

出國報告(出國類別：業務洽談)

113 年度竹科新創交流媒合與商機鏈結計畫 (日本福岡、東京參訪)

服務機關：國家科學及技術委員會新竹科學園區管理局

姓名職稱：陳國樑副局長、陳苑菁專員、解若嫻助理研究員

派赴國家：日本福岡、東京

出國期間：113 年 10 月 27 日至 113 年 11 月 1 日

報告日期：114 年 1 月 16 日

摘要

科管局執行 113 年度「新創交流媒合與商機鏈結計畫」，為積極協助新創團隊加強海外市場連結及發展，持續服務新創企業，規劃帶領新創企業參訪亞洲國家，與當地相關機關、企業及創投進行媒合交流，協助廠商拓展國外商機及合作機會。

本年度(113)共遴選 10 家新創團隊(峻魁智慧/嵌入式人工智慧解決方案、邊信聯科技/邊緣運算資安軟體、築鏈科技/一站式冷鏈物流服務、光濟科技/IC 設計、星相科技/RF IC 設計、昇勢科技/車用 4D 雷達開發、摩絡人工智慧/ AI 人工智慧製造解決方案、振生半導體/加密晶片設計、宥相電波/ 3D 封裝後段測試，及繁晶科技/IC 設計)，主要聚焦於 AI 與資通訊技術應用相關產業，自 10 月 27 日起於日本福岡及東京進行一連串為期 6 天拜訪日本福岡及東京的新創加速器中心、金融創投單位、創育支援單位、當地商會代表等，進行參訪交流及商機媒合。

此次安排竹科 AI 互聯網及半導體新創團隊赴日參訪交流，行程包含拜訪九州經濟聯合會、福岡產業科學技術振興基金會(Fukuoka IST)、Manabu Hubs 及參加東京 Plug & Play Japan Summit 展會，並結合當地場域參觀、關鍵企業拜訪及新創支援單位交流，促進國內新創團隊鏈結日本九州產業資源，加速半導體與 AI 產業發展。本次行程主要協助新創團隊認識日本市場，透過此次參訪及交流媒合，協助新創業者瞭解當地市場趨勢、新創資源，並藉著彼此交流了解竹科新創團隊之產品及技術，以尋求落地發展或合作商機，幫助新創邁出重要的第一步。

目 次

壹、緣起	- 4 -
一、活動說明	- 4 -
二、活動目的	- 5 -
三、新創團隊介紹	- 5 -
貳、活動行程：(日本福岡/東京)	- 8 -
參、辦理情形 (活動參訪及商機媒合會說明)	- 9 -
一、FFG Venture Business Partner 及媒合活動.....	- 9 -
二、QTnet	- 10 -
三、Startup Go!Go!	- 11 -
四、九州經濟連合會(Kyushu Economic Federation).....	- 12 -
五、福岡產業科學技術振興基金會 (Fukuoka IST).....	- 14 -
六、Manabu Hubs/ Community Demo Day	- 15 -
七、Plug & Play Japan summit 2024 展會.....	- 15 -
八、CIC Tokyo 交流媒合會.....	- 17 -
九、EP Consulting Service & Mercuria Investment.....	- 18 -
十、Drone Fund 創投投資及交流媒合會.....	- 20 -
肆、心得與建議.....	- 22 -
一、深入日本創新生態圈，拓展國際市場與人脈	- 22 -
二、聚焦國際展示與商機媒合，提升新創海外拓展效益	- 23 -
三、借鏡日本新創環境，提升臺灣創業氛圍	- 23 -
四、強化媒合效益，聚焦創投合作	- 24 -
五、台日政府與學術界的合作契機	- 24 -

壹、緣起

一、活動說明

為積極協助新創團隊加強海外市場連結及發展，本活動旨在帶領國內 AI、半導體及資通訊相關新創企業赴日本福岡及東京進行參訪與交流，透過與當地政府機關、企業及創投媒合，促進雙方合作，協助新創企業拓展國際商機，深化台日產業鏈結與合作機會。

（一）福岡：作為日本九州的經濟與創新中心，近年來積極發展 AI 及資通訊產業，並致力於成為「創新創業之城」。福岡擁有完善的新創支持生態系統，包括福岡市政府提供的創業簽證政策及創業補助，吸引大量國際新創團隊進駐。當地的 AI 及資通訊產業以智慧城市、物聯網（IoT）及大數據應用為核心，並與九州經濟連合會等機構合作，打造跨產業的創新平台。同時，福岡每年舉辦多場重點展會，如 Manabu Community 展會，聚焦 AI 教育、技術應用及創業生態，為新創團隊提供展示與交流機會。

（二）東京：作為日本的首都及全球創新重鎮，並聚集眾多領先的科技巨頭、創投機構及研究單位。東京的 Plug & Play Japan Summit 展會是日本重要的新創交流平台，匯聚全球創投與新創團隊，涵蓋 AI、半導體、金融科技及智慧製造等領域，為新創企業提供深入了解市場趨勢及尋求合作夥伴的機會。此外，東京的產業特色在於其強大的技術研發能力及商業化應用環境，特別是在人工智慧、5G 通信及邊緣運算等領域，對新創企業具有高度吸引力。

本次活動將結合參訪日本當地場域、關鍵企業及新創支援單位，協助新創團隊掌握日本市場脈動，拓展國際合作機會，進一步強化國內 AI 及資通訊產業的國際競爭力。

二、 活動目的

本計畫目標對象為與竹科相關 AI 及資通訊產業之新創團隊或育成廠商，透過參與國際交流及國內展會與媒合活動，協助新創團隊連結國內外相關機構與組織，建立互動窗口並交換資訊，進一步拓展國際行銷管道，並藉由國外合作夥伴積極探索合作機會。

今年度計畫遴選 10 家新創團隊前往日本福岡與東京進行參訪交流，行程包含參觀當地研究機構、政府單位、育成加速器中心、新創基地及創投單位，並與當地產業代表進行座談交流。此外，安排相關媒合活動，協助業者掌握日本市場動向與最新產業趨勢。透過本次參訪活動，將協助國內新創企業深入探索日本 AI 及資通訊產業市場，發掘國際合作機會，並強化其國際競爭力，推動相關產業的國際化發展。

三、 新創團隊介紹

編號	公司	簡介
1	峻魁智慧	提供各種產業領域的智慧 AI 模組，搭配生成式輕量化語言(SLM)方案，提供客戶完整的情境智能解決方案。
2	邊信聯	可信邊緣運算軟體及韌體給邊緣運算硬體設備開發商，讓開發商得以預先在硬體上搭載(Bundle)可信邊緣運算軟體功能，進行搭配銷售。除了在軟韌體上擁有獨特的技術外，更有國內優良的硬體製造商做為策略夥伴，提供可信邊緣運算應用整合解決方案。目前主要應用在智慧城市、智慧交通系統、智慧工廠以及智慧醫療領域。
3	築鏈科技	「CoTag 溫度監控解決方案」整合溫度紀錄標籤、應用程式及雲端資料庫，提供協助貨主、製造商及物流商精準高效的 IoT 物流溫度監控服

編號	公司	簡介
		務，確保貨物儲運品質。
4	宥相電波	宥相電波為一提供射頻連接方案的新創公司，主要致力於半導體產業的封裝測試所用到的射頻連接方案。目前已成為多個大型及超大型客戶持續合作的正式供應商。與傳統的射頻連接器供應商不同，宥相電波的經營模式更傾力於根據客戶的應用需求，提供給客戶最佳的整體解決方案。
5	振生半導體	本團隊提供物理不可複製功能、真亂數產生器和反熔絲多位元一次性可編程，全面性後量子硬體安全解決方案。
6	光濟科技	結合客製化 AI 演算法、IC 設計和資通訊技術，開發AIoT與高速邊緣運算晶片級解決方案，AI on Chip 的最佳夥伴。
7	昇勢科技	昇勢科技提供一套能夠主動偵測鐵路中的未知入侵物的檢測系統，以降低因列車撞上未知入侵物而引發的傷亡和列車損壞事故。
8	摩絡人工智慧	AI 智慧製造模組（包含品質、機台、供應鏈、節能等模組）、LLM 智慧製造模組（RAG、LLM 應用）。
9	星相科技	星相科技提出了全球全新的架構，用於建造相控陣列天線。該架構將 PA/LNA 集成到天線中作為 AIP（天線集成模組），並將相位差型相位移器作為相位調諧器（Phase Tuner）。
10	繁晶科技	繁晶科技（Ranictek）是一間無晶圓廠 IC 設計公司，專注於 5G/6G 基地台以及衛星通訊基頻（baseband）晶片，尤其針對開放式（O-RAN）基

編號	公司	簡介
		地台、通訊衛星、衛星地面站之基頻晶片，並致力於提供客戶兼具節能與成本效益之晶片解決方案，期望能加速 5G/6G 基地台與衛星通訊之佈署與普及。

貳、 活動行程：(日本福岡/東京)

日期	時間	行程
10/27	19:45	前往日本福岡
10/28	10:00-11:30	FFG Venture Business Partner 及媒合活動
	13:30-15:00	QTnet Visit
	16:00-19:00	Startup Go!Go!
10/29	9:00-11:00	九州經濟連合會(Kyushu Economic Federation)
	11:00-11:45	九經連會長訪問
	12:30-13:30	Lunch Meeting
	13:30-17:00	福岡產業科學技術振興基金會 (Fukuoka IST)
	18:00-20:00	Manabu Hubs/ Community Demo Day
10/30	10:00	前往日本東京
	13:30-18:00	Plug & Play Japan summit 2024 展會
10/31	9:00-12:30	CIC Tokyo 交流媒合會
	13:00-15:00	EP Consulting Service & Mercuria Investment
	16:00-20:00	Drone Fund 創投投資及交流媒合會
11/1	10:00-12:00	新創團隊反饋會議
	15:30	機場返台

參、 辦理情形（活動參訪及商機媒合會說明）

一、 FFG Venture Business Partner 及媒合活動

(1) 時間：113 年 10 月 28 日

(2) 單位介紹：

FFG Venture 是由日本福岡金融集團（Fukuoka Financial Group，簡稱 FFG）於 2019 年成立的企業創投部門，旨在投資和支持具有高成長潛力的新創企業，透過積極投資新創企業，不僅能獲取投資回報，更能掌握新興技術和商業模式，進一步推動集團的業務轉型和創新發展。

主要投資聚焦在金融科技、人工智慧、物聯網、醫療保健等領域，更重要的是利用 FFG 集團的資源和網絡，為新創企業提供全方位的支持，包括：資金支持、商業合作、市場拓展及導師指導。

FFG Venture 的成立，為福岡乃至整個九州地區的創業生態系統注入了新的活力。尤其 FFG Venture 積極與當地政府、大學、研究機構以及其他創投機構合作，共同打造一個更加完善的創業生態系統，吸引更多優秀的創業人才和項目落地福岡，推動福岡成為日本乃至亞洲的創新中心。

FFG Venture 對於海外市場抱持開放態度，並且積極尋找海外的優秀新創企業進行投資。FFG Venture 可以利用其對日本市場的了解和資源，協助海外新創企業快速融入日本市場，取得成功。

(3) 拜會及交流狀況：

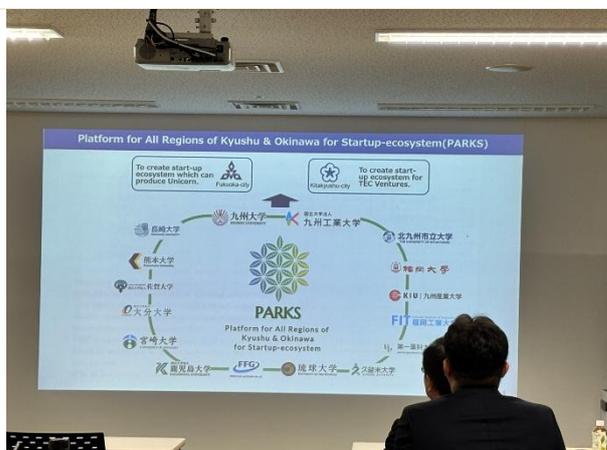
首先，FFG 以福岡新創園區（PARKS）介紹日本新創發展現況開始，並分享日本及九州當地的創業生態系統，接續由竹科 10 家新創團隊以英文進行簡報，並搭配隨團翻譯的解釋及為本次赴日交流計畫所製作的英日文新創團隊介紹手冊，讓台下的日本廠商代表能在短時間內清楚了解新創團隊的產品與服務，提供竹科新創與日本創育機構合作之機會，同時瞭解 FFG 集團的資金運作模式和研究趨勢。



陳副局長開場致詞及介紹竹科園區



陳副局長贈禮予 FFG 總裁後藤久史



FFG 執行副總向新創團隊介紹
日本新創現況



FFG 執行副總向新創團隊介紹
日本新創現況

二、 QTnet

(1) 時間：113 年 10 月 28 日

(2) 單位介紹：

日本福岡 QTnet 是日本九州地區的一家主要提供電信和網路服務的公司。QTnet 全名「九州通信網株式会社」(Kyushu Telecommunication Network Co., Ltd.)，總部位於福岡市。該公司成立於 1987 年，最初是作為九州電力的子公司，主要負責電信基礎設施的建設和運營。QTnet 作為九州地區的主要電信和科技基礎設施提供商，雖然其核心業務是光纖網路 (BBIQ)、數據中心服務和企業通信解決方案，但也十分支持創新產品和創業活動。

(3) 拜會及交流狀況：

由科管局陳國樑副局長及亞太加速器網絡協會黃經堯理事長的致詞作為開場後，10 家新創團隊透過三分鐘簡報向 QTnet 各部門介紹團隊與產品，最後是自由交流時間，提供臺灣新創團隊與當地企業深度交流、了解彼此及探索潛在合作之機會。



竹科新創團隊 Pitch 展現產品/服務特色



陳副局長贈禮予 QTnet 代表



全體合影

三、 Startup Go!Go!

(1) 時間：113 年 10 月 28 日

(2) 單位介紹：

「Startup Go!Go!」是一個位於日本福岡的創業支持與推廣機構，專注於培育初創企業並推動當地的創業生態系統。該機構的主要目標是促進創業氛圍，提供資源與支持，幫助初創企業成長並進

一步擴展到國際市場；定期舉辦創業相關的活動，如創業講座、創業競賽、交流會等，為創業者提供展示自身項目以及與投資人、企業家交流的機會。該機構提供創業加速服務，包括商業模式設計、融資輔導、市場行銷策略等，幫助初創企業快速發展。特別重視將福岡新創企業推向國際市場，並吸引海外創業者到福岡發展，與當地創業生態系統接軌。

(3) 拜會及交流狀況：

由科管局陳副局長開場，交大產業加速器中心、亞太加速器網絡協會代表簡報臺灣創業加速器及創業現況，再由 10 家新創進行 Pitch 環節，最後透過交流時間，提供台日雙方洽談潛在合作機會。



新創團隊峻魁智慧(股)公司 Eric Huang 進行 Pitch



全體合影

四、九州經濟連合會(Kyushu Economic Federation)

(1) 時間：113 年 10 月 29 日

(2) 單位介紹：

九州經濟連合會，簡稱九經連，是九州地區最有影響力的經濟團體之一，成立於 1961 年，由九州電力公司社長松永安左工門發起，目標為促進九州地區的經濟和社會發展，總部位於福岡市中央區，會員包括九州/沖繩地區的大企業、經濟團體、金融機構等。主要目標在於推動九州地區的產業振興和區域發展、促進九州與亞洲各國的經濟交流、向政府提出政策建議及舉辦各種研討會、交

流會等活動。九州經濟聯盟與日本的其他地區經濟聯盟（例如關西經濟聯盟、中部經濟聯盟等）保持著密切的合作關係。官方網址：<https://www.kyukeiren.or.jp/>。

(3) 拜會及交流狀況：

首先由福岡市政府官員介紹當地創業生態系統及外國企業進入市場的優勢條件，並分析投資機會，提供團隊對於落地福岡的相關資訊。現場由多家日本知名企業（如住友商事、西日本鐵道、SG Incubate 等）分享其商業模式與合作案例，提供具體經驗借鑑，及臺灣新創團隊進行 Pitch 環節做介紹分享，讓雙方對於所擁有之資源與提供之產品、服務有更進一步的了解。

另外，本次科管局陳副局長亦拜訪九經連的倉富純男會長，雙方就半導體產業、新創公司及市場拓展經驗交流，會長期望能加強九州與竹科的交流與合作。



陳副局長簡報竹科現況及展望



與會會員專心聆聽



陳副局長與日方代表交換贈禮



陳副局長贈禮予倉富純男會長

五、 福岡產業科學技術振興基金會 (Fukuoka IST)

(1) 時間：113 年 10 月 29 日

(2) 單位介紹：

福岡產業科學技術振興基金會，簡稱 Fukuoka IST，是一致力於促進福岡地區產業和科技發展的公益財團法人。成立於 1987 年，由福岡縣、福岡市和當地經濟界共同出資設立，目標是通過科技創新，振興福岡的產業，創造新的產業和就業機會，促進地區經濟的發展等。總部位於福岡市博多區。主要為創業公司提供資金、場所、導師指導等全方位的支持，同時推動企業、大學和研究機構之間的合作，促進技術轉移和成果產業化，並收集、分析和發布產業技術信息及舉辦各種研修會、講座等以培養福岡科技人才。

Fukuoka IST 在促進福岡地區的科技創新、產業升級和創業環境建設方面發揮著重要作用，官方網站：<https://www.ist.or.jp/>

(3) 輔導及交流狀況：

我們先聆聽由 Hideyuki Okano 博士簡報「Future Potential and Outlook of "Silicon Island" Kyushu」，接著雙方就台日半導體產業近況及趨勢、學術界發展及人才培育等討論交流。



陳副局長贈禮予 IST 平瀨所長



全體合影

六、 Manabu Hubs/ Community Demo Day

(1) 時間：113 年 10 月 29 日

(2) 單位介紹：

Manabu Hubs 主要協助海外新創公司於日本福岡設立落地時，期間需要開展業務相關的輔導。主要通過活動、研討會和指導計劃，為會員建立充滿活力的海外企業家社區，讓彼此建立聯繫、學習和成長，並進一步使用數據分析來提供對技術趨勢、人才流動和創業活動的見解，提供決策建議。Manabu Hubs 期望將全球的技術專業人士、導師和新創公司聯繫起來，通過該平臺促進協作和知識共用。

(3) 拜會及交流狀況：

活動由 Manabu Hubs 創辦人 Pablo Riveros 開場，聚焦於如何為海外人士（如移居當地的外國人或國際創業者）建立支持性的新創生態系統，同時強調跨文化交流、國際視野與創業生態的融合，為海外創業者提供資源、網絡與支持，之後進行竹科新創公司的 Pitch，活動圓滿順利。



Manabu Hubs 創辦人 Pablo Riveros



全體合影

七、 Plug & Play Japan summit 2024 展會

(1) 時間：113 年 10 月 30 日

(2) 單位介紹：

Plug and Play Japan 是全球知名創業加速器 Plug and Play 的日本東京分部，主要致力於連結新創企業、大型企業和投資者，

為新創企業提供資金、導師指導、資源對接等支持，推動創新和合作。Plug and Play 總部位於美國矽谷，在全球 40 多個城市設有分支機構，擁有強大的全球網絡。目前東京分部已在日本創業生態系統中扮演著重要角色，幫助許多新創企業取得成功，並促進了大企業與新創企業之間的合作。

(3) 參訪展會摘要

本次參加 Plug and Play Japan summit 2024 展會是十分令人印象深刻的經驗，這個國際化的平台匯聚了來自全球的創新企業、大型企業及投資者，讓我們了解最新技術與全球新創公司的機會。

日本市場對技術創新的接受度高，但同時也格外注重產品的穩定性與細節。展會上涵蓋新創簡報(Pitch)、主題演講(Keynote)和討論會(Panel)三大主軸，許多參展企業的創新技術與解決方案也帶給我們許多啟發及與臺灣新創公司跨領域合作的可能性。總結來說，本次展會為我們提供了一個學習、成長與合作的寶貴機會，是一個值得參與的國際化平台。



入口處合影



陳副局長與 CIC 日方代表



新創簡報 (Pitch)



現場展會

八、 CIC Tokyo 交流媒合會

(1) 時間：113 年 10 月 30 日

(2) 單位介紹：

CIC Tokyo 是 Cambridge Innovation Center(簡稱 CIC)在日本東京設立的分支。CIC 成立於 1999 年，總部位於美國麻省劍橋，鄰近麻省理工學院 (MIT)，其核心理念是創造一個支持創新的環境，並推動全球創新生態系統的發展，並承接美國、加拿大、德國、日本和荷蘭等多個政府推動創新全球化計劃。CIC Tokyo 位於東京市中心，致力於打造一個多元化且充滿活力的創業社區，吸引來自各行各業的創新者，包括科技、醫療、金融科技等領域的專業人士。

(3) 拜會及交流狀況：

首先由 CIC Tokyo 公關部主管 Yui Kamikawa，詳細介紹其設立過程及所處區位及其周邊環境，說明 CIC Tokyo 作為全球創新



啟動平臺，創建一個高密度的創新社區，為世界各地的創新者、投資者和公司聚集，提供共用辦公空間配備 100 張共用辦公桌、私人辦公室 143 間，及會議室 26 間等，全數由線上預訂系統預訂。接著由科管局陳副局長簡介竹科園區現況及未來展望，最後由臺灣新創公司進行 3 分鐘 Pitch 簡報，介紹創新技術與產品，隨後安排問答及交流環節，促進與當地企業及投資者的深入互動。



陳副局長簡介竹科園區現況及
未來展望



陳副局長贈禮予 CIC Tokyo 公關部
主管 Yui Kamikawa

九、 EP Consulting Service & Mercuria Investment

(1) 時間：113 年 10 月 30 日

(2) 單位介紹：

EP Consulting Service 是一家跨國企業主要提供專業管理諮詢服務，幫助企業解決商業挑戰、提升業務效率並推動創新。旗下 Mercuria Investment 分部公司是一家日本的專業投資管理公司，成立於 2005 年，主要從事私募股權投資 (Private Equity) 和其他替代性投資領域的業務，與日本本地企業及國際投資者有深厚的合作關係。主要業務領域為私募股權投資：投資於中小型企業、支援企業重組與價值提升等，多元化的投資策略，包括不動產、創新科技等。其投資理念強調與投資對象建立長期合作關係，並通過專業的管理和資源支持，實現雙方的共同成長。

(3) 拜會及交流狀況

此次拜訪由科管局陳副局長簡報竹科園區現況及未來展望，接著由 EP Consulting 代表分享外國企業進入日本市場需注意的重點，包括市場調查、法規遵循及合作策略；Mercuria Investment 則介紹其投資方向及與臺灣半導體、Deep Tech 領域的新創合作潛力。最後由竹科新創團隊各以 30 秒簡報進行團隊介紹，並與日方代表進一步交換名片及互動交流。



陳副局長簡報竹科園區



新創團隊簡報



陳副局長贈禮予 EP Consulting 代表



陳副局長贈禮予 EP Investment 代表

十、 Drone Fund 創投投資及交流媒合會

(1) 時間：113 年 10 月 31 日

(2) 單位介紹：

Drone Fund 成立於 2017 年，由日本企業家千葉功太郎(Kotaro Chiba) 和其他創新領域的專家共同創立。主要目標以投資「空中經濟革命」為核心理念，投資於與無人機相關的技術、服務和基礎設施，打造全球無人機生態系統。總部地點在日本東京。目前投資成功案例如下：ACSL(Autonomous Control Systems Laboratory) /日本專注於無人機自主控制技術的公司、SkyDrive/致力於開發飛行汽車和城市空中交通的公司、Aerodyne Group/全球領先的無人機解決方案提供商、Terra Drone/專注於無人機檢測和數據分析的公司。Drone Fund 不僅專注於日本市場，還積極參與全球無人機生態系統的建設，目前積極與多個國家和地區的企業、政府和研究機構合作，推動無人機技術的規範化和商業化。

(3) 拜會及交流狀況：

當天首先由科管局陳副局長，再由 Drone Fund 介紹其核心管理團隊，分享目前的投資策略及重點關注領域，幫助新創團隊了解日本市場對無人機領域的需求與機會。接下來，臺灣新創團隊進行簡介，展示其創新技術與業務優勢，並與 Drone Fund 日方代表進行互動，促進臺灣新創與日本無人機產業生態系統的鏈結。



陳副局長簡介竹科園區現況及未來展望



陳副局長贈禮予 Drone Fund 代表



全體合影



陳副局長與日方銀行募資基金代表
合影

肆、心得與建議

本次由科管局主辦 113 年「竹科新創交流媒合與商機鏈結計畫」，旨在協助竹科園區 10 家專注於 AI 與資通訊技術應用的新創團隊，透過與全球新創基地與創投公司的鏈結，促成商機媒合，同時向日本行銷竹科作為科技創新樞紐的優勢地位。參訪行程涵蓋日本福岡及東京，包含創育機構參訪、東京 Plug and Play Japan Summit 活動交流，以及拜會九州經濟調查協會與福岡縣產業科學技術振興財團等單位，深入了解當地產官學研如何共同推動新創產業發展，亦展現臺灣在相關領域的創新實力與國際競爭力，以下分享此次參訪的心得與啟發。

一、深入日本創新生態圈，拓展國際市場與人脈

此次日本參訪行程規劃豐富具多樣性，新創團隊參訪了福岡與東京的多個新創加速器中心、金融創投單位、創育支援單位以及當地商會代表，這些單位涵蓋了創業生態圈的各個關鍵環節，讓團隊有機會全面了解日本的創新生態系統。

在福岡，透過當地知名的加速器平台提供新創支持環境，例如 Startup Go!Go!及 Manabu Hubs 等，為新創企業提供從資金、技術到市場的支持；在東京，則聚集了眾多國際投資機構與大型企業如 EP Consulting Service & Mercuria Investment 及 Drone Fund，為新創團隊提供了更多元的合作與融投資機會。透過與這些單位的交流，竹科團隊不僅能夠學習日本在創新生態系統建設中的成功經驗，還能建立起與當地重要人士的聯繫，為未來拓展國際市場奠定基礎。

二、 聚焦國際展示與商機媒合，提升新創海外拓展效益

本次首次參加東京 Plug and Play Japan Summit 2024 展會，讓新創團隊們看見來自世界各國的新創發展成果。儘管竹科新創團隊此次因受時間限制未能及時參展，是以參訪者的角色參與，但此活動規模盛大，仍為新創團隊提供了寶貴的學習與交流機會。

若未來能爭取竹科新創公司在此類國際活動中的參展機會，將更有助於提升曝光度與實際商機媒合效果。參展不僅能讓新創團隊直接向國際投資者展示技術與產品，也能透過與其他國際新創業者的互動，學習不同市場的需求與創新模式。這樣的參與方式，將更有效協助新創團隊拓展海外業務，並建立更深層次的國際合作關係。

三、 借鏡日本新創環境，提升臺灣創業氛圍

此次參訪的 CIC Toyoko 新創場域，令人印象十分深刻。該場域以舒適且靈活的設計，提供了新創團隊多元的辦公與交流互動空間。從咖啡廳般的工作環境，到專業的洽談區與發表場域，CIC Toyoko 新創場域的設計不僅提升工作效率，還營造出一種鼓勵創意與合作的氛圍。在參訪過程中，可以看到許多日本新創員工在窗邊、沙發上專注工作或討論，整體氛圍輕鬆卻充滿競爭力。

這樣的環境設計，對於激發創意與提升團隊合作效率具有重要意義。竹科在推動新創產業時，可將此作為參考，進一步打造更符合新創需求的工作場域。例如，竹科園區內可規劃更多開放式的創業空間，提供新創團隊靈活使用的工作環境，並引入更多促進團隊互動與交流的設計元素。

四、 強化媒合效益，聚焦創投合作

本次活動共計安排了 10 場新創發表與媒合會議，行程緊湊萬分。然而，部分場次因日方實際出席對象未如報名情況踴躍，因此媒合效果有限。未來，建議可優化媒合場次的安排精益求精將更多資源聚焦於高效益的交流。例如，增加與日方創投及產業代表的直接且充分的對話時間，讓新創團隊能有更多機會將技術與產品推向市場。同時，對於媒合對象的選擇，可事先進行更精準的需求匹配，確保每場媒合會議的參與者都能有實質的合作潛力。

五、 台日政府與學術界的合作契機

在拜會日本九州經濟連合會會長、九州經濟調查協會及福岡產業科學技術振興基金會後，我們了解到日本當地產官學研代表對新創產業的高度支持，特別是在台日於半導體產業與創新科技領域的合作及充分表達希望與竹科在新創與科技領域進一步合作的意願。

本次參訪經驗有助於科管局在推動新創產業政策時具有重要參考價值。例如，可參考借鏡日本的成功經驗以進一步強化政府機關與產學研機構的聯繫，並透過政策支持與資金計畫的挹注，為新創團隊提供更完善的發展環境。學研機構及產學合作都能在此過程中充分發揮關鍵作用，例如協助政府制定新創產業政策參考，並提供技術研究與人才培養支持，讓新創產業能在國際舞台上展現更強的競爭力等，也期待未來科管局能持續推動此類國際交流活動，讓竹科新創公司能在全球舞台上展現更強的實力與潛力。