出國報告(出國類別：國際比賽)

# 114年赴義大利參加國際人道法交流聯誼賽返國報告書

服務機關：國防大學管理學院
姓名職稱：助理教授李彥璋上校、助理教授李虹欣中校、學生簡睿臻、學生錢柏堯、學生許舒涵、學生王禹喬
派赴國家：義大利
出國期間：114年3月21日至114年3月30日
報告日期：114年4月14日

# 摘 要

為提升軍校生素質，增進與各國軍事院校國際人道法交流，強化武裝衝突法之認識，國防大學委請管理學院遴選具一定程度語文能力及法學素養之基礎學院學生，並遴派法律學系教師帶隊前往義大利聖雷莫國際人道法學院(International Institute of Humanitarian Law)，參加第23屆軍事院校國際人道法交流聯誼賽(The 23rd Competition on IHL for Military Academies)。

此次計畫旨在加強學生對國際人道法原則的理解與反應能力，並促進與各國軍事院校的交流，拓展視野，深化友好關係。透過參賽，使學生能夠深入瞭解現代戰爭型態及作戰方式的發展，學習如何有效適用國際法，以面對相應的挑戰與機遇。此外，從國際人道法的角度分析作戰限制因素，為軍事指揮官提供意見及風險評估，協助達成戰略決策與決心。

此次交流計畫讓學子們充分認識到國際人道法在各類軍事行動中的重要性，以及如何將其與戰術原則相結合，以確保聯合作戰任務合規性。透過培養應對能力，學生們能在各種場域及環境中即時掌握狀況，做出適切反應，充分發揮文韜武略之精神，並藉由軟實力的交流經驗，進一步強化我國與世界的連結性。

# 目　次

壹、　目的 ..... 4
貳、　過程 ..... 4
參、　個人心得 ..... 5
肆、　建議事項 ..... 8
伍、　生活照片紀錄 ..... 10

## 壹、 目的

### 一、 目標

國防部及國防大學認為提升軍校生素質、增進與各國軍事院校在國際人道法方面的交流，以及強化武裝衝突法的必要性至關重要。透過參加義大利聖雷莫所舉辦的「軍事院校國際人道法交流聯誼賽」，旨在加強學生對國際人道法各項原則的理解與反應能力，同時促進與各國軍事院校的交流，拓展視野，深化友好關係。

參賽過程中，學生將面對各類模擬情境與推演，使其充分熟悉並靈活運用國際人道法，深刻體會武裝衝突法在軍事行動中的重要性。此外，透過我國學生與其他國軍事院校學生的經驗交流，了解不同國家軍校的生活制度、管理風格、特色及文化背景。

在聯誼賽的競爭與交流過程中，學生能深度比較各國軍校與我國的差異，學習其優點。期望學生在返國後，將所獲得的經驗回饋給國軍及社會，進而提升整體國軍的競爭力，並與世界緊密接軌。

### 二、 動機

本次聯誼賽共有逾200名軍校學生，來自15個不同國家，包括英國、法國、德國、義大利、荷蘭、丹麥、挪威、喬治亞、瑞士、科索沃、美國、莫三比克、臺灣、日本及泰國，共29支隊伍參賽。我國參賽隊伍由國防大學管理學院法律學系三年級學生組成，自113年12月初起，完成各階段的資格審核與遴選，並由管理學院法律系教師邀請國內知名專家學者進行集訓。

在受訓期間，隊員彼此交流成長，掌握國際脈動，熟稔國際人道法，培養良好的學習氛圍及團隊默契。他們不僅承擔自我期許，也肩負各級長官的重視與期待。

考量到本屆交流聯誼賽中，國際人道法在各國軍事院校及軍隊已行之有年，與國外經驗的交流將對我國接軌國際有所裨益。因此，國防部將逐層逐級推展國際人道法與交戰規則的學習，期望將其納入各基礎班及高階班的課程，使各層級的軍士官兵均具備一定程度的軍事及國際法學素養，並能在各項軍事行動中做出合理判斷，周延執行作戰任務。

雖然軍校對英文學習非常重視，但語言組織及口語表達的機會仍然有限。考量到聯誼賽的語言需求，參賽學生在比賽、課程或日常溝通中靈活運用英文表達自身見解，對於非母語的我國學生而言，這是一個絕佳的自我磨練與學習挑戰機會。

儘管此次出國是以軍校學生的身分進行公務，但在國外的一言一行不僅代表個人與學校，更是國家的榮譽。因此，學生們需時刻注意言行舉止，展現合宜恰當的表現，力求在賽場上不負長官的期望，竭力達成任務，爭取國家榮耀。

## 貳、 過程

### 一、 國際人道法學院 (International Institute of Humanitarian Law, IIHL)

國際人道法學院是一個獨立的「以社會價值為宗旨的非營利性組織」，該研究院於1970年在義大利聖雷莫成立，旨在促進國際人道法及其相關學科的發展。研究院總部設於奧蒙德別墅（Villa Ormond），透過組織發展具有實踐性和跨學科特性的活動，特別是在國際人道法、國際人權法、難民法、移民法及相關領域舉辦培訓課程和研究項目，並藉由舉辦國際會議、學者與實務工作者研討會等方式促進對話，以推動國際法得到更好的尊重和實施。在國際上，該研究院被公認為國際人道法及相關領域培訓、研究和知識傳播的卓越中心，於人道主義事務中，其重要性不容忽視。

### 二、 第23屆軍事院校武裝衝突法交流聯誼賽 (The 22nd Competition on IHL for Military Academies)

### 1．總體目標

此次交流賽以圓桌會議的方式進行，參加者由來自世界各地軍校的學生混合編成，並在模擬的國際武裝衝突中代表各自的國家，以軍事法律顧問的角色，就軍事行動是否符合國際人道法提供具體建議與討論。軍事行動的法律爭議在單一國家及多國聯合軍事行動中具有關鍵重要性，所面對和思考的案例將基於實際情況，結合當前國際挑戰進行虛構，旨在讓武裝衝突法得到實務運用與操作的機會。模擬戰場中遵循國際法、國際慣例及作戰行動準則（Rules of Engagement, ROE）的指導，協助軍事指揮官下達命令並確保所屬武裝部隊的執行。

### 2．賽制介紹

首日安排講座課程，由經驗豐富的國際法學者授課，並以「武裝衝突的原則」、「戰場上的手段與指揮官責任」、「海洋法」和「武裝衝突法與空中行動」四大主題為核心，提供武裝衝突法的基礎知識。傍晚舉行文化之夜（Cultural Evening）活動，邀請各國分享其文化、飲食及特色，充分展現文化交流的包容性。

次日進入交流賽主軸，逾200名學生將被安排至五個模擬聯合作戰中心（Joint Operation Center, JOC）進行混合編組，各JOC由七個模擬國家組成，導師（JOC leader）擔任指引與引導討論的角色，並以日為單位進行輪換，裁判（Judge）則輪流至各JOC評分。學生將全程扮演相同的虛構國家，由三位不同國籍與學校的學生組成進行討論。每節安排不同的模擬狀況，且全程禁止使用手機，學生需針對案情思考後，以日內瓦公約、附加議定書及聯合國憲章等書面資料為參考，提供法律意見及軍事建議，為期三天。

另舉辦閉幕餐會，這是一類似舞會及派對性質的活動，乃聖雷莫精神「Work Hard, Play Hard」的最佳體現，希冀成員在賽事之餘也能享受生活。最後，則舉辦頒獎典禮，針對學生個人及隊伍在賽中的表現，就口語表達能力、團隊合作精神、發言活躍程度以及活用法律知識和軍事常識等，頒發金、銀、銅獎，且各獎項皆有多組隊伍。

### 3．生活作息

第二日至第四日的比賽於上午8時30分開始，每兩小時安排一次咖啡小憩（Coffee Break），提供咖啡及果汁，讓學生之間進行社交與交流。活動最晚於下午17時結束，學院希望學生在一整天的疲勞後，能夠充分利用休息時間，而不是繼續閱讀資料及準備比賽，因此鼓勵學生外出休憩，享受聖雷莫的風土民情，秉持聖雷莫精神（Sanremo Spirit）。

在此期間，各國的學生會結伴前往商店街購物、用餐或小酌，藉此增進友誼，促進交流機會。這樣的安排不僅有助於學生在比賽中放鬆心情，也促進了不同文化之間的互動與理解。

## 參、 個人心得

### 一、 學生簡睿臻

飛機緩慢降落，懸著的心也隨著腳步，從地球另一端緊湊的圓桌會議，著陸在熟悉的土地上。寥寥數日，卻是跨越知識藩籬，昇華眼界、開拓視野、釐清思維的旅程。踏上武裝衝突法、地緣政治和國際交流的學術殿堂，肩負著國家榮譽與傳遞思想的使命，乘載著諄諄教誨的囑咐、不遺餘力的支持，和世界交流切磋，時刻令我榮幸萬分、感激不已。

在國際法的框架下，面對不同戰場情勢，考量地緣局勢與國際政治，熟稔

運用國際人道法的原則與規範，結合法律、外交與戰略的多層次思考，提供戰場指揮官適宜且適法的指導與建議，是交流賽的核心目的，團隊間的合作溝通、面對問題的思維與反應，學習表達自身立場與思考，接納多元視角的聲音，對我而言，無不是思想的淬鍊與寶貴的學習。

語言固然是隔閡，卻同時也是隊員間交流與激盪的工具，藉著語言，我們學習在清楚表達立場的同時，尊重相左的意見；在嘗試理解的同時，學習換位思考。國際法固然重要，但更重要的是如何在差異下謀求共識與解方，挑戰自己的決斷力與臨場反應，更考驗對法律理解、戰術應用、情報分析和局勢判斷的能力。

這趟旅程的成長，是讓我清楚自身語言能力的不足，體會到自己法律知識思考的不完整，以及軍事素養的匱乏，但同時，他們也教會我不要躊躇於語言的精煉，因為溝通往往不在於語言的精準，而是彼此碰撞出的火花；教會我傾聽、理解並尊重歧異的見解與想法，因為對方的思考與考量可能不失為周全的做法；也教會我認真工作之餘，也要享受風景、體驗文化，實踐「聖雷莫精神」。在圓桌會議上，我看到歷史、文化與國家利益的糾葛，所求絕非唯一正解，而是武裝衝突、法律規範和人道主義下的思辨與碰撞，不僅是訓練我們的戰略思維與多邊對話的能力，更使我們的軍事思維與國際視野有所提昇。

銀牌，是這段時間成長的結晶，也是對我國在國際法與軍事專業領域潛力與實力的肯定，對於老師在訓練期間的鞭策與指導，各級長官在備賽期間的支持與關心，以及學校提供這個讓我們踏上國際舞台、與世界接軌的機會，我的感恩之情溢於言表。未來我必將種種經驗反哺後進，期待他們得以青出於藍，我相信這將是軍旅生涯的重要里程碑，更是我國在國際社會厚植軟實力、深化法治與和平價值的重要資產。

## 二、 學生錢柏堯

感謝管理學院、院長以及老師們的幫助，讓我有這次出國比賽難得美好的經歷，我覺得自己的英文口說進步不少，社交能力也有所提升了，畢竟活動期間我都是講英語和外國人small talking。

接著，我想分享比賽期間令我印象深刻的幾句名言。第一個是武裝衝突法的黃金守則：”Do unto others as you would have them do unto you”。如今世界上衝突四起，有些人受到壓迫、有些人為了理念而戰、有些人則是實施暴行。不論衝突為何而始，都應該是一場正義的武裝衝突，人道的規則必須被落實。我想某一天自己若是成為戰俘，一定會希望能被保護，因此我們必須好好對待戰俘，正所謂己所不欲，勿施於人。

第二，偉大的軍事家拿破崙曾經說到：「兵馬未動，糧草先行」，這句話除了強調後勤補給的重要性，更是道出了「吃飯皇帝大」的觀念，我比較喜歡後者的解釋，這次旅程的重點是國際人道法，但同時也是個美食之旅；我品嚐到了比薩、義大利麵、優格、和各式各樣的乳酪及臘肉，味蕾感受到不同的風味。

最後，我必須再次感謝管理學院、院長、李彥璋老師、李虹欣老師及各位同學，這是非常奇妙的一週，我在風景怡人的聖雷莫居住、認識來自各國的軍校生、並且和他們切磋交流，這使得我的收穫非常多，我會珍惜這段經歷。

## 三、 學生許舒涵

在春寒料峭的時節，我們踏上前往義大利的旅途，這對我們不僅僅是一場競賽，更是一次承載著責任與榮耀的國際交流。本年度參加聖雷莫國際人道法交流聯誼賽，是本校第二度代表國家出征，能夠成為這支隊伍的一員，與來自十五個國家的軍校學子並肩切磋，我心中滿是感激與敬意。感謝院長、長官與

師長們的支持與信任，讓我們有機會拓展視野、累積經驗，並將這份寶貴的經歷延續給未來的學弟妹。

比賽形式採「聯合作戰中心」（JOC）推演模式，接連不斷的緊急想定彷彿在真實戰場般壓力重重，我們需在瞬息萬變的情境中迅速釐清法律爭議點，與隊友研商對策後，提出既合法又符合軍事需求的應對方案。這樣的比賽形式，是一場學識與臨場反應的雙重考驗。

在交流過程中，我最深刻的觀察，是亞洲學生與歐美學生的差異。我們習慣三思後才行動，確定萬無一失才開口表達；而歐美學生則勇於發聲，即便尚未理出頭緒，也願意在討論中尋求方向。我深切體悟到，知識的累積固然重要，但唯有透過實際參與、主動對談，才能真正內化所學。若只是坐等完美答案，往往會錯失學習與發光的契機。

賽前，我們在師長的引導下接受了大量紮實的理論訓練，涵蓋國際人道法的脈絡、軍事戰略的思維模式，以及實戰案例的分析。然而，面對緊湊的推演節奏，我意識到，比起知識本身，更重要的是將其轉化為具體可行的行動建議，並在短時間內以清晰的邏輯迅速呈現。這不僅是競賽的核心能力，更是未來軍事職涯中不可或缺的素養。

國與國之間的立場差異、價值觀分歧，皆在這短短幾日中赤裸呈現。學習如何在堅守原則的同時聆聽異見、在衝突中尋求交集，成為我此行最大的收穫。我們或許無法改變世界的分歧，卻能透過理解與尊重，為對話開啟可能的縫隙。

透過此次競賽，我更確信，一場國際賽事的價值，從不止於獎牌與排名，而在於勇於與世界對話並在多元聲音中堅持自我，未來我也會將這份經驗化為未來任官服務國家的養分。唯有不斷精進自我、持續向前，方能不負這一段被託付與期許的旅程。

## 四、 學生王禹喬

非常感謝許多長官及老師們的協助，讓我們有機會參與這場盛事，與來自世界各地的軍校生進行交流，十分榮幸、彌足可貴，同時也滿載而歸。

本次參與義大利聖雷莫國際人道法交流賽，無論是前期準備、比賽當下抑或比賽結果的過程，都是深深地感動與感謝。

前期準備，不僅讓我深入研讀並理解聯合國憲章、國際人道法、日內瓦公約等等法條的重要性與應用面，提升專業知識，而比賽中透過聯合作戰中心（JOC）的形式進行比賽，更讓我學習在緊湊的節奏中釐清思緒，思考解決方案，並且兼顧團隊合作。

能夠不斷地接觸新知識、跨出舒適圈並且挑戰迎面而來的任務，是我們的幸運，如同在花卉之城聖雷莫中，渡假步調的慢活與古鎮的文藝氣息，新舊建築比鄰而立，相異觀念的交織、交流，讓我對於能夠探索一切感到非常的感謝，而最感動的瞬間是和大家一起完成比賽的畫面，過程中絞盡腦汁的一切都值得。

交流賽的過程中，印象最深刻、體會最深的是團隊合作的重要性以及所謂「我們要打敗的，從來不是別人，而是自己」。

首先，團隊合作的部分，賽前準備的期間，因為深知經驗傳承的重要性，我們仔細記錄每個流程與心得，龐大的工程因為有隊友們的堅實分工，才能為下一屆學弟妹留下一些可以依循的脈絡。而比賽中，與不同國家的軍校生合作的經驗，讓我深刻體會一群人才能走遠的道理，彼此互補、打氣與激勵，以更宏觀的角度看待一個團體，乃至一個組織，而非個人成就的高低，或許就是團隊合作的真諦。

其次，超越自己的重要性，面對日常課業與比賽的訓練，一定會出現無法平衡的時刻，抑或在比賽進行中，遇到不熟悉的題目及表現不甚理想的時刻，

負面的感受會讓內心的信念產生動搖，然而，這個瞬間同時也是考驗自己能否蛻變的時刻，非常感謝身旁老師們不停地提醒與陪伴，以及隊友們共同的奮鬥，讓我在這次的比賽中能夠超越自己，與更好的自己相遇於現在。

義大利聖雷莫國際人道法交流賽是非常值得參與的比賽，不僅擴大臺灣軍校生看待國際議題的眼界，同時也是一個與國外軍校生建立良好關係並建築聯絡網的媒介，希冀臺灣每年都能參與這場盛事，而我會牢記此次的感動與感謝，繼續不停地提升自己的能力，將學到的團隊合作實踐於學生幹部的領導風格，以及未來畢業後的任官生涯。

## 肆、 建議事項

在短短的一週內，我們認識了來自世界各地的軍校學生。在彼此交流分享的過程中，某些軍校的特色令我們讚賞，以下幾點建議供各級長官參考：

### 一、 將國際人道法納入通識課程

在參賽過程中，我們遇到來自各國的軍校學生，其中一些學校已將武裝衝突法相關課程納入通識教育多年。各國均希望從基礎教育培養，使各級軍官對武裝衝突法的概念有一定程度的熟悉。然而，在我國，僅有國防大學法律學系有機會接觸此類課程，且僅在大學四年級的專業課程中。如果作戰軍官能對武裝衝突法有基本認識，將對演習甚至作戰時法務同仁與指揮官之間的溝通有所幫助。

我國長期以來塑造尊重聯合國憲章、國際人道法及武裝衝突法等公約，提倡國際正義，確保世界和平的形象，並且臺灣始終自允為國際社會的一份子，遵守國際秩序及法規範，避免破壞和平及區域穩定。應持續在各單位實施傳播、培訓和教育國際人道法，厚植軍事行動原則，使武裝部隊在面臨威脅時，能夠貫徹軍事指揮官所下達的執行命令，確保各類軍事行動具正當性與合法性，並符合國家戰略指導與建軍要求，充分發揮整體防衛作戰，達成國家戰略目標。

### 二、 深化與人道法學院交流機會

本次是我國首次與舉世聞名的聖雷莫國際人道法學院實施交流，這得益於駐歐軍協組組長的牽線與聯繫，促成此次意義非凡的聯誼賽。與該學院院長的會面交流，期間的辛勞不可言喻。該學院每年度定期舉辦一系列與國際人道法相關的論壇、聯誼賽與研討會，考量此次交流經驗，對學生的鼓勵、提升英文及國際法學習意願具有長遠效益。建議每年三月中派學生參加軍事院校交流，並在每年九月中舉辦圓桌論壇，邀請各國國際法專家學者及代表參與，深入探討國際人道法對於現代衝突解決模式的塑造及對弱勢群體的保護，這將成為接軌國際的重要平臺。

### 三、 普及國際法知識提前做準備

建議開設聯合國憲章、國際人道法及日內瓦公約的相關課程，作為報名者的條件。對於有興趣報名者，必須先取得相關知識的學分。學校可利用課堂表現及成績作為篩選機制的一部分，而學生也可透過相關課程評估自己是否適合參與賽事，這將有助於選出合適的選手。

### 四、 增加國際觀及擴大全球視野

建議從大一開始開設國際局勢相關課程。對於身處臺灣的軍校生來說，具備國際視野是基本要求。鑒於臺灣的地理環境及在國際上的相關難題，應鼓勵所有年級的學生探討相關議題，並在派出參賽者時，確保他們具備2至3年的國際局勢觀察經驗，這將對比賽時展現專業有所裨益。

## 五、 定期舉辦國際議題的研討會

透過國際議題研討會的舉辦，邀請國內外學者分享看法，或透過師生報告的模式進行交流，激盪想法，假想身處不同國家如何解決當前遇到的難題。這樣的活動能促進校內外的交流，增強師生間的互動，構建知識網絡，透過團隊合作的模式，彌補不足，對未來任官將大有助益。

## 伍、 生活照片紀錄

<table>
<tr><td> </td><td> </td></tr>
<tr><td>我國代表隊與駐外武官合影</td><td>學生錢柏堯與隊友榮獲團隊銀獎</td></tr>
<tr><td> </td><td> </td></tr>
<tr><td>全體參賽人員合影</td><td>文化之夜活動</td></tr>
<tr><td> </td><td> </td></tr>
<tr><td>賽中側拍剪影</td><td>賽中側拍剪影</td></tr>
</table>

| | |
|---|---|
| | |
| 賽中側拍剪影 | 與外國學生合影 |
| | |
| 與外國學生合影 | 與外國學生合影 |