

出國報告（出國類別：洽公）

赴精緻農業事業部加拿大卑詩分公司及 美國加州分公司實地檢核出國報告書

服務機關：台灣糖業股份有限公司
姓名職稱：沈經堯 檢核師
曾啟億 檢核師

派赴國家：美國、加拿大

出國期間：民國 114 年 8 月 15 日至 114 年 8 月 29 日

報告日期：民國 114 年 10 月 9 日

摘要

本次奉派對精緻農業事業部加拿大卑詩分公司及美國加州分公司進行業務實地檢核，係依據本公司董事會核定之114年度實地檢核計畫行程表辦理。

本次計畫檢核2個同屬精緻農業事業部督導之加拿大卑詩分公司及美國加州分公司，出國檢核行程緊湊，感謝分公司同仁配合接受查核，終能順利完成查核任務，實地檢核結果，提出加拿大卑詩分公司及美國加州分公司之建議及注意改進事項計36項，已揭露於「檢核報告書」，經董事長核閱後，送受查單位及督導單位作為營運改善之參考。

加拿大卑詩分公司蝴蝶蘭銷售業務，近年來溫哥華有數家廠商加入市場，競爭更加激烈，114年截至7月經營績效稍有退步。

美國加州分公司為精緻農業事業部最大外銷通路，113年度占事業部外銷蘭苗數量之44.9%，銷售金額則占49.24%，事業部113年度外銷美國加州分公司銷量及銷售金額均較112年度增加，外銷加拿大卑詩分公司及加拿大市場則大幅衰減。

美國加州分公司近年來持續虧損最主要原因係溫室老舊，導致人力及能源效率不佳，其次為通路商議價能力(也是行銷管理能力)及事業部蘭苗成本偏高，113年度營業收入較112年度大幅增長10.68%，但仍無助於負毛利情形之改善。114年截至7月經營績效較113年度更惡化(4月開始課徵10%關稅)。

本次距前次實地檢核加拿大卑詩分公司及美國加州分公司，時間差距為1年，再次實地檢核除追蹤前次檢核結果改善情形外，對於分公司近幾年來的營運情形也實地進行查證及覆核，以合理確保海外分公司內部控制制度能有效執行。

目次

一、 目的.....	3
二、 過程.....	3
三、 心得及建議.....	4

壹、目的

依據本公司第 36 屆第 9 次（113 年 11 月）董事會議核議通過之 114 年度內部檢核計畫行程表，辦理精緻農業事業部加拿大卑詩分公司及美國加州分公司各項業務檢核、蹤查首長及其他臨時交辦查核事項。

貳、過程

(一)派遣出國人員資料表：

姓 名	服務機關	部門	職稱
沈經堯	台灣糖業股份有限公司	董事會檢核室	檢核師
曾啟億	台灣糖業股份有限公司	董事會檢核室	檢核師

(二)行程：

年度	日期	起迄地點	工作紀要	備註
114	8 月 15 日	臺南-溫哥華	出發日	
	8 月 16-19 日	溫哥華	實地檢核加拿大卑詩分公司	
	8 月 20 日	溫哥華-舊金山	由溫哥華前往美國加州分公司實地檢核	
	8 月 21-28 日	舊金山	實地檢核美國加州分公司	
	8 月 29 日	舊金山-臺南	返國日	

(三)成果

本次奉派對精緻農業事業部加拿大卑詩分公司及美國加州分公司進行業務實地檢核，實地檢核結果，依計畫分別就經營概況、銷售及收款、生產、採購及付款、會計、出納、固定資產及人力資源等管理業務，針對加拿大卑詩分公司及美國加州分公司提出建議及注意改進事項計 36 項，並據實揭露於「檢核報告書」，經董事長核閱後，送受查單位及督導單位作為營運改善之參考。

受查督導單位精緻農業事業部對建議及應改進事項應於規定期限將「檢核事項辦理結果報告表」函復董事會檢核室，作為限期改善與追蹤之依據；另董事會檢核室將依規定於「檢核事項辦理結果報告表」陳董事長核閱後，送本公司獨立董事查閱。

此外，檢核所發現之內部控制制度缺失及異常事項，受查單位應依規定每季就改善及建議事項辦理蹤查，並應依規定蹤查至完成改善為止。

參、心得及建議

- 一、加拿大卑詩分公司蝴蝶蘭銷售業務，114 年截至 7 月經營績效稍有退步，近年來溫哥華有數家廠商加入市場，競爭更加激烈，建請分公司持續提升附加價值較高之雙梗比例，以確保本公司蘭花有較高之價格及競爭力，避免與市場上其他低價蘭花品牌競爭。
- 二、美國加州分公司近年來持續虧損最主要原因係溫室老舊，導致人力及能源效率不佳，其次為通路商議價能力(也是行銷管理能力)及事業部蘭苗成本偏高，113 年度營業收入較 112 年度大幅增長 10.68%，但仍無助於負毛利情形之改善。114 年截至 7 月經營績效較 113 年度更惡化(4 月開始課徵 10%關稅)。
- 三、為因應 114 年 8 月起蘭苗關稅提高至 20%，114 年 8 月 18 日中央社報導農業部表示，台糖已同意提供加州的蘭園做為台商蘭花生產基地，因此本公司係何種方式配合使用加州蘭園，建請精緻農業事業部審慎評估。
- 四、實地查核期間(8 月 20 日)美國加州分公司西側農地施藥，由於土壤薰蒸藥物外洩，風向吹向分公司，建請分公司持續關注鄰地外洩事件後續發展。

