

出國報告（出國類別：考察）

考察印尼投資環境暨參加臺印公司 114 年度股東常會

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：企劃處 蔡淑慧 資深處長
投資事業處 莊雁鈞 督導

派赴國家：印尼

出國期間：114 年 6 月 16 日至 114 年 6 月 19 日

報告日期：114 年 8 月 7 日

摘要

為配合新南向政策，港務公司與印尼當地航運業者於 107 年合資設立臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司（下稱臺印公司），為配合董事會議事運作及掌握投資標的營運狀況，指派法人代表出席 114 年度股東常會及考察櫃場，並偕同轉投資事業台源公司進行投後績效管理及探詢後續潛在商機。

印尼市場享有龐大的人口紅利，亦為國輪業者亞太布局重點區域，充滿潛在物流鏈投資商機，藉由台源公司分別安排拜會駐印尼（雅加達）與泗水臺北經濟貿易代表處，臺印公司回饋當地航港產業商情動態，集結港務集團資源，分別由貨主與航商多元面相深入了解當地市場，為已奠基之新南向投資事業，滾動式調整因應外部總體經濟變化，永續穩健經營轉投資事業。

目 次

壹、出國考察目的	4
貳、行程規劃及出國成員	5
參、考察內容與紀要	6
肆、心得與建議	14

壹、出國考察目的

為配合新南向政策，港務公司與印尼當地航運業者於 107 年合資設立臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司（下稱臺印公司），為配合董事會議事運作及掌握投資標的營運狀況，指派法人代表出席 114 年度股東常會及考察櫃場，並偕同轉投資事業拜會當地駐外單位、國輪航商及貨櫃堆場等，以了解印尼市場發展情況，俾利後續統合港務集團資源，掌握潛在海外投資標的與確保投資收益。

貳、行程規劃及出國成員

一、出國期間

114 年 6 月 16 日 (星期一) 至 114 年 6 月 19 日 (星期四)，共計 4 日。

二、行程規劃

本次出訪考察行程於 114 年 6 月 16 日抵達印尼雅加達展開，期間考察臺印公司營運狀況及出席 114 年度股東常會，並拜會當地國輪航商、貨櫃堆場及合資公司等，嗣於 6 月 19 日結束返臺，行程規劃如下表 1 所示。

表 1 行程規劃表

日期	行程	說明
6 月 16 日 (一)	去程	桃園機場出發，抵達雅加達機場
6 月 17 日 (二)	開會暨考察	1. 參與臺印公司 114 年度股東常會 2. 拜會臺印公司股東 PT. TUNGYA COLLINS TERMINAL 及印尼航商 PT. PELAYARAN TRESNAMUDA SEJATI
6 月 18 日 (三)	路程移動暨 考察	1. 雅加達機場出發，抵達泗水機場 2. 拜訪駐外辦事處 3. 參訪臺印公司
6 月 19 日 (四)	返程	泗水機場出發，至新加坡機場轉機，返抵小港機場

三、出國成員

由本公司派任臺印公司第 3 屆法人董事企劃處蔡淑慧資深處長率投資事業處莊雁鈞督導共 2 人參與，出國成員如下表 2 所示。

表 2 出國人員名單

序列	單位	職稱	姓名
1	企劃處	資深處長	蔡淑慧
2	投資事業處	督導	莊雁鈞

參、考察內容與紀要

一、印尼市場概況

(一) 印尼國營綜合港務公司 Pelindo

印尼於 110 年整併 4 間港務局為一間國營綜合港務公司 Pelindo (PT Pelabuhan Indonesia (Persero))，並依地區劃分為 Pelindo I-IV，負責管理全國逾 100 座碼頭，代表性港口為雅加達丹戎不碌港 (Tanjung Priok) 及泗水丹戎佩拉港 (Tanjung Perak)。





圖 1-4 Pelindo I、II、III、IV 位置圖

其中印尼最大貨櫃港 - 雅加達丹戎不碌港 (Tanjung Priok)，為印尼吞吐量最大及最先進之港口，位於北雅加達行政市丹戎不碌，由 Pelindo II 營運，其中最大貨櫃碼頭為雅加達國際貨櫃碼頭 (JICT)，由和記港口信託及 Pelindo II 共同營運。

依據 Alphaliner 統計，雅加達丹戎不碌港 (Tanjung Priok) 近年貨櫃裝卸量及排名彙整如下表：

表 3 雅加達丹戎不碌港 (Tanjung Priok) 年貨櫃裝卸量及排名

年度	110 年	111 年	112 年	113 年
貨櫃裝卸量 (萬 TEU)	675	675	720	780
港口排名	24	24	25	25

(二) 泗水櫃場概況

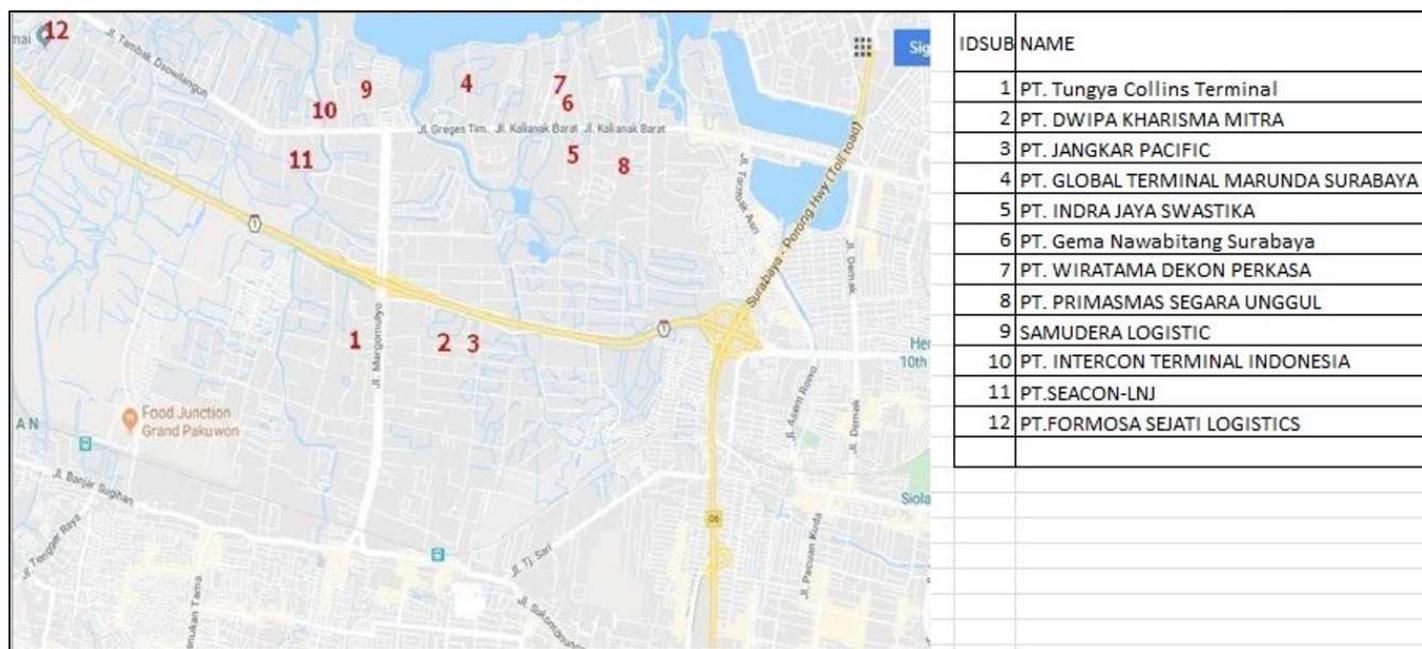


圖 5 泗水當地櫃場分布圖

雅加達地區櫃場已於飽和狀態，泗水地區目前包含臺印公司有 12 處櫃場，顯見泗水地區亦受各家業者青睞。

二、臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司

(一) 公司概况

1. 臺印公司 107 年 5 月 15 日於印尼泗水成立，實收資本額 125 萬美元，為港務公司配合新南向政策第一家於東南亞設立之轉投資事業，由本公司 (持股比例 34%)、陽明海運股份有限公司 (持股比例 15%)、PT. Tungya Collins Terminal (持股比例 26%) 及 David V. Lengkong (持股比例 25%) 共同合資。

臺印公司主要營運業務為貨櫃集散與物流倉儲服務，另提供貨櫃整併、

貨櫃維修、內陸及海運託運、第三方物流運籌服務 (整合型物流) 等支援型業務，成立至今積極推動業務及拓展業務合作夥伴。

2. 合資方 - David V. Lengkong

David V. Lengkong 係鄭和利董事長以個人名義投資台印公司，鄭董事長係印尼航運公司 PT. Pelayaran Tresnamuda Sejati (TMS) 之創辦人，提供印尼國內、外貨櫃運輸服務，航線遍及亞洲、中東、歐美及南美西岸，另經營 ISO tank、貨運代理、散裝、重型貨物及油輪代理等。

3. 合資方 - 印尼東亞公司

東亞運輸倉儲股份有限公司係 58 年創立於五堵初始專營貨櫃集散站業務，嗣後鑒於世界工廠移動帶動之產業結構貨流變化，開始拓展海外據點，81 年 PT. Tungya Collins Terminal 於泗水應運而生，並於 86、101 年分別擴展至首都雅加達及第三大城市棉蘭。

印尼東亞公司總部位於雅加達，初期協助成衣、鞋類產品、家具及五金等業者之產品物流配送服務，後逐漸轉為提供貨櫃集散場、貨運、清關、倉儲服務、貨櫃租賃修洗服務與海空運貨物承攬等整合業務。

(二) 股東常會議事運作

配合董事會議事運作，本公司於 114 年 6 月 17 日 (星期二) 上午 10 時假印尼雅加達參加臺印公司 114 年度股東常會，承認事項為臺印公司 113 年度財務報表及會計師查核報告案與臺印公司 113 年度盈餘分配案。

本年度四月份美國政府開始啟動各國關稅協商，引起全球總體經濟市場匯率、股市及貨流變動，第二季出現部分預期囤貨效應，然而印尼率先以其豐沛之天然資源及龐大消費市場優勢於 7 月 15 日與美國達成 19% 之貿易協議，觀察臺印公司營運狀況，自 6 月櫃次有顯著成長，惟受印尼盾匯率波動之影響，侵蝕貨量增長部分收益，然而整體年度轉投資獲益穩健可期。

表 4、5 本公司歷年認列臺印公司投資利益

年度	109 年	110 年	111 年	112 年	113 年	114 年 1-6 月
認列投資利益 (新臺幣 千元)	109	153	2,828	1,961	2,940	1,943

年度	109 年	110 年	111 年	112 年	113 年	114 年 1-6 月
認列投資利益 (印尼盾 百萬)	64.65	93.69	1,406.75	980.59	1,510.08	1,022.78

表 6 臺印公司歷年進出站櫃量績效

單位：櫃次

年度	109 年	110 年	111 年	112 年	113 年	114 年 1-6 月
櫃次	41,197	37,931	54,137	44,082	47,481	32,018



圖 6 美元兌新臺幣及印尼盾兌新臺幣近半年趨勢圖 (資料來源：臺灣銀行)



圖 7 臺印公司櫃場實景



圖 8 本公司長官與臺印公司股東及轉投資事業合照

三、參訪紀要

(一) PT. Tungya Collins Terminal

- (1) 印尼東亞公司與本公司轉投資事業台源公司透過於印尼設立之台源印尼公司建立夥伴關係，目前已合作計有 3 輪拖車及機具租購案，本次為定期投資後效益管理，並研商後續合作可能性。
- (2) 印尼憲法規定人民皆須有宗教信仰，並承認六大宗教：回教、基督教、天主教、佛教、印度教及孔教。印尼穆斯林人數約 2.3 億，處處可見清真寺，回教教義深深影響當地信眾日常生活，進而影響物流價值鏈，圖 9 為東亞公司經營具 HALAL 認證，供清真食物進儲之倉庫。



圖 9 Halal Warehouse Area 招牌



圖 10 台源公司首批租購案之拖車

(二) 駐印尼(雅加達)與泗水臺北經濟貿易代表處

- (1) 駐印尼臺北經濟貿易代表處 (Taipei Economic and Trade Office in Indonesia, TETO) 是我國在印尼官方之代表機構，負責處理與印尼之經貿、文化與人員交流，協助在印臺人及臺商事務，推動雙邊合作，提供簽證、護照、公證等領事服務。該處於雅加達及泗水分別設立代表處
- (2) 了解臺商於印尼發展與經營現狀，並希望透過代表處引薦臺商協會會長或其成員雙方進行互動與交流，將以作為航港國家隊平台，以貨櫃及港口經營專業領域或跨領域投資經驗，於海外市場尋找投資商機。
- (3) 另本公司轉投資事業台源公司與臺灣港務物流公司亦能視臺商在東南亞發展之需求，直接投資或居中媒合，提供再生能源發展、智慧城市等跨領域業者業務整合與合作。



圖 11 台源公司董事長與駐印尼代表處林信任公使合影

肆、心得與建議

一、印尼市場貨量穩健可期

本年度四月份美國政府開始啟動各國關稅協商，引起全球總體經濟市場匯率、股市及貨流變動，第二季出現部分預期囤貨效應，然而印尼率先以其豐沛之天然資源及龐大消費市場優勢於 7 月 15 日與美國達成 19% 之貿易協議，後續進出口貨量穩健可期。觀察臺印公司營運狀況，自 6 月櫃次有顯著成長，惟受印尼盾匯率波動之影響，侵蝕貨量增長部分收益，然而整體年度轉投資獲益穩健可期。

二、拜會駐外單位，傾聽在地台商所需與商情

本次出訪除拜會臺印公司合資方與在地航港業者外，鑒於印尼亦為台商深耕重鎮，亦安排拜會駐印尼(雅加達)、泗水臺北經濟貿易代表處，了解台商在印尼產業動向，並請其引薦臺商協會會長進行交流，將以作為航港國家隊平台，探詢潛在商機，期服務在地台商。

三、以臺印公司為當地駐點，協助本公司轉投資事業群深耕印尼市場

印尼市場享有龐大的人口紅利，亦為國輪業者亞太布局重點區域，仍充滿潛在物流鏈投資商機，臺印公司已邁入第 7 年，除專營貨櫃堆場業務外，亦持續回饋當地航港商情動態予港務公司所轄其餘轉投資事業，如就近協助台源公司租購案投後管理，以此橫向連結模式，期擴大大公司轉投資事業新南向政策整合綜效。

綜上，藉由本次出訪印尼，可充分體現港務公司集團式經營績效，分別藉由拜會不同單位以貨主與航商多元面相深入了解當地市場，為已奠基之新南向投資事業，滾動式調整因應外部總體經濟變化，永續穩健經營轉投資事業。