

出國報告（出國類別：訪問）

# 2024 赴德國參加大學暨學術合作參訪團 訪問報告

服務機關：教育部

姓名職稱：林伯樵主任秘書

派赴國家：德國

出國期間：113 年 12 月 7 日至 12 月 15 日

報告日期：114 年 2 月 17 日

## 2024 赴德國參加大學暨學術合作參訪團

### 摘要：

「2024 赴德國參加大學暨學術合作參訪團」為德國在台協會轉德國外交部之邀，於民國 113 年 12 月 8 日至 14 日間，邀請亞洲不丹、印度、尼泊爾、韓國及我國教育領域官員或學者專家共 12 人赴德國參訪。德國外交部籌組本團旨於推動亞太地區國家高等教育學術機構與德國高等教育領域交流與合作。本部出席代表，奉部長指派由林主任秘書伯樵應邀參團。本次團員包括各國高等教育領域專業人士，如大學校長、副校長及高教機構教師與研究員等。本次參訪團行程 7 天中，先後參訪 Freie 柏林大學(Freie Universität Berlin)、洪堡大學(Humboldt-Universität zu Berlin)、德國聯邦議院(German Bundestag)、德國外交部(Auswärtiges Amt)、科學機構聯盟(The Alliance of Science Organizations)、德國聯邦教育研究部(Bundesministerium für Bildung und Forschung)、波昂大學(University of Bonn)、德國學術交流機構(German Academic Exchange Service)、波昂-萊茵-西格應用科技大學(Hochschule Bonn-Rhein-Sieg)、阿亨工業大學(RWTH Aachen University)及余立希研究中心(Forschungszentrum Jülich)。此行，藉由參訪德國高等教育學術機構，了解到德國高等教育現況、教育行政機關之運作機制、著名大學之學術發展情形，並藉由與德國教育界人士實際的面對面的對話，探討促進臺德兩國學術交流及國際合作之可能性，本出國報告書除詳列每日行程及參訪行程重點外，並提供參訪德國高等教育之具體建議，俾供相關單位參考。

## 目次

摘要	第1頁
目的	第3頁
過程	第4頁
心得與建議	第6頁
附錄	第9頁

## 壹、目的：

林主任秘書伯樵奉派參加本訪團目的主要為應德國在臺協會轉德國外交部之邀，旨於推動我國與德國高等教育領域交流與合作。在德國 7 天行程，參訪德國官方與高等教育學機構等，以瞭解實際運作情形；並拜會德國教育及文藝界人士，藉此向德方分享臺灣高等教育現況、特色及競爭優勢；並介紹臺灣政府鼓勵德國學生來臺就學之相關措施、拓展國內大學與德國當地大學進行學術合作計畫與交流可能性，提升我國高等教育的國際教育在德國的能見度，並進一步加深臺德友好關係。

## 貳、過程：

### 一、 12月8日（星期日）：

(12月7日)22:10 土耳其航空(班機 025)從桃園國際機場起飛，05:55 抵伊斯坦堡機場，08:45 轉機起飛，09:50 抵達德國柏林布蘭登堡機場。

### 二、 12月9日（星期一）：

參訪 Freie 柏林大學 (Freie Universität Berlin)、柏林洪堡大學 (Humboldt-Universität zu Berlin)、洪堡論壇 (Humboldt Forum im Berliner Schloss)

#### (一) Freie 柏林大學 (Freie Universität Berlin)：

由該校負責國際事務主管 Dr. Herbert Grieshop 介紹其校國際化交流簡況，包括各學制外籍生及入學申請，接著在永續發展、性別平等及能源管理上做意見交流。

#### (二) 柏林洪堡大學 (Humboldt-Universität zu Berlin)：

由該校負責溝通及策略事務 Dr. David Glowsky 針對其與國際高教學校的合作策略及夥伴關係進行簡介。

#### (三) 洪堡論壇 (Humboldt Forum im Berliner Schloss)：

在 Mr. Tarek Ibrahim 的引導下參觀德國最新成立的博物館 Humboldt Forum im Berliner Schloss。

### 三、 12月10日（星期二）：

拜會德國聯邦議院 (German Bundestag)、德國外交部 (Auswärtiges Amt)、科學機構聯盟 (The Alliance of Science Organizations)。

#### (一) 拜會德國聯邦議院 (German Bundestag)：

在聯邦議會中與議員 Mr. Ruppert Stuwe 會談，針對德國在面對環境變遷之新挑戰與世界各國在文化、科學研究上的合作。

(二) 拜會德國外交部(Auswärtiges Amt)：

與德國外交部進行午餐會談，由文化科技官員 Mr. Jens Wagner 及負責東亞(包含我國)官員 Dr. Julian Obenauer 聚焦在區域合作議題進行討論。

(三) 參訪科學機構聯盟(The Alliance of Science Organizations)：

由 Max-Planck Institute 負責策略事務 Dr. Markus Wolf 主持在研究規劃議題上進行了解討論。

四、 12月11日(星期三)：

拜會德國聯邦教育研究部(Bundesministerium für Bildung und Forschung)

由 Mr. Jens Hofman 解說聯邦教育研究部在德國科研規劃之角色及其各學制教育規劃。

五、 12月12日(星期四)：

參訪波昂大學(University of Bonn)、德國學術交流機構(German Academic Exchange Service)、波昂-萊茵-西格應用科技大學(Hochschule Bonn-Rhein-Sieg)。

(一) 波昂大學(University of Bonn)：

本預計由波昂大學國際事務長 Dr. Kartharina Fuchs-Bodde 與團員進行交流。後因其公務，改由副國際事務主管 Mira Christ-Zoller 說明該校國際交流現況。

(二) 德國學術交流機構(German Academic Exchange Service)：

由 DFG 官員 Dr. Sven Werkmister 進行整理策略說明，接著依序由 Dr. Franziska Langer 說明南亞推動規劃。來自 Alexander Humboldt Foundation 的 Dr. Heidi Forster、Ms. Marijke Wahlers 及 Dr. Claudia Nospickel 對未來國際交流期待及合作做綜合性討論。

(三) 波昂-萊茵-西格應用科技大學(Hochschule Bonn-Rhein-Sieg)：

與該校副校長 Dr. Marco Winzker 進行晚餐會談。

六、 12月13日(星期五)：

參訪阿亨工業大學(RWTH Aachen University)及余立希研究中心(Forschungszentrum Jülich)。

(一) 阿亨工業大學(RWTH Aachen University)：

驅車前往RWTH阿亨工業大學，由該校印度策略主管 Dr. Fabian Falter 介紹該校之學術研究發展及外籍生發展規劃。

(二) 余立希研究中心(Forschungszentrum Jülich)：

前往 Forschungszentrum Jülich 此一重要研究機構進行參訪，由該中心國際事務官員 Ms. Eva Portius 及 Dr. Hyunji Park 先針對其外籍研究人員及研究生發展作一簡介。接著由量子科技世界先驅 Dr. David DiVincenzo 針對其優勢領域做介紹，後續由能源部門主管 Prof. Oliver Guillon 介紹其新世代能源發展。

七、 12月14日(星期六)：

18:15 土耳其航空(班機 024) 自柯隆波恩機場起飛，23:30 抵達伊斯坦堡機場轉機，(12月15日)17:40 抵達桃園國際機場。

## 參、心得與建議：

一、 心得

本次參與由德國外交部主辦之高等教育「大學暨學術合作之赴德參訪團」，由來自本國、韓國、印度、不丹、斐濟之政府及大學學術行政主管

組成。就德國在高等教育制度沿革、創新策略、學術研究支持系統乃至國際教育，皆有深入接觸並與之對談的機會。在參訪位於柏林及阿亨之柏林自由大學、洪堡大學及阿亨科技大學中，了解到三所優秀高等教育學府對學生培養的企圖心，並能整合歐盟對其會員國學生在歐盟內外的交換學習規劃 Erasmus+ program，對本國將來規劃下一階段國際學習能提供重要資訊。在參訪德國外交部過程中也有機會與德國外交部負責本國教育相關事務官員 Dr. Julian Obenauer 及 Dr. Benjamin Kroymann 對談，雙方對促進產學及學術交流充分交換意見，也理解未來可推動方向。而在國會與國會議員 Ruppert Stuwe 的拜訪交流中，也提到德國對於與國際大學於文化及學術交流的期待，我方也提出以本部 TEEP(全球優秀青年學子來臺蹲點計畫)邀請德國優秀青年學生至臺灣交換學習。在學術研究部分，德國透過聯邦制以 DFG(Germany Research Foundation)橫向結合數個非大學教研機構(MPG、WGL、FhG、HGF)與州政府依不同比例來進行科技學術研究支持。來自 DFG 的 Dr. Sven Werkmeister 詳細說明學術研究計畫規模、人才培育規劃及研究領域選定等，並說明在歐盟 Horizon Europe2025 架構下進行跨國研究之申請方式及支持策略。而在德國教育部則由官員 Jens Hofmann 與參訪團進行對談，針對聯邦教育部(BMBWF)的基本業務進行說明，從學前到終身，也包含到高等教育的學術及產學研究。

## 二、 建議

本次的參訪行程主要是由德國外交部安排在高等教育及學術研究相關的國際交流，透過與多所學校的互動發現印度學生在德國是非常重要的外籍研究生人力來源。也因此在本此訪團中有比例相當高的印度大學學術行政主管參與，可以理解為德國政府也加強對印度學生的吸引。在本國面臨高階 STEM 人才短缺，積極吸引國際優秀學生來臺就讀的此時，也可借鏡德國在透過歐盟計畫、雙邊計畫來吸引印度教授進行雙邊合作，也藉此強化

吸引優秀印度學生就讀意願。此外，在吸引德國學生前往本國學習，也可藉利於德國強調實習的機會，來吸引學生前往本國，以不同身分別來進行學習或體驗文化活動，強化兩國在教育、學術及產業的長程發展。因此本部在 TEEP 全球優秀青年學子來臺蹲點計畫，或許可與歐盟簽訂合作來提供更優渥的條件，吸引德國乃至歐洲青年學生來臺以交換生開始學習，在我們優勢領域的研究環境，應可吸引具潛力之學生留臺就讀甚至就業，也厚植本國在各領域之人才庫建立，也可提供產業更多跨國發展的機會。而在學術研究，則可在既有基礎下與 DFG 及主要研究機構如 MPI 等進行雙邊計畫合作規畫，共同爭取歐盟之大型研究計畫。

附錄---照片集錦



12月12日林主秘參訪波昂大學



12月10日林主秘參訪德國外交部午宴



12月10日林主秘參訪德國聯邦議院