

行政院及所屬各機關出國報告
(出國類別：開會)

參加「2024年國際海事救援聯盟之
平等多元共融國際研討會」出國報告

服務機關：海洋委員會

姓名職稱：海洋委員會副處長許智傑、海洋委員會海巡署金
馬澎分署專員顏偉晉

派赴國家/地區：希臘塞薩洛尼基

會議期間：2024年11月24日-11月28日

報告日期：2024年12月30日

摘要

國際海事救援聯盟(International Maritime Rescue Federation, IMRF) 於 2007 年自原隸屬國際海事組織(International Maritime Organization, IMO)之國際救生船聯盟(International Lifeboat Federation, ILF)更名而來，行政部門由 1 名執行長(Chief of Executive Officer, CEO)及 9 名委員會理事組成，下設 IMRF-英國 (IMRF-United Kingdom)及 IMRF-亞太區域中心(IMRF-Asia Pacific Regional Center) 等兩單位。

IMRF 會員來自全球 50 個國家共 140 個組織，包含志願性民間團體及政府組織等，其延續 ILF 成立宗旨，以結合及提升世界各地海上救援服務為目的，共同致力於保障海上人命安全，同時為 IMO 唯一具備諮詢地位之海上搜索及救助(SAR)國際非政府組織。

本次研討會由 IMRF 及希臘救援隊(Hellenic Rescue Team, HRT)共同舉辦，共有來自 16 個國家之 26 個組織，超過 45 人共同參與，係 IMRF 首次以「平等、多元及共融 (Equity, Diversity, Inclusion, EDI)」為主題辦理國際活動。本會依法掌理海域安全政策統合等事項，且海巡署負責執行海上人命安全救助等工作，為掌握國際海事救援動態、拓展國際參與及強化海難搜救效能，本會持續掌握 IMRF 推展情形，逐年研議積極參與相關國際活動，藉實際行動體現國際參與成效，以具體展現貫徹海洋政策之決心。

目次

壹、緣起.....	1
貳、活動資訊.....	1
參、行程紀實.....	1
肆、心得及建議.....	5
伍、行程照片.....	8
附圖 1	16
附圖 2	16

壹、緣起

本會過去曾於 2019 及 2023 年 2 度組團出席 IMRF 每 4 年舉辦 1 次之「世界海事救援大會¹(World Maritime Rescue Congress, WMRC)」，亦於 2022 年赴瑞典哥德堡參加以大規模救援行動(Mass Rescue Operations, MROs)為主題之「G5 活動²」，以汲取國際海事搜救新知及延續國際交流之目的。

本次參考過往組團經驗及模式，由會本部偕同海巡署共同派員參加，爰由本會海域安全處許副處長智傑率海巡署金馬澎分署專員顏偉晉(時任海巡署巡防組災害防救科科員)共同出席，過程圓滿順利。

貳、活動資訊

- 一、時間：2024 年 11 月 26 日(星期二)
- 二、地點：希臘塞薩洛尼基
- 三、主辦單位：國際海事救援聯盟(IMRF)及希臘救援隊(HRT)
- 四、辦理方式：(時程如附圖 1)

本次研討會假宮廷大酒店(Grand Hotel Palace)會議室辦理，期間以專題演講及小組討論方式輪替進行，針對 EDI 相關議題，透過不同國家及學術研究觀點進行講述及經驗分享，並開放所有與會者發問及表示意見；接續進行小組討論，以工作坊(workshop)形式完成 2 場次交流及小組報告，並以蒐整反饋(reflections)及未來展望計畫(plans)做結，為本次 IMRF 國際研討會劃下完美句點。

參、行程紀實

¹ 世界海事救援大會歷屆年份及地點：2007 年(第 1 屆，瑞典)、2011 年(第 2 屆，中國)、2015 年(第 3 屆，德國)、2019 年(第 4 屆，加拿大)及 2023 年(第 5 屆，荷蘭)。國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://www.international-maritime-rescue.org/news/maritime-sar-community-in-full-force-at-wmrc-2023-in-rotterdam>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

² 國際海事救援聯盟(IMRF)為強調海上大規模救援行動(Mass Rescue Operations, MROs)之重要性，自 2010 年起於瑞典哥德堡舉辦第 1 屆國際大規模救援會議(International Mass Rescue Conference，因位於哥德堡爰以其英文開頭簡稱 G1)，續於 2012 年(G2)、2014 年(G3)、2017 年(G4)及 2022 年(G5)辦理第 2 至第 5 屆會議。國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://www.international-maritime-rescue.org/news/from-g1-to-g5-how-sar-continues-to-tackle-mros>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

一、11月24日(搭機前往希臘塞薩洛尼基)：

本會代表團自桃園國際機場搭機前往希臘塞薩洛尼基馬其頓國際機場，並於希臘時間11月24日晚上抵達，是(24)日夜間抵達下榻飯店「宮廷大酒店」。

二、11月25日(會議前研討及場地勘查)：

利用時間初步踏勘活動地點、周邊路線及先期研討本次研討會相關準備事宜，俾熟稔現場環境；另因應國際情勢關係，觀察陸方是否出席活動及對本會出席活動可能影響之策略討論及應處對策等；嗣瞭解本次活動陸方確有派員參加，全程僅於社交時有照面未交談，尚無受干擾情形。

二、11月26日(報到及研討會)：

(一)報到

本會代表團完成報到手續後，即把握研討會開始前空檔時機，首先向IMRF執行長Caroline Jupe女士³禮貌性問候，並與IMRF國際專案經理Jaakko Heikkilä⁴先生及IMRF駐IMO代表Roly McKie先生⁵意見交換，渠等對本會近年積極參與IMRF國際活動，表示歡迎及肯定之意。

(二)研討會

1.由IMRF理事兼任委員會副主席Cia Sjöstedt女士擔任主持人及執行長Caroline Jupe女士首先致歡迎詞，後者代表IMRF歡迎來自各搜救領域

³ 2023年2月接任國際海事救援聯盟(IMRF)執行長迄今，2016年起加入IMRF，擔任執行長前為募資專案組組長(Head of Fundraising and Projects)，曾分別於2019年及2022年發起#WomenInSAR倡議及#SARyouOK?倡議等，致力於提升女性在搜救領域之參與及提高社會對搜救人員心理健康與福利之重視。國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://www.international-maritime-rescue.org/news/caroline-jupe-named-new-imrf-ceo>(最後瀏覽日：2024年12月24日)。

⁴ 2023年8月起擔任國際海事救援聯盟(IMRF)國際專案經理一職，負責監管組織內各項國際工作坊、研討會、課程及會議等，以利推廣搜救相關實踐予全球搜救夥伴及IMRF會員；自2016年起擔任芬蘭救生艇協會(Finnish Lifeboat Institution, FLBI)訓練組組長(Head of Training)，同時也於FLBI赫爾辛基站擔任志願救生艇艇員，過去曾有長達13年時間服務於芬蘭政府，擔任責任研究員一職，主要負責跨學科研究計畫等。國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://www.international-maritime-rescue.org/news/jaakko-heikkil-joins-imrf-as-international-programme-manager>(最後瀏覽日：2024年12月24日)。

⁵ 2023年6月起擔任國際海事救援聯盟(IMRF)駐國際海事組織(IMO)代表及搜救顧問一職，負責出席IMRF參與之國際海事搜救相關委員會，並提供IMRF會員深入且詳盡之報告，另亦負責撰擬搜救指引，提供IMRF及其會員參考；過去曾有超過30年經驗服務於英國海巡(HM Coastguard)，並自勤務標準組組長(Head of Operational Standards)退休，其中12年曾於海事救援協調中心(MRCC)擔任搜救任務協調官(SAR mission coordinator, SMC)一職，具備搜救相關管理、決策及領導等豐富經驗。國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://www.international-maritime-rescue.org/news/imrf-welcomes-rolly-mckie-as-imo-rep>(最後瀏覽日：2024年12月24日)。

之參與者，並以自幼罹患失讀症之人生經歷，講述參與志願組織、加入 IMRF 到成為執行長且推動搜救領域 EDI 議題之歷程。

2. 接續由來自英國、非洲及澳洲之講者分別講述各自於搜救領域所見，各參與人員亦於過程中相互分享及提問，顯見 EDI 於搜救領域之重要性，期間並進行 2 場次小組討論，包含針對 EDI 議題分享搜救實踐及運用樹狀圖思考 IMRF 未來執行 EDI 相關措施可能面臨之挑戰，最後透由各組分享進行意見交換及互動。
3. 其中，相關重點內容摘陳如下：
 - (1) 凡事應訂立明確目標，目標來行動、行動養成習慣、習慣決定人格。
 - (2) 研討會前問卷調查結果顯示，EDI 議題之關注方向聚焦在「公平(fairness)」、「尊重(respect)」、「機會(opportunity)」、「性別(gender)」、「安全(safety)」及「領導統御(leadership)」等。
 - (3) 當地文化及社會藩籬仍係機關辦理人員招募及人才保留之重大挑戰，並影響機關多元之維持。
 - (4) 透由建構專業訓練課程，並與相關學校或機關(構)合作，提供更多機會予女性並培養其擔任搜救領域要職，如在非洲海事救援協調中心(Maritime Rescue Coordination Center, MRCC)陸續由女性擔任領導職，肩負搜救決策(Decision Making)任務。
 - (5) 澳洲講者亦提及，EDI 有助於帶來多元觀點使彼此相互瞭解，促進搜救產業永續發展；另強調「人」是機關最重要的資產，透過多元開放之心態，以持續提升機關吸引力，廣納來自不同背景之人才，除有助於維持人力，並可擴展群體意識，使人確信是一個安全且可獲得尊重之環境。
 - (6) 不同性別、年齡及族群等均屬 EDI 之體現，講者期許各單位攜回研討會所獲，為自身所屬機關及單位注入新思維，並勇於做出改變。

4.鑑於 IMRF 成立宗旨，其持續致力於提升全球海上搜救量能及建立良好搜救環境，透過舉辦訓練及經驗分享等方式提供國際交流機會，有利於彼此交換意見及互信互惠；本次研討會尾聲，IMRF 並宣布 2025 年相關國際推廣計畫(如圖 2)，邀請各單位踴躍參與，並期許本次研討會有助於各單位更加重視搜救領域之 EDI 議題。

三、11 月 27 日(非正式洽談暨搭機返臺)

(一)安排與 IMRF 執行長 Caroline Jupe 女士及理事兼任委員會主席(Chair) Jacob Tas 先生⁶非正式洽談

- 1.本會為促進本次研討會交流效益，並持續提升我國際能見度，爰於活動前透由電子郵件方式聯繫 IMRF，安排代表團於是(27)日會晤 IMRF 執行長及委員會主席，並順利爭取時機宣傳本會過去所做、刻正執行及未來規劃相關作為，建立雙方對於搜救領域之共識，有效深化互信基礎，交流過程順遂融洽。
- 2.期間由許副處長分享本會主辦 APEC 研討會之「海洋產業女性培力工作坊」成果影片及本會海巡署海上搜救及反恐行動為題辦理之「海安演習」成果影片，獲兩人十分肯定臺灣對於搜救及性別平等與多元融合等議題之投入，並對本會持續參與 IMRF 相關活動及會議保持正面態度，隨後許副處長並邀請執行長與主席，在行程安排許可下，能撥空到臺灣參觀海安演習或瞭解海巡署之搜救能量。
- 3.最後，有關我方申請成為 IMRF 會員部分，仍為本會積極參與之目的及全力推動之目標之一，經本會再次表達期盼順利加入成為會員，並首度提議透由我民間團體以非官方名義申請可行性，亦屬對全球搜救領域做出貢獻之作為，雖獲復目前仍可能受國際政治局勢影響，尚無法確定我國

⁶ 同時擔任皇家荷蘭海上救援協會(Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, KNRM)執行長，KNRM 係於 1991 年經荷蘭相關救援單位整併而來，其前身最早創立於 1824 年，由志工志願性提供海上人命救助服務，該組織經費主要依賴慈善捐助、遺產及贈予等，以海上搜救及協助推展救援技能為主要工作，曾於 2023 年與 IMRF 共同主辦 WMRC 2023 活動，顯見其組織能量及影響力獲國際肯定。維基百科。https://en.wikipedia.org/wiki/Royal_Netherlands_Sea_Rescue_Institution(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

以民間團體名義之可行性，惟對於本會代表團所提之建議，Caroline Jupe 女士及 Jacob Tas 先生均表示認同我方態度，且樂見我國能於此等國際會議場合進行經驗分享及意見交流，對此將攜回研議並視委員會 (board) 決議而定，仍不影響我國參與 IMRF 年度相關公開國際活動及會議，另請本會以電子郵件方式提出申請入會相關規劃，後續將交由內部研商討論後再回復。

(二) 返程

本會代表團是(27)日自希臘塞薩洛尼基馬其頓國際機場搭機返回桃園國際機場，並於臺灣時間 11 月 28 日夜間抵臺。

肆、心得及建議

一、心得

(一) 國際交流汲取新知

IMRF 成立宗旨在於結合世界各地官方及民間海上搜救組織，致力推動精進海上救援技術及專業知識之經驗交流，並向國際發聲，係 IMO 唯一獲得諮商地位之全球海上搜救國際非政府組織，除每年辦理研討會外，亦辦理專家會議，就搜救技術與科技進行交流；本會代表團於本次研討會善用各式交流時機，與各組織代表交換名片並進行意見，並於研討會翌(27)日與 IMRF 執行長及委員會主席會晤並致贈紀念品，除對於接受會晤邀請表達我方感謝之意，並展現我方積極參與 IMRF 國際活動之決心，且非常重視參與所習之寶貴收穫，對方除給予正面肯定，並口頭允諾未來有機會願意接受邀請來臺參與類似會議及活動，此乃國際交流難能可貴之處。

(二) 多元參與求同存異

本會作為我國海洋事務主管機關，並推動多項民眾知海、近海及進海相關作為，對於保障民眾從事水域遊憩活動安全責無旁貸，透由此次參與 IMRF 國際研討會，有助於思考未來發展方向，應持續促進機關組織多元

共融文化，接納不同意見、思維及群體，藉此落實多元參與，產生多元觀點碰撞，有助於提升創新力，尤其在決策階段，能考慮更多潛在風險因素，以利降低決策失誤可能性。

二、建議

(一)持續參與國際活動

- 1.以本會代表團參加 WMRC 2019、G5、WMRC 2023 會議及本次國際研討會之經驗，瞭解到 IMRF 持續以搜救相關議題舉辦之各式國際活動，係對海上人命救助普世價值之重視，我方出席情形較不受政治干預，除有助於取得國際搜救新知，亦可藉此提高我方國際能見度，並拓展國際視野，更難能可貴的是增進國際人與人之當面實務交流，爰建議持續參與國際活動。
- 2.查 IMRF 官網已公布預於 2025 年 6 月續於瑞典哥德堡辦理「G6 活動⁷」，2027 年也將辦理第 6 屆世界海事救援大會(WMRC 2027，地點未定⁸)，依過往參與經驗，考量大會期間多安排於同一時段有 3 個子會議同時進行，一般國際活動亦應納入一線單位人員，以增進交流實益，爰建議以 3 人出席為佳，另此次行程僅參加 1 日研討會，未來建議規劃爭取我國民間團體加入會員後，參加相關會員專屬會議，並規劃參訪當地民間搜救組織或官方搜救單位等，提升出國計畫成效。

(二)落實推動多元參與

- 1.IMRF 最早於 WMRC 2019 提出#WomenInSAR 倡議，旨在增加女性於海事搜救領域之參與，Caroline Jupe 女士曾說過「你無法成為你無法看見的樣子(You can't be what you can't see.)」，透過增加已參與女性之曝光度，能鼓勵尚未參加女性投入，本會(包含會本部、所屬

⁷ 國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://www.international-maritime-rescue.org/Event/g6-conference>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

⁸ 國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://www.international-maritime-rescue.org/news/could-you-host-the-world-maritime-rescue-congress-in-2027>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

海巡署、海洋保育署及國家海洋研究院)已有許多女性同仁在工作崗位上奉獻心力，建議持續宣傳其成就及貢獻，有助於提升其他女性參與意願，創造機關共融性及多元性。

2. 又 IMRF 致力推動#WomenInSAR 倡議已進行多年，包含 2019 年假摩洛哥舉辦史無前例之第一場全女性海事搜救訓練⁹，並於 2022 年假芬蘭舉辦第一場#WomenInSAR 訓練暨研討會¹⁰及 2023 年假摩洛哥及肯亞辦理#WomenInSAR 訓練活動¹¹，另發表#WomenInSAR 指導計畫(Mentoring Scheme)¹²，2024 年再度回到芬蘭舉辦第二場#WomenInSAR 訓練暨研討會¹³，為持續提升搜救領域多元參與，2025 年 IMRF 亦已公告相關活動規劃，建議未來應持續重視機關文化多元性，使不同性別及族群人員享有對等機會，包含升遷、訓練及代表出席會議等，並透過實際作為及經驗分享使相互鼓勵及啟發，以提升人員素質及共創機關和諧。

⁹ 國際海事救援聯盟(IMRF)網站。 <https://www.international-maritime-rescue.org/news/imrf-holds-first-all-women-sar-training-to-address-gender-imbalance>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

¹⁰ 國際海事救援聯盟(IMRF)網站。 <https://www.international-maritime-rescue.org/news/women-take-centre-stage-at-the-imrfs-first-ever-womeninsar-event>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

¹¹ 國際海事救援聯盟(IMRF)網站。 <https://www.international-maritime-rescue.org/news/womeninsar-training-events-in-africa-help-to-promote-women-in-maritime>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

¹² 國際海事救援聯盟(IMRF)網站。 <https://www.international-maritime-rescue.org/pages/site/qeii-womeninsar/category/imrf-womeninsar-mentoring-scheme-home>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

¹³ 國際海事救援聯盟(IMRF)網站。 <https://www.international-maritime-rescue.org/news/imrf-returns-to-finland-for-its-second-ever-womeninsar-training-event>(最後瀏覽日：2024 年 12 月 24 日)。

伍、行程照片



11月27日日本會許副處長會晤 IMRF 執行長 Caroline Jupe 女士(左)
並致贈紀念品及合影



11月27日日本會許副處長會晤 IMRF 理事兼任委員會主席
Jacob Tas 先生(右)並致贈紀念品及合影



11月27日日本會代表團與IMRF執行長Caroline Jupe女士(左2)及IMRF理事兼任委員會主席Jacob Tas先生(右1)非正式洽談並合影



11月27日日本會代表團向Caroline Jupe女士(左1)及Jacob Tas先生(右1)介紹我國舉辦APEC海洋產業女性力工作坊及海安演習成果影片



11月26日日本會許副處長與IMRF理事(摩洛哥)Mohammed Drissi先生(右)及(英國)Anna Classon女士(中)意見交換並合影



11月26日日本會許副處長與資深專案經理David Mosimabale先生(右)意見交換並致贈紀念品及合影



11月26日日本會許副處長與IMRF理事(澳洲) Alex Barrell先生(中)
意見交換並致贈紀念品及合影



11月26日日本會許副處長與IMRF駐IMO代表Roly McKie先生(左)
意見交換並致贈紀念品及合影



11月26日由IMRF理事(瑞典)Cia Sjöstedt女士(左2)致開幕歡迎詞



11月26日由IMRF執行長Caroline Jupe女士(左2)進行首場專題演講



11月26日日本會代表團參與小組討論情形1



11月26日日本會代表團參與小組討論情形2



11 月 26 日本會代表團顏專員(左 1)於研討會過程中代表小組
分享討論情形



11 月 26 日本會代表團與希臘救援隊(HRT)成員(左 2)進行意見交換
並致贈紀念品及合影



11 月 26 日本會許副處長與前馬來西亞海事執法署(MMEA)人員(左)
進行意見交換並致贈紀念品及合影



11 月 26 日參與研討會人員於宮廷大酒店(Grand Hotel Palace)前合影

附圖 1

Tuesday 26 November

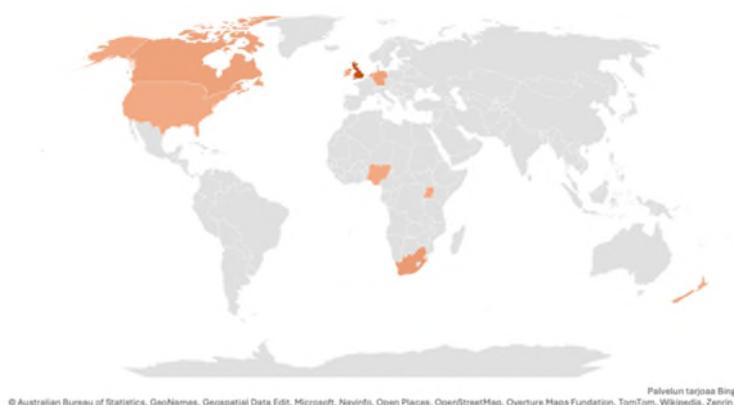
- 08:00 Registration Opens
- 09:00 Opening Remarks
- Caroline Jupe, CEO, IMRF
 - Phil Bostock, Head of International Liaison, HM Coastguard
 - Cia Sjöstedt, Trustee, IMRF (Chair of the Seminar)
 - Personal Experience of EDI and Why EDI Should be Promoted in Maritime SAR (Caroline Jupe)
- 09:30 Equality, Equity, Diversity, and Inclusion (EEDI), a Global Challenge (David Mosimabale, Senior Transformation Change Manager)
- 09:50 Where Are We Now – Reflections from the IMRF EDI Survey (Jaakko Heikkilä)
- 10:10 Pre-Networking Session
- 10:20 Networking Break
- 10:40 EDI Global SAR Community Case Studies
- EDI in HM Coastguard, UK (Phil Bostock, Head of International Liaison, HM Coastguard)
 - EDI in Africa (Captain Mohammed Drissi, Head of Moroccan SAR Service)
 - EDI in Marine Rescue NSW (Alex Barrell, Commissioner, Marine Rescue NSW & Darren Schott, Deputy Commissioner, Marine Rescue NSW)
 - Panel Discussion
- 11:50 Workshop 1: EDI in SAR Organisations (Phil Bostock & Jaakko Heikkilä)
- This workshop will explore the practices of EDI in SAR Organisations.
- 12:30 Lunch
- 13:30 Summary of Workshop 1
- 14:10 Highlights and Learnings from the Indigenous and Remote Communities SAR Workshop (Caroline Jupe)
- 14:20 Workshop 2: Dismantling Barriers to Inclusion (David Mosimabale, Senior Transformation Change Manager)
- This workshop will explore practical ways to overcome obstacles to inclusion.
- 15:00 Networking Break
- 15:30 Summary of Workshop 2
- 16:00 Reflections on the Seminar (Jaakko Heikkilä)
- 16:15 IMRF Plans for EDI 2025- (Jaakko Heikkilä)
- 16:30 Concluding Remarks (Cia Sjöstedt)
- 16:45 Close of Seminar

資料來源：引用自 IMRF 官方網站。

附圖 2

- EDI
 - Workshop in Miami, US (Feb 2025)
 - Blog Posts (2025)
 - Roundtable Podcast (autumn 2025)
- WomenInSAR
 - WomenInSAR Survey (late 2024)
 - WomenInSAR Report (Feb 2025)
 - WomenInSAR Mentoring Scheme
 - Round 2: Feb 2025
 - Round 3: Sep 2025
 - WomenInSAR Training in Australia (Aug 2025)
 - WomenInSAR Training in Finland (Aug 2026)

Mentoring Round 1



資料來源：引用自 IMRF 研討會議簡報。