

出國報告（出國類別：考察）

114 年度出國考察計畫  
「督導 2025 年德國萊茵世界大學運動  
會後勤支援」考察報告



服務機關：教育部體育署

姓名職稱：鄭世忠署長、藍坤田組長、林逸茜專員

派赴國家：德國萊茵魯爾及柏林

出國期間：114 年 2 月 4 日至 2 月 13 日

報告日期：114 年 3 月

## 摘要

為借鏡 2018 年雅加達-巨港亞運會「蘇丹公寓」、第 19 屆杭州亞運會「杭州盛捷國際辦公中心服務公寓」及 2024 年巴黎奧運「下榻飯店（長榮桂冠巴黎酒店）」後勤支援工作之成功經驗，本署未來參與國際綜合性賽會（奧林匹克運動會、亞洲運動會及世界大學運動會）擬常設中繼站，提供國家代表隊最完整的後勤與運動科學支援，協助選手專心備戰，全力爭取最佳成績。

爰此，為強化本署輔導國家運動訓練中心及國家運動科學中心於國際綜合性賽會設置中繼站辦理經驗，併同籌備本次 2025 年夏季世界大學運動會中繼站設置據點之規劃，本次考察由本署陪同國家運動訓練中心及國家運動科學中心於 114 年 2 月 4 日至 12 日赴德國埃森及柏林走訪中繼站（膳食、防護物治及體能訓練）預訂地點並拜會我國駐德國台北代表處謝志偉大使及德國僑界相關人士，希藉其於德國當地資源提供協助 2025 年夏季世界大學運動會中繼站設置順利並有效發揮其功能，達考察計畫預期效益。本出國計畫透過實地考察、訪問、記錄之蒐集與分析，針對國際綜合性賽會常設中繼站之相關運作及管理進行分析，獲致可供我國於國際綜合性賽會中繼站實務運作資訊，以供未來政策調整或實務管理之參考。

## 目次

壹、緣起與目的.....	3
貳、過程.....	3
參、中繼站考察.....	8
肆、心得.....	18
伍、建議事項.....	20
附件 照片集錦.....	21

## 壹、緣起與目的

- 一、為配合國家照顧選手政策，本次 2025 年世大運將比照「2024 年第 33 屆巴黎奧林匹克運動會」（簡稱巴黎奧運）設立中繼站，在本署、國家運動訓練中心、國家運動科學中心的共同籌備下，委請中華民國大專院校體育總會辦理德國萊茵魯爾世大運考察行程，評估確定中繼站設置地點（埃森、柏林）。本次 2025 年夏季世界大學運動會（簡稱世大運）中繼站包括膳食公寓、運動中心與物理治療所 3 個支援據點，希望全力為代表隊選手、教練們做好後勤支援，共創佳績。
- 二、國家運動訓練中心（簡稱國訓中心）及國家運動科學中心（簡稱運科中心）首次於「2024 年巴黎奧運執行國際綜合性運動賽會運動科學後勤支援工作，使該屆巴黎奧運會金牌數能夠突破以往，本次德國 2025 年世大運，將借鏡過往 2024 年巴黎奧運、2018 年雅加達-巨港亞運會「蘇丹公寓」及第 19 屆杭州亞運會「杭州盛捷國際辦公中心服務公寓」之成功經驗，規劃設置德國世大運賽會期間中繼站，並參酌備戰奧林匹克黃金計畫之精神，提供我國代表團選手個別化飲食、營養補給、運科支援與其他個別醫療與防護照護等面向之協助，以期本屆世大運中華台北能夠取得佳績。
- 三、有鑒於此，為能在德國世大運提供選手及教練同等的協助與服務，回應代表隊最即時的需求，持續全力協助各培訓隊教練與選手在德國世大運參賽期間有更完善的後勤支援，本署輔導國訓中心及運科中心循巴黎奧運經驗，辦理 2025 年世大運賽會選手村村外駐點之尋覓、各項工作預訂作業時程及賽會期間飲食、運動防護、體能訓練、交通與相關證件支援等。

## 貳、過程

### 一、本署考察人員

服務單位	性別	姓名	職稱
教育部體育署	男	鄭世忠	署長
教育部體育署（競技運動組）	男	藍坤田	組長
教育部體育署（競技運動組）	女	林逸茜	專員

## 二、參訪行程

日期/時間	地點	行程內容
114.2.4 (星期二)	桃園-伊斯坦 堡-杜賽道夫	搭乘土耳其航空於臺灣時間晚上 10 時 10 分自桃園出發，於伊斯坦堡機場轉機至當地時間上午 9 時 25 分抵達杜賽道夫機場。
114.2.5 (星期三)	埃森 (Essen)	拜會：德國僑界相關人士 考察：烹膳公寓 Beyond Living (airbnb)
114.2.6 (星期四)	埃森 (Essen)	考察 1：住宿飯店埃森喜來登酒店 考察 2：烹膳公寓 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH (廚藝教室) 考察 3：物理治療所 Reha Med Müller 考察 4：運動中心 Holmes Place Fitness-Rüttenscheid
114.2.7 (星期五)	埃森 (Essen)	考察 1：運動中心 NSF GYM/Fitnessstudio in Essen 考察 2：住宿飯店 Trip Inn Boutique Rubens 考察 3：住宿飯店 Mintrops Concierg Hotel 考察 4：住宿飯店 Hotel Ambassador Essen
114.2.8 (星期六)	埃森 (Essen)	考察 1：物理治療所 PHILLIP DORMANN 考察 2：比賽場地 MESSE Essen GmbH (比賽種類： 競技體操、擊劍、柔道、韻律體操、桌球、 跆拳道) 考察 3：中華超市及可供採買之地點
114.2.9 (星期日)	埃森-柏林 (Berlin)	由杜賽道夫飛往柏林布蘭登堡機場 考察：羽球比賽場地 Westenergie Sporthalle
114.2.10 (星期一)	柏林 (Berlin)	拜會：我國駐德國台北代表處謝志偉大使 考察 1：烹膳公寓 Helmholtzplatz apartment 考察 2：排球比賽場地 Max-Schmeling-Halle 考察 3：游泳比賽場地 Schwimm-und Sprunghalle im Europasportpark
114.2.11 (星期二)	柏林 (Berlin)	考察 1：烹膳公寓 The Garden Suite Maisonette 考察 2：烹膳公寓 KPM HOTEL & RESIDENCES 考察 3：中華超市及可供採買之地點
114.2.12	柏林	搭乘土耳其航空於當地時間晚上 7 時 10 分自柏林

日期/時間	地點	行程內容
(星期三)	(Berlin)	布蘭登堡機場出發，於伊斯坦堡機場轉機。
114.2.13 (星期四)	柏林-伊斯坦堡-桃園	於臺灣時間下午 5 時 40 分抵達桃園國際機場。

### 三、考察執行方式

本次考察由本署鄭世忠署長率本署競技運動組同仁輔導中華民國大專院校體育總會、國家運動訓練中心及國家運動科學中心走訪埃森及柏林運動中心、物理治療所及烹膳地點，籌備辦理 2025 年世大運中繼站設置地點選址及拜會我國駐德國台北代表處謝志偉大使與德國僑界相關人士，以協助蒐集相關資訊，做為我國未來落實參與國際綜合性賽會常設中繼站運作模式相關政策之參考資料。

服務單位	性別	姓名	職稱
中華民國大專院校體育總會	女	王淑音	會長
中華民國大專院校體育總會	男	余清芳	秘書長
中華民國大專院校體育總會	女	詹淑月	副秘書長
中華民國大專院校體育總會	男	蔡政儒	組長
中華民國大專院校體育總會	男	黃立維	組員
國家運動訓練中心	男	龔榮堂	執行長
國家運動訓練中心競技運動處	男	陳建羽	組長
國家運動訓練中心營運管理處	男	潘奕廷	組長
國家運動訓練中心醫療防護及體能處	男	周詣倫	物理治療師
國家運動科學中心	男	陳履安	組長
國家運動科學中心	女	李家慧	運科人員

#### 四、交流層級與人員簡介

本次考察計拜會 1 個單位及 1 個團體，相關人士背景簡介如下（照片如下圖及附件 1）：

##### （一）：德國僑界相關人士

服務單位	性別	姓名	職稱
中華民國僑務委員會 文化結副理事長 輔仁大學校友會德國分會會長	女	楊櫻鳳	諮詢委員
駐德國台北代表處法蘭克福辦事處	女	葉慧芳	副組長
德國臺灣商會聯合會	男	陳克旻	會長
中華民國僑務委員會	男	楊昇民	僑務促進委員
杜塞道夫婦女會	女	彭瑞怡	會長
德西台協會 萊茵台北學校	女	陳秀琳	會長 副校長
全漢公司（台商）	女	黃瑩瑩	總經理
寶島餐廳	女	吳明芳	負責人



圖 1、拜會德國僑界相關人士



圖 2、拜會德國僑界相關人士說明來意



圖 3、拜會德國僑界相關人士說明來意

(二)：駐德國台北代表處



圖 1、拜會謝志偉大使



圖 2、拜會謝志偉大使



圖 3、拜會謝志偉大使



(二) 中繼站地點場勘後優缺點分析：

### Beyond Living® | 235平方公尺Loft空間



#### 優點

1. 距離主場館車程8分鐘
2. Essen中出租公寓中具有優秀廚房之物件
3. 空間大、有餐桌提供用餐區域

#### 缺點

1. 廚房插座不足
2. 電力變更與復原費用
3. 額外添加廚房設備ex:租借冰箱及冷凍櫃、採購廚房烹飪器具
4. 淋浴設備僅有一套(8個人住)

### 埃森 喜來登酒店



#### 優點

1. 一樓具2大型空間(118m<sup>2</sup>、95m<sup>2</sup>)、地下一樓1大型空間，空間需於2/10確認
2. 距離主場館車程7分鐘
3. 集支援於單一場所(運科、運動中心、醫療防護)

#### 缺點

1. 地下一樓空間雜物無法移除
2. 洗手台報廢無法清洗物品
3. 地下室燈光不足(飯店說會處理)

### Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH(廚藝教室)



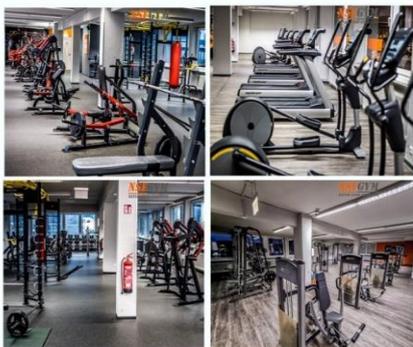
#### 優點

1. 烹膳設施、冷藏冷凍空間、設備及用餐環境完善。
2. 另有住宿房間10間。
3. 具大型空間可結合體能訓練、物理治療、運科。

#### 缺點

1. 距離市區需13分鐘車程，距離主場館約10分鐘車程。
2. 尚無確認大型空間地板是否能夠承受槓鈴重量。
3. 住宿房間無法全部容納中繼站人員，仍需額外於市區預訂房間。

## NSF GYM / Fitnessstudio in Essen



### 優點

1. 可專屬1層提供24小時使用
2. 距離主場館6分鐘車程

### 缺點

1. 夏天無冷氣
2. 部分地墊損壞
3. 網路訊號差

## Trip Inn Living & Suites



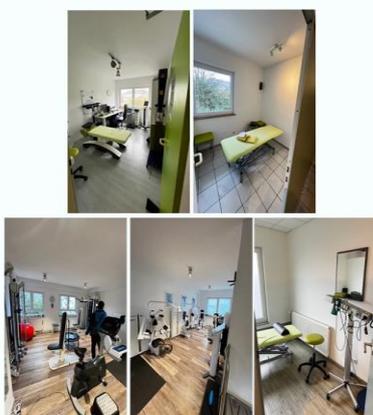
### 優點

1. 具有會議室空間可供物理治療使用，空間需於2/10才能確認7/20是否可使用
2. 距離NSF GYM步行5分鐘

### 缺點

1. 住宿僅能提供7/12-7/20

## REHA MED Müller



### 優點

1. 距離主場館4分鐘。
2. 空間規劃符合物治所需求

### 缺點

1. 僅能作為物理治療使用
2. 一樓仍會營業且多為行動受限老人為主
3. 中繼站地點分散，客戶多為型不便年長者，出入要小心

## Mintrops Concierge Hotel



### 優點

1. 在主場館旁邊

### 缺點

1. 無大型會議室或空間，不列入考慮

## theAmbassador Hotel Essen City



### 優點

無

### 缺點

1. 老舊建築改建，未具大型空間
2. 房型及氛圍不合適
3. 地處市區，人群較為複雜

## PHILLIP DORMANN



### 優點

1. 整合物治運科與用餐地點
2. 可結合團本部醫療與防護
3. 位於主場館旁邊
4. 有空調系統與停車位

### 缺點

1. 場地大無法全部租下
2. 工作人員會使用用餐區

## Helmholtzplatz apartment



### 優點

1. 位於1樓·空間足夠
2. 周邊機能優良

### 缺點

1. 無空調·夏天較為溫暖

## The Garden Suite Maisonette



### 優點

1. 空間明亮·1樓客廳與廚房空間寬敞
2. 可一次租下三層空間作為膳食與運動科學恢復使用·其餘空間可住宿支援人員。
3. 具垃圾集中站

### 缺點

無

## KPM HOTEL&RESIDENCES



### 優點

無

### 缺點

1. 空間小不適合作為中繼站地點

(三) 防護物治、體能訓練中繼站細節分析：

地點	樓層	防護與物理治療	體能訓練	總結
喜來登酒店	1 F	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 會議室2間，分別為118平方公尺及95平方公尺。</li> <li>2. 大間會議室可作為放置物理治療儀器及其防護相關硬體設備使用，提供代表隊防護物治服務。</li> <li>3. 小間會議室可作為運科中心服務場地。</li> <li>4. 供電插座分配均勻且數量足夠。</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 能將支援人力整合於同一據點且結合住宿，集結在同一單位。</li> <li>2. 會議室空間符合防護物治需求，但 B1 燈光可由飯店方解決，但空間不甚理想且無現有重量訓練相關配備。</li> </ol>
	B 1		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 該空間依據飯店原設置裝潢，可分為2個空間使用。但其他硬體裝潢，如報廢洗手台及輕食製作區皆無法移除；另現有燈光光源不足。</li> <li>2. 樓高較低且天花板另有裝置大型美化裝潢，無法移除。</li> </ol>	

地點	樓層	防護與物理治療	體能訓練	總結
穆勒物理治療所	3F	<ol style="list-style-type: none"> <li>3樓空間具備1間完整治療室及2間簡易輕隔間，可作為防護物治設置，符合需求。</li> <li>無額外空間提供運科中心使用。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>具有一間簡易功能性訓練區。</li> <li>空間狹長，難以同時間負荷代表隊使用。</li> <li>樓高較低，有壓迫感，對於具有身高優勢之項目較難發揮使用。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>僅能作為防護物治使用，而使得據點分散，將會難以用後勤支援模式協助。</li> <li>2F 仍會持續營業，訪視當日之治療所客戶皆以行動受限之老年人為主，且走道、樓梯狹窄。並不適合容納較多人數。</li> </ol>
廚藝教室	1F	<ol style="list-style-type: none"> <li>具有合適空間作為防護物治使用。</li> <li>供電插座分配尚屬足夠。</li> <li>部分空間可供運科支援使用，惟空間不足以放置2台高壓艙。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>具有大型空間可放置體能訓練相關器材，但此空間是地板是否合宜槓鈴重量仍需考量。</li> <li>無現有重訓器材配置。需規劃放置相關設備。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>距離市區較遠，且膳食提供將以送餐為主，故評估代表隊使用比率較低。</li> <li>住房空間無法容納中繼站所有支援人員。</li> </ol>
NSF GYM	3F	<ol style="list-style-type: none"> <li>步行5分至鄰近旅館會議室，其空間約64平方公尺。可作為防護物治使用。</li> <li>可和運科中心討論空間分配</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>空間足夠且已具有相關重量訓練器材，適合賽會期間於此支援代表隊體能訓練相關任務。</li> <li>可再評估所缺器</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>會議室空間7/20之後的租用需再與旅館確認。</li> <li>住宿僅能提供7/12-7/20，承上述原因將會影響後續規劃。</li> </ol>

地點	樓層	防護與物理治療	體能訓練	總結
		事宜，將防護物治空間放置於該健身房。	材，再與喬山商議租借。	
菲利浦物理治療所	1F	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 該治療所空間滿足防護物治、體能訓練及運科支援之外，亦能和團本部醫療團隊整合據點，將能最大化提供代表隊服務。</li> <li>2. 具備至少10間以上獨立空間，可分別作為醫師診間、防護物治、營養諮詢、心理支援及生理支援，互不影響。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 配有自由重量訓練區域、機台式重量訓練區域及固定式腳踏車區域。</li> <li>2. 空間已劃分良好，可再評估是否有需其他需要之器材，再與喬山租借。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 設有足夠用餐空間，亦可與防護物治、運科支援及團本部醫療團隊，將能最大化使用效能。</li> <li>2. 位於埃森主場館旁邊，亦可減少部分後勤運送負荷。</li> <li>3. 具備空調系統與停車位，適宜代表隊成員使用。</li> </ol>
柏林膳食公寓	1F 或 2F	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 具備空間供防護物治設置使用。</li> <li>2. 可同時結合支援人力住宿空間。</li> </ol>		

(三) 中繼站設置位置確認：

本次考察經過多日場勘埃森公寓、飯店、健身房、運動中心、物理治療所等地點後，在比賽項目較多之埃森初步規劃方案如下：

1. 方案1：(2站式)

PHILLIP DORMANN 作為體能、運科支援，Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH (廚藝教室) 作為膳食供應相關人員處所。

2. 方案2：(2站式)

喜來登2大型空間作為體能、運科支援，Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH (廚藝教室) 作為膳食供應相關人員處所。

3. 方案3：(3站式)

NSFGYM 作為體能訓練處所、TripInnLiving & Suites 作為運動科學支援，Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH (廚藝教室) 作為膳食供應相關人員處所。

4. 方案4：(2站式)

NSFGYM 承租2層空間作為體能與物治處所，Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH (廚藝教室) 作為膳食供應相關人員處所，另覓人員住宿空間。

5. 埃森中繼站規劃：

上開擬定方案經國訓中心與運科中心向本署簡報後，埃森中繼站規劃設置採方案1方式進行規劃設置，後續請國訓中心積極與 PHILLIP DORMANN 與 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH 洽談租賃相關事宜。

6. 柏林中繼站規劃：

柏林中繼站因比賽種類較少，僅排球與游泳於柏林進行賽事，經過考察後僅 The Garden Suite Maisonette 符合設置中繼站需求。



埃森各中繼站設置方案地點配置圖



柏林中繼站地點與比賽場地位置圖

## 肆、心得

### 一、防護物治設立據點可依據以下因素為設置考量之優先順序：

#### (一) 大會是否設置選手村：

- 1、以巴黎奧運會為例，團本部將設立據點於籌備會分配之空間，鄰近代表隊選手住宿，可將醫療及防護物治功能發揮到最大值；此模式下之防護物治中繼站，將作為鄰近運動中心或體能訓練據點之附屬站，並結合運動生理恢復及其他運科支援，提供代表隊選手能於訓練據點完成賽前訓練後，轉至此附屬站進行防護物治支援，即可完成訓練後的疲勞恢復，不需立即返回選手村處理，亦能減輕團本部防護物治空間及人力負擔，讓代表隊選手能儘早返回房間休息。若需要返回團本部進行高階物理治療儀器治療（如：英特波治療儀、高能量雷射治療儀、發散式體外震波儀），也能與團本部物理治療師預約時間，再進行後續處置，是屬於一種良好的合作模式。另考量團本部無配置護理師一職，此次自中繼站派員 1 名護理師以每日訪客證之模式進駐團本部醫療空間，協助隊醫並提供代表隊護理服務，提升醫療照護效能。
- 2、此次賽會無設立選手村，籌備會將於 4 月召開組團會議，屆時將會得到團本部駐點設立資訊，目前僅知代表隊將入住賽會鄰近大會指定飯店。可知團本部防護物治將預計於各飯店支援為主，至於隊醫支援模式，待組團會議後再詢問團本部將如何設立。因此，面對此次分散式團本部防護物治支援模式，與中繼站防護物治將可計劃為與巴黎奧運會類似之合作模式或將兩部份整合於中繼站並結合隊醫，成立醫療及防護物治支援據點。

#### (二) 參賽選手人數：

- 1、團本部防護物治人力規劃將以代表隊至少 1 名運動防護員或物理治療師，但世大運代表隊選手人數是奧運會的 3 倍左右，且具有團體球類項目參賽，每名支援團本部防護物治人力對應之選手數防護比率 1：10，對比奧運防護 1：5，其比數差距 2 倍。由此可知中繼站之防護物治設立能夠降低團本部防護物治之負荷，提升防護品質與效能。
- 2、承上所述，世大運及奧運會中繼站設立，其策略之首要目標是降低防

護比率，提升品質與效能，因次配置的中繼站防護物治人力將會高於奧運會配置。

(三) 團本部與中繼站之醫療防護整合度：

1、合作模式：以巴黎奧運中繼站為例。

(1)團本部醫療設置於選手村內，則代表隊醫療端將設置於團本部空間，中繼站則派遣 1 名護理師以每日通行證方式入駐，支援隊醫看診及提供護理服務。

(2)團本部防護物治設置高階物理治療儀器服務，並提供代表隊於指定訓練場和賽場隨隊防護服務；中繼站防護物治則提供代表隊於非上述所在場合之防護或物理治療服務。

(3)以代表隊每日訓練或賽事行程為優先，將調配車輛接送需要中繼站防護物治協助之選手，並與團本部防護物治聯繫並預定選手返回選手村需接受高階物理治療儀器或其他防護物治處置。

2、整合模式：以德國世大運中繼站預定計畫為例。

(1)此賽會並無設置選手村，代表隊將入住大會指定飯店，將以分散式住宿辦理。團本部運行模式需等 4 月舉行團長會議，屆時才得知團本部醫療與防護物治運行模式。

(2)菲利浦物理治療所空間符合預期，且位於主要賽場對面，整合團本部和中繼站，並於中繼站設置診間，提供隊醫使用。

(3)中繼站防護物治空間在預算許可之下，再規劃空間供團本部防護物治使用；若空間不足以最大化進行，再彈性使用其他空間。

二、膳食空間與設備需求

本次膳食公寓的考察地點由國訓中心先行選訂預定地點，在膳食的部分因烹膳設備及電力需求之考量，考察之重點為民宿或飯店空間尺寸以及現場的相關設備狀況、電力設備狀況、用餐空間、周邊採購方便性（車程距離）、送餐點距離等問題，工作人員住宿空間等列為膳食公寓考察重點。以本次世大運在埃森考察為例，本次考察兩個膳食公寓，其中一間為一般民宿，於烹調設備上較不足夠，需要額外添加商用電磁爐設備，故依照法國巴黎奧運膳食中繼站之經驗，需要房東額外變更電力至 50kW 以上，以負擔烹膳過程所

需要的設備所需，以維護用電安全，為該空間受限於電力不足、烹膳空間。改由 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH（廚藝教室），因場地為負責烹膳教學的場域，故烹調設備達 5 套商用電磁爐設備且冷凍、冷藏設備相對是比較充裕的，也符合過往膳食中繼站之經驗需求，另若以中央廚房的概念設立的話，車程約 10-15 分鐘可抵達運動中心或物治所設置地點及主要賽事場館，故烹膳地點須優先考量與運動中心或物治所及主要賽事場館之距離。

## 伍、建議事項

透過實地考察、訪問、記錄及相關資訊之蒐集與分析外，亦針對我國參與國際綜合性賽會（奧林匹克運動會、亞洲運動會及世界大學運動會）常設中繼站之政策運作管理進行分析，獲致可供我國國家代表隊最完整的後勤與運動科學支援制度與實務運作資訊，以供未來政策調整或實務管理之參考，此次考察計畫之相關結論與建議如下：

- 一、擇定考察膳食公寓之據點：在考察前由國訓中心協助先行挑選臚列候選據點，再由負責膳食工作之同仁先行檢視其需求刪除或增加不需要或其他的據點資訊，最終由國訓中心自行篩選過濾出最適合的考察的地點。
- 二、2025 年德國世大運的中繼站考察與設置方式不同於以往。本屆世大運將比賽場館周邊的飯店規劃為選手村，此安排在一定程度上限制了中繼站的設置與選址。此外，2026 年名古屋亞洲運動會也將採用相同的選手村模式，因此，本屆世大運的海外中繼站支援基地設置經驗，將成為未來 2026 年亞運會中繼站規劃與執行的重要參考。
- 三、本次世大運中繼站係採雙站點模式，但未來仍期望朝單一站點模式發展，以提升支援與使用效率。本次考察與場地租用的經驗，將成為未來優化中繼站運作的重要參考。
- 四、透過實地考察前往舉辦賽事的國家與各運動種類競賽場地，可使業務執行單位能更精確掌握後續場地租借時間、設施布置、車輛租用、交通狀況及人員與物品運輸等事宜，提高支援作業的整體效率。
- 五、未來中繼站的設置應結合國訓中心與運科中心的需求，建議兩中心應提早規劃考察籌備工作，避免影響考察期間的工作效率。

附件 考察行程照片集錦

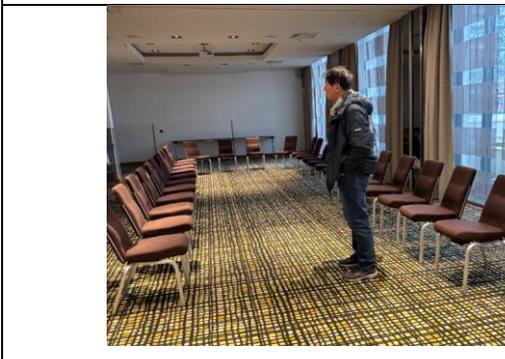
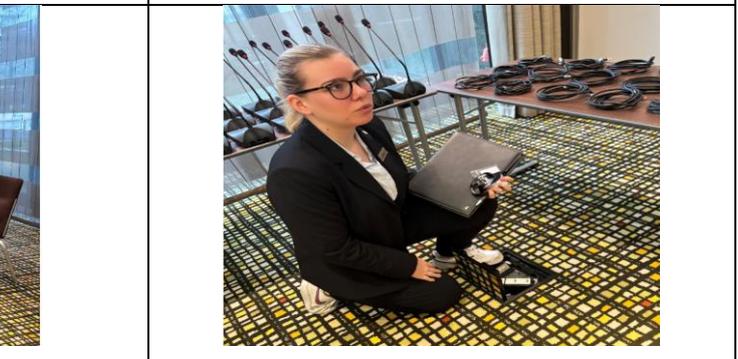
	
<p>圖 1、考察烹膳公寓 Beyond Living</p>	<p>圖 2、考察烹膳公寓 Beyond Living</p>
	
<p>圖 3、考察烹膳公寓 Beyond Living</p>	<p>圖 4、考察住宿飯店埃森喜來登酒店</p>
	
<p>圖 5、考察住宿飯店埃森喜來登酒店</p>	<p>圖 6、考察住宿飯店埃森喜來登酒店</p>
	
<p>圖 7、考察烹膳公寓 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH</p>	<p>圖 8、考察烹膳公寓 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH</p>



圖 9、考察烹膳公寓 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH



圖 10、考察烹膳公寓 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH



圖 11、考察烹膳公寓 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH



圖 12、考察烹膳公寓 Kochschule im Schloss Schellenberg GmbH



圖 13、考察物理治療所 Reha Med Mülle



圖 14、考察物理治療所 Reha Med Mülle



圖 15、考察物理治療所 Reha Med Mülle



圖 16、考察物理治療所 Reha Med Mülle



圖 17、考察比賽場地 MESSE Essen GmbH



圖 18、考察運動中心 Holmes Place Fitness-Rüttenscheid



圖 19、考察運動中心 Holmes Place Fitness-Rüttenscheid



圖 20、考察運動中心 Holmes Place Fitness-Rüttenscheid



圖 21、考察運動中心 NSF GYM/Fitnessstudio in Essen



圖 22、考察運動中心 NSF GYM/Fitnessstudio in Essen



圖 23、考察住宿飯店 Trip Inn Boutique Rubens



圖 24、考察住宿飯店 Trip Inn Boutique Rubens



圖 25、考察物理治療所 PHILLIP DORMANN



圖 26、考察物理治療所 PHILLIP DORMANN



圖 27、考察物理治療所 PHILLIP DORMANN



圖 28、考察物理治療所 PHILLIP DORMANN



圖 29、拜會謝志偉大使



圖 30、拜會謝志偉大使



圖 31、考察游泳比賽場地 Schwimm-und Sprunghalle im Europasportpark



圖 32、考察排球比賽場地  
Max-Schmeling-Halle

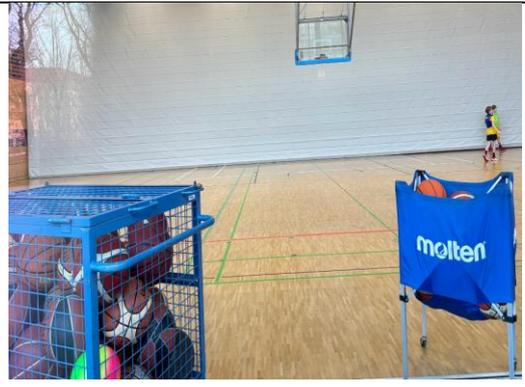


圖 33、考察排球比賽場地  
Max-Schmeling-Halle