

出國報告（出國類別：其他）

世界不動產聯合會第 75 屆世界年會
「2025 全球卓越建設獎」受獎及經驗交流案

服務機關：農業部林業及自然保育署南投分署

姓名職稱：許文奕科長

派赴國家/地區：奈及利亞（拉哥斯）

出國期間：114 年 6 月 7 日至 6 月 16 日

報告日期：114 年 9 月 3 日

摘要

壹、	出國目的.....	4
貳、	行程安排及過程.....	4
參、	心得與建議.....	7
肆、	活動照片.....	9

摘要

「全球卓越建設獎」(FIABCI World Prix d' Excellence Awards) 為世界不動產聯合會 (FIABCI) 最具代表性的年度盛會，被譽為「建築界奧斯卡」。2025 年第 75 屆世界年會於奈及利亞拉哥斯舉行，農業部林業及自然保育署南投分署以「阿里山事業區第 107 林班保育治理工程」(Ka-Zuo-Liao Creek Eco-Protection) 榮獲環境類銀獎殊榮，並在會中與各國代表進行深度交流，拓展國際視野。

本次出國行程除參與年會與頒獎典禮外，亦參訪奈及利亞與杜拜之重要建築、文化資產與綠能科技案例，包括 Makoko 水上村落、Lekki 自然保護中心、Alaka Palace、Freedom Park、John Randle Centre、Sterling Bank Building、Eko Atlantic City，以及回程轉機杜拜時短暫停留參訪 Dubai Frame、Museum of the Future、Al Historical Neighbourhood、Burj Khalifa 等新舊城市建築。透過觀摩各地案例，獲得在都市規劃、文化保存、永續發展與建築美學上的寶貴啟發。

壹、出國目的

農業部林業及自然保育署南投分署(以下簡稱林業保育署南投分署)辦理之「阿里山事業區第 107 林班保育治理工程」榮獲行政院公共工程委員會第 22 屆公共工程金質獎水利類優等獎及農業部 111 年度優良農業建設工程獎治山防災類特優獎，並獲得 2024 國家卓越建設獎金質獎。該案於 114 年以” Ka-Zuo-Liao Creek Eco-Protection” 代表台灣參加「2025 全球卓越建設獎-環境類」競賽並獲得銀獎殊榮，為林業保育署環境類首件得獎案件。

全球不動產業界的最高組織-世界不動產聯盟(FIABCI)每年舉辦的全球卓越建設獎素有建築界奧斯卡獎美名，此獎係經過國際頂尖的專業人士和專家共同評審鑑定，評選標準以生態、ESG、美觀、功能性及全面性為考量，得獎作品享有全球卓越聲譽。

本次獲獎代表林業保育署在工程生態保護的優秀成果獲得國際肯定，藉由本次出席第 75 屆世界年會及領獎機會，可與世界不動產聯盟 70 多個國家及超過百位世界專業人士進行交流與學習，讓世界各國看到台灣在環境保護及生態保育的成果，也讓世界看見台灣的森林新風貌及卓越成就，展現國家建設成果與國際能見度。

本屆世界年會及頒獎典禮首次在非洲(奈及利亞拉哥斯)舉辦，台灣公私部門合計獲得 2 金 3 銀佳績，林業保育署南投分署由集水區治理科長許文奕代表參加。查外交部將奈及利亞列為紅色旅遊警示-不宜前往；經洽主辦單位社團法人中華民國不動產協進會暨世界不動產聯合會台灣分會表示，該會循往例籌組台灣代表團參加年會及頒獎典禮，採團進團出以維安全；並於回程轉機杜拜時短暫停留參訪城市建築，並與台灣代表團內部經驗交流。

本次出國擬與各國交流建設、生態與 ESG 發展趨勢。實地參訪在地歷史人文、建築美學與永續發展案例，學習其規劃與執行經驗。拓展國際交流平台，為我國建設與城市發展提供新思維與借鏡。

貳、行程安排及過程

行程總表

日期	行程地點	行程內容
114.06.07 114.06.08	桃園→杜拜→拉哥斯	去程
114.06.09	拉哥斯	台灣代表團與各國代表參加歡迎晚會

114.06.10	拉哥斯	出席世界不動產聯合會第 75 屆世界年會開幕式及會議；參訪行程；拜訪當地台商
114.06.11	拉哥斯	參加年會會議；參訪行程
114.06.12	拉哥斯	參訪行程；出席 2025 全球卓越建設獎頒獎典禮
114.06.13	拉哥斯 → 杜拜	錄製越洋媒體受訪影片；轉機前往杜拜
114.06.14	杜拜	參訪行程
114.06.15	杜拜	參訪行程；台灣代表團經驗交流
114.06.16	杜拜 → 桃園	返回台灣

行程內容

（一）6 月 7、8 日 抵達奈及利亞拉哥斯

台灣代表團經杜拜轉機抵達拉哥斯，外交部駐奈及利亞代表處 劉翼平代表親自接機並陪同至飯店，展現外交支持與對本次活動的高度重視。

（二）6 月 9 日 歡迎晚會

主辦單位歡迎來自全球的不動產專業人士及得獎單位代表，為正式論壇揭開序幕，也搭建了跨國網絡與文化互動的良好平台。

（三）6 月 10 日 年會開幕式與部落文化參訪

1. 參加第 75 屆世界年會開幕式及專題會議，以「全球不動產復興」為主題，齊聚各國不動產產業專家。融合非洲文化表演與國際嘉賓致辭，展現區域魅力與全球視野，並為論壇議程揭開序幕，象徵產業共同邁向永續與創新的新紀元。
2. 參訪 Makoko 水上村落，社區多以木樁建築支撐於水面，居民以漁業與小型商業維生。因屬非正式聚落，長期面臨基礎設施不足、教育與醫療資源缺乏的挑戰，但其獨特的水上生活方式與堅韌的社區文化，展現出都市邊緣居民的創造力與適應力，也吸引國際關注，成為探討城市化與社會不平等的重要案例。
3. 拜訪在地台商，了解台灣企業在非洲經營現況。

（四）6 月 11 日 年會分組論壇與歷史人文參訪

1. 參加年會分組論壇，聚焦永續投資、法規趨勢與城市融資，強調在全球變局中推動不動產創新，兼顧環境、社會與經濟價值。
2. 參訪 Alaka Palace，是埃格巴族（Egba）傳統領袖 Alake 的宮邸；宮內由舊宮與由現任統治者建造的新宮組成，並設有雕像、雕塑、資訊中心等設施，兼具歷史價值與現代功能。參訪 OoPL 圖書館，由前總統奧盧塞貢·奧巴桑喬創立，是非洲首座總統圖書館，於 2017 年啟用，融合國家檔案、展覽館與學術中心為一體。館藏包括超過 1,500 萬份文獻、200 萬冊書籍與 4,000 件歷史文物，是展現民主傳承與歷史保存的地標。參訪 Freedom Park，原為殖民時期監獄舊址，後經改建成為紀念地與文化藝術公園；園區保存部分牢房遺跡，象徵民主與自由歷程，並設有展覽館、露天舞台及休憩空間，定期舉辦音樂、戲劇與文化節慶活動。

（五）6 月 12 日 建設參訪與頒獎典禮

1. 參訪 Sterling Bank Building，透過建築整合太陽能玻璃板，覆蓋約 6,500 平方公尺，打造非洲首座完全以太陽能供電的企業總部，減少碳排放並大幅降低能源成本。觀摩 Eko Atlantic City 填海造陸工程，為西非最大填海造陸工程之一；此計畫於大西洋沿岸回填沙土，採用現代防波堤抵禦海浪，並導入綠能基礎設施與智慧城市設計，致力於打造永續、安全且具國際水準的金融與生活新都心，象徵拉各斯未來城市化的標竿。參訪 John Randle Centre，為兼具展覽、教育、圖書與表演空間的綜合文化場域，以「活記憶劇場」形式呈現強烈的約魯巴視覺與聽覺體驗，館藏傳統文物，為體驗及傳承約魯巴文化的新地標。
2. 晚間出席「2025 全球卓越建設獎」頒獎典禮，代表林業保育署南投分署領取國際榮譽。典禮匯聚來自世界各地的優秀建設專案，涵蓋住宅、商業、綠色建築與城市更新等領域。透過國際評審團的專業評比，展現全球不動產產業創新與卓越成就，並促進跨國交流與專業合作。

（六）6 月 13 日 媒體訪談與轉機

1. 錄製越洋媒體專訪，分享得獎心得，展現台灣在保育治理與永續建設上的實質成果，提升臺灣工程技術於國際舞台之能見度，也是生態保育與防災韌性典範。
2. 搭機轉往杜拜。

（七）6 月 14 日 杜拜地標建築

參觀 Dubai Frame，高 150 公尺，被譽為「世界最大相框」。建築設計以金色不鏽鋼覆蓋，象徵杜拜的繁榮；舊城區與另一側的現代天際線，形成「連結過去與

未來」的視覺意象。參觀 Museum of the Future，外觀為橢圓中空建築，以不鏽鋼幕牆與阿拉伯書法鏤空設計打造，象徵「未知的未來」，被譽為全球最美建築之一」。

（八） 6 月 15 日 杜拜地標建築與經驗交流

1. 參訪 Burj Khalifa，高 828 公尺，為全球最高摩天大樓與現代工程奇蹟。建築外型靈感源自沙漠花卉與伊斯蘭幾何設計，由鋼筋混凝土與玻璃幕牆構成，是結合建築美學、科技與城市願景的國際地標。參觀 Al Historical Neighbourhood，區內以石灰、珊瑚石與木材建成的傳統房屋林立，特色風塔建築展現早期阿拉伯人智慧的降溫設計。蜿蜒巷弄間分布著博物館、藝術館與文化中心，舉辦展覽與傳統活動，是連結杜拜過去與現代的重要象徵。參觀杜拜棕櫚島防波堤（Palm Jumeirah Breakwater）全長約 11 公里，環繞著人工群島棕櫚島而建，是保護島嶼免受波浪與海潮侵蝕的核心工程；不設水泥結構，以自然方式抵禦海浪衝擊，並設有人工水道確保海水流通，成為工程技術與環境平衡的典範。
2. 舉行台灣代表團內部經驗交流，凝聚未來推動方向。

（九） 6 月 16 日 返回台灣

行程圓滿完成，啟程返國。

參、心得與建議

心得

1. 本次隨團參加第 75 屆世界不動產年會及相關參訪活動，深刻感受到國際間在不動產、城市發展與永續建設上的多元進展與合作潛力。抵達奈及利亞拉哥斯時即由我駐奈代表親自接機，顯示外交支持的重要性。透過歡迎晚會及開幕式，與來自各國的不動產專業人士交流，不僅拓展國際視野，也讓我國在國際場域提升能見度。
2. Makoko 水上村落的參訪令人印象深刻，儘管缺乏基礎設施，但居民展現強大適應力與文化凝聚力，突顯城市化下的社會不平等議題。參訪過程中獲得的歷史人文體驗，展現奈及利亞從傳統、民主到文化保存的多層次價值，讓我們理解當地社會的多元樣貌，更讓人看見非洲在綠能與智慧城市的積極嘗試，展現與各國未來合作的契機。
3. 在「2025 全球卓越建設獎」中，能代表台灣獲獎，不僅是對林業保育署工程技術與保育治理的肯定，更是向國際展現台灣在永續建設的實力。
4. 後續在轉機入境杜拜的行程中，體驗阿拉伯聯合大公國結合文化、科技與城市

規劃的獨特模式，並感受到當地對傳統的保存與現代的平衡。

5. 整體而言，本次行程收穫豐富，不僅提升我國國際能見度，也透過跨國交流，累積推動永續建設與文化保存的寶貴經驗。。

建議

1. 強化跨國合作平台

此次與各國專業人士交流，顯示國際社會對於不動產產業的關注核心已聚焦於永續、創新與社會責任。台灣未來可積極推動國際交流，建立並參與更多合作平台，特別在綠色建築、智慧城市與防災工程方面尋求合作。

2. 善用國際榮譽提升形象

此次林業保育署獲得「2025 全球卓越建設獎」，是台灣工程專業的重要國際殊榮。建議結合各機關的交流參訪及參與國內外學術研討會，展現林業保育署在環境保護及生態保育的成果。

3. 借鏡國際城市發展經驗

奈及利亞及杜拜結合傳統文化與現代科技打造國際形象，其大型建設與觀光結合，值得台灣借鑑。林業保育署在推動國際識別與建立形象時，可參考其多元策略，結合在地文化特色，提升國際吸引力。

4. 內部後續推動

此次參訪心得將轉化為政策建議與研究成果，並分享給機關同仁，確保經驗落實於政策發展，推動台灣林業經營及管理的長期競爭力。

肆、活動照片



駐奈及利亞代表處劉翼平代表親自接機



駐奈及利亞代表處持步槍武警保護團員
從機場至下榻飯店



致贈林業保育署宣導品給駐奈及利亞代表處
劉翼平代表



台灣代表團與各國代表參加歡迎晚會



參加世界不動產聯合會第 75 屆世界年會開幕式



當地部落文化(Makoko Floating Village)



自然保育作為(Lekki Conservation Centre)



拜會在地台商



世界不動產聯合會第 75 屆世界年會分組論壇



參訪巧遇學生參訪(Alaka Palace)



歷史人文(Alaka Palace)



歷史人文(OOPL library)



拉哥斯城郊道路排水不良



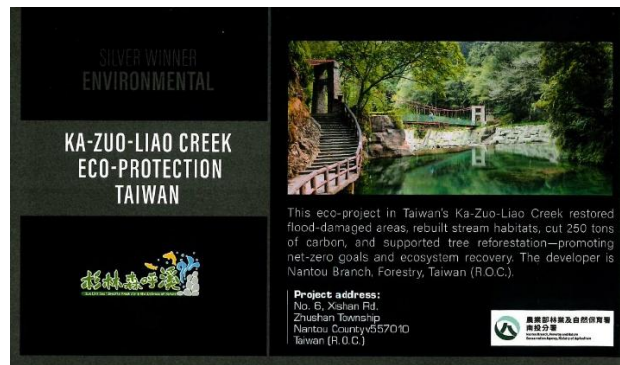
台灣代表團於 2025 全球卓越建設獎獲 2 金 3 銀殊榮合照



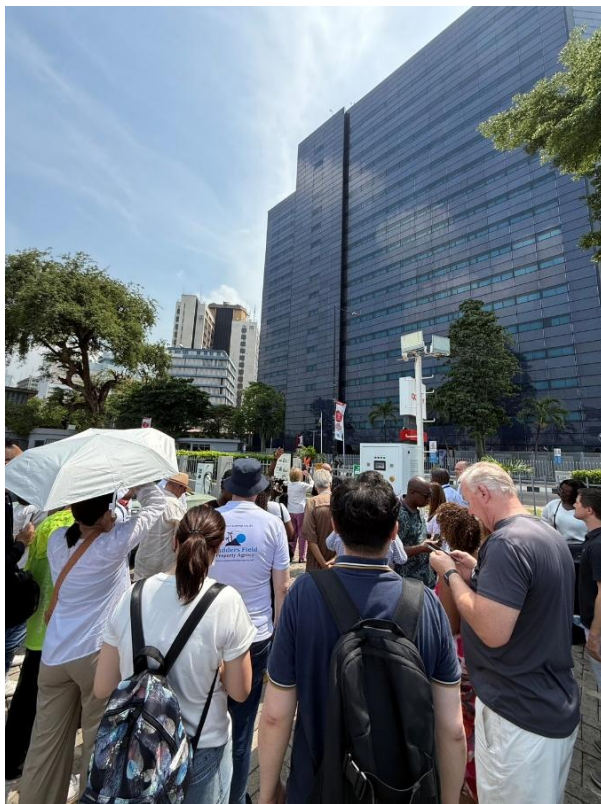
林業保育署獲 2025 全球卓越建設獎與 FIABCI 主席 Ramon Riera Torroba 合照



2025 全球卓越建設獎環境類銀獎及專刊



2025 全球卓越建設獎專刊內文



綠能發電(Sterling bank building)



歷史人文(Freedom Park)



歷史人文(John Randle center)



填海造陸工程(Eko Atlantic City)



越洋錄製受訪影片



城市導覽(Dubai Frame)



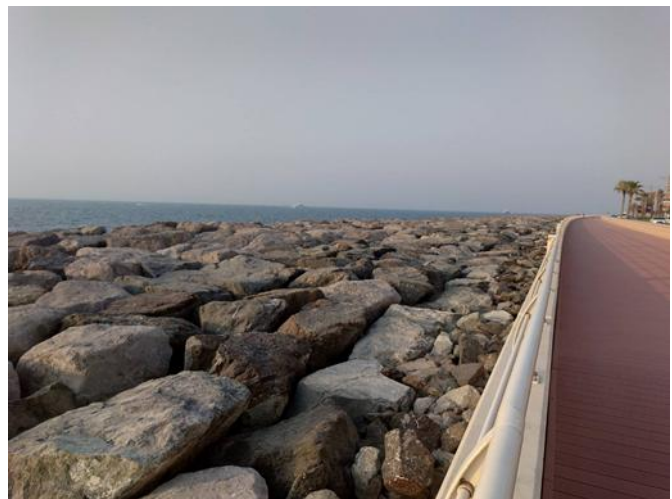
城市導覽(Museum of the Future)



歷史人文(Al Historical Neighbourhood)



城市建築導覽(Burj Khalifa)



棕欖島防波堤 (Palm Jumeirah Breakwater)



台灣團成員經驗交流



台灣代表團成員平安歸國