

出國報告（出國類別：其他-國際比賽）

督導 2024 年世界棒球 12 強賽 工作報告

服務機關：教育部、教育部體育署

姓名職稱：教育部張廖萬堅政務次長

教育部體育署鄭世忠署長、洪義筌科長

派赴國家／地區：日本／東京

出國期間：113 年 11 月 20 日-11 月 25 日

報告日期：114 年 1 月

摘要

2024 年世界棒球 12 強賽（2024 WBSC Premier 12）超級循環賽及決賽，於 2024 年 11 月 21 日至 24 日在日本東京巨蛋舉行，由 A、B 兩組前 2 名委內瑞拉、美國、日本及我國共 4 國參加，我國在冠軍戰中以 4 比 0 擊敗衛冕冠軍日本，終結日本自 2019 年以來保持的國際賽 27 連勝及國際一級賽事世界冠軍三連霸紀錄，不僅是我國首次於世界 12 強賽拿下冠軍，也是我國在一級賽事史上首次拿下冠軍，振奮國人信心，也為我國寫下歷史新頁。

本屆賽事，是政府推動「2024 世界棒球 12 強賽暨 2026 世界棒球經典賽國家隊培訓精進計畫」以來的成果展現，藉由情蒐團隊常態化、提早確立總教練並建立選手大名單、以及辦理國際交流賽等，本屆賽事包含行政後勤團隊（含醫師、運動心理諮商老師、營養師、物理治療師、防護員、訓練員及行政人員等）與情蒐團隊各項支用，均是「棒球一級賽事國家隊培訓精進計畫」的成果。

本次出國計畫目的即是期望藉由實地前往督導國家代表隊參賽工作，除能隨時掌握代表隊參賽過程各項準備工作及後勤人員配置情形，即時處理現場突發事件，也同時擔任國內公部門與比賽當地的聯絡窗口，妥善提供國內所需資料。此外，為利爾後我國主辦各項世界棒球重要賽事及相關活動，也可藉由這次前往參賽的機會，進一步了解日本棒球場地各項硬體設施及人力支援安排。

本次考察心得及建議如次：一、持續支持並強化「棒球一級賽事國家隊培訓精進計畫」；二、借鏡東京巨蛋之優勢，完善球場的空間規劃及多元化的經營模式。更期望能藉由這次我國首次獲得三大賽（世界 12 強、世界棒球經典賽、奧運）冠軍的契機，更加完善機制全面提升我國棒球運動的發展環境，強化運動選手的培育體系，取得國際競賽佳績，以不負國人的期望。

目 次

壹、 目的	1
貳、 過程	2
參、 心得與及建議	7
肆、 附錄一照片集	9

壹、目的

棒球在我國運動發展上具有「國球」地位，國家代表隊歷年參加國際棒球賽事過程皆受到國內輿論關注，再加上我國自 99 年至 102 年推動 4 年期「振興棒球運動總計畫」，103 年接續推動「強棒計畫」至 106 年，足見我國對於棒球運動的重視。

為精進棒球國家隊戰力，組訓單位中華職業棒球大聯盟為強化一級賽事組訓機制，設立棒球一級賽事國家隊常設組織，長期觀察選手，並加強對年輕球員的培養，於 112 年 9 月提出「2024 世界棒球 12 強賽暨 2026 世界棒球經典賽國家隊培訓精進計畫」，希能於 2 賽事中取得優異成績，並全力爭取 2028 洛杉磯奧運參賽資格，2024 年世界棒球 12 強賽本屆賽事，即是政府推動「2024 世界棒球 12 強賽暨 2026 世界棒球經典賽國家隊培訓精進計畫」以來的成果展現。我國在本屆賽事擊敗衛冕冠軍日本，終結日本自 2019 年以來保持的國際賽 27 連勝及國際一級賽事世界冠軍三連霸紀錄，不僅是我國首次於世界 12 強賽拿下冠軍，也是我國在一級賽事史上首次拿下冠軍，也為我國寫下歷史新頁。

本次出國計畫目的即是期望藉由實地前往督導國家代表隊參賽工作，除能隨時掌握代表隊參賽過程各項準備工作及後勤人員配置情形，即時處理現場突發事件，也同時擔任國內公部門與比賽當地的聯絡窗口，妥善提供國內所需資料。此外，為利爾後我國主辦各項世界棒球重要賽事及相關活動，也可藉由這次前往參賽的機會，進一步了解日本棒球場地各項硬體設施及人力支援安排。

貳、過程

一、督訪團成員

督導國家代表隊參賽工作，除能隨時掌握代表隊參賽過程各項準備工作及後勤人員配置情形，本次督訪團名單詳如下表：

姓名	現職
張廖萬堅	教育部/政務次長
鄭世忠	教育部體育署/署長
洪義奎	教育部體育署競技運動組/科長

二、考察經過

日期	考察日程
11月20日 (週三)	搭乘班機抵達日本東京
11月21日 (週四)	上午 督訪 2024 年世界棒球 12 強賽超級循環賽第一戰： 中華 VS 委內瑞拉 下午 拜會駐日本代表處 晚上 與中華職棒工作團隊餐敘交流
11月22日 (週五)	上午 參訪日本東京巨蛋棒球場及週邊設施 下午 督訪 2024 年世界棒球 12 強賽超級循環賽第二戰： 中華 VS 美國
11月23日 (週六)	上午 了解 2024 年世界棒球 12 強賽情蒐運科支援情形 下午 督訪 2024 年世界棒球 12 強賽超級循環賽第三戰： 中華 VS 日本
11月24日 (週日)	上午 訪視柔道選手連珍羚及楊勇緯移地訓練 下午 督訪 2024 年世界棒球 12 強賽冠軍戰：中華 VS 日本
11月25日 (週一)	搭乘班機返抵臺灣

以下針對本次行程，以「督訪 2024 年世界棒球 12 強賽」、「參訪東京巨蛋棒球場及週邊設施」、「拜會駐日本代表處」及「了解 2024 年世界棒球 12 強賽情蒐運科支援情形」等行程，分別摘述如下：

（一）督訪 2024 年世界棒球 12 強賽

本次超級循環賽及決賽行程，張廖萬堅次長、鄭世忠署長及洪義筌科長全程參與，在第一線為代表隊加油助陣，鼓舞團隊士氣，做選手最堅強的後盾，相關之過程摘述如下：

1、2024 年世界棒球 12 強賽超級循環賽第一戰：中華 VS 委內瑞拉

中華隊在本屆賽事進行完 5 場預賽後，以 B 組分組第 2 名成績晉級 4 強複賽；11 月 21 日，進入到四強超級循環賽，中華隊首戰強碰預賽 A 組冠軍委內瑞拉，先發投手黃子鵬依然展現優秀壓制力，僅在 4 局下遭委國第四棒 Carlos Pérez 兩分砲狙擊，此發全壘打形成勝負分水嶺；中華隊打線面對富邦悍將洋投羅戈與委內瑞拉「牛棚海」封鎖則久攻不下，最終以 0：2 吞敗。中華隊本場比賽攻勢零碎，集中在 4、5 兩局，第 4 局陳傑憲擊出車布邊安打，無奈在二壘前遭觸殺出局，下一棒的曾頌恩再敲出二壘安打，後續攻勢仍無法串聯；第 5 局中華隊把握委內瑞拉換投之際擠成滿壘，但沒有成功把握住大好機會，陳晨威滿球數下吞三振、林立右外野飛球被接殺，比數仍維持在 0：2。委內瑞拉先發投手羅戈 4 局無失分送出 5K 表現完美，在他退場後委國啟用「機關槍牛棚」，一共換上了 7 名後援投手，這批鐵牛棚後援 5 局雖數度面臨危機，仍沒讓中華隊越雷池一步；第 9 局委國派出富邦洋投富藍戈壓陣也力保不失，以 2 分之差摘下複賽開門紅，中華隊此役由隊長陳傑憲 3 安猛打賞最為搶眼。

值得一提的是，本場賽事張廖萬堅次長、鄭世忠署長及中華職棒聯盟蔡其昌會長全程在東京巨蛋外野，與自主到東京的應援團及許多球迷幫中華隊加油打氣，整個加油團隊目標一致，以極度高昂的鬥志，為臺灣英雄加油，也鼓舞及振奮了全場臺灣人的信心。

2、2024 年世界棒球 12 強賽超級循環賽第二戰：中華 VS 美國

11 月 22 日，12 強超級循環賽中華隊第二場面對 A 組分組第 2 的美國隊，中華隊打線全員敲安、打出 14 支安打，其中包含江坤宇清壘三壘打、潘傑楷陽春砲，以 8：2 戰勝美國，是睽違 21 年於成棒國際賽擊敗美國隊。

本戰中華隊全員安打，不僅先發九人，邱智呈接替因觸身球退場的陳傑憲出賽也敲安，共敲出 14 支安打、其中 5 支為長打，靠長程砲火打穿美國投手群；本戰中華隊由陳柏清掛帥先發，總計 2 局沒被敲安、無失分，牛棚車輪戰也相當成功，陸續由江國豪、王志煊、莊昕諺、張奕、林凱威、陳冠宇、吳俊偉輪番上陣，合計被敲 8 安、僅掉 2 分，另有 10 次三振，也是中華隊能擊敗美國的主要原因。

值得一提的是，本場賽事中華隊是繼 2003 年世界盃後再度於國際賽戰勝美國隊，賽後張廖萬堅次長、鄭世忠署長及中華職棒聯盟蔡其昌會長特地進場和每一位選手擊掌打氣，也期許中華隊再後續賽事繼續加油。

3、2024 年世界棒球 12 強賽超級循環賽第三戰：中華 VS 日本

11 月 23 日，世界棒球 12 強超級循環賽來到第三天，由於美國隊在中午賽事以 1 分之差擊敗委內瑞拉，中華隊確定提前晉級冠軍賽，超級循環賽第三戰對日本儼然金牌前哨戰。為了全力備戰冠軍賽，中華隊此役臨時申請更換先發，由陳柏清連兩戰掛帥，首局日本便串聯 4 分大局，不過中華隊打得有來有往，比分十分拉鋸，最終日本在打擊混戰中以 9：6 獲勝。

首局日本開路先鋒村林一輝馬上給予當頭棒喝，首局首打席全壘打助球隊先馳得點，日本再藉著陳柏清控球不穩攻佔得點圈，第四棒森下翔太補上二壘安打再添得 2 分，首局日本就攻下 4 分大局。中華隊反攻出現在 3 局上，林立獲得四壞球保送，曾頌恩敲出深遠二壘安打助隊破蛋；第 5 局攻勢再起，日本先發早川隆久連續送出保送，林立適時一擊再下一城，早川再連投兩次保送，中華隊擠回第 3 分。日本下個半局立刻做出對應，兩人出局滿壘之際，郭俊麟先是暴投送分，清宮幸太郎再掃出清壘三壘安打，日本將比分拉開到 7：3；中華隊雖靠著邱智呈二壘安打追回 2 分，不過 6 局下辰己涼介的二壘安打又讓分差回到 4 分。9 局上，林安可從橫山陸人手中敲出驚天陽春砲，然而日本後續沒再給機會，以 9：6 帶走勝利，複賽三戰全勝，續寫國際賽 27 連勝紀錄，而中華隊也將和日本隊在明日力拼站上世界之巔。

4、2024 年世界棒球 12 強賽冠軍戰：中華 VS 日本

11 月 24 日，2024 年世界棒球 12 強賽冠軍戰由中華及日本隊連續兩天進行大戰，本日關鍵戰役，林家正、陳傑憲第 5 局接連開轟奠定勝基，加上投手群展現強大壓制力，終場中華隊 4：0 獲勝，高捧隊史首座三大賽（世界 12 強、世界棒球經典賽、奧運）金盃。

賽前不被外界看好，中華隊在第三屆世界 12 強賽打出令人感動成績，冠軍戰 5 局上林家正以個人本屆賽會首轟助中華隊先馳得點，陳晨威敲安上壘後發動盜壘，對日本守備施加壓力，得點圈有人狀態，戶鄉翔征投得閃躲，林立選到四壞球保送形成一二壘有人，下一棒陳傑憲擊出右外野方向 3 分砲，中華隊單局轟下 4：0 領先。林昱珉先發 4 局用了 78 球，僅被源田壯亮擊出 1 支安打，投出 3 次三振、沒有失分，5 局下由張奕接手投球，雖遭坂倉將吾及桑原將志擊出兩支安打，不過讓小園海斗成為此半局第 3 個出局數，化解失分危機，接下來繳出 6 上 6 下優異表現。接下來陳冠宇中繼 1 局沒讓日本

武士染指壘包，林凱威接手 9 局下半關門，面對首位打者辰己涼介被擊出安打，接下來連拿 3 個出局數，漂亮守下勝利，中華隊 4：0 扳倒勁敵日本隊，在東京巨蛋高捧冠軍獎盃。中華隊奪下三大賽隊史首冠，陳傑憲獲打擊王(打擊率 6 成 32)、最佳防守球員及本屆賽會 MVP 等 3 項個人獎項，並獲選為世界隊外野手。

賽後張廖萬堅次長、鄭世忠署長、中華職棒聯盟蔡其昌會長及中華民國棒球協會辜仲諒理事長一同進入場內見證中華隊奪冠獲頒冠軍盃的歷史時刻；隨後張廖萬堅次長在頒發總統賀電給整個團隊時並表示，世界 12 強棒球賽感動人心，中華隊在本屆賽事的表現令人振奮，每位球員和教練拚盡全力，付出許多汗水及淚水，團結一心完成冠軍之路，讓台灣棒球寫出全新里程碑。

(二) 參訪東京巨蛋棒球場及周邊設施

東京巨蛋棒球場是日本第一座室內棒球場，於 1988 年 3 月完工啟用，係民間企業「後樂園巨蛋公司」獨資委由竹中工務店興建，在原有的巨人隊專屬棒球場(後樂園棒球場)拆除後原址重建，它是一個圓形的建築物，具有可調整的座位配置，可適應不同的活動和場合。主體育館設有大型舞臺、音響設備和燈光系統，適合舉辦音樂會、體育賽事、展覽和其他大型活動。球場容量約可容納 5 萬 6,000 名觀眾。該球場屬於充氣式巨蛋，由 34 架加壓送風機，製造出內部比外部高 0.3% 的壓力差將屋頂撐起，屋頂結構方式係以縱橫各 14 條鋼索撐起具有透光性的薄膜組成，薄膜材質是以鍍上鐵弗龍的特殊玻璃纖維材質製成，分為兩層，在內層並裝置有照明燈、擴音器、攝影機等設施，在最高點處還有一盞雷射感應燈，目的是偵測是否有氣體外流造成屋頂下陷的現象。此外，為了保持內外的氣壓，東京巨蛋必須 24 小時開放空調並且關閉大門，平時進出是利用旋轉門。

在本次賽事中，經實地至巨蛋外圍及週邊走訪，在外觀走道上有棒球界名人(王貞治、日本巨人隊的長島等人的棒球英姿)，而球場內部的照明不刺眼、空調溫度適中、環境清潔，賽事進行中其觀眾動線及垃圾桶設置之規劃都值得我國球場進一步學習之處。另外，東京巨蛋也是個職棒相關商店聚集的所在，除了大門左右兩側的日本職棒和美國職棒大聯盟商品專賣店之外，正門的右手邊還有個野球博物館，裏面展示了許多棒球發展的資料，及許多日本職棒的重要史蹟。另外，和後樂園遊園地組成一個娛樂圈的東京巨蛋週邊也有許多其他設施，例如東京巨蛋飯店、展示場、保齡球館、溜冰場、SPA 水療館、賭馬中心等等，提供球迷及遊客更多的選擇，致成為唯一創造大額盈餘的巨蛋球場，以下臚列東京巨蛋週邊的一些主要設施：

- 1、綜合體育館：綜合體育館是東京巨蛋的附屬設施，可容納約 14,000 名觀眾。它是一個多功能場館，可舉辦各種體育比賽、音樂會、展覽和其他小型活動。綜合體育館設有可調整的座位配置、音響設備和燈光系統，同樣適合不同的活動和場合。
- 2、訓練設施：東京巨蛋還設有一些訓練設施，包括健身房、游泳池、籃球場和其他運動場地。這些設施提供給運動員和一般大眾使用，可供進行訓練、比賽和休閒活動。
- 3、餐飲和商業設施：東京巨蛋內設有各種餐飲和商業設施，包括餐廳、咖啡店、禮品店和其他商店，這些設施提供給觀眾和訪客親友使用，提供他們在活動期間休息、用餐和購物。
- 4、周邊景觀公園：緊鄰東京巨蛋的「小石川後樂園」建於江戶時代，是日本傳統的「迴遊式築山泉水庭園」，其設計模擬了山海等自然地形及風景，提供看球賽民眾賽前或賽後能到公園享受庭園風光，欣賞美景。

（三）拜會駐日本代表處

張廖萬堅次長偕鄭世忠署長及洪義筌科長於 11 月 21 日下午，利用賽程空檔，特地安排前往拜會駐日本代表處，張廖萬堅次長首先感謝駐日代表李逸洋大使於 11 月 20 日下午到特地東京巨蛋向打入 2024 年世界 12 強棒球賽 4 強的我國代表隊致意。另外次長也當面向接見的駐日副代表周學佑公使致意，感謝駐日代表處同仁在 2021 年東京奧運對我國代表團的行政協助，並表示 2026 年名古屋亞運即將到來，未來的事前籌備工作也希望駐日代表隊能多給予協助。

（四）了解 2024 年世界棒球 12 強賽情蒐團隊及運科支援情形

本屆賽事，張廖萬堅次長及鄭世忠署長多次於賽前到中華隊球員休息室關心情蒐及運科支援情形，並與情蒐人員交換意見。本次中華隊情蒐團隊在灼見運動數據執行長徐樂協助下，結合數據分析師與球員出身的情蒐人員，透過系統開發與客製化報告，提供情蒐資料，為中華隊在 12 強賽事提供關鍵戰力分析。

徐樂執行長在和次長交流時提到，本屆情蒐小組從 1 個人、3 位分析師，一直到比賽正式開始，擴增到 20 多人的團隊，除了選手像林瀚、吳昇峰、陳瑞昌等，還有許多台大博士，來做數據上的分析。徐執行長也提到，情蒐必須下載上千個比賽取得資料。為求完整，常常要抓超過 60 人以上的量，甚至單一球隊超過 100 人也是常有的事。他也提到推動情蒐常態化最重要的是能拉長工作時程並長期性溝通，透過開發系統去剪輯影片、分析資料，得以增加工作效率，一旦效率增加，所蒐集回來的資料也以倍數成長。情蒐比賽通常由兩人一組，包含有分

析員看數據，另一個是教練球員出身一起討論，教練與分析員一起討論報告，談數據上的對應，這個組合可以平衡數據派、教練派，避免兩派不同觀點在關鍵時刻產生分歧。

徐執行長也表示，教練團陣中每個教練所負責的項目不同，因此製作不同版本的「客製化」報告，球員也有客製化資訊，例如給美職體系出身的林家正就有不同內容。而情蒐還做到即時性，在跟情蒐團隊互動時，蔡其昌會長也提到，選手一個打席結束後，馬上可以到情蒐室，看進壘點的圖和揮棒球種，都呈現在平板電腦上，情蒐團隊是提供資料的角色，幫助他們掌握資訊、減少場上的陌生感，而真正實戰跟執行戰術策略的人是教練團跟選手，他們的溝通才能創造所謂的致勝一擊。當然，若比賽打成五五波時，情蒐的影響力會很重要。

除了情蒐團隊之外，本屆賽事的運科支援也發揮很大作用，這次代表隊陣中的運動心理諮詢老師師彭涵妮教授，她在練球時會聚集球員圍成一圈，讓球員各自暢談心裡想說的話，許多球員也提到和心理諮詢老師聊了非常多事情，對於心理狀況的調整非常有幫助。運動營養的部分，本次代表團也邀請徐藝洳教授加入，在中職組訓期間提供選手們長期培訓與職業生涯的營養策略，在比賽期間則是協助球員們正確使用營養增補劑，特別是協助投手們加速疲勞恢復，也是一大創新。

參、心得及建議

一、持續支持並強化「棒球一級賽事國家隊培訓精進計畫」

在 2023 年經典賽後，一級賽事國家隊組訓單位中華職業棒球大聯盟隨即向體育署提出「一級賽事國家隊精進計畫」，希望藉由情蒐團隊常態化、提早確立總教練並建立選手大名單、以及辦理國際交流賽等，強化一級賽事國家隊選訓賽的量能，體育署以全力支援原則下，在 112 年 8 月核定 4 年期合計新臺幣 1,600 萬元補助「2024 世界棒球 12 強賽暨 2026 世界棒球經典賽國家隊培訓精進計畫」，以 2024 世界棒球 12 強賽及 2026 世界棒球經典賽為目標，展望 2028 年洛杉磯奧運，計畫內容包含情蒐團隊人員聘用、國內外情蒐活動、中華職棒明星賽中華隊與亞洲職棒冠軍爭霸賽中華隊組隊參賽費用，以及辦理國際交流賽等。

除 4 年期「一級賽事國家隊精進計畫」外，體育署專案核定補助職棒聯盟針對本屆世界 12 強賽組訓參賽期間，辦理組訓計畫 2,500 萬元及情蒐計畫 1,300 萬元，包含行政後勤團隊（含醫師、運動心理諮商老師、營養師、物理治療師、防護員、訓練員及行政人員等）與情蒐團隊各項支用，以及代表隊膳宿、交通、球具、球衣、西裝等，另為強化代表隊熱身賽強度及提早適應場地。

未來將透過長期且定期性的運作，培養教練團與情蒐團隊之間的良性互動，在不斷溝通與磨合的過程中，持續強化以教練團需求為導向的情蒐運作模式，提

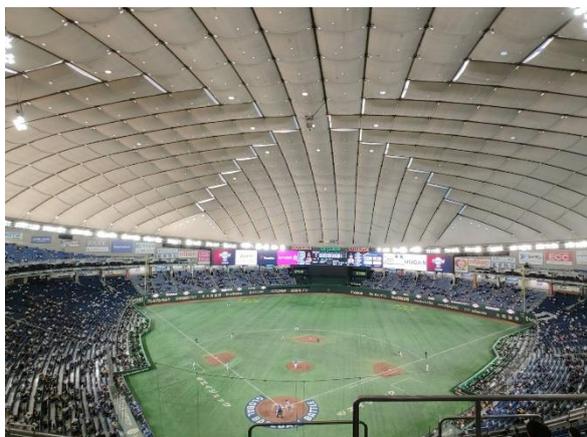
供更為目標性及專業性的情蒐資料，而情蒐機制也不會因為教練團或情蒐小組成員的變動而影響其效益。另外，建立長期情蒐系統的目的不僅可突破單一賽會臨時任務編組所產生的缺點，也可以於建構及運作情蒐體制的同時，借鏡國外職業隊伍的情蒐執行模式，並建立情蒐人才培養管道，強化國內棒球文化對於情蒐觀念的培養。

二、借鏡東京巨蛋之優勢，完善球場的空間規劃及多元化的經營模式

本屆所有的賽事均在東京巨蛋棒球場舉行，因此有很多時間觀賽球場的空間規劃及經營模式，發現東京巨蛋在棒球及運動競賽設施方面，有監督室、比賽會議室、選手休息室、三溫暖室、重訓練室、醫療中心、投手練習室、及完善的新聞中心、中央監控室，文字記者、攝影記者、播報記者等空間，充分符合比賽的需要，以使球員表現得更精彩。而東京巨蛋也會依照巨蛋在棒球賽和音樂會等不同用途，依據不同規模和人數安排不同的逃生路線，其中東京巨蛋自 1988 年至今透過數次升級更新，如將照明改為 LED、增加家庭席和團體席、增設電視牆等讓場館歷久彌新。另外，還有為煙癮者規劃專用吸煙區，現並備有電視轉播；為考慮觀眾如廁時錯失比賽的情況，而在小便斗旁設置小電視，並可減少在同一時間（如上、下半局攻防換場時），大多人如廁的不方便，同時也可以減輕看球的負擔與清潔的維護，以上這些深具體貼性與人性化的設計，相信是吸引人潮的動力來源。

職業運動可以持續永續經營的因素是產業化思維，包括屬地主義的經營、會員制度的建立、文創商品開發、企業贊助導入、完善的青訓體系等，並能夠自負盈虧，且能夠有穩定獲利的商業模式。而為達成多角化經營的目標，東京巨蛋除了球場本身使用、營運以外，另設有棒球博物館、音樂廳、飯店、咖啡廳、百貨公司及遊樂場等，藉著這些設施以販賣各種餐飲、紀念品，不但吸引很多的人潮，也是確保營運的主要收入來源，這也可提供我國球場空間規劃及經營之參考。如何在法規制度下，培養足夠的運動消費及觀賽人口，以支撐職業運動的市場需求，及協助職業運動業者發展可穩定獲利的商業模式，是未來可以思考的方向。

肆、附錄一照片集



鳥瞰東京巨蛋球場內部



張廖萬堅次長與鄭世忠署長在東京巨蛋合影



張廖萬堅次長、鄭世忠署長、蔡其昌會長與加油團成員合影



張廖萬堅次長與鄭世忠署長關心情蒐團隊及運科支援情形



2024 年世界 12 強棒球錦標賽我國擊敗日本奪冠時刻，球員擁抱慶祝



隊長陳傑憲舉起 2024 年世界 12 強棒球錦標賽冠軍獎盃



全體代表隊教練、球員及行政後勤團隊合影



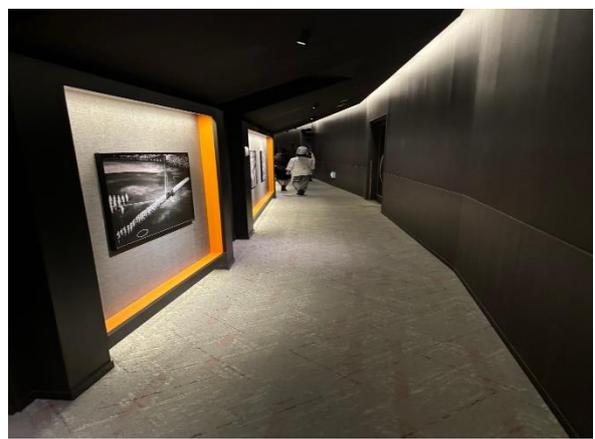
張廖萬堅次長及鄭世忠署長頒贈總統賀電，由隊長陳傑憲代表領受



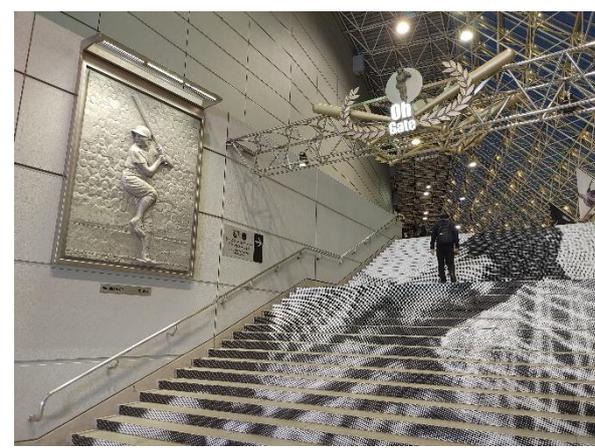
張廖萬堅次長分別與鄭世忠署長及蔡其昌會長於冠軍賽後合影



張廖萬堅次長及鄭世忠署長拜會駐日本代表處



參訪東京巨蛋內部動線



東京巨蛋外部動線及周邊