出國報告(出國類別:其他)

114年赴日本招商計畫

服務機關:國家科學及技術委員會中部科學園區管理局

姓名職稱:許茂新 局長

張蕙璿 簡任秘書

林承勲 科員

派赴國家/地區:日本/東京

出國期間:114.07.06-114.07.12

報告日期:114.09

2025年上半年,中部科學園區營運表現亮眼,整體產值持續穩健成長,半導體仍為主要動能,帶動光電與精密機械等產業同步發展,新創企業亦展現活力,投資與就業均維持正向趨勢。為進一步拓展國際合作與招商契機,中科管理局於7月初即規劃赴日參訪行程,由許茂新局長率團前往東京,參觀工業展並拜訪園區日資企業總部,同時關懷中科輔導之新創企業於日本的發展情形。

此次行程包含四大重點:首先,參訪東京工業展,除鼓勵二林園區廠商如陽 科技參展,也拜會多個臺灣產業公會及精密機械廠商,展現臺灣產業能量。其次, 拜訪多家日資企業總部,了解其全球投資佈局與智慧製造發展,並特別促成 JSR 公司再度投資中科。第三,關懷新創企業海外拓展,協助圖靈鏈股份有限公司串 聯駐日科技資源,支持其國際發展。最後,拜會駐日代表處,強調臺日產業與科 技互動持續深化。

透過本次訪日,中科不僅掌握日本高科技產業發展趨勢,亦積極行銷園區投 資環境與聚落特色,期望吸引更多國際廠商來台,並推動園區智慧化、數位轉型 與國際合作,進一步提升整體競爭力。

目錄

壹	`	目的	3
貢	`	出訪行程安排	4
參	•	參訪重點摘錄	5
	<u> </u>	· 株式会社優貝克	5
	_,	· 三木普利株式会社	8
	三、	· JSW 日本製鋼所	11
	四、	Turing Japan	13
	五、	· 東京工業展觀展	15
	六、	· 台北駐日經濟文化代表處	28
	七、	· 東邦利昂株式会社	30
	八、	· 安川電機株式會社(YASKAWA)	32
	九、	· JSR 株式會社	34
肆	•	心得與建議	36

壹、目的

本次行程目的係前往東京參觀工業展,並拜訪中科園區日資企業的日本總部, 了解其未來投資計畫,並拓展園區國際業務交流;此外,關心中科輔導的新創企 業於日本發展情形,行程目的說明如下:

一、 参訪東京工業展並招商

本次展會於日本幕張國際展覽中心舉行,由十個專業展區所構成,主題涵蓋製造商的數位轉型服務、工業自動化、增材製造、機械零組件、量測儀器及其他工業設備等。作為以製造業為核心的綜合性展會,日本工業展每年吸引來自設計開發、製造、生產工程、採購及品質管控等部門的專業人士,尋求新產品與解決方案。其中,專業子展《M-Tech 日本機械要素展》對臺灣業者而言更是商機豐富;另亦拜會多個臺灣相關產業公會,同時介紹中科投資環境,吸引優質廠商投資。

二、 拜訪日資企業總部強化在台投資

受惠於臺灣半導體產業的國際聲量,全球大廠紛紛尋求進入相關設備及 材料供應鏈。此次拜訪企業多為海外營收占比高於日本本土市場的公司,看好 臺灣市場潛力,未來對臺投資仍具成長空間。另安排拜會 JSR 株式會社,該公 司原因顯示器產業需求萎縮,於 2021 年退出中科。2025 年在中科的協助下, 考量臺灣半導體聚落發展潛力再次投資中科,此行特別了解其建廠需求,並提 供該公司具體建議。

三、 關懷本局新創企業海外發展現況

中科管理局持續扶持新創不遺餘力,輔導的新創團隊除參加國科會「創新創業激勵(FITI)計畫」履創佳績外,在眾多輔導團隊中「圖靈鏈」以提供區塊鏈證書為主軸的新創公司亦已拓展至海外設點,日本即為其據點之一。本次中科特別安排至其設置於東京之據點,關心該公司海外拓展情形,並提供建議與協助,亦協助鏈結駐日科技組資源,讓企業於海外若有推動瓶頸,能

獲得即時支援。

貳、出訪行程安排

出國日期:114年7月6日至7月12日

日期	地點	行程規劃					
7/6 (日)	桃園-東京	• 去程航班(桃園機場-東京成田機場)					
7/7 (-)	東京 (神奈川)	 株式会社優貝克 地址:神奈川県茅ヶ崎市萩園 2500 番地 三木普利株式会社 地址:神奈川県座間市小松原 1-39-7 					
7/8 (<u></u>)	東京	 JSW 日本製鋼所 地址:東京都品川區大崎 1-11-1 Turing Japan 地址:東京都港區浜松町 2-1-17 松永大樓 9F 					
7/9 (三)	東京 (千葉)	東京工業展 地址:幕張メッセ					
7/10 (四)	東京	 駐日代表處 地址:東京都港區白金台 5-20-2 東邦利昂 TOHO LEO 地址:東京都千代田區九段北 1-15-9 					
7/11 (五)	東京 (埼玉)	 安川電機入間事業所 地址:埼玉県入間市上藤沢 480 番地 JSR 株式会社 地址:東京都港區東新橋一丁目 9 番 2 号 汐留住友大樓 23F 					
7/12 (六)	東京-桃園	• 返程航班(東京成田機場-桃園機場)					

參、參訪重點摘錄

一、株式会社優貝克

拜訪日期:114.07.07

(一)株式会社優貝克簡介

株式会社優貝克成立於 1952 年,總部位於日本神奈川,為顯示器、半導體、電子、電氣、金屬、機械、汽車、化學、食品、製藥等產業提供利用真空技術進行尖端科技創新的各式解決方案,包含真空設備、週邊設備、真空元件及材料的開發、製造、銷售、客戶支援及機械進出口服務,並提供各方面真空技術的研究指導與技術諮詢。透過集團公司之間的相互合作與協作,綜合運用其真空及週邊技術,為產業與科學的發展做出貢獻。截至 2024年 6 月,公司員工人數達 6,234 人。

產品涵蓋廣泛的真空應用設備與系統,包括半導體製程設備如乾式蝕 刻機、電漿 CVD 與鍍膜系統;顯示器與 OLED 設備如真空蒸鍍、成膜與蝕 刻系統;能源與環境設備如太陽能電池製程設備與鋰電池材料處理系統; 生技與醫療應用設備如真空乾燥與等離子表面處理;以及研究與開發用設 備如模組化實驗平台與客製化真空系統。公司亦提供真空零組件、測量儀 器與中古設備,並支援全球客戶售後服務與技術支援。

(二) 拜訪目的

株式會社優貝克 100%出資之子公司「優貝克材料股份有限公司」於 2012 年 10 月 5 日獲准進駐中部科學園區,投資金額為新臺幣 0.64126 億元,主要產品為半導體製程用之濺鍍靶材(Bonding),包含鋁靶材、銅靶材及 ITO 靶材等。該公司租用台中園區標準廠房約 1,200 坪,2024 年營業額約新臺幣 4.76 億元。希望透過實地拜訪,深化對公司產品技術及產業應用面的認識,並了解其在台投資有無需要進一步協助的地方,同時介紹中部科學園區的環境與產業聚落,期能吸引潛在供應鏈廠商來臺投資設廠,促進日

台之間的交流與合作。

(三)交流重點摘錄

- ULVAC 接待人員近藤部長曾在臺灣生活一段時間,對臺感情深厚。其 提及台灣在半導體領域在全球具關鍵地位,未來希望能與相關廠商有 更多的合作機會。
- 2. ULVAC 在簡報中提到目前半導體業務已是其最大部門,年營收高達959億日圓。並規劃於2031年將半導體相關業務占比提升至60%以上。目前世界各國包括美國、德國、日本及臺灣都非常重視半導體,全球半導體市場預估於2030年突破1兆美元,其中臺灣未來發展規模更將倍增。
- 3. ULVAC 設備涵蓋成膜加工、離子注入、真空熱處理、分析檢測及材料供應等多項技術,與台積電製程需求高度契合,特別是在先進封裝(WLP、PLP)、DRAM/NAND、HBM及AI 邏輯晶片等領域。
- 4. 中科許局長建議,優貝克應擴大半導體中長期布局,積極爭取與台積電合作,並取得相關品質與技術認證,同時勉勵該公司在全球供應鍵競爭中應重視聯合國永續發展目標(SDGs),特別是在進入國際大廠供應鏈時,須強化綠色製造能力。
- 5. 許局長建議 ULVAC 與園區內具備後段封裝與晶圓測試能力的企業 (如先進封裝模組開發廠商包括矽品、日月光或美光公司等)進行技 術交流與合作,中科可協助引薦。
- 6. 最後,中科許局長建議可考慮在臺灣設立海外技術中心,加快研發與 量產可能,並強化在地服務能量,提升與臺灣半導體產業鏈的緊密連 結。



中科訪團與株式会社優貝克進行交流



株式会社優貝克介紹該公司歷史

二、三木普利株式会社

參訪日期:114.07.07

(一) 三木普利株式会社簡介

三木普利株式会社創立於 1939 年,是傳動與控制產品的專業製造商, 其產品具有最佳的速度、定位及旋轉控制,可最大限度地發揮機械潛力。總 部位於日本神奈川,並在臺灣、中國與歐洲等地設有分公司。公司秉承對傳 動控制機械裝置製造的技術,持續精進產品研發,滿足客戶對於精準傳動與 控制方面的需求,進而提高設備生產力與質量,為業界做出貢獻。

產品涵蓋多種機械元件,包含彈性、剛性與伺服用聯軸器,ETP摩擦式鎖緊套筒,電磁離合器與煞車器,以及變速機、減速機、扭力限制器與減震器等傳動與保護元件,並搭配伺服馬達配件與防震裝置,提升整體系統穩定性與效率。這些元件廣泛應用於自動化設備、機器人與工具機等工業領域,展現高度整合性與應用彈性。

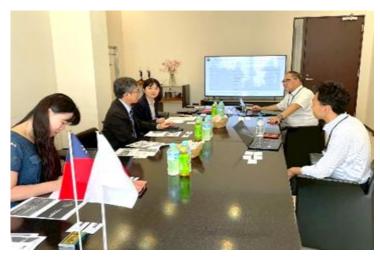
(二) 拜訪目的

在台子公司「臺灣三木普利股份有限公司」於 2014 年 7 月 10 日獲准進駐中部科學園區,投資金額為新臺幣 0.65 億元,主要產品為工業用電磁式制動器(Electro-magnetic Brake)及工業用機械式連軸器(Mechanical Coupling)等。該公司租用台中園區標準廠房約 450 坪,2024 年營業額約新臺幣 0.99億元。希望透過此行實地拜訪,深化對公司產品技術及產業應用面的認識,並了解其在台投資有無需要進一步協助的地方,同時介紹中部科學園區的環境與產業聚落,期能吸引潛在供應鏈廠商來臺投資設廠,促進日台之間的交流與合作。

(三)交流重點摘錄

 三木普利接待人員高橋康浩先生於中科建廠時曾在台灣待過4年, 該公司1939年創立係家族企業,去年公司剛屆滿85年,目前為第

- 三代經營。該公司於 1961 年成立相關工廠及技術中心,於 1986 年開始生產 Serflex,也是現在的主力商品,公司也積極的投入回饋社會之活動。公司主要營收 70%來自日本國內,包括住友、日立、三菱等為其主要客戶。
- 2. 三木普利自 2014 年進駐中科台中園區,目前租用台中標準廠房,公司在臺營運策略較為保守,雖然銷售穩定,但尚未展現顯著成長動能。
- 3. 中科許局長建議公司可仿造日本小原光學之案例,透過材料創新降低成本並貼近市場需求。例如,小原光學將主力產品由玻璃轉換為塑膠材質,成功達成輕量化與成本優化的目標,三木普利亦可借鏡此經驗,開啟新一波產品革新與市場拓展。
- 4. 未來精密機械產業(如工具機、工作母機)將朝向綠色機台、節能設計、減振技術與高效散熱等方向發展。許局長建議三木普利可依循此趨勢,強化產品的永續性與技術競爭力,進一步切入新興應用市場。公司目前海外市場占比約30%,未來可積極規劃拓展至50%,以提升全球佈局與營收規模。同時建議可加強與和大、上銀、台達電之合作,中科局可提供輔導協助,促進與臺灣企業的合作及技術轉型可能。



中科許局長給予三木普利公司建議



三木普利介紹該公司產品



中科訪團與三木普利公司接待人員合影

三、JSW 日本製鋼所

拜訪日期:114.07.08

(一) JSW 日本製鋼所簡介

日本製鋼所創立於 1907 年,為日本領先的工業機械與先進材料製造商。總部位於日本東京,是三井集團旗下公司,並透過其在亞洲、歐洲與北美的多個據點,建立全球業務網絡,主要營業項目包含鋼鐵與金屬製品、工業機械與塑料加工設備、航太與防衛裝備、能源與環境設備、先進材料與製程技術等。

公司業務主要分為兩大領域。工業機械部門涵蓋塑膠射出成型機、押出機、資訊科技相關設備,以及國防用機械設備,支援多樣化的製造與應用需求。材料與工程部門則專注於發電、煉油與天然氣產業所需的鋼鑄件與鍛件,並提供半導體與儲能領域所需的高性能材料,以及核能設備的關鍵零組件。這些產品廣泛應用於汽車、電子、能源、航太與國防等高端產業,展現公司在多元市場中的技術實力與產業深度。

(二) 拜訪目的

期透過實地拜訪,深化對公司產品技術及產業應用面的認識,同時介紹中部科學園區的環境與產業聚落,期能吸引該公司或潛在供應鏈廠商來臺投資設廠,促進日台之間的交流與合作。

(三)交流重點摘錄

- 1. JSW 日本製鋼所成立之初係於北海道製造大砲,1961 年第一台設備問世,該公司期望能與台廠能有深度合作之機會。
- 2. 中科許局長建議可洽銘安公司(中科園區廠商,台塑投資,製造生物可分解產品)洽談合作,並以 JSR 公司為例,該公司原在臺投資成效有限,惟近年臺灣半導體在國際市場備受關注,在中科管理局的輔導下,JSR公司於 2025 年再次選擇於中科設廠,建議 JSW 可參考此成功案例,

先行於中部科學園區租用小辦公室或設置設備,讓本地廠商能實際體 驗設備性能,進而提升實機採購與合作的可能性。

2. JSW 公司目前尚未在台設廠,中科許局長建議,考量到臺灣市場潛力,可參考 JSR 與李長榮化工的合作模式,先在主要合作公司內設立獨立廠房,除降低設廠成本外並能加深供應鏈之關係,未來再視需求擴展廠區。



與 JSW 日本製鋼所交流情形



中科訪團與 JSW 日本製鋼所接待成員合影

四、Turing Japan

拜訪日期:114.07.08

(一) Turing Japan 簡介

Turing Japan 株式会社是美商 Turing Space Inc.在日本的分公司,母公司由 創辦人胡耀傑於 2020 年成立,總部位於美國,並在臺灣、日本及荷蘭等國設有據點。公司致力於打造全球數位身分與信任的基礎建設,透過去中心化的數位身份識別(DID)與可驗證憑證(VC)技術,提供安全、可信、可驗證的數位憑證服務。

公司提供一站式的數位憑證管理平台,整合憑證設計、發行、管理與驗證流程,支援教育、醫療、金融與政府等多元產業。平台導入 DID 與 VC 技術,採用去中心化架構,保障身分資訊的安全與可控性,並運用德國公有鏈 IOTA與 Shimmer,確保憑證不可竄改且具高度可信度。透過 API 整合服務與多語言憑證設計工具,可快速導入現有系統並支援簽名、印章等元素,搭配資料加密機制,全面保障個資安全。上述技術共同構成 Turing Certs 的信任基礎架構,廣泛應用於教育、醫療、ESG、政府與企業領域。

(二) 拜訪目的

臺灣圖靈鏈股份有限公司為本局輔導的新創公司之一,自創辦初期便秉持著改革數位認證市場的使命,主要產品「圖靈證書」客戶遍及國內外,並在日本東京設立辦公室。目前已有 9 個國家/地區約 150 間政府、學校、機構開始使用圖靈的數位憑證管理平台,發行上萬張的數位證書。圖靈為世界建立一個無紙化、安全隱私、100%零碳數位化的未來,已獲得微軟創夢盃(Imagine Cup)美洲第三名、匯豐 JumpStarter 環球創業大賽最佳創新獎等多項國際大獎肯定。本次拜訪係為實地瞭解及關懷受本局輔導之新創公司於海外發展現況,及有無需本局進一步協助的地方。

(三)交流重點摘錄

- 1. 本次拜訪地點係國發會於海外所設置之海外新創基地,該基地係為加速新創企業的市場對接,希望連結全球的企業、學研、人才及資金,共同推動創新生態系的國際化,一起把市場做大。Startup Island TAIWAN東京 Hub 係提供日本與臺灣的企業、新創及投資機構等雙向常態性協助,包含辦公空間、活動辦理、輔導諮詢等,讓台日新創更容易走向彼此的市場¹。
- 2. 中科許茂新局長建議 Turing Japan 積極拓展與日本政府機構、學術單位及相關產業的合作機會,特別是在數位憑證應用與 API 整合方面。可優先洽談與考試認證機構之合作,透過實際導入案例建立成功典範,以提升品牌能見度與市場信任度。
- 3. 中科許局長關心新創公司海外拓展情形,2023 年赴日招商行程已拜會關心該公司,並提供建議與協助,本次除了解近兩年最新發展,並協助鏈結駐日科技組資源,讓企業於海外若有推動瓶頸,能獲得即時支援²。該公司亦表示希望中科訪團本次的拜會能讓該公司發佈新聞稿, 訪團表示同意。



中科許局長給予圖靈公司建議及協助

¹ 國發會/海外新創基地 https://www.ndc.gov.tw/Content_List.aspx?n=7C95E903E6E2EA34

² 本案已將該公司介接駐日科技組,該組表示未來公司如有相關需求將盡力協助。



許局長(右一)與圖靈日本負責人(圖中)、國發會海外新創基地負責人(左一)合影

五、東京工業展觀展

觀展日期:114.07.09

(一) 觀展目的

中部科學園區管理局為推動園區產業智慧化升級及淨零碳排轉型, 積極協助園區廠商導入 AloT、5G、智慧機器人、自動光學檢測(AOI) 及數位優化等技術,強化智慧製造能力,並朝向淨零碳排目標邁進。為 掌握全球製造產業最新技術發展趨勢,並促進台日雙邊產業鏈交流與合 作,特別規劃赴日參訪「Manufacturing World Tokyo 2025」國際專業展 覽。

(二) 東京工業展簡介

Manufacturing World Tokyo 為亞洲規模最大之製造業專業展會之一, 每年舉辦 4 次,分別在東京、大阪、名古屋和福岡各舉辦 1 次,2025 年 東京展期共三日(2025 年 7 月 9 日至 7 月 11 日),於日本千葉幕張國 際展覽館舉行。根據主辦單位統計,三天展期共計吸引 1,975 家日本國 內及海外廠商參展,並吸引 55,749 名專業人士入場參觀。展會主題涵 蓋製造業上、中、下游各環節,聚焦智慧製造、數位轉型、量測檢測、 零組件模組化與系統整合等領域,是提供觀察全球製造技術發展趨勢、 掌握市場應用脈動,並洽談國際合作商機之最佳平台。

本次展覽共劃分為十大專業展區,分別為:

- · 設計與製造解決方案展(CAD、CAE、ERP等)
- 精密機械零組件與技術展(馬達、軸承、加工技術)
- 醫療器材開發展
- •工廠設備與設施展(節能、物流、安全)
- ·增材製造展(3D列印、材料、代工)
- 測試/量測/感測器展
- · 製造業數位轉型展(DX、AI、IoT)
- ・工業 ODM/EMS 展
- 製造資安展(OT/IT 安全)
- •智慧維護展(預測性維修、設備管理)

(三)觀展及招商記要:

除展區參觀外,本次亦特別安排拜會多家具代表性的臺灣產業公協會及 優質企業,藉由實地互動交流,強化園區產業鏈之技術連結與合作潛力,並掌 握我國業者於日本市場拓展情形及未來合作契機,為園區智慧製造與低碳轉 型目標建立更完整的國際連結與技術能量基礎。

參訪重點如下:

1. 產業公協會交流

本次參訪期間,拜會臺灣區電機電子工業同業公會(TEEMA)、臺灣區模具工業同業公會(TMDIA)、軸承暨傳動件輸出業同業公會(TBTA)及臺灣機械工業同業公會(TAMI)等單位,透過現場交流,深入了解各公協會組團參展規劃、攤位整合方式及國際拓銷策略,掌握我國產業於海外市場

拓展現況與實績。此次與公協會的互動亦有助於後續導入更具策略性之國際合作機制,作為園區招商與技術導入方向之重要參考依據。

2. 關懷園區廠商與績優廠商招商

展會期間拜會多家績優企業,包括雙葉電子、茂順密封元件、如陽科技(園區廠商)、祥儀企業與上銀科技等。其中,雙葉電子擅長人機介面模組與工控顯示應用,具備與日系終端設備商對接經驗,並展示 OLED 顯示、VFD 螢光管模組與工業無線通訊解決方案,具備 OEM/ODM 能量;茂順密封元件為密封解決方案領導廠商,其產品廣泛應用於汽車、風電與高精密工業設備;如陽科技已於中科設廠營運,設有研發中心與智慧廠房,其生產之 AC/BLDC 馬達及驅動控制器具有高度客製化與模組化特性,適合作為智慧製造示範導入對象;祥儀企業為專業微型齒輪箱馬達製造商,產品涵蓋編碼器、AMR/AGV 駕動模組與智慧自動化系統,外銷遍及全球,於本展中亦展示其最新智慧自動化解決方案,具備與園區系統整合商共構應用場域之潛力;上銀科技則於展中展示智慧滾珠螺桿、直驅平台、單軸機器人與 AI 驅動模組,強調其於精密製程升級與機電整合領域的技術實力,與中科推動智慧化與淨零製造方向高度契合。





觀展- Manufacturing World Tokyo 2025

(四)拜訪廠商名單

序號	單位/廠商名稱	参展人員	攤 位
1	臺灣區電機電子工業同業公會	周柏恆 專案經理	未設攤
2	臺灣區模具工業同業公會	嚴美鳳 總幹事	Hall 3 15-13
3	臺灣軸承暨傳動件輸出業同業公會	史又維 秘書	Hall 3 17-23
4	臺灣機械工業同業公會	黄雅華 專員	Hall 3 16-24
5	臺灣雙葉電子股份有限公司	謝秋明 經理	Hall 4 25-20
3		周芝羽 副理	
6	茂順密封元件科技股份有限公司	蕭雅哲 副理	Hall 5 31-26
7	如陽科技股份有限公司	歐蜜鈴 經理	Hall 5 32-25
,		許文馨 業務員	Пан э 32-23
8	祥儀企業股份有限公司		Hall 6 33-25
9	上銀科技股份有限公司		



1. 臺灣區電機電子工業同業公會

臺灣區電機電子工業同業公會(簡稱電電公會,TEEMA)自 1948 年成立以來,始終致力於提供會員全球化與多元化的服務,促進會員共同利益,並作為政府與產業間的橋樑,推動臺灣經濟發展。電電公會與其他七個全國性工商團體並列為臺灣八大工商團體之一,展現其在產業界的重要地位與影響力。公會歷經臺灣產業多次轉型與升級,包括工業多元化、資訊工業興起、智慧製造與綠能科技推動,以及智慧城市、車用電子、AR/VR、無人機與智慧機器人等新興應用領域的拓展。在全球政經格局劇烈變動的背景下,電電公會積極推動區域製造與海外佈局,並規劃於美國、墨西哥等地設立「TEEMA 科學園區」,以協助會員分散風險、強化韌性。作為政府與業界的橋樑,公會透過聯繫協調、政策建言、意見反映、協助政府制定可行政策及整合業界意見,營造健全的產業環境。同時,公會提供多元服務,包括經貿與產業支援、法務與投資協助、人才培訓、國際與兩岸交流,以及數位資訊平台與電子報,並設有大陸聯絡處提供市場與服務資訊。截至 2025 年,電電公會會員家數約 3,006 家,其本業及上下游產值與出口值,各約占臺灣總產值與總出口值的一半左右。





展會拜訪公協會-臺灣區電機電子工業同業公會

2. 臺灣區模具工業同業公會

臺灣區模具工業同業公會(TMDIA)於 1990 年 10 月 19 日 正式成立,前身為機器公會模具小組,因應產業發展需求而獨立設立。公會成立初期會員約180 家,經多年努力,目前會員家數已成長至約600 家。臺灣模具產業自傳統日用品模具逐步升級,涵蓋精密電子、通訊、光電、汽機車用大型鈑金沖壓模具、塑膠射出模具及精密鍛造模具等領域,充分展現臺灣模具技術的高度與多元性。公會長期扮演政府與業界之間的橋樑,積極推動產業升級、人才培育與產學合作、國際拓銷與展覽參與、政策建言與資源爭取;並整合產官學研資源,持續辦理模具技術論文發表會、國內外展覽與參訪活動,協助業界掌握全球趨勢與市場機會,提升產業競爭力。





展會拜訪公協會-臺灣區模具工業同業公會

3. 臺灣機械工業同業公會

臺灣機械工業同業公會(TAMI)創立於 1945 年,原名「臺灣鐵工業公會」,歷經多次改制後,於 2013 年更名為現名。公會現有會員約 2,600 餘家,會員涵蓋工具機、塑橡膠機械、包裝機械、食品加工機械、紡織機械、模具、木工機械、製鞋機械、機械零組件與流體機械等多元領域。公會宗旨為促進機械產業發展、提升會員權益與競爭力,並推動國際交流與技術合作。公會服務涵蓋多項重點,包括籌辦國內外大型展覽活動(如 TIMTOS、台中工具機展)、組織海外拓銷團協助會員拓展國際市場、舉辦智慧機械論壇、CE 認證推廣與產業升級研討會、出版產業專刊與市場統計分析報告,並推動 TAMINet 平台建立線上詢報價機制與 E 化系統,有力提升產業數位化與營運效率。

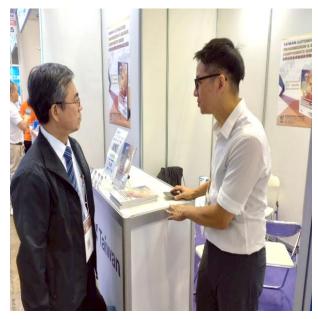




展會拜訪公協會-臺灣機械工業同業公會

4. 臺灣軸承暨傳動件輸出業同業公會

台灣軸承暨傳動件輸出業同業公會成立於 2015 年,總部設於台北。公會宗旨為推動台灣軸承與傳動關鍵零組件產業的出口成長、整合產業資源、促進同業交流與提升國際競爭力。隨著全球自動化與智慧製造的普及,軸承與傳動件成為不可或缺的核心零組件,公會亦積極與政府、學界及國際組織合作,推動產業升級、永續發展與全球布局,協助台灣業者在全球市場中建立優勢地位。公會於去年 12 月完成理監事會改選,由六俊電機儀具公司董事長賴介村榮膺理事長,常務理事二席分別為東佑達自動化科技公司董事長林宗德、立翔機電工業公司經理劉景華。公會會員家數為 53 家,涵蓋台灣主要軸承與傳動件製造商,遍布北中南地區,產品領域包括自動化傳動模組、精密升降平台、空氣軸承、電動滑台、線性馬達等。





展會拜訪公協會-臺灣軸承暨傳動件輸出業同業公會

5. 台灣雙葉電子股份有限公司

台灣雙葉電子股份有限公司成立於 1972 年,為日本雙葉電子工業株式會社在台設立的子公司,總部位於高雄楠梓科技產業園區。公司初期以生產螢光顯示管(VFD)為主,隨後逐步拓展至遙控傳輸設備、觸控面板、OLED 顯示器、電子製造服務(EMS)等領域。歷經多次增資,目前資本額達新台幣 17.28 億元。該公司積極投入智慧製造與智慧農業應用,並於 2022 年與國立高雄科技大學合作開設「射出成型模具感測技術實作課程」,推廣模內壓力感測與智慧成型技術,協助產業導入高精度製程監控。此外,公司於 2025 年取得 ISO 27001:2022 資訊安全認證,展現其對資安與數位轉型的重視。在產品創新方面,持續推出彩色OLED 顯示器新品,並強化其在電子製造服務(EMS)與系統整合領域的競爭力,涵蓋智慧農業監控、RFID 物流追蹤、環境感測與 IoT 平台建置等應用,展現其軟硬整合的技術實力。

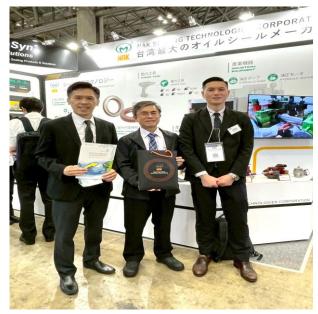




展會拜訪企業-台灣雙葉電子股份有限公司

6. 茂順密封元件科技股份有限公司

茂順密封成立於 1976 年,總部位於台灣南投市,是台灣最大、亞洲第二大、全球第五至第六大的密封元件製造商。公司以自有品牌「NAK」行銷全球,產品銷售至超過 70 個國家,並在中國、泰國、印度、澳洲等地設有子公司。茂順專注於油封、防塵套及橡膠製品的研發與製造,並取得多項國際認證如 ISO 9001、IATF 16949、ISO 14001 等,展現其在品質與環保上的承諾。近年積極推動自動化與數位化轉型,導入工業 4.0 概念,提升生產效率與品質穩定性。公司擁有超過10 萬種模具規格,具備快速開發客製化產品的能力,交期可縮短至 7-14 天。2024年完成南投廠產能擴充計畫,整體產能提升約 10%,以因應高毛利訂單與全球供應鏈區域化趨勢。此外,茂順也積極布局電動車市場,並持續投入環保材料與低VOC 油封的研發,拓展食品與醫療等高階市場。

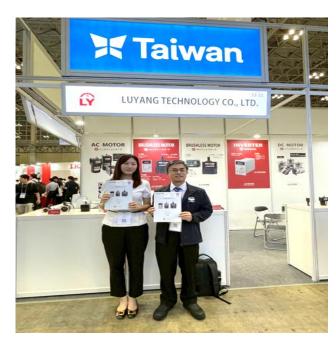




展會拜訪企業-茂順密封元件科技股份有限公司

7. 如陽科技股份有限公司

如陽科技股份有限公司成立於 1981 年,座落於中部科學園區二林園區,佔地約 33,000 平方公尺。公司專精於齒輪減速機與馬達研發製造(包括 AC 馬達、BLDC 無刷馬達、永磁直流馬達、減速馬達),並通過 ISO 9001:2015 認證,致力於提供高品質與穩定產品,廣受國內外客戶信賴,產品行銷至美洲、歐洲、日本、印度與東南亞等地,並在越南、馬來西亞、印尼與中國設有經銷據點。如陽科技積極投入智慧製造與綠能技術,於中科二林園區設立新廠,投資新台幣 3 億元,打造齒輪減速機與馬達零組件供應鏈,並與工研院合作開發 RV 減速機,應用於機器人關節等高階設備。公司強調環保與永續經營,廠房設計採用深屋簷與太陽能板,降低碳排放並改善工作環境。此外,公司也定期參加國際展覽,如 2024 年泰國 ProPak Asia 展,展示最新高效率馬達與客製化產品,持續拓展國際市場。

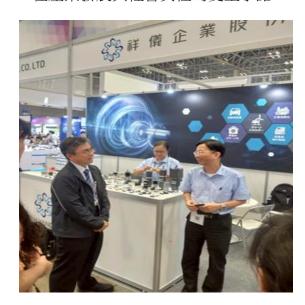


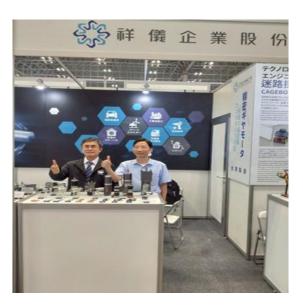


展會拜訪企業-如陽科技股份有限公司

8. 祥儀企業股份有限公司

祥儀企業股份有限公司成立於 1980 年,專注於微小型精密齒輪箱馬達的研發與製造,是全球領先的傳動解決方案供應商之一,出貨量長期名列全球前三大。公司主要產品涵蓋精密齒輪箱馬達、電動工具齒輪箱、伺服馬達、編碼器、驅動器與智慧自動化模組,並提供整合型傳動解決方案。其齒輪箱產品線包括行星式、正齒輪及蝸輪蝸桿等多種結構,具備高扭力、低噪音與高效率等特性,廣泛應用於機器人、汽車、電動工具、醫療設備、智慧家電、工業自動化與通訊等領域。公司於 2005 年與日本技術合作,成功掌握機器人關鍵零組件與傳動核心技術,展現跨足創新科技的實力。秉持「祥和、務實、創新」的經營理念,透過機電整合、數位化與智慧自動化,持續強化研發與製造能量,並拓展至歐美、亞洲與大洋洲市場,奠定其在全球傳動產業的重要地位。為推動產業創新與人才培育,2013年成立「機器人夢工廠未來館」,為全亞洲首座結合觀光、教育與產業的主題工廠,並獲經濟部認證為國際亮點觀光工廠;2018年再成立「祥儀慈善文教基金會」,積極推動 STEAM 教育、偏鄉學童關懷及機器人競賽等公益活動,展現企業在產業發展與社會責任的雙重承諾。





展會拜訪企業-祥儀企業股份有限公司

9. 上銀科技股份有限公司

上銀科技股份有限公司(HIWIN Technologies Corp.)創立於 1989 年,是全球領先的智慧自動化與精密傳動系統供應商之一,總部位於台中,並在德國、日本、美國等地設有研發與製造基地。公司專注於線性傳動元件、伺服驅動模組與機電整合系統的研發與製造,產品涵蓋滾珠螺桿、線性滑軌、直驅馬達、轉矩馬達、單軸機器人、奈米定位平台等,廣泛應用於工具機、半導體設備、醫療器材、航太工業與智慧製造領域。

在 2025 年日本 Manufacturing World Tokyo 展中,上銀科技展出多項智慧 傳動與 ESG 導向產品,包含搭載直驅馬達的智慧滾珠螺桿與線性滑軌、德國研發的單軸機器人模組,以及與大銀微系統合作的奈米定位平台與中空轉矩馬達,展現其在高精度、高效率與低碳製造的技術實力。展品不僅支援機電整合與智慧維護,也符合全球製造業對節能減碳與智慧化的高度需求。上銀科技秉持「精密、創新、永續」的核心理念,持續投入智慧製造、AI 導入與自動化技術的研發,並積極拓展國際市場。公司目標三年內在日本市場營業額突破百億日圓,並率先導入物流 AI 機器人於美國市場,展現其在全球智慧製造產業的佈局與競爭力。



展會拜訪企業-上銀科技股份有限公司

六、台北駐日經濟文化代表處

拜會日期:114.07.10

(一) 拜會目的

為感謝駐日代表處於行程中之協助,並強化臺日產業與科技互動交流與合作。

(二)台北駐日經濟文化代表處簡介

台北駐日經濟文化代表處是中華民國(台灣)在日本的外交窗口機關,雖是民間機構,但卻負有實質大使館及領事館的任務。

隨著 1972 年 9 月 29 日國際形勢的變化,日本與中華人民共和國建交,並與中華民國(台灣)斷交。但由於中華民國(台灣)與日本的關係深厚,無論在貿易、經濟、技術、文化等方面的交流均須維持運作,於是在 1972 年 12 月,中華民國(台灣)方面成立「亞東關係協會」(2017 年 5 月 17 日起改名為「台灣日本關係協會」),日本方面則成立「財團法人交流協會」(2017 年 1 月 1 日起改名為「公益財團法人日本台灣交流協會」)。兩協會嗣簽署「互設駐外辦事處協議書」,按照這個協定,中華民國(台灣)和日本相互保護各自的權益,發給簽證、推動雙方經濟貿易、學術、科技、文化及體育交流等的業務,現今兩國一直維持深厚的實質關係。現在,相當於中華民國(台灣)駐日大使的台北駐日經濟文化代表處代表是李代表逸洋。

台北駐日經濟文化代表處設有領務組、經濟組、教育組、科技組、僑務 組、新聞組及台灣文化中心等,目前在横濱、大阪、福岡、那覇、札幌設有 辦事處及分處³。

(三)交流重點摘錄

中科許局長先向周副代表報告訪團此行之目的,包括觀展及招商、拜會園區廠商日本總部瞭解需求並協助、關懷中科輔導之新創公司海外

³ 台北駐日經濟文化代表處簡介,<u>https://www.roc-taiwan.org/jp/index.html</u>(檢索時間: **114** 年 9 月 10 日)

發展等。

- 2. 周副代表指出,臺日雙邊關係正持續深化,外交本質即在尋求利益交 集並拓展合作。周副代表表示,受益於台灣半導體產業之國際知名度, 日本對台關係日益深化,並很高興藉中科訪團之到訪可多瞭解台灣的 科學園區。
- 3. 許局長除介紹科學園區外並簡介中科重點發展產業涵蓋積體電路(半導體)、光電、精密機械、生技醫療、電腦與周邊設備、通訊等領域, 未來產業重點將聚焦於半導體、人工智慧、淨零碳排與生技醫療等。
- 4. 會中亦談及臺灣科學園區與日本科學園區均有締結姊妹園區,在既有 合作基礎下定期互訪交流,有助於臺日雙方能有更緊密的產業與科技 互動。
- 5. 另配合國家政策扶植我國新創產業,中科輔導之新創事業圖靈公司於 日本設立據點(Turning Japan),係提供防偽驗證等服務,後續有賴與 駐地資源鏈結。



拜會駐日代表處,中科訪團與駐日本代表處副代表周學佑(左四)及科技組鄒幼涵顧問(左三)、經濟組林明秋組長(右三)合影

七、東邦利昂株式会社

參訪日期:114.07.10

(一)東邦利昂公司簡介

東邦利昂株式会社成立於 1965 年,總部位於日本大阪,是一家專注於都市綠化規劃設計及施工等專業服務的綜合性企業。公司以「土壤改良的先驅」開始參與都市綠化已約 30 年,超過一成以上員工擁有樹醫專業,為開發先驅性創新商品奠定良好基礎,以迎合不斷變化的市場需求,持續精進綠化事業,對環境改善、景觀營造做出貢獻,並致力於透過綠色基礎建設(Green Infrastructure)與創新設計,提升城市空間的價值與生活品質。東邦利昂不僅在日本各地設有分支機構,也積極參與國際合作與永續發展計畫,推動綠色生活文化的普及。

公司主要產品與服務涵蓋都市綠化、環境改善與空間設計等領域,技術項目包括屋頂與牆面綠化、土壤改良、地下支柱施工、外斷熱與耐火覆蓋等,全面提升城市空間的永續性與舒適度。以「綠色基礎建設」為核心理念,公司發展出四大類別的空間設計方案:綠色生活景觀,打造兼具舒適與個人特色的居住環境;綠色文化工程,融合地方文化與社區特色,營造具在地風格的街區;綠色開發,針對商業設施與辦公空間,提供高品質設計與感官體驗;綠色創新,導入AI與IoT等新技術,推動空間設計邁向第四次產業革命。

(二) 拜訪目的

該公司為中科廠商「光泰環能股份有限公司」(臺灣生物炭及碳移除產業先行者)所引薦,本次赴日拜訪及參觀該公司著名案場,並藉由「氣候韌性建設、循環設計、自然解方、城市與園區永續、生物多樣性、綠色基礎設施及碳排減量與資源高效利用」等議題之討論,期能開啟雙方合作契機。

(三)交流重點摘錄

1. 東邦利昂公司安排參觀東京千代田區的兩處案場 Slit Park 及大手町之

- 森,該公司以城市森林的理念,讓生物多樣性具體實踐於都會區,實 現綠色生態的浪漫。
- 2. 目前東邦利昂公司與園區廠商光泰公司合作,並曾至中科園區進行樹木健檢作業,對中科在綠色生態的建樹具深刻之印象及肯定。公司亦表達希望未來能擴大合作範圍,例如提供園區內其他廠商綠化服務,並推廣其開發之 APP,藉由數位工具拉近與民眾的互動,進一步蒐集生物多樣性相關數據,強化環境教育與公眾參與。
- 3. 中科許局長建議,東邦利昂可進一步考慮與臺灣地方政府單位(如水利局、工務局等)建立合作關係,針對公共空間綠化、都市生態規劃,以及植物根系對道路鋪面影響等議題,推廣其技術與應用經驗,拓展更多在臺應用場域,並提升品牌在永續發展領域的能見度與影響力。



中科訪團參觀 Slit Park,由東邦利昂公司簡介



參觀大手町之森,光泰公司、東邦利昂及中科訪團合影

八、安川電機株式會社(YASKAWA)

參訪時間:114.07.11

(一)安川電機株式會社簡介

成立於 1915 年,是驅動技術、工業自動化與機器人領域的世界領先製造商之一,總部位於日本北九州,始終致力於通過創新來優化機器與工業系統的生產力和效率,其產品和解決方案支持各種工業流程的自動化,包含機器與工具製造,以及汽車、包裝、木材、電梯、空調系統、紡織及半導體產業等。安川電機株式會社 100%出資之子公司「台灣安川電機股份有限公司」,2017 年 4 月 26 日獲准於中部科學園區投資設立「台灣安川電機股份有限公司中科分公司」,投資金額為新臺幣 0.75 億元,主要產品為機器人自動化設備與技術服務。該分公司租用台中園區土地約 0.49 公頃自建廠房,2024 年營業額約新臺幣 3.55 億元。

(二) 拜訪目的

期透過實地拜訪,深化對公司產品技術及產業應用面的認識,並了解其在台投資有無需要進一步協助的地方,同時介紹中部科學園區的環境與產業聚落,期能吸引潛在供應鏈廠商來臺投資設廠,促進日台之間的交流與合作。

(三)交流重點摘錄

- 1. 安川電機是全球機械手臂四大家族之一,目前全球精密機械已進階至智慧機械,在自動化產線、AI、工業 4.0 等產業需求相當高。
- 2. 本次參訪安川電機入間事業所廠線,深入了解其在自動化設備、智慧機電系統及數位監控技術方面的實際應用與成果。特別是安川電機導入大數據分析與預測性維護機制,能有效掌握機台運作狀況,提前預警故障並進行快速修復與調整,對提升生產效率與設備穩定性具有高度參考價值。
- 3. 中科許局長肯定安川公司之產品,對各廠商本次參訪所獲得的技術 觀察與實務經驗,將回臺後分享予中部科學園區及相關產業廠商, 協助強化臺灣在智慧製造領域的技術佈局與產業升級,共同推動臺 日在自動化與數位轉型方面的深度連結。



安川電機與中科訪團交流情形





中科訪團與安川電機接待人員合影,許局長並致贈該公司禮品

九、JSR 株式會社

參訪時間:114.07.11

(一) JSR 株式會社簡介

成立於 1957 年,以英文名稱「Japan Synthetic Rubber」(日本合成橡膠)縮寫為名,是一家以高分子化學為基礎的公司,初期致力於合成橡膠、合成

樹脂等石化產業,後來逐漸拓展至液晶顯示器、電子與光電材料等產業領域,現已發展成為全球領先材料和解決方案供應商。

JSR 株式會社原於 2005 年 3 月在中科虎尾園區設立台灣捷時雅邁科股份有限公司,從事 TFT-LCD 面板製程所需光阻劑之製造銷售,但由於顯示器產業需求下滑,其於 2021 年遷出中科,並將原有廠房轉讓予李長榮化工。考量中科園區是台灣重要半導體製造聚落,包括台積電、台灣美光及華邦電等均於園區設廠,為配合台灣客戶需求,因此今(2025)年 JSR 偕同李長榮化工與華立企業共同合資成立「台灣捷時雅先進製造股份有限公司」,其投資案業經本局同年 5 月 27 日核准在案,未來將租用前述虎尾園區廠房設立半導體製程光阻劑材料廠,除可減省投資成本及縮短建廠時間外,還可在具有潛在客戶合作關係的中部科學園區內發展相關事業,就近服務在地客戶及市場,期能繼續為半導體產業及整體經濟做出貢獻。

(二) 拜訪目的

透過實地拜訪,深化對公司產品技術及產業應用面的認識,並了解其在台投資有無需要進一步協助的地方,同時介紹中部科學園區的環境與產業聚落,期能吸引潛在供應鏈廠商來臺投資設廠,促進日台之間的交流與合作。

(三)交流重點摘錄

- 1. JSR 公司此次選擇重新於中科虎尾園區設廠,並與李長榮化工及華立 企業共同合資成立「台灣捷時雅先進製造股份有限公司」,管理局對此 表示高度肯定,並將全力協助後續建廠相關行政作業。
- 2.目前 JSR 規劃於 2027 年啟動量產,局長建議可善用建廠期間,逐步 與園區內半導體相關企業建立聯繫與技術交流,提前佈局在地供應鏈 與合作機會,強化與台積電、美光等潛在客戶的互動,提升未來產品導 入與市場滲透的效率。

3.中科許局長建議若建廠設計圖已有初步草案可先提供預審,管理局將 依據相關法規與安全規範,提供初步意見與技術建議,以利後續正式審 查流程順利進行。

肆、心得與建議

此次中科管理局許茂新局長率團赴日的考察交流行程,內容紮實、規劃周延,充分展現政府在推動臺日產業合作、強化國際鏈結、關注新創發展以及招商引資等多面向的積極作為。透過參訪東京工業展、拜會日資企業、關懷中科輔導新創企業,以及與駐日代表處的交流,中科管理局成功在科技外交與產業發展雙軌並行的策略下,為臺灣產業注入國際能量,留下深刻印象。

一、整體觀察心得

(一)東京工業展充分反映產業趨勢

展會主題涵蓋數位轉型、自動化、機械元件等關鍵領域,與我國發展方向高度一致。特別是《M-Tech 日本機械要素展》,為臺灣廠商提供良好曝光平台。中科園區廠商如陽科技參展,顯示我國製造業具備國際競爭力。

(二)日資企業對臺投資持續看好

拜會過程中,多家日商表達對臺灣半導體與高科技產業聚落的高度興趣。 尤其 JSR 公司重返中科投資,更顯示中科園區具備吸引高端投資的實力與潛力。

(三)智慧化製造與 ESG 成關鍵競爭力

日本企業在智慧工廠與環境整潔管理上令人印象深刻,日商在智慧製造、 綠色製程與 ESG(永續發展目標)方面具有高度參考價值。

(四)新創企業國際拓展需求受重視

團隊拜訪 Turing Japan,展現中科對新創企業海外發展的實質關懷與支持,進一步強化中科輔導資源的國際化佈局。此外,亦觀察到新創企業在國際拓展上仍需更多跨境資源整合與政策支援。

(五)臺日官方合作平台持續深化

與駐日代表處的互動說明政府間對產業外交的支持,有助於未來臺日產業、科學園區間的進一步合作與實質交流。

二、建議

(一)持續建構優質投資環境,吸引優質廠商進駐

中科此次赴日交流行程,日商對於台灣科學園區的單一窗口的服務機制感受到政府單位對企業之重視;而科學園區提供全面性的基礎公共設施,可讓企業無後顧之憂,而廠商能順利營運,可相對的減少廠商的行政支出。因此,未來中科園區將賡續強化交通建設、力求穩定水電供應、維護職業安全及環境保護、同時更提供建管、工商及資訊等服務;此外,持續推動產學訓交流平台、創新創業輔導平台、產學合作計畫等,創造更優質的投資環境,是台灣科學園區持續領先全球的利基,在此基礎上能吸引更多國內外大廠的進駐,也是園區成長的最大動力。

(二)鼓勵廠商多元佈局全球,建立韌性供應鏈

2025 年初以來,美國試圖藉由關稅、匯率等手段維護自身最大利益, 此舉對全球經濟及產業供應鏈確實帶來不少衝擊,以全球視野觀之,支持 廠商藉由啟動多地投資評估,於不同國家建置生產基地或服務據點,透過 全球生產基地布局及市場訂單轉移,就近服務當地客戶,以分散風險並維 持成長動能。同時提供廠商掌握美國與其他國家關稅動態的情報服務,並 鼓勵廠商取得原產地認證、建立多國備援生產據點,強化全球供應鏈韌性。 臺日間具合作夥伴之信任基礎,在產業的升級上能相互扶持,藉由與國際 企業合作共建產能、共享資源與資訊,提升整體抗風險能力。

(三)持續鞏固台灣半導體關鍵地位,引進相關供應鏈廠商

完整的科技產業生態系是臺灣科學園區成功的核心之一,臺灣居全球半 導體供應鏈重要地位,為鞏固競爭優勢,仍需從製造基地、技術研發、產業 創新、終端應用及資本市場等多元面向持續優化調整,以因應外在環境丕變 迎來的衝擊與挑戰;中部地區因具備精密機械及精密零組件產業群聚優勢, 具良善的加乘效果,可促成相關產業供應鏈蓬勃發展。此次所拜會之日資企 業,對於打入半導體供應鏈均具高度之期待。

(四) 支持新創企業,協助鏈結國際

協助新創產業鏈結國際是推動產業成長、吸引資金與人才、拓展市場的重要步驟。中科管理局對於扶持新創產業一向不遺餘力,為推動團隊加速實現邁向創業成功之路,除透過完整之輔導機制並加速資源整合外,並持續辦理相關的活動,打造新創事業成為具競爭力之永續產業。本次中科訪團再次關懷赴日發展之新創團隊,於見其在國際市場上已漸展頭角,此次透過中科訪團之協助,協助該企業與駐外科技組鏈結,期新創企業於海外若有推動瓶頸,能獲得即時支援,藉此在海外能穩定成長及茁壯。

(五)打造智慧碳治理與循環經濟生態系,建構綠能低碳園區

隨著全球面對氣候變遷挑戰與 2050 淨零排放目標的推進,綠色轉型已成為國際產業發展的主流趨勢。台灣作為全球科技與製造重鎮,科學園區在產業鏈中扮演關鍵角色,未來若無法及早因應綠色低碳要求,將面臨出口貿易限制、國際競爭力下降、碳成本增加等多重風險。尤其歐盟即將於 2026年正式實施碳邊境調整機制(CBAM),對高碳排產業出口構成直接影響,同時國內《氣候變遷因應法》亦已上路,企業須進行碳盤查與減量規劃,園區作為技術與產業聚落,更應前瞻部署,帶頭轉型。隨國際大型科技製造企業(如台積電、鴻海等)相繼承諾 RE100、SBTi 等國際減碳標準,對上下游供應鏈廠商提出綠色要求,科學園區更有責任協助企業掌握淨零科技趨勢,整合資源、創建示範場域,並建構具韌性的綠色低碳生態系,確保產業永續發展與政策接軌。

(六)協助鏈結廠商合作,促產業互利互助

台灣科學園區的六大重點產業為積體電路產業、電腦及周邊產業、通訊 產業、光電產業、精密機械產業以及生物技術產業。這些產業涵蓋了從半導 體、資訊科技、通訊設備到高階光學產品、精密設備和生技製藥等多個領域, 構成了台灣在高科技領域的產業支柱。園區的定位與功能不僅是「提供空間」, 而是要打造一個完整的創新生態系,透過協助鏈結,能建立「共生共榮」的 氛圍,避免惡性競爭,轉向合作共贏,讓園區資源能被更有效利用,整體產 業競爭力和創新力才能持續提升。

整體而言,中科管理局此次赴日行程成果豐碩,無論在強化對外招商、 拓展國際能見度,或協助新創企業海外發展等方面,皆展現政府部門主動積 極的態度。未來規劃類似交流活動,可以本次經驗為基礎,推動更深層次的 臺日產業合作與技術交流,為我國科技產業升級注入強大動能。