

出國報告（出國類別：考察）

2025 世界健康博覽科技展 WHX Tech 及參訪 (World Health Expo Tech)

服務機關：衛生福利部附屬醫療及社會福利機構管理會

姓名職稱：林慶豐執行長

派赴國家：杜拜

會議期間：114 年 9 月 7 日至 9 月 12 日

報告日期：114 年 12 月 1 日

摘要

世界健康博覽科技展 WHX Tech (World Health Expo Tech) 是中東地區首次以數位醫療為核心主題舉辦的大型國際展會，聚焦人工智慧、遠距醫療、智慧醫院與醫療器材等創新應用。展會集結全球醫院、產業協會、醫療科技企業與投資人，並設有專題論壇與 B2B 商務對接平台，推動跨國合作與新興技術交流。

此次展會的主題是數位醫療的創新技術與醫療科技應用，主辦單位為 Informa Markets，為全球最大的專業展會與會議主辦方，舉辦之展會橫跨 40 多個國家、超過 450 個場產業活動及 5,000 多位的醫療與產業領袖代表，協辦單位為 HIMSS (Healthcare Information and Management Systems Society)，為全球醫療資訊 與科技領域的重要推動組織。

此次的行程是由我國的國家生技醫療產業策進會(生策會)邀請台灣產官學研的代表參加，另外也安排拜訪杜拜有關的數位醫療的創新技術與醫療科技產官學研的單位與機構，如 Dubai Health Authority (DHA) 、Dubai Health - Mohammed bin Rashid University of Medicine and Health Sciences (MBRU)、Dubai Healthcare City (DHC) 、Mediclinic City Hospital Mediclinic City Hospital 、Dubai Science Park (DSP) 、Medical Devices, Imaging, and Diagnostics Trade Association (MECOMED) 及 Arab Hospital Federation (AHF) ，促進台灣與杜拜醫療界與產業界的交流與合作，與世界接軌台灣的醫療科技產業成為輸出的

重鎮，我國的醫療科技產業成為全球健康產業的關鍵推動者與解決方案輸出者邁進，並透過國際合作與政策支持，成為具國際競爭力的「健康臺灣」品牌。

目次

目次.....	3
壹、 目的.....	4
一、 會議簡介	5
二、 與會行程	6
三、 與會和拜會交流重點.....	7
參、 心得建議	16
肆、 附錄.....	19

壹、目的

世界健康博覽科技展 WHX Tech 是中東地區首次以數位醫療為核心主題舉辦的大型國際展會，聚焦人工智慧、遠距醫療、智慧醫院與醫療器材等創新應用。展會集結全球醫院、產業協會、醫療科技企業與投資人，並設有專題論壇與 B2B 商務對接平台，推動跨國合作與新興技術交流。

1. 連結首屆 WHX Tech 2025 數位醫療展 300 多個參展商、參與 30 多場論壇及與世界 5,000 多位的醫療與產業領袖交流，在 WHX Tech 2025 中除了參與相關研討也舉辦台灣醫療科技專場說明會，並由主辦單位 Informa Markets 親自安排大會導覽。

2. 由生策會結合台灣與中東暨非洲最大醫材與診斷產業協會進行拓銷商洽會，直面 30+ 當地最具規模之經銷及代理商，聚焦介紹台灣優質醫療科技產品了解中東非需求。

3. 拜訪中東指標醫療集團、園區與政府單位，促進台灣與中東飛的合作交流，拜訪單位機構如下：

- ▶ AHF、Rashid Hospital、Mediclinic City Hospital
- ▶ 杜拜醫療城、杜拜科技園區
- ▶ 杜拜健康局、杜拜經濟發展局

4. 深入杜拜醫療產業，建立關鍵人脈、拓展通路合作，拓展中東市場之醫療與企業夥伴共同參與。

貳、過程

一、會議簡介

(一)此次的行程是由我國的國家生技醫療產業策進會(生策會)邀請台灣產官學研的代表參加，由生策會倪衍玄院長擔任團長，周志浩前次長擔任副團長帶領醫療界、產業界、學術界等人蒞臨與會，大會有三大舞台區以及周邊活動：

1. World X: Day 1-Foundations of Digital Health Innovation Day
2-Scaling Digital Health & AI Solutions Day 3-Global Collaborations & AI Ecosystems
2. Xcelerate:
 - 1)Day 1-Backing the Visionaries
 - 2)Day 2-Funding the Future Day 3-High-Stakes Pitch Final
3. Future X: 前瞻科技主題與發表、新品發布

二、與會行程

日期	相關議程與拜會名稱
9月7日	啟程
9月8日-9日	1.WHX Tech 開幕式 2.展會
9月10日	拜會(一) 1. Dubai Health Authority (DHA) 2. Dubai Health - Mohammed bin Rashid 3.University of Medicine and Health Sciences (MBRU) 3. Dubai Chambers
9月11日	拜會(二) 1. Dubai Healthcare City (DHC) 2. Mediclinic City Hospital 3. Dubai Science Park (DSP) 4. Medical Devices, Imaging, and Diagnostics Trade Association (MECOMED) 5. Arab Hospital Federation (AHF)
9月12日	返程

三、與會和拜會交流重點

(一) 拜會機構與單位：

1.Dubai Health Authority (DHA) 杜拜政府主管醫療衛生政策的核心機構，負責醫療體系規劃、醫院管理、醫療保險及專業人員認證。DHA 管轄多家主要公立醫院，並積極推動智慧醫療與數位健康轉型，導入 AI、大數據 與遠距醫療服務。DHA 致力於提升醫療品質、促進公共健康，並與國際機構合作，推動杜拜成為中東乃至全球重要的醫療創新與醫療旅遊中心。

2.Dubai Health - Mohammed bin Rashid University of Medicine and Health Sciences (MBRU) Dubai Health 是杜拜政府於 2023 年成立的官方醫療集團與服務品牌，整合 DHA 轄下的公立醫院 與診所，提供以患者為中心的醫療服務。其使命是提升臨床品質、加強醫療體驗，並推動智慧 醫療與專科發展，塑造杜拜作為國際醫療創新與醫療旅遊的重要目的地。在這一體系中，MBRU 扮演關鍵角色，作為 Dubai Health 的「醫學教育與研究引擎」，負責培育醫療人才、推動科研與臨床創新。MBRU 不僅為杜拜醫療體系提供專業人才與知識支持，更是將教育、研究與臨床緊密連結，驅動整個 Dubai Health 的核心發展。

3. Dubai Chambers Dubai Chambers 是推動杜拜成為全球商業樞紐的官方機構，使命在於促進貿易投資、支持企業拓展及強化中小企業發展。Dubai Chambers 由杜拜工商會、國際商會與數位經濟商會組成，透過政策倡議、國際合作及創新驅動，致力於打造具競爭力的營商環境，鞏固杜拜作為連結中東、非洲與亞洲的國際商業門戶地位。

4. Dubai Healthcare City (DHC) Dubai Healthcare City (DHC) 是全球最大的專屬醫療自由區之一，由杜拜政府設立，旨在推動該地區成為國際醫療與健康服務中心。DHC 匯聚多家國際與本地醫院、專科診所、醫學教育與研究機構，以及健康產業相關企業，形成完整的醫療與生命科學生態系統。

5. Mediclinic City Hospital Mediclinic City Hospital 隸屬於 Mediclinic International 醫院集團，是中東地區領先的智慧醫院。院內以高度數位化的臨床系統與先進醫療設備聞名，專科涵蓋心臟科、腫瘤科、神經科、婦產科與小兒科，提供以病人為中心的精準照護。除卓越的臨床服務外，醫院亦積極推動醫學教育與研究，並發展醫療旅遊，成為智慧醫療與國際醫療服務的典範。其成就獲得國際肯定，2025 年榮登 Newsweek 全球百大智慧醫院榜單。

6. Dubai Science Park (DSP) Dubai Science Park (DSP) 是中東首個以科學、健康與能源為核心的自由。園區聚集 400 多家跨 國與本地企業，涵蓋生技、藥品、醫療器材及環境能源等領域，提供研發設施與專業支援。 DSP 致力於推動創新、技術轉移與國際合作，定位為區域研發與知識型經濟的重要樞紐。

7. Medical Devices, Imaging, and Diagnostics Trade Association (MECOMED) Medical Devices, Imaging, and Diagnostics Trade Association (MECOMED) 是中東與非洲地區醫療 器材、設備及體外診斷產業的主要商業協會，代表跨國企業與在地廠商。協會積極推動政策倡議、法規協調與產業標準提升，並提供教育培訓與市場交流平台。作為區域最具影響力的醫材 組織，MECOMED 在推進醫療創新、提升可及性與永續發展方面發揮關鍵作用，連結政府、醫 療機構及國際組織，驅動整體產業成長與國際接軌。

8. Arab Hospital Federation (AHF) Arab Hospital Federation (AHF) 成立於 1963 年，是涵蓋阿拉伯國家醫療體系的重要區域性組織，總部設於黎巴嫩。其使命在於促進阿拉伯世界醫院、醫療中心及衛生機構之間的合作與交流，推動醫療品質提升、醫院管理現代化及醫療標準統一。AHF 定期舉辦高峰會、論壇與培訓計

畫，並與國際機構合作，致力於加強阿拉伯國家的醫療影響力及國際連結，成為區域醫療政策與發展的重要平台。

(二)拜會重點：

1. 生策會代表團9/9拜會杜拜指標投資機構 TVM Capital 執行長 Mr. Maher Abouzeid。TVM 總部設於杜拜與新加坡，專注於醫療領域的成長型資本投資，業務版圖主要是中東與北非，特別是海灣國家 與北非地區，多年來，團隊累積超過 120 家投資、50 多次 IPO 與 30 多宗併購出場管理資本逾10 億美元。Abouzeid 執行長親自對談並透露，TVM 已設立東南亞專屬基金，積極尋求投資與合作機會。該基金近期於新加坡完成一支1 億美元的資金募集，並計劃於年底來台參加 MEDTEX，深入評估與台灣 在醫療科技、智慧醫療及精準醫學領域的投資潛力。與 Dubai Chambers 舉行早餐會。Dubai Chambers 是由杜拜工商會、 國際商會與數位經濟商會組成，任務包括促進貿易投資、協助企業拓展及支持中小企業發展。 Dubai Chambers 代表 Mr. Marwan Al Marri 解說，目前杜拜醫療市場約有九成以私人機構為主， 居民與外籍人士皆須擁有醫療保險， Dubai Chambers 商會期待與生策會合作，協助國際醫療企業 進駐，期盼與台灣醫療科技團隊在未來展會有更多交流。代表團連續兩

天在 WHX 展場 B2B 媒合也傳出捷報！遠東醫電與 Dubai Health 達成簽署合作備忘錄（MOU）的共識，將共同推動台灣、東南亞與中東地區的醫療旅遊合作平台。Dubai Health 是杜拜政府於2023年成立的官方醫療集團與服務品牌，整合轄下公立醫院與診所，致力於塑造杜拜成為國際醫療創新及醫療旅遊的重要樞紐。

2. 周三(9/10)聚焦中東醫療機構合作。一早便與主管杜拜醫療衛生政策的核心機構 Dubai Health Authority (DHA) 舉行早餐會。DHA 相當於杜拜衛生局，不僅管轄多家主要公立醫院，更積極推動杜拜成為中東乃至全球的重要醫療創新及醫療旅遊中心。DHA 出席會談代表 Dr. Osama El Hassa 表示，DHA 已設有 Dubai Health Experience (DHX)，專責 國際醫療服務及跨境病患轉診相關事務。雙邊會談當場，多位台灣醫界專家分享台灣在高品質醫療 成果與實績，令 Dr. Osama 相當驚艷，立即請生策會安排台灣代表，與 DHA 負責國際醫療官員商談 後續；稍晚即由北榮李偉強副院長與 Dubai Health Authority 官員 Mohamed Al Mheiri 等人會晤，討論病人轉介來台及合作模式。此次交流建立了互信窗口，並開啟實質合作可能，讓台灣具優勢的醫療專科例如細胞治療、癌症治療等能夠成為杜拜及中

東地區患者的就醫選項。代表團會晤 DHA 代表 Dr. Osama El Hassan，就國際醫療合作方式進行交流。

3. 代表團隨後參訪 Dubai Health (MBRU) 及 Fakeeh University Hospital，掌握中東醫療環境與發展需求。 Dubai Health 集團：旗下擁有 6 家醫院、26 個醫療中心、Mohammed Bin Rashid University (MBRU) 醫學大學及一家基金會，研究領域涵蓋癌症精準醫療、基因組學、生殖醫學及細胞與分子研究，並已完成阿聯人群基因組資料，為精準醫療與臨床應用奠定基礎，與台灣在技術交流與臨床合作上具高度潛力。 Fakeeh University Hospital：隸屬沙烏地 Fakeeh Care 集團，是杜拜首批接入智慧醫療網路的醫院之一，積極開展國際醫療服務，病患來源涵蓋奈及利亞、肯亞、阿曼及 GCC 國家，成為區域跨國醫療樞紐。該院對智慧醫療與 AI 技術展現高度興趣，期待與台灣展開交流合作，推動國際醫療合作與雙向轉診模式，進一步促進跨境病人服務。 Dubai Health 集團提供完整的醫學、護理、牙醫教育，並設有41個住院醫師及專科訓練計畫。主導完成阿聯人群基因組資料，為未來精準醫療與臨床應用提供基礎。造訪 Fakeeh University Hospital，該院目前專注醫療創新，包括腫瘤治療、CAR-T 療法、基因編輯 (CRISPR)、基因組學、

Digital Twin、AI 診斷與可穿戴裝置整合，推動精準醫療。

B2B 台灣與中東媒合交流熱 企業抱回中東訂單 除了醫療機構交流，代表團 B2B 媒合再傳佳績。由生策會安排鉅怡智慧與阿布達比、杜拜及沙國 等政府組織接洽，推動非接觸式生理量測技術應用於智慧城市與醫療場域，並啟動前期整合與測試。鉅怡在行程中與中東代理商簽下數十萬美元訂單，拓展公共醫療服務市場，更於展會上吸引國際科技巨頭主動接洽，展現中東市場對數位健康解決方案的強烈需求。

4. 生策會率領代表團造訪中東，展開一系列智慧醫療與產業合作交流，上週四9/11繼續造訪 Mediclinic City Hospital、Dubai Science Park 與其創新平台 In5，以及中東與北非區域醫療器材協會 Mecomed，展現台灣醫療體系在智慧轉型合作潛力。探訪中東智慧醫院典範 交流後疫情醫療需求 代表團首站拜會 Mediclinic City Hospital。該院隸屬於南非起源的 Mediclinic International 集團，2025年入選 Newsweek 全球百大智慧醫院，是中東地區領先的智慧醫院。院方代表 David Eglington 指出，Mediclinic City Hospital 涵蓋醫院、門診診所與洗腎中心，並與杜拜衛生局（DHA）建立公私營合作模式。COVID-19 疫情後，當地居民留在本地接受治療的比例增加，帶動癌症

與老年醫學需求迅速成長。 醫福會執行長林慶豐在會中分享台灣經驗，整合全台26家醫院與13家社福機構，提供超過25,000張病床與20,000名員工服務，近年積極推動自動化檢驗中心、智慧藥局、遠距醫療及 AI 輔助診斷， 醫福會數位與永續醫療經驗樂意成為未來雙方合作的重要基礎。

5. 生策會商貿團拜會 Mediclinic City Hospital 該院2025 年榮登 Newsweek 全球百大智慧醫院榜單 走進中東創新基地 鏈結科研新創與市場落地 隨後，代表團參訪 Dubai Science Park (DSP)與 In5。DSP 為中東首個以科學、健康與能源為核心 的自由園區，聚集逾 400 家跨國與本地企業，涵蓋生技、藥品、醫療器材及環境能源領域，並提 供研發設施與專業支援；其下的 In5更專注於 AI 醫療、遠距照護與智慧醫材新創，是中東醫療創新 的重要孵化基地。DSP 代表 Faris Abubakar 表示，園區重要角色提協助企業進行法規對接、同時 促進投資人媒合與國際合作，幫助外來企業快速融入當地市場。 生策會商貿團拜訪 DSP 與旗下創新平台 In5交流 。

6. 此行最後一站，代表團拜會 Mecomed 協會，該協會為中東與北非地區最大的醫療器材、體外診斷與醫 學影像產業組織，成員涵蓋跨國龍頭企業與在地經銷商，為產業主要發聲平台。

Mecomed 執行長 Dr. Rami Rajab 表示，協會身為全球醫療科技聯盟（GMTA）成員，與美國 AdvaMed、歐洲 MedTech Europe、亞洲 APACMed 等國際協會緊密合作，同時積極協助區域各國政府與監管機構 制定與修訂法規，推動標準化與跨國協調。透過經銷商網絡，Mecomed 協助會員企業產品更有效進入當地市場。

7. 此次參訪六天五夜，商拓團把握時間一共拜會超過11家杜拜重要機構、政府單位、醫療院所、資 本投資及科學園區等，展現台灣醫療體系在數位轉型、智慧醫院及永續醫療上的成果，並藉由與中東重要醫療機構與產業平台的交流，為未來深化國際臨床合作與產業連結奠定基礎。

參、心得建議

一、與世界接軌：

台灣智慧醫療發展迅速，結合強大 ICT 基礎、完整健保資料庫與高素質醫療人才，正從 AI 輔助診斷、遠距照護到智慧醫材，全面導入數位科技，提升醫療品質與效率；政府也積極推動「精準健康產業」，官產醫界合作，打造智慧醫院與國際輸出新模式，但仍需克服數據隱私、法規與商業模式等挑戰，以實現「價值導向照護」並走向國際。

二、台灣智能醫療優勢 Taiwan can help：

台灣智慧醫療發展現況與有幾個優勢：包含 AI 與大數據應用：利用健保數據訓練 AI 模型，開發出如 AI 骨密度分析、糖尿病併發症預測等工具，成果豐碩；ICT 產業支援：台灣在 IC 設計與製造的領先地位，為智慧醫療提供堅實的技術基礎；完善醫療體系：全民健保提供豐富的醫療數據，加上全球頂尖的醫療照護指數，為創新提供了試煉場。技術多元化：從電子病歷、穿戴式裝置到物聯網感測，技術應用已深入臨床與家庭。政府政策推動：跨部會推動「精準健康產業」，建立驗證場域，加速創新技術落地。在應用與創新領域的模範吸引世界的眼光，如 AI 輔助診斷：影像判讀（X 光、CT）、病理分析。遠距照護與監測：透過感測器與 App 實現居家健康管理與緊急應變。智慧醫材：從臨床到家庭的醫療器

材創新與法規建立。及智慧醫院：提升醫療流程效率，電子化程度高等都是國際的優等生，可以吸引更多國際友人及廠商來台灣投資台灣，進而推動 B2B 的商業模式讓醫療產業成為另一個護國神山。

三、面臨的挑戰與未來方向：

目前我國發展智能醫療跟其他國家一樣面對一些挑戰與瓶頸，如果能早日解決更能加速台灣的雙軸轉型與發展，包括：

1. 數據與隱私：

健保數據應用需兼顧隱私保護與法規要求。

2. 商業模式與法規：

需建立可持續的商業模式與完善的國際驗證與給付標準。

3. 臨床驗證：

從技術導向轉為臨床價值導向，強化實證。

4. 跨域整合：

官、產、醫、學界需更緊密合作，解決整體生態系問題。

5. 人才與接受度：

提升民眾與醫護人員的數位與健康素養。

最後，總體而言，台灣智慧醫療正處於黃金發展期，憑藉其獨特優勢，有望成為全球精準健康產業的重要推手，在國家資源更多挹注下未來除了與世界接軌台灣的醫療科技產業成為輸出的重鎮，我國的醫療科

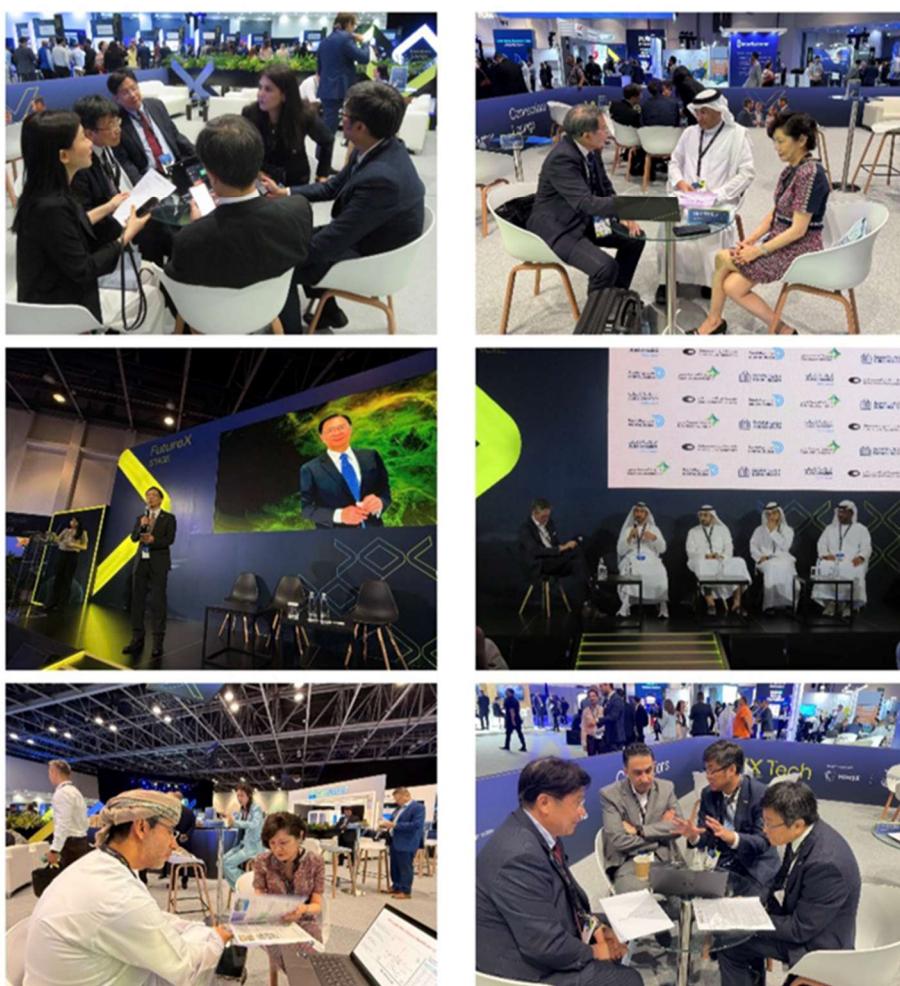
技產業成為全球健康產業的關鍵推動者與解決方案輸出者邁進，結合半導體、AI、資通訊等優勢，聚焦智慧醫療、再生醫療、精準醫療，從「代工生產」轉型為提供全齡健康解決方案與創新服務，並透過國際合作與政策支持，成為具國際競爭力的「健康臺灣」品牌。

肆、附錄

參與大會照片



拜會管理阿布達比主權基金3000億美金，下轄最大中東醫療集團M42執行長Dimitris Moulavasilis(圖中)





生策會商團拜會Mediclinic City Hospital 該院2025年榮登 Newsweek 全球百大智慧醫院榜單



生策會商團拜訪DSP與旗下創新平台In5交流。右起:周志浩副團長、倪衍玄團長、DSP代表Mr. Faris Abubakar、In5副總裁Mr. Saeed Alnofeli、DS P代表Mr. Mai Abbas



右起：北榮李偉強副院長、Mecomed執行長 Dr. Rami Rajab、醫福會 林慶豐執行長



代表團會晤DHA代表Dr. Osama El Hassan，就國際醫療合作方式進行交流



代表團由北榮李偉強副院長與DHA主管國際醫療的官員會面交流國際醫療合作形式。左起:DHA國際醫療經理Khalid Ali Abdulqader、北榮李偉強副院長、DHA國際醫療經理Mohamed Al Mheiri、北榮陳慶華主任



Dubai Health集團提供完整的醫學、護理、牙醫教育，並設有41個住院醫師及專科訓練計畫。主導完成阿聯人群基因組資料，為未來精準醫療與臨床應用提供基礎



造訪Fakieh University Hospital，該院目前專注醫療創新，包括腫瘤治療、CAR-T 療法、基因編輯（CRISPR）、基因組學、Digital Twin、AI 診斷與可穿戴裝置整合，推動精準醫療。



拜會 TVM Capital CEO Mr. Maher Abouzeid



右起：倪衍玄團長、Dubai Chambers代表 Mr. Marwan Al Marri、周志浩副團長、醫福會林慶豐執行長、馬偕醫院陳裕仁副院長



右起: Dubai Health-IT事業處經理Louise Anne Doyle、追東醫電部俊男總經理、Dubai Health資深專委Qasim AbuHantash







