

出國報告（出國類別：開會）

赴哥倫比亞參加世界選舉機關協會(A-WEB) 第6屆會員大會出國報告

服務機關：中央選舉委員會

姓名職稱：李進勇主任委員、陳恩民委員、賴宗佑科長

派赴國家：哥倫比亞

出國期間：113年10月20日至10月28日

報告日期：114年1月10日

目 錄

- 一、 會議緣起
- 二、 出席會議人員
- 三、 出席會議經過
- 四、 2024年A-WEB第6屆會員大會會議情形及決議事項
- 五、 有關A-WEB會章第5條之修正案，本會於臨時執行委員會議及第6屆會員大會會前溝通及開會情形
- 六、 慶祝民主週國際研討會各國報告摘要
- 七、 心得與建議

一、會議緣起

世界選舉機關協會(Association of World Election Bodies，以下簡稱A-WEB)副主席哥倫比亞國家註冊局HERNAN PENAGOS GIRALDO局長及A-WEB張秘書長仁植於2024年5月7日共同署名，邀請本會李主任委員進勇參與A-WEB第6屆會員大會，A-WEB係2013年10月於韓國仁川成立之國際性選舉組織，目前119個會員，本會為創始會員，自入會以來，積極參與A-WEB會務運作，A-WEB第5屆會員大會於2022年10月於南非開普敦舉行，本會當選A-WEB監察及審計委員，任期至2025年，本屆A-WEB會員大會及臨時執行委員會議定於2024年10月22日至25日哥倫比亞波哥大（Bogota）召開，本會應於會中報告本會對A-WEB財務及管理報告之審計結果。

本次會員大會將討論A-WEB會章修正案，其中會章第5條修正草案將「會員由各國國家選舉管理機關組成」修正為「會員由被聯合國承認領土之國家選舉管理機關組成」，攸關我國參與A-WEB權益，又本會前於112年12月15日以「本會與台灣設計研究院合作，透過設計提升臺灣選舉美學」之實務案例，投稿A-WEB最佳實踐及創新作法獎競賽，頒獎典禮定於第6屆會員大會舉行。

本次會議將就A-WEB會章第5條有關會員資格之修正案進行表決，並將頒發最佳實踐及創新作法獎項予本會，爰本會李主任委員進勇親自出席領獎，並針對會章第5條修正案適時表達立場，爭取各國支持，維護我國參與A-WEB權益，哥倫比亞國家註冊局建議參加臨時執行委員會議之執行委員國於10月21日抵達，爰出國期間定為113年10月20日至10月28日。

二、出席會議人員

A-WEB第6屆會員大會及國際研討會，我國係由本會李主任委員親自率團，陳委員恩民及選務處賴科長宗佑陪同前往參加，外交部張科長庭瑄以本會顧問名義會同與會，協助會議有關事宜，其他派員參加國家除地主國哥倫比亞外，計有科索沃、秘魯、馬爾地夫、泰國、東帝汶、秘魯、印尼、韓國、土耳其、瓜地馬拉、南非、墨西哥、菲律賓、葡萄牙、薩摩亞、白俄羅斯、哥倫比亞、亞美尼亞、布吉納法索、剛果、安哥拉、玻利維亞、獅子山共和國、厄瓜多爾、蒙古、斐濟公室、巴拉圭、秘魯、蓋亞那、烏干達、匈牙利、阿爾巴尼亞、巴勒斯坦、不丹、蘇利南、肯亞、多明尼加共和國、

烏克蘭、俄羅斯、衣索比亞、印尼、印度、巴拿馬及我國等國家派員參加會議。



李主任委員、陳恩民委員與A-WEB秘書長及韓國選舉委員會代表合影

三、出席會議經過

(一) 10月20日（星期日）

下午搭機前往美國休士頓轉機，下午10時15分抵達美國休士頓。

(二) 10月21日（星期一）

下午搭機前往哥倫比亞波哥大，傍晚抵達哥倫比亞波哥大埃爾多拉多國際機場，哥倫比亞國家註冊局安排專人接機協助通關，並以專車載送本會人員前往下榻旅館Grand Hyatt Bogota Hotel。

(三) 10月22日（星期二）

上午9時下榻旅館Grand Hyatt Bogota Hotel宴會廳召開A-WEB臨時執行委員會議，出席執行委員包括，哥倫比亞、南非、印尼、馬爾地夫、菲律賓、東帝汶、厄瓜多、瓜地馬拉、秘魯、薩摩亞、利比亞、模里西斯、獅子山共和國之代表，監察及審計委員包括，巴勒斯坦、阿爾巴尼亞及本會出席。

會場備有同步口譯人員，各國人員分別以英語、西班牙語就會議議程進行討論。重要議程包括：有關臨時執行委員會議議程，包括副主席國登記情形、可續任及應予改選之執行委員名額、A-WEB會章修正案、

確認A-WEB第6屆會員大會議程、決定下次執行委員會議主辦國以及烏克蘭以俄羅斯及白俄羅斯違反A-WEB成立宗旨為由提案終止其會員資格，依A-WEB秘書處所請，俄羅斯、白俄羅斯及烏克蘭提交報告送本次執行委員會議審查等議題，會議至下午2時30分結束。



臨時執行委員會議會後與會人員合影

(四) 10月23日（星期三）

本日上午8時於飯店宴會廳召開第6次A-WEB會員大會，首先進行A-WEB主席交接儀式，由A-WEB主席南非選舉委員會主席Mosotho Moepya先生，將A-WEB會旗交予新任主席哥倫比亞國家註冊局局長HERNAN PENAGOS GIRALDO先生，重要議程包括：第11次至第12次執行委員會議辦理情形、2023年至2024年計畫成果報告、2023年至2024年審計報告、A-WEB會費及捐款報告、A-WEB區域辦公室成果報告及2024年工作計畫、澳洲選舉委員會及克羅埃西亞國家選舉委員會申請退出A-WEB、選務最佳實踐及創新作法獎、2025年工作計畫、亞美尼亞中央選舉委員會及秘魯國家選舉過程辦公室申請加入A-WEB、新任副主席、執行委員選舉、A-WEB會章修正案、有關A-WEB會費之運用，依前屆會員大會決議，會員國將不再有權分配使用各國繳交之會員費，依執行委員會議建議，該資金將用於執行A-WEB計畫並支應秘書處運作費用，會議至下午3時結束。

本日下午繼續進行慶祝民主週國際研討會，以民主與資訊取得與選舉過程之透明、公民政治權利保障與選舉過程之包容性、人工智慧選務應用的機會與挑戰及法律架構等主題，邀請哥倫比亞檢察總長辦公室、

哥倫比亞國家註冊局、肯亞獨立選舉及選舉區委員會、圭亞那選舉委員會、巴拉圭選舉委員會、國際選舉制度基金會（International Foundation for Electoral Systems，以下簡稱 IFES）及國際民主與選舉協助機構（International Institute for Democracy and Electoral Assistance，以下簡稱 International IDEA）進行簡報，會議至下午7時結束。



慶祝民主週國際研討會

(五) 10月24日（星期四）

本日哥倫比亞國家註冊局安排參訪行程。

(六) 10月25日（星期五）

本日上午2時前往機場，4時20分搭機前往休士頓，下午12時45分抵達休士頓，翌日凌晨1時前往機場搭機，傍晚6時返抵臺北，完成本次出國行程。

四、A-WEB第6屆會員大會會議情形及決議事項

A-WEB第6屆會員大會於2024年10月23日假哥倫比亞首都波哥大舉行，由A-WEB副主席國哥倫比亞國家註冊局（Registraduría Nacional del Estado Civil）主辦，該局負責人口統計、國民身份資訊之登記、保存、管理及製發國民身分證，並負責編造選舉人名冊及投開票所設置等選務工作，哥倫比亞國家註冊局與哥倫比亞選舉委員會（CNE）均為哥倫比亞的選舉管理機關，兩者均為A-WEB會員。



A-WEB 主席交接

會議伊始，進行A-WEB主席交接儀式，由A-WEB主席南非選舉委員會主席 Mosotho Moepya先生，將A-WEB會旗交予新任主席哥倫比亞國家註冊局局長 HERNAN PENAGOS GIRALDO先生，再由新任主席哥倫比亞國家註冊局局長致開幕詞。

開幕式後依序進行A-WEB第6屆會員大會各項議程，由秘書處宣布本次會員大會已達法定開會人數後宣布會議程序，接續由A-WEB新任主席哥倫比亞國家註冊局Giraldo局長主持會議，其後即依會議程序進行。

有關會議情形及重要決議事項，謹摘述如下：

（一）報告事項：

1、 確認第11屆及第12屆執行委員會會議紀錄：

本項報告案由A-WEB秘書處副主任Jinju Jo女士說明第11屆及第12屆執行委員會會議之重要決議，包括第11屆會議決議將A-WEB會章修正草案有關會員資格規定修正為「聯合國會員國」所屬選舉管理機關，是次會議亦決議成立專案小組，研擬處理俄羅斯及白俄羅斯會員資格爭議之方案，第12屆會議則聚焦A-WEB財務永續性議題，決議調整會費制度，期能確保A-WEB營運經費穩定。會議亦討論區域辦公室之營運狀況及未來發展策略，研擬如何提升其功能，使其更有效率地服務各區域會員。

決議：照案通過。



A-WEB 會員大會開會情形

2、 2023-2024年進度報告：

本項報告案由A-WEB秘書處副主任Jinju Jo女士說明A-WEB於2023-

2024年期間執行之重要計畫及成果，包括A-WEB舉辦「全球選舉官員線上會議」及出版「選舉管理」期刊，邀請專家學者撰稿，分析選舉制度發展趨勢，與其他國際組織合作，共同推動選舉公正性及民主發展，以及報告推廣A-WEB線上學習平台、建立選舉資料庫等工作項目之辦理情形。

決議：照案通過。

3、 2023-2024年審計報告：

本報告由巴勒斯坦及本會提交審計報告，說明A-WEB的財務管理符合相關規範，資金的使用情形亦經適當的監督及審查，會中本會也補充說明A-WEB財務報表清楚呈現其財務狀況及各項計畫執行情形，肯定A-WEB秘書處促進經驗交流、研究成果分享及技術資訊傳播之努力，以及A-WEB致力於提升財務透明度及營運效率之成果，本會並建議WEB秘書處持續確保資金來源穩定，並鼓勵會員按時繳納會費。

決議：照案通過。

4、 年度會費及捐款報告：

本項報告案由A-WEB秘書處副主任Jinju Jo女士說明2022年至2024年期間A-WEB透過會費及自願捐款獲得的財務貢獻之詳細資訊。報告內容包含各會員繳納的會費金額、會費支出明細、未使用餘額的處理方式、會費豁免的申請流程及標準，以及自願捐款的使用情形。本報告旨在提升A-WEB財務運作的透明度，並確保資金的使用符合A-WEB的宗旨及目標。

決議：照案通過。

5、 A-WEB區域辦公室：

本報告案由A-WEB秘書處及印度選舉委員會代表說明A-WEB區域辦公室的運作狀況及未來規劃，報告首先介紹A-WEB在印度及韓國設立的區域辦公室，接著分別說明其於2023年的進展及2024年的專案計畫。印度辦公室的重點工作包括出版選舉期刊、更新EMBs資料庫、支援印度選舉委員會的研究、以及舉辦國際能力建設計畫等。韓國辦公室則致力於為全球選舉官員提供訓練計畫，區域辦公室的設立及運作，有效地擴展了A-WEB的影響力及服務範圍。

決議：照案通過。

6、會員資格終止：

本報告旨在說明澳洲選舉委員會及克羅埃西亞國家選舉委員會於2023年底及2024年初分別提交終止會員資格申請，並依據A-WEB會章規定，經執行委員會審核後，將於本次會員大會正式終止其會員資格。報告附上來函及秘書處函復內容，以供參考。

決議：照案通過。

7、選舉最佳實務及創新獎：

本會以「本會與台灣設計研究院合作，透過設計提升臺灣選舉美學」之實務案例獲頒A-WEB最佳實踐及創新作法獎競賽，由A-WEB主席、哥倫比亞國家註冊局 HERNAN PENAGOS GIRALDO局長頒獎，本會李主任委員代表接受此項殊榮。本項報告案由A-WEB秘



A-WEB 最佳實踐及創新作法獎頒獎

本會李主任委員代表我國受獎

書處副主任Jinju Jo女士說明A-WEB最佳實踐及創新作法獎頒獎典禮，該獎項係依A-WEB第11次執行委員會議決議設立，旨在促進會員選舉管理機關間之知識共享與合作，本年度有匈牙利、巴拉圭、秘魯、斯里蘭卡、土耳其、臺灣、利比亞等7個國家8個選務機關獲獎，Jinju Jo女士並說明「A-WEB選舉最佳實務及創新線上平台」的建置進度。

決議：照案通過。

(二)議程批准事項

1、2025年專案計畫：

本議程旨在審議及批准A-WEB的2025年專案計畫。該計畫涵蓋促進全球選舉民主、加強EMB之間的合作、推廣民主選舉文化等面向。具體的專案包括舉辦執行委員會會議、創造合作機會、促進知識及資訊交流、比較分析全球選舉制度、以及A-WEB參訪計畫等。

決議：照案通過。

2、新會員申請：

亞美尼亞共和國中央選舉委員會及秘魯國家選舉程序辦公室分別於2023年1月31日及2023年3月22日提交A-WEB會員資格申請，依A-WEB會章規定，經執行委員會授予臨時會員資格後，將於本次會員大會進行審議及批准。

決議：照案通過，亞美尼亞共和國中央選舉委員會及秘魯國家選舉程序辦公室成為A-WEB正式會員。

3、下屆副主席選舉：

- (1) 依A-WEB會章規定，主辦下屆會員大會之選舉管理機關首長為A-WEB副主席。A-WEB秘書處致函各會員國選舉管理機關，有意競選下屆副主席之會員國，應於2024年8月31日前向秘書處提出申請。
- (2) 模里西斯選舉委員辦公室、菲律賓選舉委員會及厄瓜多國家選舉委員會已向秘書處表達爭取A-WEB副主席之意願。
- (3) 副主席採共識決決定，倘未能達成共識，將採投票方式選出，得到最多票數者為下屆副主席。
- (4) 投票方式：依A-WEB會章第5條規定，若無國家選舉管理機關，或該國之選舉係由多個國家選舉管理機關主辦，該國1個以上之附屬選舉管理機關或國家選舉管理機關得加入A-WEB成為會員，該國全體會員共享1票投票權。
- (5) 依提出登記之申請順序，1號：模里西斯選舉委員辦公室、2號：菲律賓選舉委員會、3號：厄瓜多國家選舉委員會投票前，依順序請3個選舉管理機關發表競選政見，之後進行投票。



李主任委員將 A-WEB 副主席國選舉選舉票投入票匭

選舉結果：菲律賓選舉委員會當選A-WEB副主席國。

4、下屆執行委員會選舉：

- (1) 利比亞、瓜地馬拉、菲律賓、厄瓜多、獅子山、秘魯、模里西斯、薩摩亞及東帝汶等11國均已表達續任意願。

- (2) 剛果、索馬利亞、多明尼加及波士尼亞與赫塞哥維納等4國已連任1次，無法續任。
- (3) 執行委員會委員缺額為6位，包含非洲2位、美洲1位及歐洲3位。
- (4) 第5屆會員大會無意見暫不填補2個歐洲區的缺額。執行委員會需審查並建議是否應在第6屆會員大會期間填補這2個空缺。
- (5) 南非選舉委員會（IEC）主席任期將屆滿，依慣例，南非選舉委員會將以前任主席身分成為執行委員會當然委員。
- (6) 依A-WEB會章及慣例，各大洲之執行委員由各大洲小組討論選出，經會員大會共識決確認。

選舉結果：(美洲)哥倫比亞、厄瓜多、祕魯、瓜地馬拉、墨西哥、(非洲)南非、烏干達、模里西斯、獅子山共和國、利比亞、肯亞、(亞洲)菲律賓、印尼、韓國、馬爾地夫、東帝汶、(歐洲)阿爾巴尼亞、科索沃、亞美尼亞、(大洋洲)薩摩亞等20國當選新任執行委員國。

5、 會章修正案：

本議程旨在審議及批准A-WEB會章修正案。修正案的主要內容包括：

- (1) [第4條：目標] 新增目標鼓勵世界各地選舉管理機關加入A-WEB，表明該組織致力於擴大其網絡並鼓勵全球參與。
- (2) [第5條：組成] 依第12次執行委員會議決議，對會員資格進行細部定義。
- (3) [第9條：會籍之終止] 新增詳細說明會員暫停或終止之理由條款，包括未能遵守會章之條文與精神。
- (4) [第15條：執行委員會] 擴大執行委員會之功能，增列解決會員間爭端，並於附錄增列解決爭端的具體程序。

決議：本案將成立會章研修工作小組就會章修正條文進行研議，續提下次執行委員會討論。

6、 議程討論事項

會費繳納制度：

目前繳納會費的會員比例偏低，A-WEB的財務狀況難以維持，前經執行委員會決議，會員將不再允許將已繳納及即將繳納的會費使用於自

身出席A-WEB活動支出，所繳費用將完全用於支應A-WEB計畫及秘書處的營運費用，期建立更穩定且永續的財務機制。

決議：依執行委員會意見，照案通過。

五、有關A-WEB會章第5條之修正案，本會於臨時執行委員會議及第6屆會員大會會前溝通及開會情形：

有關本次A-WEB會章修正草案第5條修正條文我方修正意見，本會於113年3月7日曾函詢外交部意見確認我方立場，本會代表於出席第12次執行委員會議提出我方意見，因本會為A-WEB監察及審計委員，於執行委員會議僅具發言權未有表決權，雖已積極表示我方意見，仍未獲執行委員會議參採。為充分保障我國權益，本會復於113年4月17日致函A-WEB秘書長及各執行委員國，重申我國對前開會章修正案之立場，持續爭取各國支持，本次臨時執行委員會議及第6屆會員大會會前，本會李主任委員指示我方應堅持立場，帶領出國人員於與A-WEB秘書處、主席國南非選舉委員會主席反覆溝通，爭取我方於會議中表達立場機會。

（一）臨時執行委員會議會前溝通及開會情形：

臨時執行委員會議召開前，本會主任委員先就協會會章第五條之修正案拜會張秘書長仁植，秘書長於會談中建議，本會應直接與南非籍主席溝通，以期獲得更直接之回應與理解。有鑑於此，本會主任委員復與A-WEB主席Mosotho Moepya先生會談，Moepya主席於聽取本會意見後，允諾本會於執行委員會議發言，並一再保證會章第5條之修正案絕不會影響臺灣權益，主席更進一步建議本會不宜過度堅持己見，以免引起其他會員之不必要關注與反彈，造成本會參與協會之困擾。



本會李主任委員於執行委員會議發言
表達我方立場

A-WEB臨時執行委員會議由南非籍主席Mosotho Moepya先生主持，A-WEB會章修正案討論過程大致平和理性，本會李主任委員於會中闡明我方立場，並獲得菲律賓、馬爾地夫、印尼等國代表發言聲援，肯定臺灣長期以來積極參與A-WEB之貢獻，其他國家也呼籲協會應保障

臺灣之會員權益。然而，提案修改第5條之南非選舉委員會代表則一再重申，此修正案並非針對臺灣，且於會章附錄中已明確載明不影響既有會員之資格，意圖淡化修正案對臺灣之負面影響，儘管多次表達關切，臨時執行委員會議最終仍決議將原修正草案內容提交翌日大會討論。

（二）第6屆會員大會會前溝通及開會情形：

第6屆會員大會中場休息時俄羅斯代表團散發說帖，面對俄羅斯代表團意圖影響輿論之舉動，我方代表團立即啟動應變機制，主任委員指示應有所因應，積極拜訪友邦代表及友我國家，並與各國代表團交換意見，尋求支持。



本會李主任委員與陳恩民委員於會員大會會場合影

A-WEB會員大會由新任主席、哥倫比亞國家註冊局HERNAN PENAGOS GIRALDO局長主持，會議進行至討論會章修正案時，烏克蘭代表嚴詞批評俄羅斯違反A-WEB精神，應於第9條修正條文增加開除會籍規定，雙方激烈交鋒，現場氣氛一度緊張。我方代表團也把握機會發言闡明立場，李主任委員援引A-WEB會章第3條，強調該組織之非政治性，並質疑修正案恐違反該條規定，此觀點獲得科索沃、阿爾巴尼亞等國支持，也使部分國家開始反思修正案的適切性。

嗣因哥倫比亞籍主席原欲包裹表決修正案之際，本會見狀立即表示異議，科索沃、阿爾巴尼亞、俄羅斯等國也表示不應通過本案，南非選舉委員會代表則再度發言保證會章第5條之修正案絕不會影響臺灣之權益，批評臺灣不宜過度堅持己見，最後哥倫比亞籍主席決定尊重各方意見，經投票表決本案決定續提下次會議討論。

新任副主席國菲律賓選舉委員會也提議成立會章研修小組，最終經大

會表決通過，本案決議成立會章研修小組，續提下次會議討論。本次會議過程充滿挑戰，但我方代表團始終保持積極主動，透過靈活策略，成功化解危機，維護我國於A-WEB之會員權益。

六、慶祝民主週國際研討會各國報告摘要

2024年10月23日下午3時繼續進行慶祝民主週國際研討會，以民主與資訊取得與選舉過程之透明、公民政治權利保障與選舉過程之包容性、人工智慧選務應用的機會與挑戰及法律架構等主題，邀請各國及選舉機關或國際選舉組織進行報告，以下茲就報告摘要如下：

（一）哥倫比亞選舉監察制度簡介

- 1、哥倫比亞監察體系，由哥倫比亞監察署（Procuraduría General de la Nación，以下簡稱PGN）、護民官辦公室（Defensoría del Pueblo）及各地方人民監察使（Personerías Municipales y Distritales）構成。PGN為該國最高監察機關，亦為憲法機關，不隸屬於行政、立法或司法體系，確保其執行職務時得以超然獨立，不受其他機關干預。哥國選舉監察體系以國家選舉監察委員會作為決策與政策制定機構，設地方選舉監察委員會83個，負責執行地方層級之選舉監察工作，PGN得適時以公權力介入處理選舉爭議，調查處理選舉法裁罰案件，具體工作內容，包括：選舉法規宣導作業、候選人資格審查、監督政府機關主管人員之遴選程序等。
- 2、PGN選舉監察工作依照選舉時程，區分為選前、選舉期間及選後三個階段，在選前階段，PGN負責候選人資格審查作業，須就競選活動予以實地訪查，查核候選人及政黨競選經費，舉辦宣導活動，促進選務人員與利害關係人對於選舉規範認識。選舉期間，PGN加強公務人員行為監察，並設置全國性服務中心，即時處理選舉相關申訴案件。選後階段監督計票作業，並視需要參與相關行政訴訟或刑事訴訟程序。

（二）圭亞那選舉管理透明度與資訊可及性分析報告

- 1、圭亞那選舉委員會（GECOM）成立於2001年，為確保公眾參與監督，維護選舉的公正透明，法律規定政黨推薦監察員數量相同，監督選舉過程並取得相關文件副本，為確保監察工作持續性及有效性，設有4

個層級專任監察員職位，在更新國家登記冊（NRR）及編造選舉人名冊過程中，選舉人資料應提供予相關政黨及並於GECOM網站公開供各界查詢閱覽，並應與各黨派首席監察員保持雙向溝通，以維持選舉人登記過程之公正透明。

- 2、圭亞那在選舉過程中，從提名至選舉結果公布，或於重新計票階段，投票所均允許政黨代表全程參與投開票過程，參與計票政黨代表有權在投開票報告表（SoPs）署名，報告表應於在投票所外顯著位置公布。在各選舉區選務作業中心，亦有政黨代表參與開票結果統計並領取投票所投開票報告表副本。為提高公民參與，GECOM設置公民及公民教育部門，負責公民教育宣導活動，建立數位平台供選民查詢選舉人登記狀態及投票所資訊，透過各種媒體管道發布選舉相關資訊，為提升政黨代表專業能力，GECOM也提供相關培訓計畫建議。
- 3、圭亞那選舉公正性面臨錯假訊息傳播的威脅，已投入大量資源澄清，因行政資源有限其他計畫也因此受到排擠，面對這些挑戰，圭亞那選舉委員會將採取更加積極溝通策略，與各利害關係人對話，持續完善制度規範，加強公眾教育、強化制度保障，確保選舉過程透明度及公信力。

（三）國際選舉制度基金會（IFES）2024-2029戰略規劃與選舉包容性報告

- 1、選舉包容性為國際選舉制度基金會（IFES）2024-2029年策略重點發展領域，IFES特別關注婦女、青年、原住民、身心障礙者及LGBTQI+群體五大群體的政治參與，該戰略規劃制定過程中，須充分考慮各群體特殊需求及面臨挑戰，以系統性方法促進其政治參與。
- 2、針對婦女參與部分，IFES致力於消除阻礙女性參與民主程序的各種障礙，包括提供領導力培訓、建立社會支持網絡，以及確保女性在決策過程中發揮實質的影響力。在青年參與部分，IFES的青年培力計畫著重於建立年輕世代的民主意識與領導能力，透過教育培訓、提供實習機會及政策倡議，培養新世代民主領袖，並強調數位時代下的政治參與形式，鼓勵青年運用創新方式參與民主進程。針對原住民政治參與，IFES強調應尊重原住民族的自主決策權，應發展符合原住民文化特性的政治參與機制，如加強原住民族選舉資訊可及性、培育原住民族

政治人才。在身心障礙者權益部分，為消除身心障礙者在政治參與過程中面臨的各種障礙，IFES提出全面性的輔導措施，以圭亞那邀請身心障礙者擔任地方選舉觀察員為例，IFES舉辦身心障礙團體參與選舉觀察工作研習，由圭亞那選舉委員會邀請身心障礙者擔任地方公職人員選舉觀察員，促進身心障礙者參與選舉，提升選舉的包容性，對於LGBTQI+群體，IFES透過在地方、區域及全球層面夥伴關係，積極推動其政治權利實現，致力於消除基於性傾向及性別認同歧視。



（四）肯亞獨立選舉與選舉區委員會(IEBC)包容性選舉管理分析報告

- 1、 肯亞獨立選舉與選舉區委員會(IEBC)係依2010年肯亞憲法規定成立，IEBC職責辦理及監督全國性公投及各級公職人員選舉，該國憲法明定應確保弱勢群體在治理過程中的包容性參與，要求議會制定相關法律，促進弱勢群體代表性，這些群體包括婦女、身心障礙者、青年、少數族裔及社會邊緣社群。IEBC在則進一步將在國外肯亞國民、老年人、監獄受刑人、兒童及街友納入特殊利益群體範疇，展現其對包容性全面理解及重視，並確保弱勢群體在選前選民登記、政黨參與、黨內提名等權益保障，提升其政治決策過程中參與度及影響力。
- 2、 為促進特殊利益群體參與選舉過程，IEBC制定全面性別與社會包容性政策(GSIP)，提供制度保障，例如明定選舉委員會人才招聘須遵守三分之二性別原則，並確保至少5%任命職位由身心障礙者擔任，此項規定也適用於招募投票所工作人員。GSIP也規定辦公場所及活動場地

應具備無障礙設施，並針對機關內部採購作業，規定應保留至少30%額度予婦女、青年及身心障礙者，在選舉區劃分部分，GSIP亦有保障弱勢群體及少數族裔權益具體標準，IEBC也要求開發資訊科技應用，協助特殊利益群體選民登記、選民資格認定及身份識別，記錄不同類型身心障礙情形。在公民教育部分，政策強調採用創新策略，確保資訊傳遞無障礙，包括使用手語翻譯、點字及音訊格式，與各利害關係人協調合作，透過建立婦女、青年及身心障礙者協調委員會，於全國47個郡實現資訊共享及政策落實。

- 3、 IEBC在全國47個郡設立婦女、青年及身心障礙者協調委員會，建立資訊共享網絡，邀請於特殊利益群體組織推薦代表，擔任選舉觀察員或公民教育講師，於全國1,450個行政區配置公民教育講師、IEBC活動及媒體宣導影片提供肯亞手語翻譯服務，並與Signs Media合作開發Assist All應用程式，提供手語資訊服務及點字資料。為確保選舉過程報導平衡，在IEBC總部及各選舉區設立通訊中心，持續關注青年及婦女參與情形。在候選人資格審查方面，設立領導力及廉正審查委員會，並成力行為準則執行委員會，負責審查及處理候選人違規事件，IEBC與國家警察局、政黨註冊辦公室等機關合作，識別選舉期間高風險地區。IEBC為身心障礙者、孕婦、攜帶幼兒者、老年人及病患亦有提供優先投票服務。

（五）International IDEA 人工智慧在選舉週期中定位與概述

- 1、 人工智慧技術未來在現代選舉管理中將扮演著關鍵角色，其核心技術包含深度學習(deep learning)以及轉換結構等先進演算法，在大數據與強大運算能力的基礎上，將為選舉流程帶來革新性改變。在實務應用層面，人工智慧系統透過模型訓練，能持續提升選務效能與開票作業的準確度，為選舉管理機關提供更精確決策輔助工具。技術革新正在重塑傳統選舉管理模式，朝提高選務作業效率、選舉透明度之方向發展，人工智慧導入可降低人為判斷的誤差，改進選務效率，但技術轉型也帶來相應挑戰與威脅。
- 2、 在選前階段，人工智慧可協助處理選舉人登記管理、投開票作業人力配置與資源分配規劃、成本預估，以及選民教育宣導與選舉資訊分享

等工作。選舉期間，人工智慧技術可用於社群媒體監測以防範錯假訊息、識別與驗證選民身分、計票與統計開票結果，以及分析選民參與情形等工作。在選後階段，人工智慧可協助選務工作稽核、查核與分析候選人或政黨競選經費運用情形等作業，不僅提升選舉管理效率，也強化選舉過程透明度與公平性，為民主治理提供更堅實的基礎。

- 3、人工智慧為選舉管理帶來諸多機會，包括促進機構間合作與法規遵循、實現更靈活民主參與、優化流程與強化問責制度，以及推動更具包容性民主實踐。然而，這些技術創新也伴隨著重要挑戰，特別是在錯假訊息傳播，人工智慧技術一方面可用於識別與防範錯假訊息，另一方面也可能被惡意用於製造不實內容，另網路安全威脅升級，人工智慧技術可用於更精密的網路釣魚攻擊與系統入侵手段，都需要選舉管理機關保持高度警惕。



- 4、在數位時代，虛擬性別政治暴力主要受害者通常是女性，這種暴力嚴重阻礙政治權利行使，也因為規範普遍不足、執法成效不彰，以及缺乏有效懲處機制，受害者在舉報過程中往往面臨重重障礙。「同溫層效應」或「資訊繭房」使社會極化與激進化現象也在加劇，助長對特定群體仇恨言論與歧視，可能導致社會暴力升級，這種趨勢更可能進一步威脅到媒體自由與言論自由，使民主社會根基受到挑戰。
- 5、人工智慧在選舉領域應用，需要建立全面監管框架與行動方案，基本原則包括：堅持資料取得必要性原則、數據最小化原則與比例原則；維護弱勢群體權益，防範歧視性偏見；確保人工監督機制有效運作；建立高安全標準、效能與倫理稽核制度。在實務推動層面，應著重發展多方利害關係人合作機制，加強與數位平台企業溝通協調，強化對政黨與候選人行為監督，以及持續提升網路安全防護能力。

（六）人工智慧在哥倫比亞選舉程序中之應用

- 1、選舉科技的主要應用聚焦於三大面向，作業流程資訊化、資料分析以及資訊真實性驗證，透過技術整合不僅提升行政作業效率，亦可強化選舉的透明度與可信度。在實務應用層面，選舉管理機關可運用資訊科技的技術方案，建構完善的選舉管理生態系統，系統的建置除須考量技術的可行性，也須符合法規要求，及社會大眾的接受度。

Beneficios, desafíos y marco regulatorio



- 2、選舉科技應用主要效益包含以下三個層次，任務自動化（Automatización de Tareas），透過技術工具實現選舉流程的標準化與提

升行政效率；描述性與預測性分析（Análisis descriptivo y Predictivo），運用大數據分析技術，協助選舉趨勢的預測與風險的評估管理；錯假訊息偵測（Detección de Desinformación），建置錯假訊息識別機制與處理選舉過程中的錯假訊息，哥倫比亞國家註冊局對於選舉科技應用之重點，則是在選舉文件數位化處理、風險評估管理，以及資訊安全管理等領域。

- 3、哥倫比亞國家註冊局選舉文件光學字元辨識系統（OCR）採用Python程式語言結合Tesseract技術，建立完整圖像處理流程，能自動化處理、辨識、判讀選舉文件中文字資訊，系統透過解析度與文件方向標準化、關鍵區域識別、文字資料邊界模式偵測、Tesseract技術文字截取等步驟，書面資料所載資訊轉換為結構化數據存入資料庫。
- 4、在選舉風險管理方面，哥國開發選舉風險預警系統，針對地方、省級及國家層級選舉進行風險監測，預警分析系統運用BERT自然語言處理模型，自動化蒐集及分析選舉風險統計與數據，蒐集來自各級政府單位及監督機構新聞資訊，透過網路爬蟲技術進行新聞監測，運用BERT模型進行文本分析與警報分類技術識別潛在選舉風險。
- 5、選前物流監控系統應用，著重於預防性風險管理，確保選舉組織與選務辦理過程的順暢，系統整合Whisper語音辨識模型，運用深度學習技術進行資料處理，具備選前階段風險識別功能，能即時將現場回報語音資訊轉換為文字，實現對選舉準備工作即時監控。
- 6、DIVIPOLE選舉區劃分分析系統，這套系統透過數據分析支援選舉區劃分作業，透過地理空間分析技術應用，提供投票所設置最佳化分析、地理空間分析整合、人口統計資料應用、選民人數成長預測及自動化報告生成等功能。

（七）巴拉圭電子投票系統發展與實施概況

- 1、2019年5月23日巴拉圭第6318號法案，為巴拉圭最高選舉法院建置高效率投票及計票系統之法源，該法也明定電子投票系統須具備列印功能，使選民投票後能取得經投票所工作人員簽署紙本選舉票，紙本選舉票需投入傳統票匭妥善保管，依據巴拉圭選舉法第221條規定，投票過程須保密，但計票過程須公開，巴拉圭採用巴西研發電子投票機

，巴拉圭在電子投票系統從2001年開始試行到全面實施，2001年巴拉圭首次在市級選舉中進行電子投票試點計畫，當時僅1.5%投票所進行測試，2003年全國大選，試辦範圍擴大至45.83%投票所，2005年自由激進真正黨（PLRA）黨內選舉全面採用電子投票系統，在小規模選舉首次全面採用。2006年包括科羅拉多黨（ANR）黨內選舉、市級層級黨內選舉全面採用，而在該年市級選舉，四個行政區全面實施，其他地區則新舊混合配置，實施範圍超過60%，2007年多數政黨全國性黨內選舉全面採用，漸進式實施策略不僅確保系統穩定性及可靠性，選務人員及選民也有充分時間適應新投票方式。



- 2、巴拉圭電子投票系統採用先進技術架構，整合投票、計票及開票結果傳輸等多項應用，投票機核心功能包括投票、選舉票列印及驗證功能、計票功能，並能產製各類選舉結果報表。系統採用兩種類型投票機，以滿足不同投票所地點需求。在計票部分，系統能自動計票並生成開票結果報告，提高開票效率及準確性。選舉結果文件列印過程也予以自動化，開票結束後能迅速產製計票結果，安全、快速將開票結果傳送至中央系統，即時向民眾公開選舉結果。整個系統有相應驗證及監控機制，亦有完整備份機制及備援方案，以應對突發狀況。在資料安全部分，採用多重加密技術及存取控制機制，確保選舉數據完整性及機密性。
- 3、巴拉圭電子投票系統大幅縮短計票及結果公布時間，提高選舉過程整體效率，系統自動化處理顯著降低人為錯誤，提升計票結果可靠性，

系統設計確保投票過程保密性及計票過程公開性，增強選舉公信力。在成本效益部分，儘管初期投入較大，但長期來看，系統運作成本較傳統紙本投票有所降低。然而，系統推行也面臨包括技術維護、人員培訓、公民教育等方面持續投入需求的挑戰。

七、心得與建議

（一）持續關注A-WEB會章修正案後續發展，深化國際支持

針對A-WEB會章第5條修正案，主席國哥倫比亞及副主席國菲律賓對修正案的立場及工作小組運作方向具有關鍵影響，應持續關注修正案後續



李主任委員與不丹選舉委員會主任委員合影

發展，並與外交部保持緊密聯繫，掌握哥倫比亞、菲律賓或其他會員國的態度。

在會員大會期間，面對俄羅斯代表團於會場散發說帖，本會主任委員指示主動應對，代表團成員分工合作，分析俄

方立場並制定應對策略，迅速展現

出高度靈活的應變能力，並在本會主任委員領導下，透過主動發言與積極遊說，明確傳達我方立場，並成功爭取友我國家支持，本次應對行動展現應變能力，圓滿完成任務，確保臺灣在A-WEB的會員權益。

（二）舉辦國際選務交流活動，強化選務外交合作

本會積極參與A-WEB活動，提交最佳實踐案例也獲得國際肯定，顯示臺灣在國際選舉管理領域的專業性與貢獻，我國於2024年9月在臺北成功舉辦亞洲選舉官署協會（AAEA）會員大會，與多國選務管理機關建立友好情誼，該次活動不僅增強臺灣在國際選舉領域的能見度，更為臺灣代表團於A-WEB大會中爭取其他會員國的支持奠定基礎，這類國際會議的舉辦，除了促進選務知識與經驗的交流，也強化臺灣在民主治理方面的領導地位，進一步鞏固國際支持網絡，未來或可利用主動舉辦與選舉相關的國際研討會，邀請友好國家分享經驗並探討選舉科技的創新應用，或可安排各國代表團觀摩我國選舉運作，透過實地交流建立更多支持者，深化臺灣與

其他國家之間的互動，亦能提升臺灣在國際社會的能見度與影響力。

（三）審慎應對人工智慧選務應用的機會與挑戰

International IDEA與哥倫比亞國家註冊局代表的簡報，都提到人工智慧在選舉過程中對於作業流程資訊化、資料分析以及資訊真實性驗證等層面發揮正面效益，而導入AI技術需要注意資訊安全、錯假訊息、倫理與社會影響、監管與治理等的挑戰，針對錯假訊息防制，我國與主要社群媒體平台合作設立專門的假訊息處理通道，在多次選舉的實踐中不斷優化，已發展成熟，能有效應對選舉期間的錯假資訊，人工智慧未來或可被用來製造更難以辨識的錯假訊息，或更精密網路釣魚攻擊與系統入侵手段，都需要本會保持高度警惕。

在推動選舉程序數位化同時，建立完善法律框架至關重要，類此架構必須能衡平技術創新與選舉公正性要求，確保新技術應用不會損害選舉公平性及可信度，也應具備足夠彈性，能適應技術演進帶來的挑戰，如巴拉圭法律明定電子投票系統須具備列印功能，使選民投票後能取得經投票所工作人員簽署紙本選舉票，紙本選舉票投入傳統票匭保管，也是一種衡平技術創新與選舉公正性的折衷作法。

而在政策執行層面，巴拉圭電子投票系統採取階段性實施策略，先小規模試辦中驗證系統可行性及效能，再逐步擴大應用範圍，強化設備的可信度，巴拉圭也制定完整講習計畫，提升選務人員及相關利害關係人數位素養，同時也考量數位落差問題，確保新技術導入不會造成選民參與不平等，另外，巴拉圭、哥倫比亞、圭亞那或肯亞在選務推動過程中均有規劃公眾諮詢機制，確保政策制定過程能充分反映各方利害關係人意見及需求，各國推動選舉數位化的經驗，都可作為我國政策規劃參考。

（四）強化選舉包容性，促進多元參與選務工作

選舉的包容性是保障公民政治權利的重要目標，為強化我國選舉包容性，本會積極投入訂定各種身心障礙者投票協助措施，包括錄製有聲選舉公報、公辦電視政見發表會提供手語翻譯、投票所設置身心障礙選舉人投票遮屏、備置視障者投票輔助器、採取眼同協助或依其本人意思代為圈投等措施，又為確保投開票所無障礙環境，本會訂定「投票所無障礙設施檢核表」，各直轄市、縣（市）選舉委員會應依規定辦理投票所無障礙設施

檢核，檢核項目包括領票、圈票及投票之動線規劃、投票區設置高度、備置無障礙圈票處遮屏等，如有未符規定之投票所，應擬妥替代方案，或另覓合適場地設置投票所。本會亦編製易讀版投票指南手冊等，製作溝通圖卡、舉辦身心障礙選舉人模擬投票活動、投票所備置放大鏡等措施，本會應當持續精進無障礙投票工具，發揮創意，擴大辦理身心障礙模擬投票等宣導活動，促進身心障礙者的參與。

為瞭解原住民投票參與情形，本會近期將就第16任總統副總統及第11屆立法委員選舉原住民選舉人投票參與情形委託學術單位辦理投票統計分析委託研究案，未來或可參考IFES提出的文化適應性政策框架，設計符合各族群的宣導計畫，針對新住民或年輕選民的投票參與，賡續透過使用新住民熟悉的語言進行選舉宣導，或邀請影視名人擔任代言人，增強新住民、年輕選民的參與意願。本會也應持續擴大原住民、新住民、大專學生參與選務的機會，鼓勵新住民、大專學生或原住民擔任投票所工作人員，擴大在選務過程中的角色，促進選舉過程的多元性與代表性。



INTRODUCTION OF THE AGENDA



CONTENTS

1

ITEMS FOR REPORT

- I. The 11th & 12th Executive Board Meetings
- II. 2023-2024 Progress Report
- III. 2022-2023 Audit Report
- IV. Annual Membership Fees and Voluntary Contributions
- V. A-WEB Regional Offices : Progress Report & 2024 Plan
- VI. Termination of Membership
- VII. Electoral Best Practice & Initiative Awards



2

ITEMS FOR APPROVAL

- I. 2025 Project Plan
- II. New Membership Applications
- III. Election of the Next Vice-Chairperson
- IV. Appointment of the Executive Board Members
- V. Charter Amendments

3

ITEMS FOR DISCUSSION

- I. Payment of Annual Membership Fees





Opening of the GA

Hernan Penagos Giraldo

**A-WEB Chairperson
National Registrar of RNEC, Colombia**



General Information

Insik Jang

A-WEB Secretary General



Election of the next Vice-Chairperson

Appointment of new EB members

Review of new membership applications

Best Practices and Innovative Initiatives



ITEMS FOR REPORT

I. The 11th & 12th Executive Board Meeting

Agenda Book – 7 ~ 15p



Items for Report

11th EB Meeting – July 11, 2023

- Progress reports on our 2022
- Temporary membership – CEC of Armenia & ONPE of Peru
- Membership definitions

12th EB Meeting – March 20, 2024

- 2023 progress and audit reports
- Membership termination
 - EC of Australia & SEC of Croatia
- 6th General Assembly & Election of the next Vice-Chairperson



ITEMS FOR REPORT

II. 2023 and 2024 Progress Reports

Agenda Book – 16 ~ 17p



Items for Report

2023 Projects

1. Pursuing the Sustainable Growth of A-WEB and Enhancing Cooperation Among member EMBs
2. Participating in and Organizing International Events
3. Expanding and Strengthening Partnerships with International Stakeholders
4. Creating a Credible Electoral Environment
5. Promoting the Exchange of Best Practices
6. Enhancing A-WEB's Visibility



Items for Report

2024 Projects

1. Efficient Operation of the A-WEB Secretariat
2. Participating in and Organizing International Events
3. Promoting a Democratic Election Culture



ITEMS FOR REPORT

III. 2022 and 2023 Audit Reports

Agenda Book – 18 ~ 30p



Items for Report

A-WEB Charter 15

– The Executive Boards

A-WEB Charter 27

– Functions



Items for Report

A-WEB Charter 27 - Functions

27.1 The members of the Oversight and Audit Committee shall conduct an annual evaluation of the management of the Secretariat, the execution of programs, and the supervision of finances.

27.2 The Oversight and Audit Committee shall submit an annual report to the Executive Board and present it to the General Assembly.

27.3 The Secretariat shall provide all relevant information required by the Committee to enable it to carry out its functions.

27.4 The Secretariat may subsidize expenses incurred from the audit.



Items for Report

Summary of Audit Reports

Oversight and Audit Committee Members





Items for Report

CEC of Albania

Oversight and Audit Committee Member



Items for Report

CEC of Taiwan

Oversight and Audit Committee Member



CEC of Palestine

Oversight and Audit Committee Member



ITEMS FOR REPORT

IV. Report on the Annual Membership and Voluntary Contributions

Agenda Book – 31 ~ 44p



ITEMS FOR REPORT

V. Progress Report and 2024 Project Plan of the Regional Center

Agenda Book – 45 ~ 46p



Items for Report

Presentation

**Representative of
the India A-WEB Regional Office**



ITEMS FOR REPORT

VI. A-WEB Membership Termination

Agenda Book – 47 ~ 49p



Items for Report

Membership Termination Required EMBs

- December 20, 2023 – Electoral Commission of Australia
- January 23, 2024 – State Electoral Commission of Croatia



A-WEB Charter 9.1

9.1 A member may cease to be a member of the Association by submitting an official letter of resignation to the Executive Board, care of the Secretary General.



Membership Termination Required EMBs

- **December 20, 2023 – Electoral Commission of Australia**
- **January 23, 2024 – State Electoral Commission of Croatia**



ITEMS FOR REPORT

VII. Best Practices & Initiative Awards

Agenda Book – 50p



Items for Report

Awards Winners

HNEC of Libya	TSJE of Paraguay
RENIEC of Peru	SCE of Türkiye
CEC of Taiwan	NEO of Hungary
EC of Sri Lanka	



AWARDS CEREMONY



Items for Report

TSJE of Paraguay

Winner of Best Practices & Initiatives Awards



Items for Report

RENIEC of Peru

Winner of Best Practices & Initiatives Awards

A WEB
AWARDS OF BEST PRACTICES & INITIATIVES

Items for Report

SEC of Türkiye

Winner of Best Practices & Initiatives Awards

A WEB
AWARDS OF BEST PRACTICES & INITIATIVES



Items for Report

CEC of Taiwan

Winner of Best Practices & Initiatives Awards



Items for Report

NEO of Hungary

Winner of Best Practices & Initiatives Awards



AWARDS CEREMONY



ITEMS FOR APPROVAL

I. 2025 Project Plan

Agenda Book – 53p



Items for Approval

2025 Project Plan – Primary Goals

1. Facilitating the effective implementation of initiatives to enhance global electoral democracy
2. Enhancing cooperation among EMBs for the growth of the world democracy
3. Promoting a democratic election culture



Items for Approval

2025 Project Plan – Key Projects

1. Holding the 13th Executive Board Meeting
2. Creating Opportunities for Cooperation among Members
3. Facilitating the Exchange of Knowledge & Information on Election Management
4. Comparative Analysis of Global Election Systems
5. A-WEB's Election Visitor Program
6. Enhancing A-WEB's Institutional Visibility Through Outreach and Public Relations Efforts



ITEMS FOR APPROVAL

II. New Membership Applications

Agenda Book – 54p



Items for Approval

A-WEB Charter 6 Membership

6.1 National election management bodies shall submit a request for membership in writing to the Executive Board, care of the Secretary General, and shall agree to subscribe to this Charter.

6.3 Prior to the approval of membership by the General Assembly, the Executive Board may assign temporary membership to candidate organizations, and temporary members shall have identical rights and responsibilities to those of full members, unless otherwise decided by the Executive Board.





Items for Approval

- 1. Central Electoral Commission
of Armenia**
- 2. National Office of Electoral Processes
of the Republic of Peru**



New Member Speech

CEC of Armenia



ONPE of Peru



ITEMS FOR APPROVAL

III. Election for the Next Vice-Chairperson

Agenda Book – 55 ~ 56p



Items for Approval

Candidates for Vice-Chairperson

- 1. OEC of Mauritius**
- 2. COMELEC of the Philippines**
- 3. NEC of Ecuador**



Candidate Speech

COMELEC of Philippines

A-WEB Vice-Chairperson Candidate 2



NEC of Ecuador

A-WEB Vice-Chairperson Candidate 3



Items for Approval

Candidates for Vice-Chairperson

- 1. OEC of Mauritius**
- 2. COMELEC of the Philippines**
- 3. NEC of Ecuador**



Sample of Ballot Paper

Election for Vice-Chairperson of A-WEB

1	2	3
OTC Mauritius	COMTELEC Philippines	OTC Ecuador

Abnania

Please **mark your choice clearly in the box below** the name of your chosen candidate **with X, ✓, and other clear marks.**

A WEB
ASSOCIATION OF WEB ENGINEERS

Voting Process

1. Voter Identification



2. Polling Booth



3. Ballot Box



4. Return to your Seat

A WEB
ASSOCIATION OF WEB ENGINEERS

Election for the Next Vice-Chairperson
COUNTING PROCESS



ITEMS FOR APPROVAL

III. Election for the Next Vice-Chairperson

Agenda Book – 55 ~ 56p



Election for the Next Vice-Chairperson
VOTING



Election for the Next Vice-Chairperson
COUNTING



ITEMS FOR APPROVAL

III. Election for the Next Vice-Chairperson

Agenda Book – 55 ~ 56p



Election for the Next Vice-Chairperson

RESULT

1	2	3
OEC of Mauritius	COMELEC of Philippines	CNE of Ecuador
00	00	00



NEW VICE-CHAIRPERSON



ITEMS FOR APPROVAL

IV. Appointment of the Next EB Members

Agenda Book – 57 ~ 58p



A-WEB Charter 15.2.2

15.2.2 The Executive Board members' term of office begins upon the appointment by the General Assembly and lasts until the appointment of the next Executive Board by the following General Assembly, with members being able to serve up to two (2) consecutive terms. This regulation shall be inapplicable to the ex officio members.



Current EB Members

- | | |
|-------------------------------|-------------------------------|
| 1. HNEC of Libya | 6. JNE of Peru |
| 2. TSE of Guatemala | 7. OEC of Mauritius |
| 3. COMELEC of | 8. EC of Maldives |
| Philippines | 9. KPU of Indonesia |
| 4. TCE of Ecuador | 10. OEC of Samoa |
| 5. EC for Sierra Leone | 11. CNE of Timor-Leste |



Items for Approval

Two Consecutive Terms Completed

1. CNEI of DR Congo
2. JNEC of Somalia
3. JCE of Dominican Republic
4. CEC of Bosnia-Herzegovina



Vacancies of the EB

	Total	Africa	Americas	Asia	Europe	Oceania
No. of EB Positions	17	5	4	4	3	1
Current Members	11	3	3	4	0	1
Vacant Seats	6	2	1	0	3	0



REGIONAL GROUP DISCUSSIONS

Africa EMBs – room Magdalena

America EMBs – room El Dorado

Europe EMBs - room Nariños



ITEMS FOR APPROVAL

IV. Appointment of the Next EB Members

Agenda Book – 57 ~ 58p



NEW EB MEMBER EUROPE



ITEMS FOR APPROVAL

V. Charter Amendments

Agenda Book – 59 ~ 64p



Article 2: Vision and Mission Current Vision: To foster efficiency and effectiveness in conducting free, fair, transparent, and participative elections worldwide Mission: To identify the latest trends, challenges, and developments in democratic electoral management and electoral processes, and to facilitate appropriate exchange of experience and expertise among members with the objective of strengthening electoral democracy worldwide	Comparison Chart Revision Vision: To foster efficiency, effectiveness, and integrity in conducting free, fair, transparent, and participative elections worldwide Mission: To identify the latest trends, challenges, and developments in democratic electoral management and electoral processes, and to facilitate appropriate exchange of experience, expertise, and support among members with the objective of strengthening electoral democracy worldwide
Article 4: Objectives Current 4.2. encourage the development of electoral laws that adhere to internationally accepted principles of election management; Addition	Comparison Chart Revision 4.2. encourage the development of electoral laws and practices that adhere to internationally accepted principles of election management; 4.10. Encourage election management bodies around the world to become members of the Association.

Article 5: Composition Comparison Chart	
Current	Revision
Membership shall consist of national election management bodies from around the world. When there is no national election management body, or elections in a country are conducted by multiple national election management bodies, one or more sub-national or national election management bodies of the country may join A-WEB as members. In such cases, members from that country shall have one (1) vote collectively.	Members shall consist of national election management bodies from the territories recognized by the United Nations. When there is no national election management body, or elections in a country are conducted by multiple national election management bodies, one or more sub-national or national election management bodies of the country may join A-WEB as members. In such cases, members from that country shall have one (1) vote collectively
	
Article 9: Termination of Membership 1 Comparison Chart	
Current	Revision
9.2 Suspension from the Association 9.2.2 Violation of the Spirit in A-WEB was established.	9.2 Suspension from the Association 9.2.2 Failure by a member to adhere to both the letter and the spirit of the A-WEB Charter may amount to a violation of the Charter, and subject that member to suspension or termination of membership in accordance with the procedure set out in Appendix to this Charter.
Addition	9.2.3 A member may be suspended from the Association if the member organization ceases to exist and if it undergoes significant changes that result in the original member no longer being in compliance with the Charter. The suspension will be pending a decision by the General Assembly based on a recommendation by the Executive Board.
	

Comparison Chart

Article 9: Termination of Membership 2

Current	Revision
Addition	9.2.4 Failure, by a defaulting member to remedy a breach of any term of the Charter, policy, or agreement of AWEB within thirty (30) days after a member has been given notice of such breach or violation, their membership shall be terminated.



Comparison Chart

Article 12: Observers

Current	Revision
Election stakeholders who have an interest in the vision, mission, and objectives of A-WEB may attend the General Assembly as observers upon invitation by the Secretariat.	Election stakeholders who have an interest in the vision, mission, and objectives of AWEB may attend the General Assembly as observers upon invitation by the Secretariat, or on application approved by the Executive Board.



Article 15: The Executive Board Comparison Chart	
Current	Revision
15.3. Function Addition Addition	15.3 Function 15.3.13 Receive disputes from members and endeavor to resolve them in accordance with the dispute resolution measures in the Appendix. 15.3.14 If the dispute remains unresolved the Executive Board recommends measures to the General Assembly to give effect to the dispute resolution measures in the Appendix.
Article 23: Source of Funds Comparison Chart	
Current	Revision
23.5 Members' funds for holding A-WEB meetings, such as General Assembly and Executive Board meetings, and for operating training centers, and observation programs may be regarded as contributions to the A-WEB's activities.	23.5 Members' funds for holding A-WEB meetings, such as General Assembly and Executive Board meetings, operating training centers, and observation programs may be regarded as a contribution to the A-WEB's activities, inclusive of grants and/or donations received from governments and any other financial source approved by the Executive Board.

Appendix – Dispute Resolution

1. Parties to a dispute which has the potential to endanger their mutual relationship or with the Association, may bring such a dispute to the Executive Board.
2. The Executive Board may pursue a solution by negotiation, mediation, conciliation, or arbitration.
3. For this purpose, the Executive Board may constitute an ad-hoc dispute resolution committee, in accordance with article 15.3.8, which must be comprised of 3 members of the Executive Board, one of whom must be the Vice-chairperson. The Secretary General may support the committee, and be chaired by the Vice Chairperson.
4. The Executive Board must determine the scope and terms of reference of the Committee constituted in 3 above, including the nature of the process, the rules applicable to the proceedings, confidentiality, reporting, and costs.

ITEMS FOR DISCUSSION

I. Payment of Annual Membership Fees

Agenda Book – 67 ~ 68p

CLOSING