重點地帶，除由農業部、CIECA及USTBC共同組團外，更結合台灣區電機電子工業同業公會、國際半導體產業協會、中華民國全國工業總會及全國創新創業總會等公協會代表參與，團員包括資通訊、半導體、能源、AI及智慧製造、港口設施、智慧農業、智慧畜牧、冷鏈物流、食品加工及觀光等完整供應鏈的產業代表，共同訪問菲律賓，全方位評估菲律賓的投資與合作契機。

另外，此次考察團不僅展現台灣與菲律賓共創繁榮的決心，也象徵台美菲三方深化經貿交流與合作的重要里程碑。外交部將接續推動兩國未來進一步深化在半導體、AI、智慧農業及新能源領域的合作，發揮台灣技術優勢及菲律賓人才與勞動力資源，共同支撐「非紅供應鏈」，一同打造民主自由及經濟繁榮的第一島鏈同盟。（E）