

行政院及所屬各機關出國報告  
(出國類別：其他)

113 年參加馬歇爾歐洲安全研究中心  
「恐怖主義與安全研究計畫研討會(PTSS)」

服務機關：海洋委員會海巡署

姓名職稱：黃稟傑

派赴國家：德國

出國期間：113 年 12 月 1 日至 12 月 21 日

報告日期：114 年 2 月 10 日

## 摘要

本次訓練由「馬歇爾歐洲安全研究中心(The George C. Marshall European Center)」辦理為期 13 天「恐怖主義與安全研究計畫研討會(The Program on Terrorism and Security Studies, PTSS 25-01)」，參與人員為各國中階軍事、政府和非政府相關人士(例如學者、智庫等)，目的在於打擊跨國恐怖主義和暴力極端組織，增進審查恐怖份子的行動和能力，同時討論和分享各面相解決方案，建立跨國參與反恐行動人員交流網路，強化相互合作與協調，同時分享各國安全與法治、國際規範以及民主政治和社會價值觀。

本署派員自 113 年 12 月 1 日至 21 月日赴德國參加馬歇爾歐洲安全研究中心「恐怖主義與安全研究計畫研討會」，雖我國遭遇恐怖攻擊案例較少，仍可藉由本次課程汲取各國應處相關議題之方式，提供機關未來相關政策與執行參考，並培養遇突發事件處理步驟、團隊合作及增進國際交流。

本期訓練學員共 94 名，來自 65 個國家，大多來自各國應處恐怖行動軍事單位或機構，或具有反恐相關研究之學者。課程內容由資深或退休美軍方人員，或相關議題學者於課堂上授課及分享經驗，了解恐怖主義基本架構或定義，再透過小組討論方式，深入探討各項情境，分享各國應處方式，小組討論中亦藉由各項情境反覆讓各學員腦力激盪，以增進處置經驗及技巧，培養案件判讀之能力與團隊合作。

## 目錄

壹、 訓練中心簡介 .....	4
貳、 訓練目的.....	4
參、 訓練介紹.....	4
一、 訓練資格 .....	4
二、 學員組成 .....	5
三、 訓練進行方式 .....	5
肆、 課程內容.....	8
一、 共同課程(Plenary).....	8
(一) 恐怖主義介紹 .....	8
(二) 激進化過程 .....	8
(三) 恐怖主義演進 .....	8
(四) 恐怖組織結構 .....	9
(五) 女性及孩童 .....	10
(六) 恐怖份子策略、科技與媒體運用 .....	10
(七) 代理人戰爭 .....	11
(八) 反恐準備及策略.....	11
(九) 斬首行動 .....	11
(十) 恐怖組織金流及反制.....	12
二、 分組討論(Seminar).....	12
伍、 心得與建議.....	14
一、 參訓心得 .....	14
二、 提升外語能力，拓展國際視野 .....	14
三、 訓後持續保持聯繫，維持專業領域人脈 .....	15
四、 持續派員參加國際事務，接軌世界趨勢 .....	15
陸、 受訓簡照.....	16

## 壹、訓練中心簡介

馬歇爾歐洲安全研究中心(George C. Marshall Center, GCMC)位於德國加爾米施-帕滕基興(Garmisch-Partenkirchen)，屬於美國國防部(Department of Defense, DoD)之防衛安全合作局(Defense Security Cooperation Agency, DSCA)全球6處區域研究中心之一，其餘5處分別為「尼爾·K·亞太安全研究中心(Daniel K. Inouye Asia-Pacific Center for Security Studies)」、「威廉佩里西半球防衛研究中心(William J. Perry Center for Hemispheric Defense Studies), Perry Center)」、「非洲戰略研究中心(Africa Center for Strategic Studies), ACSS」、「近東南亞戰略研究中心(Near-East South Asia Center for Strategic Studies), NESA」及「泰德史蒂芬北極安全研究中心(Ted Stevens Center for Arctic Security Studies), TSC」。

馬歇爾中心成立於1993年，為國際安全和防禦研究機構，致力於促進北美、歐洲和歐亞大陸國家之間的對話，該中心負責為美國國防部和德國聯邦國防部解決區域和跨國安全問題，並與龐大的安全專業人士校友保持聯繫，該中心開展多元的課程或研討會，迄今已有來自160多個國家的16,000餘名官員參與，所有課程皆以英語授課。



圖1、馬歇爾歐洲安全研究中心徽章及標語

## 貳、訓練目的

本次訓練名稱為「恐怖主義與安全研究計畫研討會(The Program on Terrorism and Security Studies, PTSS 25-01)」，依全球恐怖主義統計數據，2023年因恐怖主義死亡人數較前一年上升22%，這是自2017年以來恐怖主義死亡人數最多的一年。在現今國際間面臨大國競爭、氣候變遷、經濟不穩定和其他重要議題所帶來的挑戰，惟恐怖主義仍然是世界所有國家面臨的棘手問題，亦為本次課程的主題-「動態環境下堅定不移的恐怖主義和反恐核心原則」，並藉由本次課程了解恐怖主義，以及如何有效打擊恐怖主義，以維持區域和平。

## 參、訓練介紹

### 一、訓練資格

依據美方所列參訓人員資格要求，本次訓練學員以中階軍事人員(軍銜等級 O4-O6：相當於少校至上校)、警察、海巡、文職、學者及非營利組織人員為主，國際學生之英文能力需達美國軍事人員英文理解能力測驗 (English Comprehension Level, ECL)80 分以上。

## 二、學員組成

本次參訓學員共有來自 65 個國家，共計 94 位學員，參訓人員大多來自軍事或警察單位，且為應處反恐相關業務人員或幕僚，另有部分為學界或法律專家學者，各國代表分布情形如圖 2。

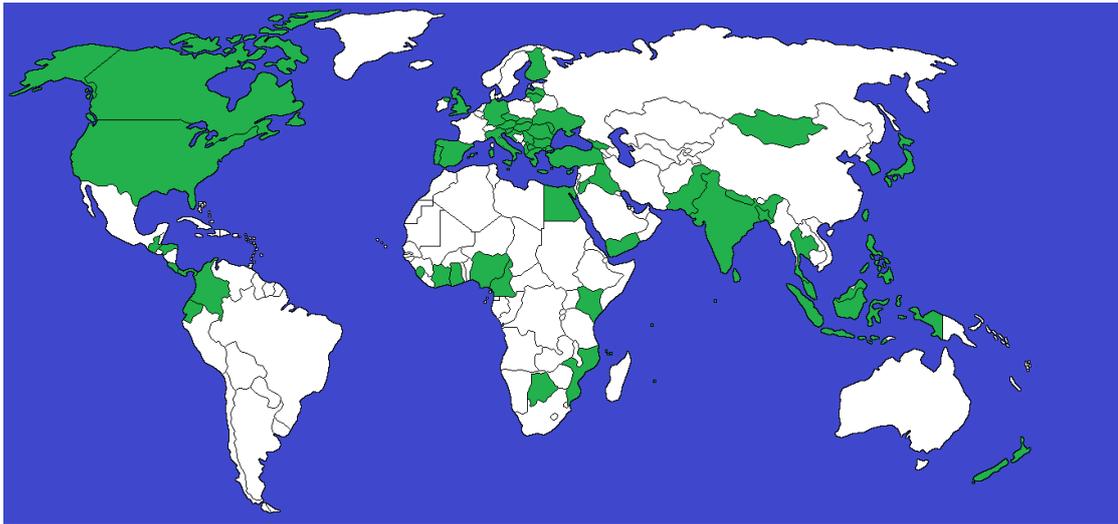


圖 2、本次訓練各國派員示意圖

## 三、訓練進行方式

本次訓練課程為期 13 天，以反恐為主軸，每日以討論兩個共同課程 (Plenary) 為原則，每個主題由一位講者進行介紹；共同課程結束後進行 30 分鐘休息(Coffee Break)，與學員、教職員及講者進行交流；後續再透過分組討論(Seminar)更具體討論這些主題，課程內容如下：

「恐怖主義與安全研究計畫研討會」課程表			
日期		時間	課程名稱
第一天	12 月 3 日(星期二)	0900-1200	歡迎、課程介紹及合影
		1200-1330	午餐
		1330-1445	填寫相關註冊表格
		1445-1515	休息
		1515-1615	各小組課程介紹
第二天	12 月 4 日(星期三)	0845-1000	恐怖主義介紹

		1000-1030	休息
		1030-1130	小組討論
		1130-1300	午餐
		1300-1415	激進化過程
		1415-1445	休息
		1445-1545	小組討論
第三天	12月5日(星期四)	0845-1000	各類型恐怖份子
		1000-1030	休息
		1030-1130	小組討論
		1130-1300	午餐
		1300-1415	恐怖組織
		1415-1445	休息
		1445-1545	小組討論
第四天	12月6日(星期五)	0845-1000	女性及孩童
		1000-1030	休息
		1030-1130	小組討論
		1130-1300	午餐
		1300-1430	圖書館介紹及討論
		1430-1500	休息
第五天	12月9日(星期一)	0845-1000	恐怖份子策略
		1000-1030	休息
		1030-1130	小組討論
		1130-1300	午餐
		1300-1415	恐怖份子科技運用
		1415-1445	休息
		1445-1545	小組討論
第六天	12月10日(星期二)	0845-1000	恐怖份子及媒體
		1000-1030	休息
		1030-1130	小組討論
		1130-1300	午餐
		1300-1415	代理人戰爭
		1415-1445	休息
		1445-1545	小組討論
第七天	12月11日(星期三)	0845-1000	全社會框架

		1000-1030	休息
		1030-1145	反恐準備
		1330-1500	閱讀時間
第八天	12月12日(星期四)	0845-1000	恐怖主義及法律
		1000-1030	休息
		1030-1130	小組討論
		1130-1300	午餐
		1300-1415	斬首行動
		1415-1445	休息
		1445-1545	小組討論
第九天	12月13日(星期五)	0845-1000	恐怖主義反制
		1000-1030	休息
		1030-1130	小組討論
		1130-1300	午餐
		1300-1445	校友分享
第十天	12月16日(星期一)	0845-1000	情報對於反恐之重要性
		1000-1030	休息
		1030-1130	執法方法
		1130-1300	午餐
		1300-1415	小組討論
		1415-1445	休息
		1445-1545	小組討論
第十一天	12月17日(星期二)	0845-1000	打擊暴力極端主義
		1000-1030	休息
		1030-1130	小組討論
		1130-1300	午餐
		1300-1415	打擊暴力極端主義
		1415-1445	休息
		1445-1600	校友分享
第十二天	12月18日(星期三)	0845-1000	恐怖組織金流
		1000-1030	休息
		1030-1145	反制恐怖組織金流
		1145-1300	午餐

第十三天	12月19日(星期四)	0900-1145	結業典禮
		1145-1300	午餐

## 肆、課程內容

本次課程分為「共同課程(Plenary)」75分鐘及「分組討論(Seminar)」60分鐘，每位學員座位均擺放名牌，如有發言需求，將名牌直立擺放，由講者或小組主持人請學員發言及討論，相關課程重點摘要如下：



圖 3、共同課程上課情形

### 一、共同課程(Plenary)

#### (一)恐怖主義介紹

恐怖主義至今沒有普遍接受的定義，不同國家和組織對恐怖行為的看法取決於其政治立場，例如，某些團體在一國被視為「恐怖份子」，在另一國則可能被稱為「武裝份子」或「自由戰士」。專制政權亦常將反對者貼上恐怖份子標籤。國際層面上，恐怖主義的定義問題尤為突出。儘管聯合國制定了多項反恐公約與《聯合國全球反恐戰略》，但至今未能確立統一定義，導致國際合作困難。此外，缺乏統一標準也影響軍事及執法機關制定最合適、合法的反恐策略。

#### (二)激進化過程

激進化通常源於個人對創傷、羞辱及社會排斥的反應，未經治療的心理創傷可能演變為暴力行為，童年不良經驗與極端行為有關，需以心理治療與社會包容達成「去激進化」；另需在對社會政治不滿較高的群體預防激進化，政府之關鍵措施包括提升政府應變能力、減少不平等、促進透明治理，並推動包容性社會，以降低少數族裔的邊緣化風險。

#### (三)恐怖主義演進

國際恐怖主義不斷適應反恐措施並發展新戰術，以提升政治目標的成功率，自 140 多年前出現恐怖主義以來，經歷不同的發展週期。根據 David

Charles Rapoport 教授理論，現代恐怖主義可分為四個主要浪潮：「無政府主義浪潮」、「反殖民浪潮」、「新左派浪潮」及「宗教浪潮」(分類如下表 1)。理解這些演變有助於分析恐怖主義意識形態、動機及使用武力之方式，並了解其消亡或削弱該組織之關鍵因素。

	<b>First Wave: Anarchist</b>	<b>Second Wave: Anti-Colonial</b>	<b>Third Wave: New Left</b>	<b>Fourth Wave: Religious</b>
<b>Time Period</b>	<b>1880s-1920s</b>	<b>1920s-1960s</b>	<b>1960s-1980s</b>	<b>1979- Today?</b>
<b>Goals of Violence</b>	Individual Political Power	Self-determination	Equality	Religious triumph
<b>Targets</b>	Political leaders	CT Leaders/ Occupying Forces	Rich (symbolic and practical)	Unbelievers/ secular and liberal govts + citizens
<b>Innovations</b>	Dynamite, terrorism as a form of political communication	Provocation tactics, guerrilla warfare	Hijacking, international element (logistical and operational)	Suicide bombing, more indiscriminate targeting
<b>Examples?</b>	Narodnya Volya, the Serbian Black Hand (Started WWI)	Viet Cong FLN in Algeria	FARC, Weather Underground, Red Army Faction	Afghan Mujahideen, al-Qaida

表 1、恐怖主義演進四浪潮

#### (四) 恐怖組織結構

恐怖組織的組織架構決定組織的生存與發展，與其他團體一樣，需建立架構、流程與責任機制，以確保目標推進，恐怖組織一般採取四種不同的組織結構，依階層化程度從高到低排列如下：

1. 官僚制 (Bureaucracy)：高度階層化，具明確指揮鏈與分工。
2. 輪輻型 (Hub-Spoke)：核心領導控制多個獨立小組。
3. 全通道型 (All-Channel)：各成員之間直接聯繫，無明確中心。
4. 市場型 (Market)：分散運作，依需求形成臨時合作關係。

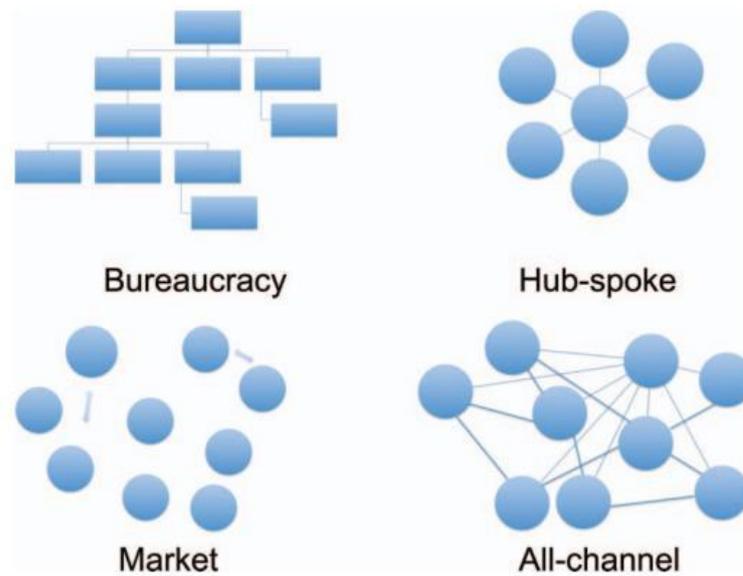


圖 4、恐怖組織結構圖

### (五)女性及孩童

外界往往將恐怖主義視為以男性為主的問題，這種刻板印象可能會影響反制政策制定。專家 Mia Bloom 指出，女性不僅支持恐怖組織，還積極參與策劃與執行攻擊，如斯里蘭卡與敘利亞的案例；另以 ISIS 為例，部分女性因認同該組織意識形態而加入，而另一些則因婚姻承諾、宗教壓力或性暴力而被迫參與。

兒童在恐怖主義中的角色常被忽視，但許多恐怖組織依賴兒童來推動。例如恐怖組織青年黨 (al-Shabaab)、博科聖地 (Boko Haram)、ISIS 和胡塞武裝 (Houthi) 均有招募兒童士兵的紀錄，恐怖組織之所以招募兒童，除了成本低、易訓練與難以偵測外，兒童更易受威脅、洗腦與操控。上開組織透過強迫徵召、恐嚇、誘騙或網路實施招募。

### (六)恐怖份子策略、科技與媒體運用

恐怖主義通常被視為弱勢行動者在不對稱衝突中採取的手段，因其無法透過和平方式或傳統軍事戰術達成目標，這種權力失衡影響恐怖組織的激進化、招募策略及行動模式。恐怖組織的戰略包括目標（如政權更迭、領土變更、政策改變、社會控制、維持現狀）、手段（影響與說服方式）、與資源（戰術與工具），例如哈瑪斯同時追求擊敗以色列（領土）與建立伊斯蘭社會（社會控制）；另恐怖組織透過敘事框架將其目標與政治或社會不滿連結，以吸引支持者，並透過「行動宣傳」最大化媒體曝光，即使小規模攻擊也會利用社群媒體放大影響力。

網路已成為恐怖份子與極端主義者的重要戰場，他們利用網路進行溝通、宣傳、招募、募款、情報蒐集與攻擊策劃，網路的普及促使「孤狼式」恐怖主義崛起，使個體能夠自我激進化，甚至學習製造爆炸裝置，而無需

與恐怖組織直接接觸。講者提及社群媒體已成為恐怖組織運作的重要工具，特別是在敘利亞與伊拉克衝突期間，ISIS 大量運用社群平台宣傳與招募。此外，社群媒體也助長全球極端主義網絡，甚至在美國、巴西等國被用來散播錯誤資訊及組織暴力行動。

### (七)代理人戰爭

冷戰期間多國曾資助恐怖組織以推動自身外交與戰略利益。例如，1988 年利比亞策劃洛克比空難，造成 270 人喪生，成為英國史上最嚴重的恐怖攻擊。雖然時任領袖格達費承擔責任並賠償受害者，但未直接承認下令攻擊。恐怖主義專家 Byman 指出，公開支持恐怖主義的國家較少，惟許多國家以「被動支持」的方式，默許或縱容恐怖組織的活動，使其獲得生存空間。國家支持恐怖主義可分為「直接支持」與「被動支持」。「直接支持」包括提供庇護、資金、武器或訓練，此模式常見於伊朗對真主黨的支援、部分國家對哈瑪斯的援助，甚至俄羅斯疑似支持歐洲右翼極端組織以影響他國政策；「被動支持」包括政府默許恐怖組織活動，允許其籌資、招募與訓練，原因可能包括民眾支持、缺乏直接威脅或政府無力控制。講者提及某些國家資助國透過公司、網路、團體對他國進行「代理人戰爭」，此種非正規軍事行動之反制，考驗應對國家法律及實務作法。

### (八)反恐準備及策略

講者強調面對日益嚴峻的恐怖主義威脅，完善的反恐準備與策略至關重要，除了制定良好政策外(如情報收集、定期組織演練，部署警力巡邏警戒)，亦需提高社會反恐意識與自我保護能力，全民參與方能形成強大的反恐力量。在反恐預防部分，加強安檢、邊境控制，與國際合作共享情報，共同參與反恐行動、完善反恐法律，嚴懲恐怖份子等措施，以有效應對恐怖主義威脅。講者在最後也特別提到，綜合上述措施之外，反恐的成功與否，與當下局勢或運氣息息相關，有時反恐行動失敗，不完全是因為執行策略所致。

### (九)斬首行動

此課程探討領導層斬首（針對恐怖組織領袖的殺害或逮捕）作為反恐手段的使用及其效果，儘管此策略在美國和以色列等國家中被頻繁運用，但其有效性仍然存在爭議。領導層斬首的形式包括殺害、逮捕後殺害、或逮捕並囚禁目標，惟某些國家基於道德和法律考量，可能選擇逮捕。

有關斬首行動後對組織的影響，可能對情報收集及打擊恐怖組織有益處，但也可能帶來負面後果，反而增強招募、報復行動及增加該組織的民眾支持度；講者最後強調領導層斬首是反恐工具之一，單純移除領袖並不

足以摧毀恐怖組織，但必定對該組織帶來巨大影響力，數據顯示，斬首行動成功後，該恐怖組織於 20 年內大幅降低其危險程度。

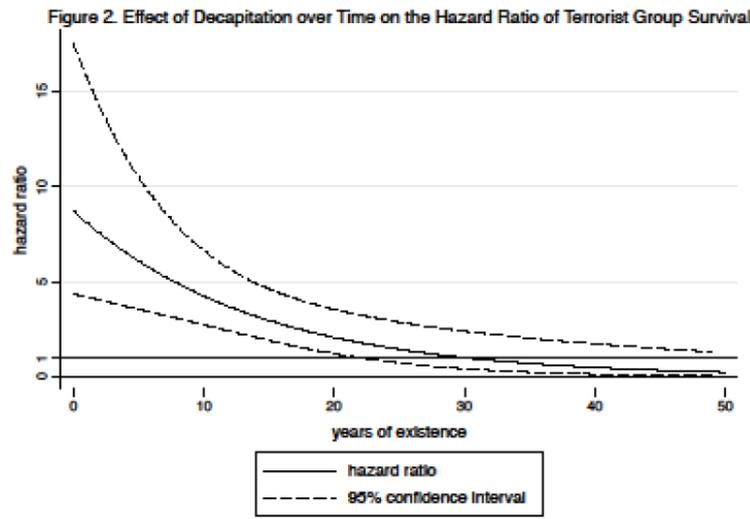


圖 5、斬首行動後該組織危險程度與時間表

#### (十)恐怖組織金流及反制

恐怖組織依賴資金流動維持其活動，爰打擊資金運作是一種有效的反恐手段，而了解恐怖份子選擇資金轉移方式時所考慮的因素至關重要，有助於預測金流，根據學者指出，恐怖份子選擇資金轉移方式考量六個因素：「能否在單一交易中轉移大額資金」、「風險程度」、「便利性」、「簡易性」、「成本」及「轉移資金的速度」。這些因素會影響他們選擇現金運送、非正式轉帳系統（如 Hawala）、貨幣服務商、正式銀行業務、虛擬貨幣等資金轉移方式。

美國、金融行動特別工作組（Financial Action Task Force, FATF）和反伊斯蘭國全球聯盟(Global Coalition Against Daesh)是三個在反恐資金運作中扮演重要角色的組織。美國的《反恐和其他非法資金打擊國家戰略》提出四項優先事項：「關閉美國反洗錢/反恐資金流動的法律漏洞」、「持續現代化反洗錢/反恐資金流動流程」、「加強與私營部門的協作」及「建立符合技術創新需求的金融監管框架」；FATF 強調國際合作，保護全球金融體系免受恐怖主義資金流動的威脅；全球反伊斯蘭國聯盟則專注於打擊伊斯蘭國的資金，並協助穩定解放區，防止恐怖份子流動。這些組織的合作和信息共享對打擊恐怖主義資金至關重要，能夠切斷恐怖份子的資金流動，從而削弱其組織運作並減少風險。講者提及現金加密(虛擬)貨幣盛行，因技術上因素，調查相關金流有相當難度，技術上之窒礙需再研究突破。

#### 二、分組討論(Seminar)

馬歇爾歐洲安全研究中心將學員分成 8 組，每小組約 12 名學員，於共同課

程結束後至專題討論室進行討論，每組均由該中心派 2 至 3 員專家學者擔任主持人共同帶領，就當日共同課程拋出議題引導學員討論、交換不同觀點和分享個人實務經驗，並鼓勵每人均提出個人觀點，平衡每位學員發言狀況，以增進學員對課程之瞭解。

本人本次分配至第三小組，其他成員分別來自義大利、德國、伊拉克、約旦、科索沃、喬治亞、摩爾多瓦、肯亞、莫三比克、芬蘭及哥斯大黎加等 11 國，小組主持人美國籍 Joe 及 Kathryn 教授給予極大自由發言空間，並拋出各項情境讓各成員集思廣益，議題不僅涉及反恐，亦討論各國國情、各單位訓練狀況、死刑議題及各國官僚制度等，藉以瞭解各區域之國際事務。



圖 6、桌上個人名牌



圖 7、小組討論情形

## 伍、心得與建議

### 一、參訓心得

有幸於馬歇爾歐洲安全研究中心（GCMC），參與「恐怖主義與安全研究計畫研討會(PTSS)」，這次訓練讓我對恐怖主義的定義、組織、資金運作、跨國反恐合作及安全治理有初步理解。在共同課程中，來自不同國家的安全專家、學者及執法人員共同講授恐怖主義概念，並透過案例分享，進一步瞭解實務上反恐相關執行作法及政策；在小組討論中，對各項議題與所有成員深入探討，除針對反恐議題討論外，亦就文化、生涯規劃、宗教及法律面進行交流，拓展國際視野。

此外，令我印象深刻的是課程安排及豐富的資料庫，該中心考量本次參與學員達 94 員，安排許多交流的時間，安排課堂間 30 分鐘的休息時間，準備咖啡及茶點，使參訓人員及教職員間充分交流；另規劃團體破冰聚餐(Ice Breaker)及小組聚餐(Seminar Dinner)，使所有人員於短時間認識彼此，以促進全面深度討論；另有關該中心資源部分，其具有強大圖書館資源及校友系統，在其圖書館中蒐羅各式論文、圖書、期刊雜誌及影音書籍等參考資料供學員使用，無論是校友或受訓學員均可在其圖書館網站參閱相關文件資料，而校友系統提供新學員與校友聯繫平台，透過此系統聯繫各國參訓人員，以建立各專業領域人際網路，馬歇爾中心亦透過該系統邀請校友向參訓人員分享工作經驗，或擔任短期教職，建立學員經驗傳承機制回饋該中心。

綜上，這次研討會不僅強化恐怖主義的理解，也深化了對跨國安全合作及情報交換機制的認識，藉由課程各項交流時機，向其他學員分享我國海巡署核心任務及挑戰，在面對中國大陸「灰色地帶行動」，表達我國應處策略及立場，有助增進各國學員瞭解與認同，同時促進友好交流及爭取國際支持，並與東亞學員(如日本、韓國、菲律賓及印尼等國家)建立友好關係，於結訓後持續聯繫，以利維持密切國際人際網路。

### 二、提升外語能力，拓展國際視野

當今全球化時代，強化語言能力與拓展國際視野已成為提升專業競爭力的關鍵，語言能力的提升不僅有助於專業知識的理解與吸收，更能增進國際交流的效率與深度，爰應透過正式課程、專業術語訓練及國際研討會等方式，精進外語能力，特別是在國際安全與戰略研究領域，培養相關專業詞彙與國際政策閱讀與分析能力相當重要；此外，積極參與國際學術交流、參訪與國際合作計畫，如研討會、學術論壇及國際組織培訓，不僅能提升對國際事務的理解，更能建立廣泛的專業人脈，促進跨國合作與經驗分享，透過接觸不同國家的安全戰略與政策分析模式，可培養多元思維，提升對全球安全挑戰的綜合研判能力，

進而在未來實務工作中提供更具前瞻性的決策參考。綜上，透過強化語言能力，有效提升在國際事務與安全領域的專業素養，為未來參與國際合作與政策制定奠定基礎。

### **三、訓後持續保持聯繫，維持專業領域人脈**

在國際人員訓練結束後，持續保持聯繫並維持專業領域的人脈至關重要，這不僅有助於深化課程所學，也能在未來的國際合作與情報交流中發揮實質效益。透過電子郵件、專業社群平台及視訊會議等方式，與培訓期間結識的學者、專家及同行保持聯繫，適時交流專業見解與最新發展，確保資訊的即時性與實務應用的延續性。同時，可積極參與相關國際組織的活動或專題討論，以維持與全球專業社群的互動，進一步拓展合作機會。此外，透過共同撰寫學術文章、參與國際研究計畫或提供區域安全分析，深化彼此的學術與實務合作，並促進跨國安全對話與戰略研討。透過長期維持與國際夥伴的聯繫，不僅能提升個人在專業領域的影響力，也能強化跨國合作的深度與廣度，為未來在國際事務中的發展奠定穩固基礎。

### **四、持續派員參加國際事務，接軌世界趨勢**

持續派員參加國際事務，提升國際視野與決策能力，透過定期選派專業人員參與國際會議、論壇及研討會，不僅能即時掌握全球安全局勢與最新發展，還能透過與各國專家學者及實務人士的交流，獲取多元觀點，強化政策制定與執行的前瞻性；另透過參與國際組織及合作機制，能夠深化雙邊與多邊關係，提升機構在國際事務中的能見度與影響力，並為未來的跨國合作奠定基礎，參與國際事務的過程亦能培養專業人才的國際協調與談判能力，使其具備處理複雜國際議題的實戰經驗，進而提升整體團隊的專業素養與戰略視野，為確保參與的長期效益，應建立內部經驗傳承機制，透過報告分享與內部培訓，使更多同仁能夠間接受惠，進一步提升機構整體國際接軌能力，確保在全球化挑戰下仍能保持競爭力。

## 陸、受訓簡照



學員餐廳



學員宿舍



營區環境



共同課程上課情形



與學員分享我國紀念物



領取結業證書



全體學員生合影