

出國報告(出國類別：開會)

**參加「2025年國際護理大會
(ICN Congress 2025)」**

服務機關：衛生福利部

姓名職稱：蔡淑鳳司長、曾淑芬專門委員、范家瑀視察

派赴國家：芬蘭

出國期間：114年6月6日至114年6月15日

報告日期：114年8月27日

摘要

本次出國係赴芬蘭赫爾辛基出席 2025 年第 30 屆國際護理大會（International Council of Nurses Congress），大會主題為「Nursing Power to Change the World（改變世界的護理力量）」，聚焦於領導力培養、護理人力投資、專業進階教育、護理人員福祉、公共傳播、全民健康覆蓋及科技應用等議題，展現護理專業在回應全球健康挑戰中的關鍵地位。

本屆大會共有逾 130 個會員國、超過 7,000 名護理代表參與，規模盛大。我國代表團共 814 人，佔全體逾十分之一，為全球參與人數最多，並創下歷年新高。會議期間，國際專家學者及護理領袖進行專題演講與交流，探討如何透過政策、教育與科技創新推動護理發展，深化專業連結，並倡議護理作為全球健康核心投資的重要性。

值得一提的是，在閉幕典禮上，ICN 正式宣布由台灣護理學會主辦 2027 年第 31 屆國際護理大會，這是睽違 22 年再次取得主辦權，為我國護理發展的重要里程碑。此舉不僅彰顯臺灣護理專業的團結與實力，更象徵國際社群對我國護理專業的高度肯定，顯著提升臺灣在全球護理領域的能見度與影響力。透過主辦大會，我國將能建立更緊密的國際合作平台，促進教育、研究與政策經驗交流，並持續擴大臺灣護理在國際衛生政策對話中的參與與發聲。

整體而言，本次會議強化了對全球健康情勢與護理政策的理解，並透過與國際專業社群互動，拓展我國護理專業視野與網絡，增進公共關係及合作機會。此次學習與交流，有助於我國護理政策之規劃與推動，提升專業影響力及國際能見度，厚植臺灣在全球護理領域的軟實力。

關鍵字：國際護理大會（ICN Congress）、2027 年國際護理大會

目錄

壹、 目的	4
貳、 名單	4
參、 過程	4
肆、 心得及建議	22

壹、目的

- 一、參加2025年國際護理大會，瞭解護理專業發展的國際趨勢。
- 二、強化我國與國際護理協會各國代表建立護理專業夥伴關係。
- 三、增進我國與國際護理重要網絡及護理照護網絡之國際交流合作關係，作為我國護理機構照護制度相關政策之規劃與推動之參考。

貳、名單

序號	單位	姓名	職稱
1	衛生福利部 護理及健康照護司	蔡淑鳳	司長
2	衛生福利部 護理及健康照護司	曾淑芬	專門委員
3	衛生福利部 護理及健康照護司	范家瑀	視察

參、過程

一、行程

日期	行程
6/9	國際護理大會開幕典禮、展覽開幕
6/10	國際護理大會
6/11	國際護理大會
6/12	國際護理大會
6/13	國際護理大會、閉幕典禮

二、 內容說明

(一)2025年ICN 國際護理大會之概況：

1. 第30屆2025年國際護理大會(ICN Congress 2025)(以下簡稱ICN大會)由國際護理協會(International Council of Nurses,以下簡稱ICN)及芬蘭護理學會(Finnish Nurses Association，以下簡稱FNA)共同主辦，於114年6月9日至13日假芬蘭赫爾辛基展覽與會議中心（Messukeskus Helsinki）舉行。
2. ICN 是由130多個國家/地區的國家護理協會組成的聯盟，共代表全球約3,000萬名護理人員，會員人數已超過130 個協會，創下歷史新高；前述ICN大會每兩年舉辦一次，並由國際護理專家學者及重要領袖進行專題演講，共同討論全球健康照護重要議題，以提升護理專業發展、倡議護理價值及增進護理師福祉，是參與人數、國家最多且最具規模的全球護理盛會。在本次的赫爾辛基ICN大會中，共有130多個會員國的護理代表參與現場會議，出席代表規模龐大，共有超過7,000人與會，創下歷史新高，充分展現會員多元國際背景與全球合作精神，其中臺灣註冊人數高達814人(占逾十分之一)，為全球第一，展現臺灣護理專業的蓬勃量能。
3. 本次ICN大會主題為「Nursing Power to Change the World」(護理力量改變世界)，彰顯護理人員所擁有的非凡影響力，這股力量對於塑造不斷演變的健康照護體系具有關鍵作用。強調護理人員在各種健康照護情境中，對於改善人們生活的深遠影響，凸顯護理人員在提升健康照護服務的公平性與可近性方面不可或缺的角色，並在各級政府健康政策的制定中扮演重要角色。其討論的核心，是對於實現全民健康覆蓋以及推動全球健康政策議程的共同承諾，本次大會議題聚焦於領導力培養、護理人力投資、護理專業進階教育、護理人員福祉、媒體公共溝通、全民健康覆蓋與科技應用等議題，展現護理專業在回應全球健康挑戰中的關鍵地位等。
4. 儘管護理人員面臨許多全球性挑戰，但超過7,000人護理師仍然齊聚一堂，在「護理力量改變世界」下團結一致，匯集了全球執業護理師和護理行業領導者以及其他全球領導者，提供相互學習及支持，分享經驗的平台。

(二)開幕典禮

2025 年國際護理大會（ICN Congress 2025）於 6 月 9 日在芬蘭赫爾辛基展覽與會議中心隆重揭幕，由 ICN 執行長 Mr. Howard Catton 主持，為這場全球護理盛會揭開序幕。ICN 理事長 Dr. Pamela Cipriano 於開幕致詞中強調護理專業的力量與深遠影響力，她指出：「當護理興起，社會繁榮（When nurses rise, societies thrive.）」。

她回顧 ICN 自 1899 年創立以來，如何持續團結全球護理專業人員，共同推動教育革新、執業標準建立與政策倡議的進程。Dr. Cipriano 進一步指出，今日全球近 3,000 萬名護理人員正站在推動健康促進、社會正義與科技創新的前線。她強調：「我們不僅是照護者，更是改變的催化者（We are not only caregivers, we are catalysts for change.）」。

本屆大會聚焦於領導力發展、護理人員福祉、全民健康覆蓋（UHC）及科技應用等關鍵議題，展現護理專業在回應全球健康挑戰中的核心角色。Dr. Cipriano 特別致敬歷代護理先驅的貢獻，並重申 ICN 持續以行動與倡議，讓護理從「無形」走向「無可取代」。她於結語中激勵來自世界各地的護理人員：「護理的力量可以改變世界（Nursing power can change the world.）」。

隨後，一場讓全場引頸期盼的盛事隆重展開——傳統的國家護理協會代表遊行（Parade of National Nursing Associations）。來自全球各地的護理協會代表依序列隊進場，許多代表佩戴具有文化特色的服飾或配件，昂首步入會場，在觀眾熱烈掌聲與歡呼聲中接受歡迎。這不僅展現各國獨特的文化風采，更彰顯護理專業在全球健康照護體系中所承擔的共同使命與責任。

當 ICN 執行長 Howard Catton 高聲唱名「the Taiwan Nurses」時，台灣護理學會代表廖美南理事長、陳靜敏副理事長及范君瑜副理事長，佩戴象徵堅韌與希望的藍鶴圖騰圍巾，高舉「Taiwan Nurses Association」識別牌，自信登上舞台，全場我國代表報以震耳欲聾的歡呼聲與掌聲，熱情氛圍感染全場，令國際友人深刻感受到臺灣護理的活力與凝聚力，成功提升臺灣在全球護理舞台上的能見度與影響力。

這場遊行不僅是儀式性的文化展示，更是一場全球護理界彼此支持與肯定的象徵性致敬。它彰顯跨文化、跨國界的團結與和諧精神，為大會揭開充滿希望、情感連結與國際認同的序幕。現場瀰漫著感動與尊重的氛圍，也再次提醒世人：護理不只是專業實踐，更是連結世界、守護人類福祉的重要橋樑。

在開幕式的高潮之一，ICN 隆重舉行四項年度重要獎項的頒獎典禮，表彰在護理領域具有卓越貢獻與深遠影響的個人與組織。本屆得獎者如下：

1. 金柏·溫（Kim Mo Im）政策創新與影響獎

頒發予 Dr. William E. Rosa（美國紀念斯隆-凱特琳癌症中心行為科學家兼助理主治醫師）。Dr. Rosa 設計並推動多元政策導向的教育與研究計畫，致力提升全球緩和醫療的可近性。他善用護理專業與跨領域合作，優先關注重症病患的健康照護，展現出政策創新思維與深遠影響力。

2. 國際成就獎（International Achievement Award）

頒發予 Dr. Hiromi Sanada（日本護理科學教授），表彰其在高齡照護、生物工程護理研究、傷口管理及災害應變等領域的開創性貢獻。她同時引領多所學術機構之建立與發展，培育新一代護理研究人才，並在國內外產生深具影響力的研究成果。

3. 發展夥伴獎（Partners in Development Award）

頒發予 Direct Relief（直接救援組織），肯定其與 ICN 的密切合作，特別是在災害與人道行動中有效整合護理觀點。其協作模式強化了全球危機時期的健康照護成果與護理實踐，展現對護理能力建構的承諾與領導力。

4. 健康與人權獎（Health and Human Rights Award）

此獎為 ICN 唯一頒授予非護理人員的殊榮，本屆得主為紐西蘭前總理海倫·克拉克（Helen Clark）。克拉克女士曾連任三屆總理（1999–2008），其後擔任聯合國開發計畫署署長，並於 2020 年起擔任世界

衛生組織疫情應對獨立小組共同主席。她長期致力於全球公共衛生、人道權利與永續發展，對國際政策與道德價值提供關鍵引導與影響。

本次開幕式亦獲多位重要貴賓支持與參與，其中包括約旦公主 Luna Al Hussein 殿下親臨現場致意，教宗利奧十四世（Pope Leo XIV）亦特別致函祝賀本屆大會圓滿舉行，展現國際宗教與政治領袖對全球護理專業的重視與肯定。

開幕典禮融合芬蘭傳統文化元素，包括薩米族（Sámi）音樂演出與現代芬蘭舞蹈，展現芬蘭社會的文化多樣性與包容精神，也傳遞對和平與人道照護價值的深切尊重。整場典禮在充滿芬蘭民族風格的表演中圓滿落幕，為大會揭開莊嚴又溫暖的序章。



ICN理事長 Dr. Pamela Cipriano開幕致詞。



ICN 執行長 Mr. Howard Catton 主持。



2025年國際護理大會主題為「Nursing Power to Change the World」。



台灣護理學會代表登上大會舞台，接受與會者熱烈歡呼。（中為理事長廖美南，右為副理事長陳靜敏，左為副理事長范君瑜）



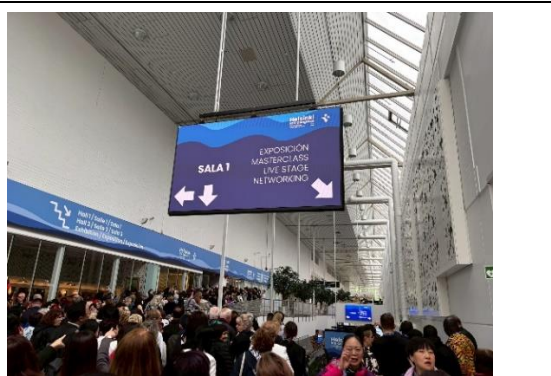
主辦國國際護理協會與芬蘭護理學會代表登上大會舞台，接受與會者熱烈歡呼。（左1：ICN理事長Dr. Pamela Cipriano；右1：FNA 理事長）



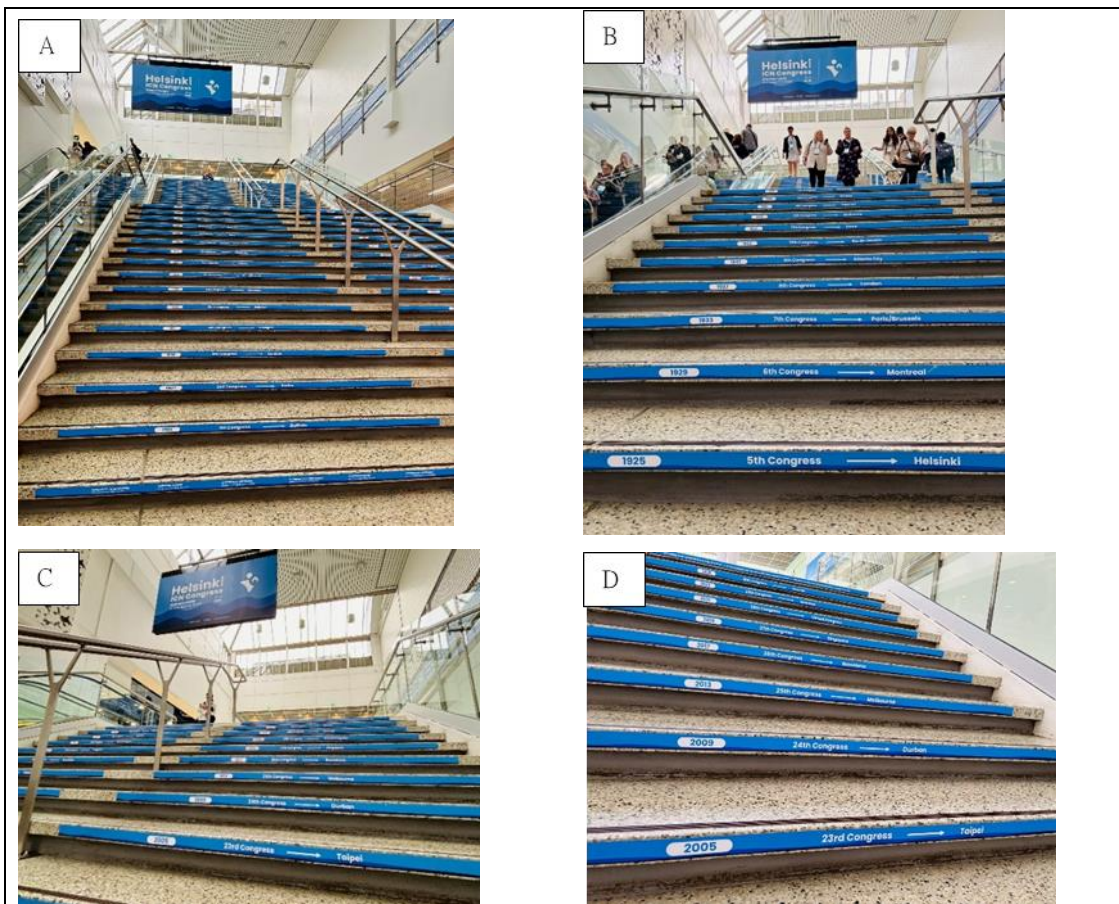
ICN理事長Pamela Cipriano與執行長Howard Catton帶領全場默哀致敬，緬懷在悲劇中殉職或生命深受影響的護理人員。



臺灣代表團會場合影。



台灣護理學會展覽攤位合影。



會場及展場周邊實景照片。會展中心樓梯（圖A、B、C、D）特別設計為「ICN歷屆大會紀念階梯」，每一階標示自1901年首次主辦起的城市與年份，包括斯德哥爾摩（1901）、台北（2005）（圖D）、以及赫爾辛基（2025）。梯頂懸掛 *Helsinki ICN Congress 2025* 標誌，主題為 “*Nursing Power to Shape the World*”，彰顯大會的歷史傳承與使命。



在歷屆ICN國際護理大會中，臺灣投稿的論文與海報數量一向名列前茅。今年更突破新高，發表件數達750篇，創下歷年紀錄。展區人潮絡繹不絕，來自世界各地的與會者駐足觀賞、熱烈交流，充分展現臺灣護理的學術能量與國際影響力。圖為海報展區盛況及臺灣代表團合影。

(三)會議議題重點

1、「激勵人心的領導者：願景、行動與長遠變革的影響 (*Inspiring Leaders: Vision, Action, and Impact for Lasting Change*)」

本議題探討富有遠見的領導力在推動醫療保健領域持久變革方面的變革力量。由 ICN 理事長 Dr. Pamela Cipriano 主持，會議邀請傑出領袖包括 Rt Hon. Helen Clark (紐西蘭前總理、聯合國開發計畫署前署長)、Odette Best (澳洲南昆士蘭大學原住民策略副校長)及 Beverly Malone (美國護理聯盟總裁兼首席執行官)，深入探討領導者如何激勵他人並有目的地引領全球醫療保健體系的永續發展。這些富有影響力的領導者將共同探討願景、行動和影響力之間的交匯，提供寶貴的見解，並制定切實可行的策略，賦能護理人員在其社區乃至更廣闊的領域引領變革。與會者受到啟發，並具備相應的能力，從而推動自身實踐乃至更廣泛的醫療保健領域發生具有影響力的變革。

講者指出，全球正陷入 COVID-19、氣候變遷與衝突交織的「三重 C 危機」，造成疫苗接種率下滑、孕產婦與兒童健康成果倒退，並加劇 600 萬護理人力缺口與健康不平等。護理專業因具備臨床實務與道德權威，必須在政策與公共討論中發揮領導力，推動健康公平、性別平等與永續發展。同時，原住民族護理不僅是醫療實務，更是一種文化與政治行動，需推動去殖民化與族人主導的照護模式，並鼓舞新一代原住民族護理人員參與，藉由結合文化安全與臨床專業，達成平等與社會正義。

講者分享，領導力的核心在於「願景與行動」並重，願景若缺乏實踐只是一場幻想。護理教育與臨床工作者應以「關懷、誠信、多元包容與追求卓越」為核心價值，並透過合作、創新與勇於承擔挑戰，展現轉化性領導力。她呼籲護理人員善用資訊、合法性、魅力、強制與導師等多元形式的權力，彼此扶持，實現群體力量，並以勇氣面對挑戰，推動長遠的社會與專業變革。



圖1 摘錄自 Beverly Malone 博士（美國護理聯盟總裁兼首席執行官）於 ICN Congress 2025 主題演講 *Inspiring Leaders: Vision, Action, and Impact for Lasting Change* 簡報內容。資料來源：National League for Nursing, ICN Congress 2025, Helsinki.

2、「歐洲健康體系：芬蘭的經驗與全球健康平權創新（*Health Systems in Europe: Lessons from Finland and Innovations for Global Health Equity*）」

本議題概述歐洲的衛生體系，重點介紹促進整個地區衛生公平的關鍵趨勢、挑戰和機會。由 ICN 理事長 Dr. Pamela Cipriano 主持，邀請專家 Natasha Azzopardi Muscat (世界衛生組織歐洲區域辦事處主任)、Päivi Sillanaukee (健康與福祉特使)、Paula Risikko (芬蘭議會第一副議長)、Heljä Lundgrén-Laine (芬蘭護理師協會主席)，探討歐洲多元化的醫療保健模式，並分析各國如何在不斷變化的醫療需求下應對醫療服務的可近性、品質和永續性等議題，包括探討芬蘭創新的醫療保健方法如何影響國家政策和區域衛生戰略。芬蘭致力於全民健康覆蓋、預防性醫療和數位醫療創新，並作為全球衛生的典範進行展示。與會者深入了解芬蘭的

衛生體系如何不僅改善其境內的醫療成果，也為全球實現衛生公平和永續性的努力做出貢獻。

芬蘭護理師協會主席 Heljä Lundgrén-Laine 指出芬蘭護理的三大優勢：一致的高等教育與專業分工、廣泛應用 AI 與數位科技，以及多元職涯發展。芬蘭人口僅 560 萬，卻有 77,000 名護理師，每千人 19 名，遠高於歐洲平均。她提醒在勞動力危機下，各國應投資教育、推動護理參與科技決策並健全職涯規劃，呼應總統所言：「條件雖變，核心依然是關懷。」



圖2 摘錄自 Heljä Lundgrén-Laine 博士（芬蘭護理師協會主席）於 ICN Congress 2025 主題演講 *Health Systems in Europe: Lessons from Finland and Innovations for Global Health Equity* 簡報內容。資料來源：Finnish Nurses Association, ICN Congress 2025, Helsinki.

3、「全球護理現況：投資於健康人力以促進公平與經濟成長（*State of the World's Nursing: Investing in the Workforce for Health, Equity, and Economic Growth*）」

本議題聚焦於最新《世界護理狀況報告》中的洞見和必要性，強調對護理人員進行投資的迫切需求。報告的研究結果將重點介紹全球護理人員的缺口、必要的政策行動以及護理投資對衛生系統、性別平等和經濟發展的直接影響。由 ICN 執行長 Howard Catton 主持，邀請 Carey McCarthy(世界衛生組織技術官員)、Sheila Bonito(菲律賓護理學院院長協會主席)、Suresh Sharma(全印度醫學科學院護理學院教授兼院長)、Dr. Vanessa Kerry(Seed Global Health 共同創辦人兼執行長，及 WHO 氣候變化與健康特使)、James Bucha(雪梨科技大學健康基金會/世界衛生組織社區學院教授)、Saadia Zahidi(世界經濟論壇的常務董事)等來自全球衛生、政策和護理教育領域的專家，探討獲得良好支持的護理人員群體，不僅對改善健康狀況至關重要，而且對實現更廣泛的社會和經濟目標也至關重要。與會者了解加強護理教育、護理人員永續性和領導力發展的緊迫性，因為它們是建立更安全、更公平的全球衛生系統的重要組成部分。

Carey McCarthy 介紹《2025 年世界護理現況報告》，延續 2020 年版，以「數據驅動變革」為核心，並透過標準化的 NHWA（國家健康人力帳戶，WHO 建立的全球健康人力資料系統）資料產出。報告指出全球護理人力已達近 3,000 萬人，較 2020 年的 2,800 萬有所增長，但分布不均，70% 的短缺集中於非洲與中東。護理專業高度女性化（14% 在非出生國執業）。她呼籲各國應持續落實四大政策方向（教育、就業、領導、服務），並特別聚焦五大新領域：進階護理、數位科技、性別平等、氣候健康，以及衝突與脆弱環境支持。

4、其他重點會議摘錄

有關 ICN 執業護理師／高級實務護理師網絡介紹 (*Nurse Practitioner / Advanced Practice Nurse Network*) 本場會議介紹了 ICN 執業護理師／高級實務護理師網絡的運作情況與最新進展，強調高級實務護理在全球各地仍處於不同的發展階段。瞭解了全球執業護理師及高級執業護理師在實務、教育與研究方面的最新進展，並以國家及高級執業護理師角色概述成員，展現組織多樣性。同時也介紹資源取得管道、即將舉行的會議資訊，以及積極參與全球交流的方式，鼓勵更多國家積極投入，擴大國際專業互動與合作。

有關「實現原住民族健康權 (*Main session: Realizing the Right to Health of Indigenous Peoples*)」，根據世界衛生組織資料，原住民族約佔全球人口的 6%。本議題探討原住民在實現健康權方面所面臨的挑戰，並強調護理專業在促進健康公平與文化能力的重要角色。護理師在應對原住民社區獨特健康挑戰與倡導文化敏感性護理方面處於領先地位。討論探討尊重原住民傳統與價值觀的創新、基於優勢的醫療保健模式，並探討如何減少健康差距、提升醫療保健提供者的文化能力，以及確保原住民聲音在衛生政策和計畫制定中被納入核心，以實現健康權。

(四)閉幕典禮

在 2025 年 6 月 13 日的 ICN 大會閉幕典禮中，正式公布國家代表會議 (Council of National Nursing Association Representatives, CNR) 理事會選舉結果。新任理事長由西班牙的 Dr. José Luis Cobos Serrano 當選，他以「賦權 (Empowerment)」為核心願景，強調全球 3,000 萬名護理人員應凝聚力量，成為推動健康變革的關鍵力量。他致詞中指出，未來將致力於強化 ICN 作為全球護理倡議平台的角色，支持各國護理學會 (NNAs) 與政府建立對話機制，並賦能每一位護理師發揮其專業潛力。他也呼籲護理人員積極行動，展現領導力，承諾延續 ICN 的既有成就，實現言行一致的承諾，推動實質改變。

同時，我國台灣護理學會副理事長陳靜敏，順利當選 ICN 理事，成功接棒黃璉華教授過去兩屆代表臺灣在國際護理的付出與貢獻，更是延續自 1997 年起余玉眉教授開創在 ICN 理事會的重要席次。此次當選，不僅見證臺灣護理專業的傳承與堅持，更持續在國際舞台發聲，展現臺灣護理對全球健康的貢獻與影響力。

隨後，會場迎來象徵性的重要時刻——ICN 正式宣布：由台灣護理學會主辦 2027 年第 31 屆國際護理大會。宣佈結果的瞬間，會場響起熱烈歡呼聲，在歡呼聲中，台灣護理學會理事長廖美南、衛生福利部護理及健康照護司司長蔡淑鳳等人登台，接受在場與會者的熱情祝賀。廖理事長以主辦國代表致詞時表示，承蒙 ICN 的信任與支持，讓臺灣繼 2005 年首次主辦第 23 屆 ICN 大會後，睽違 22 年再次獲得主辦權，不僅是全體護理人員的榮耀，也顯示國際社會對臺灣護理專業與軟實力的高度肯定。她誠摯邀請全球護理夥伴於 2027 年相約在臺北，親身體驗臺灣多元文化、尖端科技、世界級醫療體系，以及人民的友善與熱情；更不可錯過品嚐道地美食、欣賞壯麗自然景觀，並見證一場獨一無二、充滿臺灣文化魅力的國際護理盛會，攜手共創護理新願景。

緊接著播放 2027 年大會宣傳影片，影片呈現臺灣多元文化與優質醫療照護特色，獲得與會代表熱烈掌聲與歡呼，展現國際護理社群對臺灣的期待與肯定。

閉幕典禮最後，司儀邀請即將卸任的 ICN 第 29 任主席 Dr. Pamela Cipriano、第 30 任主席 Dr. José Luis Cobos Serrano，以及新任與卸任理事、芬蘭護理學會及 ICN 全體工作團隊一同登台接受致意。全場在經典老歌旋律中載歌載舞，氣氛熱烈歡樂，為為期五天的盛會劃下完美句點。



ICN 第29任主席 Dr. Pamela Cipriano及理事。



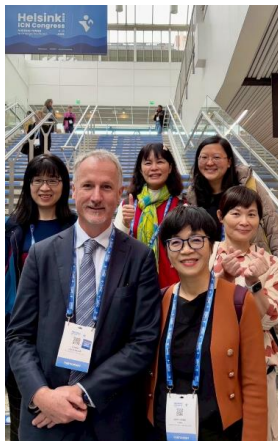
ICN第30任主席 Dr. José Luis Cobos Serrano及理事。

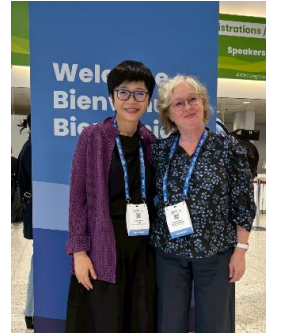


在閉幕典禮上，第 29 任與第 30 任主席及理事、芬蘭護理學會理事長與 ICN 全體工作團隊共同登台接受致意（圖 A）。隨後，ICN 宣布由台灣護理學會主辦 2027 年第 31 屆國際護理大會，將於臺北舉行（圖 B-D）。（圖 E）台灣護理學會理事長廖美南（右 3）、衛生福利部護理及健康照護司司長蔡淑鳳（右 4）等人代表登台，廖理事長並以主辦國身份致詞。典禮最後，臺灣代表團與 ICN 主席 Dr. Pamela Cipriano 合影留念（圖 F）。

三、摘要本次會議交流國際護理網絡關鍵人物

姓名	單位/職稱	照片
Carey McCarthy	•世界衛生組織技術官員 •領導世界衛生組織推動加強護理與助產人員隊伍建設的全球議程，致力於實現全民健康覆蓋。 •《2020 年世界護理狀況》主要作者，並擔任世界衛生組織《2021 年世界助產狀況》聯絡人 •主導制定《2021–2025 年全球護理和助產戰略方向》（經世界衛生大會延長至 2030 年），以及《2025 年世界護理狀況》	
Heljä Lundgrén-Laine	•芬蘭護理師協會主席 •芬蘭中部韋斯屈萊縣健康服務中心首席護理官	
Judith A.Oulton	•Oulton, Oulton & Associates 合夥人 •1996–2008 年曾擔任國際護理協會（ICN）執行長，推動會員擴展、治理改革與全球健康策略合作，並促成「世界醫療專業聯盟」（WHPA）的成立	

姓名	單位/職稱	照片
Wyona M. Freysteinson	•德州女子大學休士頓校區 Nelda C. Stark 護理學院的教授兼全職研究生師資，並擔任 PhD 護理科學課程教授 •曾擔任美國西南部最大非營利居家護理機構的護理總監，並創辦及主管該機構的居家與院內安寧緩和醫療業務	
Mary Quinn Griffin	•凱斯西儲大學旗下的弗朗西斯·佩恩·博爾頓護理學院 (Frances Payne Bolton School of Nursing) 教授兼機構研究員，及主管全球事務的副院長(負責護理學院的全球事務，並與國際夥伴合作，促進教師活動和學生交流)	
Craig Lockwood	•阿德萊德大學健康科學學院實施科學副教授，及加拿大安大略省金斯頓市女王護理學院兼職副教授 •Joanna Briggs Institute (JBI) 實施科學方法小組的共同主席	
Richard Henker	•匹茲堡大學護理學院教授	

姓名	單位/職稱	照片
Laura Hako	•東芬蘭大學博士研究員	
Susanne Jastrup	•VIA 大學學院（VIA University College）Horsens 護理校區教育主管	
Thora	•冰島大學護理學系教師、安寧照顧臨床護理師	

肆、心得及建議

一、全數位化議程與資訊，永續發展理念貫徹全程，永續與護理的結合印象深刻

(一)數位化議程與資訊的便利性

本次大會參與者主要透過官方 App 與網站作為資訊取得與互動的核心平台，並可即時更新，內容涵蓋：報名、報到、大會資訊、議程、講者、場地與平面圖、Poster Gallery (含 ePoster 查詢與討論)、Networking、展覽區及即時翻譯等功能。此種全方位的數位化整合，不僅提升了會議的參與度與互動性，也有效降低資訊落差，使不同背景的與會者皆能即時掌握重要訊息。整體規劃展現了國際會議在數位化管理與執行能力上的高度成熟，並以具體行動落實減紙化與資源永續的理念。

(二)全程無紙化的永續實踐

本次大會全程落實「無紙化」措施，未再提供傳統紙本議程與手冊，而是以數位化方式呈現所有會務資訊，減少紙張印刷與會務物流。此舉充分展現主辦單位在數位轉型與環境責任上的雙重承諾，不僅契合聯合國永續發展目標（SDGs），更具體示範了護理專業如何與環境保護深度結合。透過以科技實踐減碳、兼顧專業品質與環境永續的模式，大會提供了一個值得借鏡的典範，也為我國未來在護理教育與專業會議中導入永續措施，提供了可行且具推廣性的實務參考。

二、全球護理盛會與臺灣國際新里程——國際能見度提升

2025 年國際護理協會（ICN）大會以「Nursing Power to Change the World」為主題，匯聚來自全球逾 130 個國家與地區、超過 7,000 位護理專業人士，創下歷年參與人數新高。大會主題回應當前全球公共衛生

挑戰，並強調護理專業在推動健康公平、促進社會正義及實現永續發展目標中的關鍵角色。

目前全球約有 3,000 萬名護理人員，是國際醫療照護體系中人數最多、影響最廣的專業群體，顯示護理在全球衛生體系中的核心地位與推動變革的力量。ICN 並期望與會者能將大會所獲啟發帶回社區與工作場域，把專業與經驗轉化為具體行動，讓護理的力量不只是口號，而能真正影響並改變世界，推動全球健康改善。

在閉幕典禮中，ICN 正式宣布由台灣護理學會主辦 2027 年第 31 屆國際護理大會，為我國護理發展的重要里程碑，亦象徵國際社群對臺灣護理專業的肯定。本次臺灣共有 814 位代表出席，為大會報名人數之首，展現了我國護理界積極參與國際事務的能量。此次再度取得主辦權，睽違 22 年之後重新承擔主辦重任，展現臺灣護理專業的團結與實力，不僅提升我國在全球護理領域的國際能見度與影響力，亦為未來跨國交流、研究合作與政策對話奠定基礎。

三、建立國際護理網絡及促進交流合作，拓展國際護理專業視野與網絡

本次會議，對於國際護理團體之間的合作模式與議題倡議有更深入的認識，並透過與國際重要人物交流，了解各國護理人員在健康照護體系中的專業角色與定位，以及全球對護理價值的共同呼籲。值得注意的是，當護理人員能協助社會變得更健康時，不只是醫療服務的成果，更是一股推動社會繁榮的力量。也因此，應更加認同並強調——護理是一項投資，而不是一種成本。

在實現永續發展目標（SDGs）的討論中，大會提出「資料—對話—決策」（data-dialogue-decision-making paradigm）的模式，強調以數據為基礎支持對話，再透過對話推動決策，方能形成持續且具影響力的投資與政策行動。

芬蘭的經驗亦具啟發性。當國人口約 560 萬人，每千人有 19 名護理人員與 3.5 名醫師，與歐洲平均（每千人 8.5 名護理人員、4.1 名醫師）有明顯差異。芬蘭的健康照護模式展現了數位創新、穩健的基層照護與被賦權的專業人力如何結合，並提供永續且公平的照護服務，具體特色包括：

1. 教育與專業分工：全國一致的高等教育體系，護理科學領域長期保持領先地位。
2. 高科技應用：人工智慧與數位工具廣泛融入護理日常工作。
3. 職涯發展路徑：建立明確的專業進程，鼓勵創新並拓展護理角色。

透過本次的學習與交流，不僅可理解不同國家的經驗與創新作法，也能思考如何調整並應用於我國情境，作為未來護理與健康照護政策發展的重要參考。

茲提出以下建議事項，供未來規劃與推動參考：

(一)持續保持國際關係合作：

延續並深化本次國際會議中建立的人脈網絡，持續與相關國際護理組織及專家保持聯繫，關注國際政策與趨勢發展，以拓展國際視野，具體可透過電子郵件維繫專業交流，或邀請國際專家來臺參與研討與演講，分享全球護理及健康照護政策與發展策略，促進經驗與資源的持續交流。

(二)推動網絡建立與合作潛力：

持續拓展與國際護理學者及機構之合作，特別在數位健康、永續醫療及護理教育領域，建立長期交流與合作平台，為未來共同研究與政策發展奠定基礎。

(三)強化國際交流，提升臺灣國際能見度與影響力

第 31 屆國際護理大會將於 2027 年 7 月 8 日至 11 日由台灣護理學會在臺北主辦，為展現臺灣護理專業實力與國際形象的重要契機。建議借鏡本次國際會議之數位化與永續辦理經驗，發展具臺灣特色之「智慧科技」與「綠色會議」模式，以彰顯專業優勢，提升國際能見度與軟實力，並強化我國在全球護理社群中的競爭力與地位。