

出國報告（出國類別：國際會議）

## 參加 2025 年第 30 屆 國際護理大會會議報告

服務機關：國立陽明交通大學附設醫院

姓名職稱：陳彥如護理師

派赴國家：芬蘭

出國期間：114.06.08～114.06.20

報告日期：114.07.18

## 摘要

2025 年國際護理大會(International Council of Nurses Congress 2025, ICN Congress 2025)由國際護理協會(International Council of Nurses, ICN)及芬蘭護理學會(Finnish Nurses Association)合辦，於 6 月 9 至 13 日在芬蘭首都赫爾辛基的 Messukeskus 會展中心盛大展開，吸引來自全球 140 多個國家與地區、近 7000 位護理人員共同參與及分享知識並討論全球該行業面臨的最大問題。此次大會以「Nursing Power to Change the World (改變世界的護理力量)」為主題，強調護理在全球健康、政策倡議與社會變革中的關鍵角色。

ICN 宗旨為促進專業護理實務、影響全球健康政策、提升護理教育與研究，以及推動護理人員的領導力與能見度。ICN Congress 2025 的九大主題，涵蓋護理領導、照護安全、教育創新、災難應變、科技應用等面向，為五天的豐富議程定調。整場大會不僅體現護理的多元與專業，也向世界傳遞強而有力的訊息：護理正是一股能夠改變世界的力量。

## 目次

|             |        |
|-------------|--------|
| 壹、目的.....   | 第 1 頁  |
| 貳、參與過程..... | 第 2 頁  |
| 參、心得.....   | 第 10 頁 |
| 肆、建議事項..... | 第 12 頁 |
| 伍、附錄.....   | 第 14 頁 |

## 壹、目的

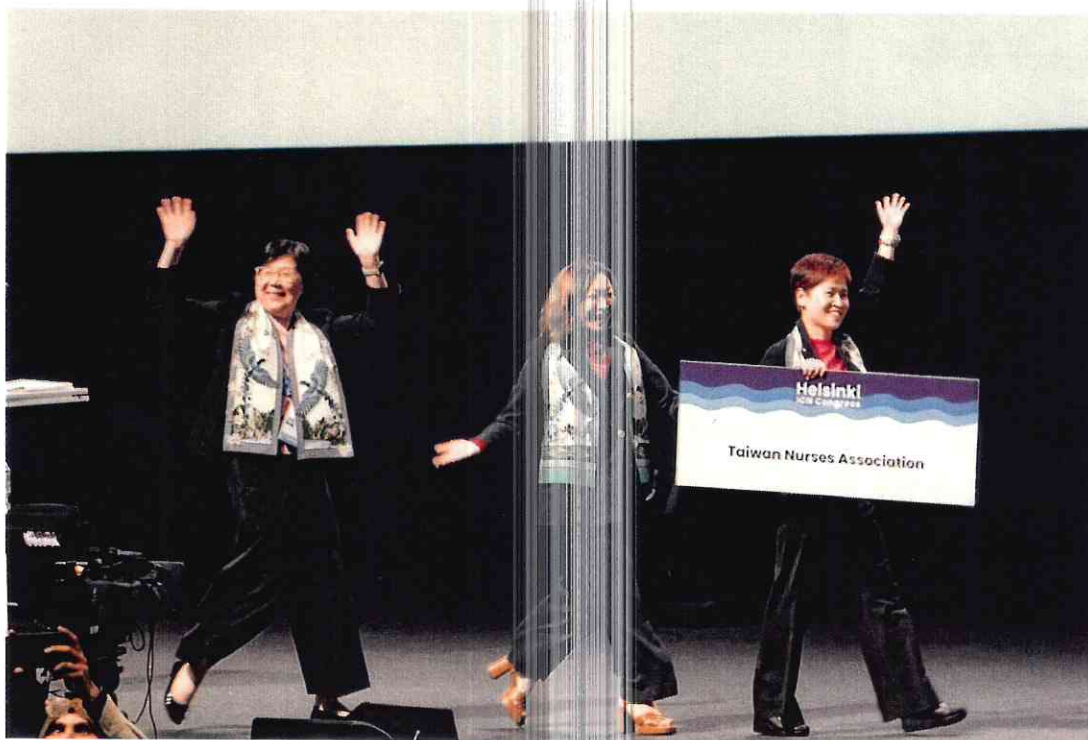
參與 ICN Congress 2025 主要目的如下：

- 一、深化學術交流與拓展國際視野：藉由與來自世界各地的護理學者、臨床專家互動交流，了解全球護理趨勢，進一步思考自身研究在國際上的應用與連結機會。
- 二、分享研究成果，促進知識輸出：透過海報方式分享兒科急診友善照護研究成果分享至國際平台。
- 三、強化專業認同與自我成長：參與議程與會議，透過與各國護理人員的互動與經驗學習，重新思考自身在護理專業中的角色與責任，提升職涯規劃的宏觀視野。
- 四、參與國際事務、展現護理軟實力：擔任台灣護理學會(Taiwan Nurses Association, TWNA)攤位志工，向國際來賓介紹台灣護理發展與文化特色，實踐護理外交，也展現我對國家形象與公共參與的投入。

## 貳、參與過程

### 一、開幕

ICN Congress 2025 從 6 月 9 日晚上由象徵團結與文化多元的國民服飾遊行拉開序幕，與會者穿戴各自國家的傳統服飾齊聚一堂，展現了全球護理界的凝聚力，象徵著不同文化背景下的護理人員齊心協力，共同面對世界健康挑戰。隨後由 ICN 主席 Pamela Cipriano 與執行長 Howard Catton 主持儀式，帶領全場為在近年災難、疫情與衝突中犧牲或堅守崗位的護理人員默哀與表達最崇高的敬意，更凸顯護理不僅只是個職業，更是全球人道服務的堅定支柱。Cipriano 認為護理人員不僅是醫療照護的提供者，更是社會變革的促進者，強調「這是一個行動的時刻(This is a time for action)」、「護理的力量正是改變世界的力(Nursing Power to Change the World)」，鼓勵護理人員除了能在臨床發揮影響力，更應主動參與政策討論、衛生體系設計與健康促進策略，為全球健康福祉貢獻所長。緊接著，前紐西蘭總理 Helen Clark 以「Leadership speaks truth to power」為題，肯定護理在社會正義、健康政策及應對全球挑戰上的獨特價值，特別是鼓勵呼籲護理人員勇於發聲，成為政策制定者的重要顧問與倡議者，並指出護理在提升基層健康照護、實現全民健康覆蓋(Universal health care)以及應對社會不平等中具備獨特視角與實證力量，進而應積極發揮領導作用及影響系統性改變。



TWNA 代表於開幕典禮進場重要時刻(2025.6.9)

## 二、參與議程重點

此次大會的九大主題與核心重點分別為：1. Empowering nursing leadership – Catalyzing global health 護理領導之賦能--促進全球健康；2. Elevating health care excellence: Strategies for quality and safety in people-centered systems 提升健康照護邁向卓越：在以人為本的照護體系中提升品質和安全的策略；3. Advancing nursing practice: Seize the moment! 促進護理實務：把握時機！；4. Educating the nurse of tomorrow 培育未來護理師；5. The ‘Triple S’ – A skilled, satisfied and sustainable workforce 3S 策略：具備專業技能、滿意及永續的健康照護人力；6. Nursing in humanitarian and emergency contexts 護理在人道危機和緊急事件中的角色功能；7. Technology 4.0 – The era of connectivity, advanced analytics and automation 科技 4.0-互聯、進階分析及自動化時代；8. Towards a healthier world – The strategic influence of nursing on global health priorities 邁向更健康的世界-護理對全球健康優先議題的策略性影響；9. Upholding integrity and excellence – Nursing ethics and regulations 堅守誠信與卓越-護理倫理與法規。同時大會安排多

樣化的議程舉行方式，像是專題演講、主會場講座、平行分場、政策交流咖啡館、實務大師課程、科技創新工作坊等，主題涵蓋領導、護理福祉、聯合國永續目標、歐洲衛生系統經驗、科技與健康、最新護理定義提出等。

#### (一) 6月10日

ICN Congress 2025 第一場全體大會(Plenary Session)的主題為 Inspiring Leaders: Vision, Action, and Impact for Lasting Change，深入探討具遠見的領導力如何推動醫療保健體系的持久變革。這場充滿活力的會議邀請了多位具有國際影響力的領導者，分享他們在實現願景、採取具體行動並創造實際影響方面的經驗與策略。會中強調，領導力不僅僅是管理或職位，更是一種能夠在關鍵時刻激勵團隊、推動永續發展的能力。特別針對如何賦能護理人員，強化其在社區與醫療系統中推動改變的影響力，提供了實用可行的建議與啟發；整場會議充滿正向能量，也鼓舞在場與會者重新思考自己的專業角色與領導影響力，並思索如何將這些理念落實於實務場域中，為護理與健康照護帶來更深遠的改變。

Plenary Session 2 主題為 Improving Nurse Wellbeing, Retention, and Patient Safety: Lessons from the Magent4Europe Intervention，聚焦於建立更安全與更高效的醫療系統，透過探討人力配置、安全文化與照護品質之間的關聯，提出具體改善策略。與談人根據研究證據、國際統計與臨床現場經驗，強調投資適當人員配置、營造支持性工作環境，以及促進病患與醫療人員福祉的重要性。會中強調唯有重視護理人力的穩定與安全，才能有效提升整體醫療照護的品質與滿意度；同時，這場會議提供許多具體且可行的策略，對日後在職場中推動制度改善與實務改革有很大啟發。

#### (二) 6月11日

以 Health Systems in Europe: Lessons from Finland and Innovations for Global Health Equity 為題的 Plenary Session，深入介紹歐洲各國的醫療體系，概述其在推動健康平權方面的主要趨勢、挑戰與發展機會。專家們探討歐洲多元的醫療模式，分析各國如何在應對不斷變化的健康需求中，處理醫療可近性、品質與永續

性等議題。接著焦點轉向芬蘭，介紹其具創新性的醫療照護策略，並說明這些作法如何影響國內政策與區域健康策略的制定，以芬蘭為例，在健康保險、預防照護與數位健康等方面的投入，其醫療體系不僅改善國內健康成果，為全球健康平權與永續發展目標做出貢獻，更可作為全球健康發展的典範。

在另一全體會議中，以 Technology and Health: Shaping the Future of Care Delivery and Patient Engagement 為主題，聚焦於科技在醫療照護中的轉型力量，實際展現了科技如何重新定義照護模式、提升病人參與。來自全球領先科技公司的專家輪番上台，分享數位健康、人工智慧與數據分析的最新應用，如何讓醫療照護變得更個人化、更易取得、也更有效率。現場展示了許多創新解方，不僅改善病人預後、簡化照護流程，更讓病人能主動參與自身健康管理，觀察台下的與會者不時點頭，顯示大家都對這些應用深感共鳴，同時讓我們與會者深入了解醫療照護的未來趨勢，尤其是新興科技的整合如何推動下一波醫療創新，朝向更連結、更以人為本的照護模式邁進。

### (三) 6月12日

主題為 State of the World's Nursing: Investing in the Workforce for Health, Equity, and Economic Growth 的這場全體會議中，以最新發布的 State of the World's Nursing Report 為核心，現場聚焦在護理人力的現況與未來發展所面臨的關鍵挑戰。報告指出全球護理人力存在明顯缺口，呼籲各國應立即採取政策行動，加大對護理教育與人力培育的投資，專家小組來自全球公共衛生、政策制定與護理教育領域，分享各自的觀點與經驗，強調支持護理人力不只是為了改善健康結果，更關係到性別平等與整體社會經濟的進步。會場中可以強烈感受到一種共識，那就是投資護理就是投資於更安全、更公平的全球健康系統。除了強化護理教育與職涯發展，也須培育具領導力的護理人才，以確保人力永續。現場討論氣氛熱烈，讓人深刻體會到全球對於護理職能的高度重視，也提醒每一位與會者：在全球健康轉型的關鍵時刻，護理專業正站在改變的第一線。

另一主題為 Amplifying Nursing: Shaping Public Perception through Media and Storytelling 的會議聚焦於如何透過媒體與公共對話提升護理專業形象。專家們分享他們如何透過影像敘事將護理人員的價值與影響力真實呈現在公眾面前，透過影片片段與紀實故事展現了護理工作的投入、專業與人性光輝，讓人動容，也讓台下響起陣陣掌聲。專家強調，講好護理的故事不只是提升大眾對護理的認識，更能改變長久以來對護理角色的刻板印象，經過這些強而有力的敘事，護理不再只是照顧者的角色，更是健康促進與改變社會的關鍵力量，讓更多人看見護理的專業與貢獻，並啟發下一代投身這個有意義的行業。



Amplifying Nursing: Shaping Public Perception through Media and Storytelling 會議  
(2025.06.12)

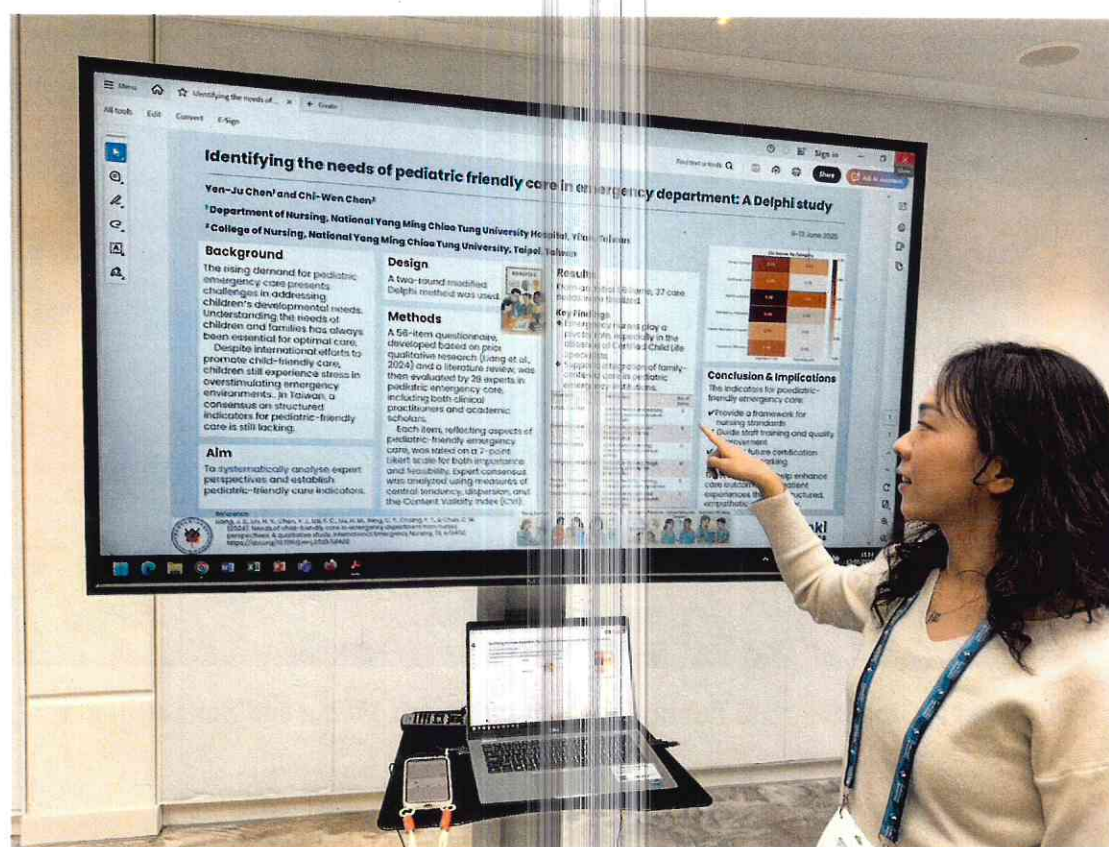
(四) 6 月 13 日

最後一天的全體會議以 Health for Peace 作結尾，會上邀集了來自全球健康、人道醫療與和平倡議領域的重要領導者，聚焦於醫療照護如何在衝突地區推動和平與穩定這一深具意義的主題。專家分享他們在戰火或災難中的第一線經驗，心中滿是震撼與敬佩，他們不僅談到在極度艱困環境中提供有同理心且有效的醫療服務有多麼困難，更指出這些行動如何成為重建人性尊嚴與社會信任的基石。在這些艱難環境中，醫療人員堅持不分立場、跨越界線的照護行動，許多社區得以

重燃希望，重建韌性，讓我們能深入理解健康與和平之間的交會點，並反思未來能如何透過醫療行動，支持處於危機中的社區走向復原與和解。

### 三、研究成果

這次以電子海報形式發表題為 Identifying the needs of child-friendly care in emergency department: A Delphi study 的研究結果，內容聚焦在建立兒科急診友善照護的共識。透過兩輪德爾菲調查，彙整出六大照護面向與 37 項指標，皆具高度重要性與可行性，其研究成果未來可作為臨床實務與評估工具的發展基礎，也反映自己長期對兒童友善照護議題的關注。



報告者陳彥如向與會者說明研究成果(2025.6.12)



報告者陳彥如和與會者討論研究成果(2025.6.12)

#### 四、閉幕

閉幕典禮中，ICN 宣布西班牙護理委員會第三副會長 José Luis Cobos Serrano 當選第 30 任 ICN 會長，其演說以「empowerment（賦能）」為核心，分別為賦能 ICN 組織本身，提升其作為全球健康決策者的角色；加強國家級護理協會的實力，幫助各地代表在政府與衛生單位中發聲；賦權每一位護理人員，讓專業人員都能落實自身在全球健康與社會正義上的影響力，呼籲全球護理人員發揮影響力並齊心改變世界，同時也強調在政策策略不會重新設定方向，而是延續前會長 Pamela Cipriano 的政策藍圖，並以團隊合作與多語言溝通來體現「全球護理一家親」的精神。此外，Cobos Serrano 在就職致詞中提到：「World's 30 million nurses can achieve extraordinary things when we work together.」鼓勵護理人每天思考：「我今天能做什麼改變世界？」並翌夜檢視：「我做到了什麼？」

最終閉幕活動中的高潮環節莫過於莊重的交接儀式，將由我們台灣護理學會 (Taiwan Nurses Association) 主辦第 31 屆 ICN Congress，訂定 2027 年 7 月 8 至 11 日於台北舉行，而這項宣布象徵國際社會對台灣護理學術與實務實力的肯定，也

代表台灣護理將首次以主辦方角色迎接全球護理專家，台灣護理學會也於現場播放 2027 大會宣傳短片，國際代表回以熱烈掌聲以表達支持與期待。



TWNA 代表於閉幕典禮重要時刻：爭取到下屆大會主辦權(2025.6.13)

## 參、心得：

這是我第二次參與 ICN Congress，距離上一次已是 COVID-19 疫情爆發前。睽違多年，再次踏上國際護理盛會的舞台，除了再次感受到國際護理社群的熱情與能量，也深刻體會到護理專業在全球健康議題中所扮演的關鍵角色，內心除了興奮，更充滿感動與責任感，因為這次經歷的不僅是研究成果的展現，也是一場人與人的連結、心與心的交流旅程。

開幕典禮所傳達的精神令人印象深刻，透過音樂、文化與致詞交織出的氣氛，彰顯護理不僅是專業工作者的身分，更是一股推動世界變革的重要力量。在歡樂的開幕典禮中，我深刻體會到 ICN Congress 的無疑是一場凝聚國際共識、啟動全球行動的里程碑式聚會，更強烈地傳達護理是一種力量，也正是改變世界的力量，鼓勵護理人員在這個關鍵時刻勇於正站在全球健康變革的前線，以知識、關懷與勇氣共同為一個更健康、更公平的世界努力。ICN 主席 Pamela Cipriano 在 Leadership speaks truth to power 的大會提到：「領導力就是在對的時刻對權力說出真話。」這句話讓我感觸良多，因為不論是在臨床照護或教育現場，我們也常常需要在困難情境中堅持專業，一同為病人、家屬或學生發聲，其中更提到護理人需要有影響力，而影響力意味著職位，更是一種推動改變的能力，因此，對我來說，護理領導不僅存在於職位或權限中，更是一種在關鍵時刻為弱勢發聲、推動改變的勇氣與責任。參加多場會議後，深刻體會到「Leadership speaks truth to power」這句話的份量，尤其是「領導力發生在我們對權力說出真話的那一刻」，提醒護理人員不僅是執行者，更應成為健康政策與體系改革的積極推動者，像是有專家以「influence」為核心主軸，鼓勵全球護理專業者運用臨床知識與經驗，推動更具公平性與正義的社會與醫療政策；另外還有分享 COVID-19 疫情期間的反思，指出若能及早納入護理觀點，許多防疫決策將更有效並具人本視角，呼籲各國政府應正視護理專業在政策制定過程中的重要性；美國國家護理聯盟主席則以個人領導歷程出發，誠實分享其面對體制挑戰與自身成長的歷程，她提醒與會

者：「能力與支持系統是相輔相成的」，強調唯有自我相信與團隊支持並行，方能在面對不公不義時堅持立場、勇敢發聲，因此，我覺得會議中最具里程碑意義的一刻就是 ICN 正式宣布啟動「Leadership Centre（護理領導中心）」，整合旗下包括全球護理領袖計畫、Leadership for Change 等系列發展項目，展現其致力於全球護理領導力培育的長期承諾。身為與會者，在現場感受到的不僅只是專家們的高度格局與真誠分享，更深刻體會到作為護理人，在面對社會變遷與全球健康挑戰之際，如何以專業為基礎，發揮影響力與勇敢發聲，正是我們這個時代的責任與使命。

此次有幸能在國際中分享我國在兒科急診友善照護指標，對我來說，不僅是一種榮耀，也是一種責任，換句話說，這不僅是學術的呈現，更是實踐對護理專業與兒童健康承諾的具體行動。更期望我的研究成果未來可作為臨床實務與評估工具的發展基礎，也希望能引發不同背景文化對兒童友善照護議題的關注。除海報發表外，我也有幸成為台灣護理學會展示攤位的志工，負責來賓引導、拍照協助與動線維持。在我們的攤位中展現許多台灣特色元素，像是台灣黑熊娃娃、胸針等成功吸引眾多國際來賓的目光，並在我們攤位上與志工們合影與留言留念，展現對台灣護理的高度認同。雖然目前在國際場合中無法使用正式國旗，但我看見我們仍以護理專業的實力與文化魅力建立強而有力的存在感。

在志工服務期間也與來自不同醫療院所、教育單位的專業人員互動交流，包含國防醫學院、各地臨床單位等，彼此分享教學與實務經驗，交流中體會到「能力與身姿是朝反方向前進」這句話的深意，也激勵自己持續學習成長。

## 肆、建議事項

醫院持續精進醫療專業領域發展外，臨床醫事人員的研究與學術發表亦扮演著關鍵角色。近年來院方積極推動研究風氣，鼓勵同仁投稿發表，並提供補助與支持，這些努力已逐步展現成效，實屬可貴。以下是根據個人過去參與出國發表及論文發表的實務經驗與觀察目前現況，結合《因公派員出國案件審查補助要點》，並以醫院預算資源允許為前提所提出的建議如下：

### 一、建議延續並優化現行補助要點

建議持續肯定並補助實際投入研究且持續發表成果的同仁，而非僅以「是否首次發表」或「三年內是否獲補助」作為優先條件。實務上臨床工作繁重，願意投入研究者多須犧牲個人休息時間，致使學術發表多由特定人員持續推動，並非資源分配不均，而是投入程度有所差異。若將補助條件設定為限制近年獲補助次數或優先補助未曾發表者，反而可能打擊積極投入且具成果動能同仁的熱情與動力。建議補助原則應以內容品質、實際貢獻及影響力為核心，兼顧鼓勵與尊重，方能有效提升研究文化及學術能量。

### 二、審查原則納入多元指標

建議在現行制度中明確補助審查評分標準，導入多元指標讓資源分配更具彈性與公平，並激勵臨床人員參與研究。具體作法包含考量申請者職務背景，特別是輪班制、急重症照護等高強度臨床環境中仍積極投入發表者，應予額外肯定；對研究經驗較少、處於投稿初期的新手同仁，成功投稿並被接受者應予鼓勵加分，以培育更多潛力人才；過去補助成效亦應納入考量，如是否如期完成成果發表及積極分享經驗，反映補助運用效益；對持續發表並願意帶領指導他人投稿者，亦應給予獎勵，促進團隊合作及知識傳承，營造良性循環的研究文化。

### 三、簡化補助申請流程與延續獎勵核發進度

為提升同仁申請便利性及積極性，建議在經費與行政資源允許下，進一步簡化申請流程並加速核發作業。具體作法包括對參加重要國內外學術會議之註冊費

用，考慮提前核撥部分或全額，減輕同仁前期經費壓力，提升出國決心與信心；教研部門不僅應維持加速獎勵核發及簡化申請流程，使同仁參與後能即時感受支持與鼓勵，進而提升投入感與參與意願。透過這些措施，有助於提升對制度的信任與滿意，促進醫院學術氛圍良性發展。

綜合以上，期望個人的拙見能有效減輕行政與申請雙方負擔，優化補助流程及核發效率，激發更多臨床同仁投入學術研究與國際交流，提升個人專業成長與醫院整體學術競爭力。藉由多元且具彈性的評估指標，不僅確保研究品質與成效，也兼顧不同職務背景及研究階段同仁需求，使資源分配更合理且具引導性。期許在此良性循環的支持體系下，醫院能打造一個友善、積極且具激勵效果的研究環境，持續推動醫院朝向卓越與創新的目標穩健邁進。

## 伍、附錄

### 附錄一：ICN 2025 Congress Programme

#### ICN Congress programme 2025 June 9-13, 2025 Helsinki, Finland

##### • 09 June 2025

|               |                                                 |
|---------------|-------------------------------------------------|
| 18:00 - 20:00 | <b>Opening Ceremony</b>                         |
| 20:00 - 21:00 | <b>Exhibition Opening and Welcome Reception</b> |

##### • 10 June 2025

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:00- 19:00  | <b>Exhibition</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 09:00 - 10:00 | <b>Plenary Session 1: Inspiring Leaders: Vision, Action, and Impact for Lasting Change</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10:15 - 11:30 | <b>Concurrent Sessions</b><br>Session 1: Nursing leadership<br>Session 2: Potential of AI in nursing 1<br>Session 3: New leadership competencies<br>Session 4: Elevating nursing practice 1<br>Session 5: Interdisciplinary collaboration<br>Session 6: Nurses in media<br>Session 7: People-centred care 1<br>Session 8: Nurse-led models of care<br>Session 9: Empoderar el liderazgo de la enfermería (SP)<br>Session 10: Promouvoir l'excellence des soins de santé (FR)                                                    |
| 12:00 - 13:00 | <b>Main session: Revolutionizing health care with digital innovations – An opportunity to revolutionize nursing as a STEM discipline</b><br><b>Main session: Strategies for quality and safety in people-centred care</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12:00 - 13:30 | <b>Symposium: Driving nursing and midwifery leadership of digital transformation in health care: International implementation and impact of key WHO and ICN policy and recommendations</b><br><b>Symposium: Unleashing potential: The Leadership Centre launch</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13:00 - 14:30 | <b>Lunch</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 13:30 - 15:30 | <b>Symposium: Empowering Europe's Future Nurses: Driving Change to Transform Healthcare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 13:30 - 14:30 | <b>Symposium: Introducing the ICN NP/APN Network</b><br><b>Symposium: Do we need global standards in nursing education?</b><br><b>Symposium: Writing for publication for nurses</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 14:30 - 15:30 | <b>Symposium: Intersections between epidemic and pandemic preparedness and health in the world of work</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14:30 - 15:30 | <b>Plenary Session 2: Safe Staffing, Positive Cultures, Quality Care: A safer health system</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 16:00 - 17:20 | <b>Concurrent Sessions</b><br>Session 11: Leadership at the global level<br>Session 12: Potential of AI in nursing 2<br>Session 13: Quality indicators in health services<br>Session 14: Elevating nursing practice 2<br>Session 15: Creating educational pathways<br>Session 16: Educational competencies<br>Session 17: People-centred care 2<br>Session 18: Early career and new Nurses<br>Session 19: Impulsar el avance de la práctica de enfermería (SP)<br>Session 20: Elevar la excelencia de la atención de salud (SP) |
| 17:30-18:30   | <b>Plenary session 3: Achieving the SDGs through Strong Health Systems: Pathways to Sustainability and Global Health</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

• 11 June 2025

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:00- 19:00  | <b>Exhibition</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 07:50 - 08:50 | <b>Symposium: Upholding integrity and excellence: Nursing ethics and regulation - The development and evolution of nursing codes of ethics in a global context</b><br><b>Symposium: Writing for publication for nurses</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 09:00 - 10:00 | <b>Plenary Session 4: Health Systems in Europe: Lessons from Finland and Innovations for Global Health Equity</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 10:15 - 11:30 | <b>Concurrent Sessions</b><br>Session 21: Emerging roles in nursing<br>Session 22: Advanced practice nursing 1<br>Session 23: Quality of care<br>Session 24: Value-based health care<br>Session 25: Continuing professional development 1<br>Session 26: Workplace health and safety 1<br>Session 27: New models of care<br>Session 28: Las prioridades sanitarias mundiales (SP)<br>Session 29: Former les infirmières de demain (FR)<br>Session 30: Fuerza laboral de enfermería (SP)               |
| 12:00 - 13:00 | <b>Main session: Experience Nordic Nursing at the ICN Congress</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12:00 - 13:30 | <b>Symposium: Nurse Staffing Policies to Attract and Retain Nurses: Separating Fact from Fiction</b><br><b>Symposium: Policy leadership in action</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 13:00 - 14:30 | <b>Lunch</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13:30 - 14:30 | <b>Symposium: Development of the home hospital model as an example of innovative health care delivery</b><br><b>Symposium: Every nurse is an addiction nurse - Global call to action for nurse engagement in drug prevention, treatment and harm reduction</b><br><b>Symposium: Empowering quality nurse educators for the future nursing workforce</b>                                                                                                                                               |
| 14:30 - 15:30 | <b>Main session: Educating nurses of tomorrow</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 14:30 - 15:30 | <b>Symposium: Designing for patient safety: Empowering nursing leaders</b><br><b>Symposium: The Royal College of Nursing's Institute of Nursing Excellence: Harnessing nursing power, voice and Impact</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 16:00 - 17:20 | <b>Concurrent Sessions</b><br>Session 31: Emerging health challenges<br>Session 32: Advanced practice nursing 2<br>Session 33: Interprofessional and intraprofessional education<br>Session 34: Strengthening nurse faculty<br>Session 35: Continuing professional development 2<br>Session 36: Workplace health and safety 2<br>Session 37: Nurse migration and mobility<br>Session 38: Formar a los profesionales de enfermería del mañana 1 (SP)<br>Session 39: Addressing inequalities in nursing |
| 17:30 - 18:30 | <b>Plenary Session 5: Technology and Health: Shaping the Future of Care Delivery and Patient Engagement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

• 12 June 2025

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:00- 19:00  | <b>Exhibition</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 07:50 - 08:50 | <b>Symposium:</b> Empowering nurses: navigating prescribing practices and regulations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|               | <b>Symposium:</b> Rehabilitation in primary care: The importance of engaging nurses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 09:00 - 10:00 | <b>Plenary Session 6:</b> State of the World's Nursing: Investing in the Workforce for Health, Equity, and Economic Growth                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10:15 - 11:30 | <b>Concurrent Sessions</b><br>Session 40: Integrating technology in nursing<br>Session 41: Advancing nursing profession<br>Session 43: Mobile health (mHealth) applications<br>Session 44: Creating cultures of excellence 1<br>Session 45: Patient safety<br>Session 46: Disaster nursing<br>Session 47: La era de la conectividad, el análisis avanzado y la automatización (SP)<br>Session 48: Santé et bien-être des infirmières (FR)<br>Session 49: Machine learning and predictive analytics in patient care 1<br>Session 50: Emergent technologies |
| 12:00 - 13:00 | <b>Main session: Advanced practice nursing: seize the moment</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12:00 - 13:30 | <b>Symposium:</b> Using the MISSCARE Survey internationally – Lessons learned from the Nordic countries                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|               | <b>Symposium:</b> #NursesforPeace: Collaborative health care solutions in crisis zones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|               | <b>Symposium:</b> Honouring the past, shaping the future: The definitions of nursing and nurse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13:00 - 14:30 | <b>Lunch</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13:30 - 14:30 | <b>Symposium:</b> The digitalization of EU health care systems: upskilling and reskilling the EU nursing workforce for sustainable and resilient health care systems.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 14:30 - 15:30 | <b>Main session:</b> Nursing on the frontlines: delivering essential care in crisis and conflict                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 14:30 - 15:30 | <b>Symposium:</b> Strengthening evidence-based practice with a person, family and community-centred approach                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14:30 - 15:30 | <b>Symposium:</b> From research to reality – The development of a national nursing workforce strategy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 16:00 - 17:20 | <b>Concurrent Sessions</b><br>Session 51: Palliative and end-of-life care<br>Session 52: Health system resilience<br>Session 54: Mental health nursing<br>Session 55: Health technology<br>Session 56: Formar a los profesionales de enfermería del mañana 2 (SP)<br>Session 57: Promoting healthy ageing                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 17:30 - 18:30 | <b>Plenary Session 7:</b> Amplifying Nursing: Shaping Public Perception through Media and Storytelling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

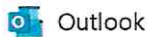
- 13 June 2025

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:00- 15:00  | <b>Exhibition</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 07:50 - 08:50 | <b>Symposium:</b> International comparative and ethical assessment: Implications for patient safety, regulation, ethics and workforce competence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|               | <b>Symposium:</b> NNAs' roles in promoting a sustainable workforce: Examples from Indonesia, Malaysia and Taiwan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 09:00 - 10:00 | <b>Plenary Session 8: Health for Peace</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 10:15 - 11:30 | <b>Concurrent Sessions</b><br>Session 58: Machine learning and predictive analytics in patient care 2<br>Session 59: Social determinants of health<br>Session 60: Sustainable health care practices<br>Session 61: Nursing regulation and practice<br>Session 62: Ethical challenges in modern health care<br>Session 63: Nurses' health and well-being<br>Session 64: Desarrollar una fuerza laboral de enfermería cualificada, motivada y sostenible (SP)<br>Session 65: Défendre l'intégrité et l'excellence (FR)<br>Session 66: Creating cultures of excellence 2 |
| 12:00 - 13:00 | <b>Main session:</b> Upholding professional standards for quality nursing care                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|               | <b>Main session:</b> Realizing the right to health of indigenous peoples                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12:00 - 13:30 | <b>Symposium:</b> Finnish nursing power: National benchmarking and multi-centre research project of nursing-sensitive quality outcomes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|               | <b>Symposium:</b> The hidden value of nursing data                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 13:00 - 14:30 | <b>Lunch</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13:30 - 14:30 | <b>Symposium:</b> Advancing nursing practice with AI: Enhancing evidence-based care and ethical standards                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|               | <b>Symposium:</b> Quality Improvement or research? Navigation procedures, tools, and reporting to improve institutional practice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14:00 - 15:00 | <b>Main session:</b> Prioritizing the health and wellbeing of nurses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 14:30 - 15:20 | <b>Main session:</b> Caring for nurses, strengthening economies                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14:30 - 15:30 | <b>Symposium:</b> Nursing for planetary health – A global health priority                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 15:30 - 16:00 | <b>ICN Presidency Ceremony</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 16:00 - 15:30 | <b>Closing Ceremony</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## 附錄二：ICN 2025 Congress 受稿通知

2024/12/24 上午9:57

郵件 - 陳彥如 - Outlook



### Notification of Abstract Acceptance for E-Poster at ICN 2025 Congress

寄件者 contact@icncongress.org <contact@icncongress.org>  
日期 週六 2024/12/7 上午 02:32  
收件者 陳彥如 <11246@hosp.nycu.edu.tw>

Upload e-poster here

*En español a continuación / En français ci-dessous*

Dear Yen-Ju Chen,

On behalf of the ICN 2025 Congress Scientific Committee, we are pleased to inform you that your abstract *Identifying the needs of pediatric friendly care in emergency department: A Delphi study* has been accepted as an e-poster. The congress will take place from 9-13 June 2025 in Helsinki, Finland.

To upload your e-poster, please click on the link at the end of the email.

#### Instructions for uploading your e-poster:

- Verify your abstract information.
- Add relevant keywords.
- Upload your e-poster in PDF format (you are encouraged to use our congress template. Download it from here: <https://icncongress.org/4513/poster>). **It needs to fit on one slide**, preferably horizontally.
- Upload an audio file (MP3 format, maximum 5 minutes) explaining your abstract. You can use an mp3 recorder on the web such as this one: <https://online-voice-recorder.com/> or use a recording app on your mobile phone. Please make sure your audio is clear and audible, and that you allow the recording website to use your microphone.

Your e-poster will be displayed at the viewing onsite, on the congress website and app, accessible to all delegates. Attendees will have the opportunity to read and vote on e-posters.

By submitting an abstract, you agree to ICN's data use conditions. ICN collects and uses authors' data, including e-posters, presentations, and contact information, to support congress activities. Uploaded materials and author details will be included in the poster gallery for easy attendee access. ICN may also retain this information for future outreach and invitations, enhancing ongoing engagement with ICN events.

#### REGISTRATION TO THE CONFERENCE

- Please note that the author must register for the Congress by February 28, 2025. If you are not the main author for this presentation, please advise us so we can update our records.
- The registration form can be found [here](#) and the detailed fees can be found [here](#). Please consult our FAQ for more information.

- Only abstracts of participants who have paid their registration fees by February 28, 2025 will be included in the Scientific Program. Failure to register before this date will result in removal from the Scientific Program.

We thank you for your contribution and look forward to welcoming you to Helsinki!

Best regards,

ICN 2025 Scientific Secretariat

---

Estimada/o Yen-Ju Chen,

En nombre del Comité Científico del congreso 2025 del CIE, nos complace informarle de que su resumen *Identifying the needs of pediatric friendly care in emergency department: A Delphi study* ha sido aceptado para una presentación en e-poster. El congreso tendrá lugar del 9-13 de junio de 2025 en Helsinki, Finlandia.

Para cargar su e-poster, haga clic en el enlace que encontrará al final del correo electrónico.

#### Instrucciones para la carga:

- Verifique la información de su resumen.
- Añada palabras clave relevantes.
- Cargue su e-poster en formato PDF (le animamos a utilizar nuestra plantilla de congresos. Descárguela aquí: <https://icncongress.org/4513/poster>). **Debe caber en una diapositiva**, preferiblemente horizontal.
- Suba un archivo de audio (formato MP3, máximo 5 minutos) explicando su resumen. Puede utilizar un grabador de mp3 en la web como este: <https://online-voice-recorder.com/> o utilizar una aplicación de grabación en su teléfono móvil. Asegúrese de que el audio es claro y audible, y de que permita que el sitio web de grabación utilice su micrófono.

Su e-poster también se mostrará en el lugar de visionado, en la página web y en la aplicación del congreso, accesibles a todos los delegados. Los asistentes tendrán la oportunidad de leer y votar los e-posters.

Al enviar un resumen, usted acepta las condiciones de uso de datos del CIE. El CIE recoge y utiliza los datos de los autores, incluidos los e-posters, las presentaciones y la información de contacto, para apoyar las actividades del congreso. Los materiales cargados y los datos de los autores se incluirán en la galería de pósters para facilitar el acceso de los asistentes. El CIE también puede conservar esta información para futuras actividades de divulgación e invitaciones, mejorando el compromiso continuo con los eventos del CIE.

#### INSCRIPCIÓN A LA CONFERENCIA

- Tenga en cuenta que el autor debe inscribirse al congreso antes del 28 de febrero de 2025. Si usted no es el autor principal de esta ponencia, avisenos para que podamos actualizar nuestros registros.
- El formulario de inscripción se encuentra [aquí](#) y las tarifas detalladas [aquí](#). Consulte nuestras FAQ para más información.
- Sólo se incluirán en el Programa Científico los resúmenes de los participantes que hayan abonado su cuota de inscripción antes del 28 de febrero de 2025. Si no se inscriben antes de esa fecha, serán eliminados del Programa Científico.

Le agradecemos su contribución y esperamos darle la bienvenida a Helsinki.

Saludos cordiales,

Secretaría Científica del CIE 2025

---

Chère/Cher Yen-Ju Chen,,

Au nom du comité scientifique du congrès 2025 du CII, nous avons le plaisir de vous informer que votre résumé *Identifying the needs of pediatric friendly care in emergency department: A Delphi study* a été accepté pour une présentation en e-poster. Le congrès aura lieu du 9-13 juin 2025 à Helsinki, en Finlande.

Pour télécharger votre e-poster, veuillez cliquer sur le lien figurant à la fin du courriel.

**Instructions pour le téléchargement :**

- Vérifiez les informations relatives à votre résumé.
- Ajoutez des mots-clés pertinents.
- Téléchargez votre e-poster au format PDF (nous vous encourageons à utiliser notre modèle de congrès. Téléchargez-le ici : <https://icncongress.org/4513/poster>). **Elle doit tenir sur une seule diapositive**, de préférence horizontale.
- Téléchargez un fichier audio (format MP3, maximum 5 minutes) expliquant votre résumé. Vous pouvez utiliser un enregistreur mp3 sur le web tel que celui-ci : <https://online-voice-recorder.com/> ou utiliser une application d'enregistrement sur votre téléphone portable. Veillez à ce que votre audio soit clair et audible, et que vous autorisiez le site internet d'enregistrement à utiliser votre micro.

Votre e-poster sera également affiché lors du visionnage sur place, sur le site internet et l'appli du congrès, accessible à tous les délégués. Les participants auront la possibilité de lire et de voter sur les e-posters.

En soumettant un résumé, vous acceptez les conditions d'utilisation des données du CII. Le CII recueille et utilise les données des auteurs, y compris les e-posters, les présentations et les informations de contact, pour soutenir les activités du congrès. Les documents téléchargés et les coordonnées des auteurs seront inclus dans la galerie de posters pour faciliter l'accès des participants. Le CII peut également conserver ces informations pour des actions de divulgation et des invitations futures, afin de renforcer l'engagement des participants aux événements du CII.

**INSCRIPTION À LA CONFÉRENCE**

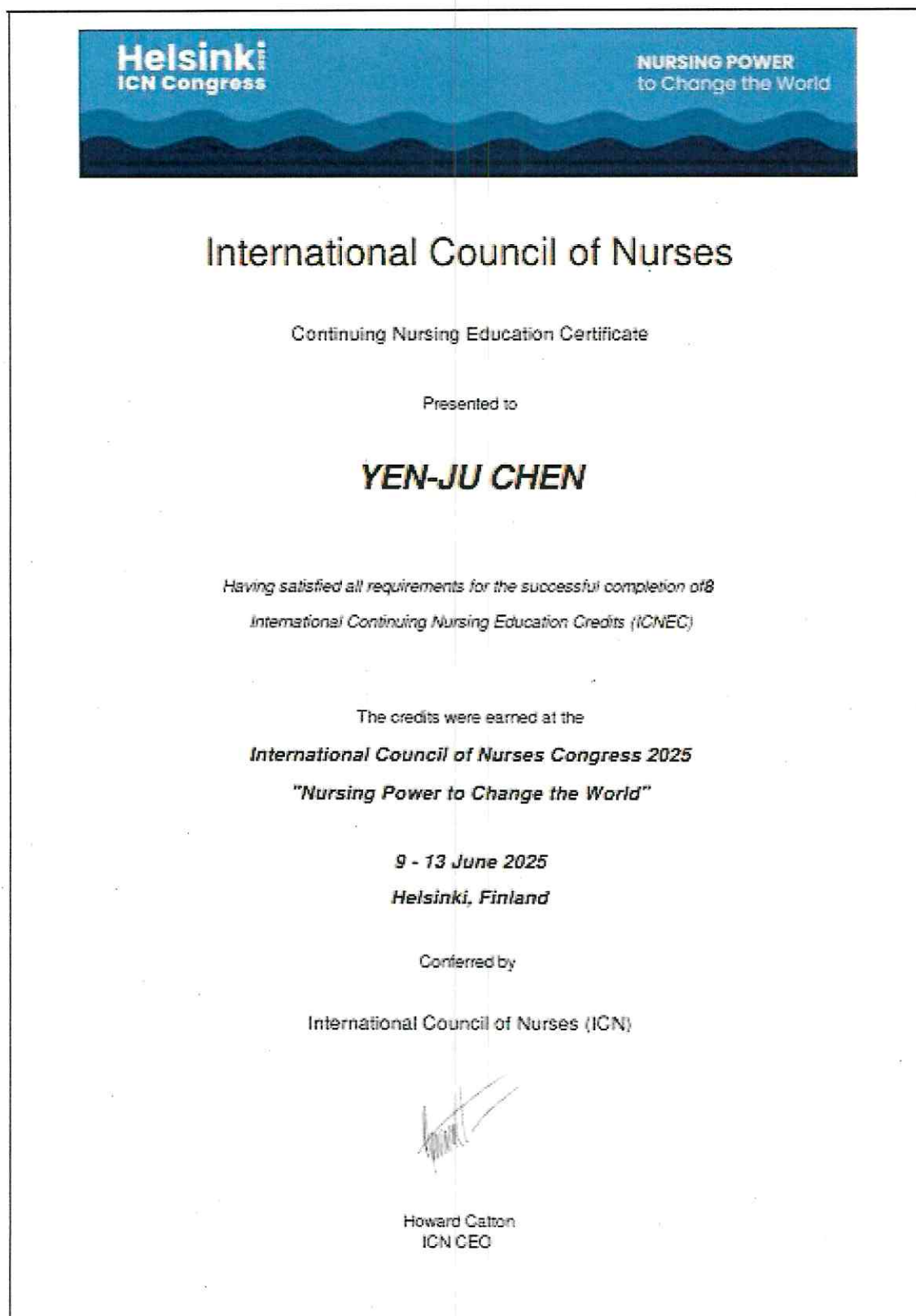
- Veuillez noter que l'auteur doit s'inscrire au congrès avant le 28 février 2025. Si vous n'êtes pas l'auteur principal de cette présentation, veuillez nous en informer afin que nous puissions mettre à jour nos dossiers.
- Le formulaire d'inscription est disponible [ici](#) et les tarifs détaillés peuvent être consultés [ici](#). Veuillez consulter notre FAQ pour plus d'informations.
- Seuls les résumés des participants ayant payé leurs frais d'inscription avant le 28 février 2025 seront inclus dans le programme scientifique. L'absence d'inscription avant cette date entraînera le retrait du programme scientifique.

Nous vous remercions de votre contribution et nous nous réjouissons de vous accueillir à Helsinki !

Avec nos meilleurs messages,

Secrétariat scientifique du CII 2025





**Helsinki**  
ICN Congress

**NURSING POWER**  
to Change the World

This nursing continuing professional development activity is accredited by the  
American Nurses Credentialing Center's Commission on Accreditation.



THIS CERTIFICATE IS  
PRESENTED TO

**YEN-JU CHEN**

Having satisfied all requirements, the International Council of Nurses (ICN)  
hereby certifies that YEN-JU CHEN has earned 8  
contact hours from 9 to 13 June 2025 for ICN Congress 2025.

A handwritten signature in black ink.

**Howard Catton**  
ICN Chief Executive Officer

**Helsinki**  
ICN Congress  
NURSING POWER  
to Change the World

**ICN**  
International  
Council of Nurses  
[www.icn.ch](http://www.icn.ch)

附錄五：ICN 2025 Congress 活動照片



TWNA 會員在芬蘭赫爾辛基 Messukeskus 會展中心外合影(2025.6.9)



報告者陳彥如與 TWNA 志工及與會者合影(2025.6.12)



報告者陳彥如與國防醫學院曾雯琦教授向與會者推廣 TWNA 及互動(2025.6.12)