

出國報告（出國類別：其他（語言訓練））

# 113 年經濟部國際經濟商務人員 赴美國語文訓練報告

服務機關：經濟部國際貿易署

姓名職稱：劉志峰 科員

派赴國家/地區：美國華盛頓特區

出國期間：113 年 11 月 8 日至 11 月 27 日

## 摘要

職奉經濟部（以下簡稱本部）派於 113 年 11 月 8 日至 11 月 27 日赴美國華盛頓特區接受為期 2 週之語言訓練，課程內容包含政經課程及文化參訪活動 2 種類型，涵蓋美國當前經貿政策重點，如政治、經貿、供應鏈安全、出口管制、科技與國家安全專題等。時間安排延續去年安排，惟相較去年較多於 Crowell Global Advisors (CGA) 會議室中進行，今年課程更多安排步行或搭車至座落華府各地的政府單位、智庫、大學及展覽館中與官員及學者等交流。百聞不如一見，此舉使學員有機會親訪如美國國會兩院、聯邦調查局、商務部、貿易總署等畢生難以一窺究竟的重要機構，並第一線貼近觀察並感受華府選後政治氛圍、交通、建築、文化等細節，著實獲益良多。

感謝經濟部投資甫入職之商務人員至人文薈萃的華府學習，與各產官學界的菁英就臺美議題共同交流激盪，且感謝駐美代表處經濟組與人事處各位長官的悉心規畫與照料，讓課程安排更精進、格局更深廣；亦十分感謝 CGA 公司客製化的行程安排，不僅有充實的課程安排，亦保留彈性並提供資源讓學員就有興趣的部分深究，本行獲益良多。

## 目錄

壹、目的.....	5
貳、過程.....	6
一、美國政治與經貿政策專題.....	6
(一) 美國在臺協會(AIT)華府總部.....	8
(二) 美國商會(U.S. Chamber of Commerce).....	9
(三) 美臺商業協會(USTBC).....	11
(四) 美國智庫.....	13
1. 伍德羅·威爾遜國際學者中心.....	13
2. 美國外交關係協會.....	14
(五) 國際開發銀行.....	16
1. 亞洲開發銀行(ADB).....	16
2. 美洲開發銀行(IDB).....	17
二、文化參訪.....	18
參、心得與建議.....	19

## 壹、目的

經濟部為提高駐外商務人員外國語文及涉外經貿業務工作能力，訂定「經濟部派送駐外經濟商務機構商務人員赴國外接受語文訓練實施計畫」，選送國際經濟商務人員特考新進人員出國接受語文訓練。

本次訓練由 CGA 顧問公司規劃執行，主要環繞 2024 年美國總統大選、臺美經貿關係與雙方貿易政策等。其中分為二階段，課程第一階段要求所有新進商務人員每週平日晚間線上參與視訊課程，以建立對美國相關政經機構與政策制定之理解，每次約 2 小時，時間自 9 月初至 10 月底共 8 週，期中時教師即綜合評估學員於指定作業與課程參與之表現，選送學員赴美接受第二階段為期 2 週之實地訓練，涵括臺美政經專題及文化參訪等多元課程。

在華府實地訓練期間，學員獲得寶貴機會與經驗。透過 CGA 精心安排的互動活動，得以與產官學界進行交流，深入感受政策趨勢對各界之影響，此舉無疑為學員開啟了解國際政策制定的重要窗口。此外，全程以英語進行的培訓環境，為學員們提供了全方位提升語言能力平臺。同時，實地參訪學術機構、智庫、國會和博物館等重要場所，更讓學員們能夠身歷其境地體驗美國的政治和文化環境。透過多元學習方式，學員得學習掌握經貿領域所需的專業詞彙和表達技巧，為未來在國際經貿舞臺上發揮所長奠定基礎。

## 貳、過程

於華府的實體課程為期 2 週，地點散落於華府各地，課程多半在 CGA 位於華府賓州大道上的辦公室集合後，由該公司資深專員 Zoe 帶領前往。課程依據性質可分為政治經貿專題與文化參訪 2 類：

### 一、美國政治與經貿政策專題

政治與經貿政策專題課程係本次語訓重點，課程拜會對象及內容摘要如下：

	專題名稱	講者名銜
1	探討國際貿易與世貿組織	前日內瓦世貿組織臺灣法律顧問 國際貿易顧問 Jackson Pai
2	美國政治學研究資源分享	CGA 顧問公司研究服務部門資深 研究員 Kreig Kitts
3	競爭與商業發展	美國商會中國中心研究與專案副 經理石安克及資深經理羅經飛
4	探討出口管制、選擇美國 (SelectUSA)及晶片與科學法	美國商務部官員
5	美國在印太地區的安全挑戰	海軍分析中心印太安全事務部 中國區副總裁兼董事馮德威 David Finkelstein
6	華府智庫的角色	伍德羅·威爾遜國際學者中心 公共政策研究員 Kent Hughes、公 共政策研究員 Robert Jenkins、科 技創新項目主任 Kellee Wicker、 環境變遷與安全項目主任 Lauren Herzer Risi、東南亞資深研究員

		Lucas Myers、國會關係副主任 Paige Rotunda 及加拿大研究所所長 Christopher Sands
7	避免捲入危機：G20 在臺灣危機中的應對	智庫大西洋理事會邀請之講座：新美國安全中心研究員 Emily Kilcrease、智庫榮鼎集團副主任 Matthew Mingey、智庫大西洋理事會資深處長 Josh Lipsky 及戰略與國際研究中心高級經理 Logan Wright
8	美國眾議員辦公室分享亞洲政策：拜會聯邦眾議員 Abigail Spanberger 的外交事務研究員	美國眾議員 Abigail Spanberger 辦公室外交事務研究員 Alexander Claycomb
9	美國眾議員辦公室分享貿易政策：拜會國會議員 Darin LaHood 的立法助理	美國眾議員 Darin LaHood 辦公室立法助理 Nick Collins
10	美洲開發銀行的功能：區域整合、改革與國家現代化	美洲開發銀行資深人事專員 Luis Simón
11	亞洲開發銀行與臺灣的角色	亞洲開發銀行北美代表處副代表 Alain Borghijs
12	探討《美墨加協定》(USMCA) 及世貿組織 WTO	美國外交關係協會 (CFR) 貿易政策研究員 Inu Manak 博士
13	臺灣與美國的商業關係	美臺商業協會(USTBC)會長韓儒伯 Rupert Hammond-Chambers 及副會長 Lotta Danielsson

14	了解美國企業在臺的經營情形：拜會美國在臺協會(AIT)	美國在臺協會(AIT)華府總部貿易、經濟與商業關係總監 Jeffrey Horwitz
----	-----------------------------	---

本次赴美語文訓練中，與美國政府機構及商會的交流，為職提供第一手了解美國政策制定和商業環境的機會：

### (一) 美國在臺協會 (AIT) 華府總部

美國與臺灣之間的貿易、經濟和政治關係，以及在川普總統重返執政下的應對策略。會中討論議題如下略以：

#### 1. 川普政府重返：挑戰與應對

Jeffrey Horwitz 總監指出，在川普總統重返執政及共和黨掌控參眾兩院的背景下，美臺關係面臨新的挑戰與機遇。鑒於年底前完成談判的目標時間緊迫，臺灣應著眼於與美國完成洽簽臺美避免雙重課稅協定，並展現自身政策與美國目標的互補性。H 總監亦分享過去在臺灣和中國工作的經驗，強調美臺關係的重要性日益提升，呼籲臺灣應展現作為可靠夥伴的形象，並為自身安全承擔更多責任，因為川普總統可能會以臺灣國防支出不足為由，對臺灣商品徵收更高關稅。

#### 2. 臺美貿易協定的未來

H 總監預計川普新政府不太可能推翻第一階段「21 世紀貿易協定」，惟第二階段可能因勞工議題受阻，建議我因應共和黨對於貿易、勞工和環境議題的興趣較低，新政府政策重點可能有所不同，宜重新評估重點章節並根據情況調整協定內容。

#### 3. 對我外交策略建議

H總監強調，臺灣駐美代表處(TECRO)的經貿外交表現出色，AIT也開始重視與美國國內地方層級政府的外交工作。渠鼓勵臺灣應盡可能敏捷並隨時掌握其他夥伴的動態，如即時瞭解他國對美國的反應行動和立場，以便能及時調整我方策略，並在與美國的互動中取得更好結果。渠亦強調在國際組織中獲取資訊之重要性，此有助我瞭解他國政策現況，並抓住機會採取行動。

另於詢答階段，職詢及哪些國家於川普總統第1次任職期間與川普政府打交道時表現較出色，渠復以英國和法國在與川普政府打交道時，分別採取兩種不同策略取得相對較佳效果。如英方透過包括公開讚揚川普總統具卓越的談判技巧，或高規格接待並安排與女王伊麗莎白二世會面等方式建立良好關係；反之，法國採取與傳統盟友形象不同的策略，在某些議題上對川普展現堅定不易妥協之立場，且勇於表達自身觀點，反而可能贏得川普尊重。英、法國不同策略反映兩國對川普總統個人特質之觀察和理解，也暗示與川普政府互動時，保持彈性和因人制宜之重要性。

## (二) 美國商會 (U.S. Chamber of Commerce)

美國商會資深經理羅經飛開場即以一問題：「在賓夕法尼亞大道上，哪些政府單位位於白宮旁邊？」用此地理隱喻來引導學員思考華府權力運作。渠說明倘排除距離遙遠的國防部以及已搬遷之國務院，緊鄰白宮之單位係財政部、商務部，及美國貿易代表署 (USTR)。渠表示前揭部門在地理位置上緊鄰白宮，象徵其在政策制定中



的關鍵地位。會中討論議題如下略以：

### 1. 新政府人事安排與權力認知影響政策走向

羅資深經理引用「personality is policy」（性格即政策）強調領導者的個人特質和價值觀，因此，追蹤川普政府的人事安排，以及這些官員如何看待權力，對於理解未來政策走向至關重要。

### 2. 選後局勢：政策不確定性與企業擔憂

專案副經理石安克表示，由於川普政府的政策難以預測，該商會正面臨如何回應成員疑問的挑戰。儘管商會擁有情報來源，可提供若干內閣人選消息，惟川普決策風格多變，使預測確切人選更加困難。此外，石專案副理預期，川普政府發布行政命令的速度可能加快，並縮短公眾意見徵詢的時間，此引發企業界在政策制定過程中能否有機會發聲的擔憂。

### 3. 美國製造業回流政策展望：川普時代的延續與調整

儘管川普政府上臺後可能調整部分政策，惟石專案副理認為，鼓勵製造業回流美國本土的總體方向應會持續，惟尚不清楚川普政府是否延續拜登政府提供之相關補貼。另針對拜登政府主導的印太經濟架構（IPEF），羅資深經理則持保留態度，渠指出相較該架構所強調的勞工權益和環境標準，美國企業可能更重視透過貿易協定獲得更大的市場進入機會。近期美國企業界已向該會反映，對在第三國市場與中國企業進行競爭感到擔憂，盼美國政府能提供更多支持，如透過美國進出口銀行（Ex-Im Bank）和美國國際開發金融公司（DFC）等金融機構，提供更有力的融資和保險服務，以應對中國在「一帶一路」倡議下的龐大資金支持。羅資深經理坦言當前美國

政府在資金支持方面與中國存在明顯差距，如何另闢他徑提升美國企業在國際市場上的競爭力以因應此挑戰，係美國政府正積極討論之議題。

#### 4. 貿易工具與出口管制：政策走向觀察

羅資深經理說明出口管制已從最初大規模殺傷性武器擴展到日常設備組件，需要多邊合作和調整，並提醒除關稅和 301 條款調查外，不應低估川普政府提出新貿易工具的能力，例如資訊和通信技術供應鏈(ICTS)規則。石副理則表示當前關稅仍是企業界最關心的議題，並提到取消中國永久正常貿易關係(PNTR)地位的可能性。

詢答環節，學員詢及美國商會如何代表業界表達意見。羅資深經理復以，該會可透過書面意見和與國會議員及幕僚的聯繫來影響政策，並以對外投資立法為例，說明商會如何為企業發聲。渠強調即使有些企業不願意公開表達自己的立場，該商會也可代表企業發聲並作為跨行業的擴音器，代表更廣泛的商業社群表達意見。

### (三) 美臺商業協會(USTBC)

會中探討美臺商業關係的現況與未來發展，以及臺灣在全球貿易中的角色：

#### 1. 美國對中國與臺灣的策略轉變

USTBC 會長韓儒伯(Rupert Hammond-Chambers) 提及美國對中國策略的轉變，認為美國已更實際地認知到與中國往來的挑戰，甚至將其視為對抗。同時美國也以更積極態度看待臺灣所帶來的機會。

#### 2. 美臺貿易倡議與未來展望

韓會長認為，拜登政府在貿易方面朝著正確方向前進，如臺美 21 世紀貿易倡議的啟動，是令人鼓舞之決定。相較陷入困境的印太經濟架構(IPEF)，雙邊性質的臺美倡議得以更有效率地推動談判。

### 3. 臺灣科技產業的重要性與挑戰

在供應鏈方面，韓會長強調臺灣科技生態系統，尤其是半導體產業的關鍵地位已吸引 IBM、AWS、Google、微軟等科技巨頭加碼投資。然而，臺灣海峽的緊張局勢也讓這些企業面臨風險，前揭企業雖有意將部分投資轉移至其他地區，但苦於無處可去。此外，川普政府曾對臺灣科技產業發表負面言論，也可能對臺灣投資產生不利影響。為此，韓會長建議學員向美國貿易代表署詢問 Skydio<sup>1</sup> 供應鏈受阻一事，並探討臺灣如何將供應鏈韌性作為與全球貿易夥伴互動的工具。

### 4. 臺灣在全球貿易體系中的角色

論到臺灣在世界貿易組織 (WTO) 的未來發展，與會者普遍認為，WTO 是臺灣少數能參與的國際組織，也是臺灣能與中國有所區隔的重要舞臺。另韓會長鼓勵臺灣積極爭取加入跨太平洋夥伴全面進步協定(CPTPP)，並利用與美國簽署的 21 世紀貿易倡議，說服其他會員國。

詢答階段，學員詢問 USTBC 會員最常提出的問題。韓會長表示，能源政策是目前最令人擔憂的議題，而副會長 Lotta Danielsson 補充，在臺灣設立辦事處的繁瑣程序也讓許多公司望之卻步。

---

<sup>1</sup> 謹查 Skydio 係中國無人機公司大疆創新 (DJI) 主要競爭對手，中國以 Skydio 參與對臺灣軍售為由，切斷 Skydio 的電池供應，USTBC 認為中國利用臺灣軍售議題，試圖削弱美國境內中國產業的競爭對手。

#### (四) 美國智庫

##### 1. 伍德羅·威爾遜國際學者中心 (Woodrow Wilson International Center for Scholars)

與 W 智庫之交流聚焦美國對中政策、美國國會運作、區域安全挑戰以及臺美互動策略等核心議題：

###### (1) 美國對中政策與印太佈局

學者預期美國對中政策預計將轉向更強硬的路線，從拜登政府的去風險策略轉向更全面的科技與經濟脫鉤，並可能伴隨擴大對中國的關稅措施。渠等亦提及《拒止戰略》(Strategy of Denial)作者 Elbridge Colby 的觀點，預期這將對新政府的對華政策產生影響，特別是在軍事及安全層面，美國預期盟友需承擔更多責任。具體而言，美方將要求臺灣加速國防現代化，聚焦海峽防禦能力的「刺蝟戰略」軍購計畫，並強化非對稱作戰能力。

###### (2) 美國國會運作實務

W 智庫透過「外交政策研究員計畫」積極培育國會助理，建立起擁有 1,200 人規模的跨黨派網絡，並藉由實地考察(如臺韓行程)深化政策制定者對區域的認知。W 智庫亦表示目前國會助理訪臺率已超過七成，有助鞏固我在美國國會中的支持基礎。此外，裴洛西訪臺案例也顯示立法部門在外交決策中具有實質影響力。

###### (3) 區域安全挑戰

在南海議題上，越南雖強化與美國的安全合作(聯

合軍演、武器採購)，但仍堅持「三不政策<sup>2</sup>」拒絕軍事同盟，凸顯東協國家普遍存在的「經濟靠中、安全靠美」的典型困境。

#### (4) 臺美互動策略建議

臺灣應善用在立法外交上的優勢，彌補外交限制，具體建議包括強化國會幕僚培育計畫，並善用美國州政府層級的合作管道，以擴大實質關係。此外，臺灣在選舉期間抵禦境外假訊息的經驗值得肯定，建議將此模式擴展至印太數據管理合作，作為「科技民主聯盟」的實踐案例，進一步提升臺灣在區域及國際社會的地位。

## 2. 美國外交關係協會 (Council on Foreign Relations)

美國外交關係協會(CFR)貿易政策研究員 Inu Manak 博士針對川普政府回歸後全球貿易展望與學員進行說明：

### (1) 美國貿易政策的潛在變化

M 博士預測，川普政府可能會先對各國實施 10% 的廣泛關稅，再透過雙邊談判給予豁免。此一政策將對全球貿易產生重大影響，可能導致貿易夥伴國紛紛尋求與美國進行談判以獲得豁免。

另有關美對 WTO 之政策，儘管美國可能不會直接退出 WTO，惟可能透過繼續阻撓上訴機構運作等方式，持續削弱多邊貿易體系的效力。伊亦指出雖然美國在 WTO 改革方面的意願不大，惟在電子商務領域進

---

<sup>2</sup> 係不參加任何軍事聯盟，不與任何其他國家結盟反對第三個國家，不允許任何國家在越南領土上設立軍事基地

展可期，因川普政府過去曾表達擴大數位貿易規範之意願。

## (2) USMCA 的未來

M 博士指出，USMCA 將在 2026 年進行聯合審查，屆時汽車原產地規則等將是重要審查議題。伊預期前美國貿易代表 Robert Lighthizer 可能會要求將新的解釋作為正式規則，惟加拿大和墨西哥可能表達反對。另加拿大的乳製品供應管理問題，以及美國對加拿大軟木的長期爭端，也可能再次浮現檯面，M 博士認為，川普可能會以威脅退出協議作為談判籌碼，惟預期渠似不易付諸實行，因恐將對供應鏈造成嚴重破壞。然而，M 博士亦指出墨西哥和加拿大都已準備好應對可能發生的貿易戰。

## (3) 臺美雙邊貿易關係

學員詢及臺美貿易關係時，M 博士復以，儘管川普政府可能因貿易逆差而對臺施壓，惟我尤以半導體產業相關投資對美至關重要，此有助維持雙邊關係，另亦建議臺灣應評估對美出口關鍵產業，並爭取關稅豁免。

## (4) 美中經貿地位角力

針對中國欲透過加入 CPTPP 擴張亞太影響力，M 博士表示中國目前不符合 CPTPP 高標準，且美國盟國不太可能支持中國加入，由於此可能導致美國永不加入該協議。伊指出，我可利用美國反對中國加入 CPTPP 立場，說服盟友支持臺灣加入。儘管中國可能在其他國際多邊組織中利用美國「美國優先」政策的機會，趁機擴大其影響力，惟美國仍擁有龐大內需

市場和可預測性等吸引力，使得其盟友不太可能轉向中國。伊認為中國需改變其經濟模式，從出口導向轉向發展國內消費市場，才能真正挑戰美國的地位。

## (五) 國際開發銀行

### 1. 亞洲開發銀行 (ADB) 華盛頓辦事處

亞洲開發銀行北美代表處副代表 Alain Borghijs 分享亞銀協助受資助國家，特別是巴基斯坦改善能源產業時所面臨的挑戰以及應對策略：

#### (1) 錯誤政策致使市場機制扭曲

B 代表首先點出巴基斯坦能源產業的核心問題，即政府為贏得農民選票，採長期免費供電政策，導致該國財政負擔不堪負荷。儘管亞銀明確要求停止這項政策作為貸款的前提，惟巴國政府不願配合。渠說明由於該國電力供應長期不穩，農民雖欲用電抽水灌溉農田，卻無法預測供電時間，只能讓水泵持續運轉來應變，導致即便在深夜也任由水泵抽水，農田因而氾濫。B 代表強調，此錯誤政策導致電力成為非稀缺資源，不僅民眾不懂得珍惜，同時也造成地下水過度抽取，對環境造成難以彌補傷害。渠曾直接向該國能源部長指出此政策之弊端，建議對電力收費，引導人們合理規劃用電。除了農業用電，巴基斯坦的工業電價也偏低，陷入電力成本難以回收的困境。

#### (2) 先按部就班進行結構性改革，貸款始能發揮功效

對亞銀而言，此時提供貸款，無異加劇巴國債務泥淖。面對此局面，亞銀採取堅定策略，堅持要求巴基斯坦政府必須解決電力政策問題，否則拒絕提供貸款。此

外，為避免巴基斯坦政府利用不同國際機構之間的立場差異鑽漏洞，亞銀積極與世界銀行、美國國際開發署（USAID）等機構合作，確保渠等與巴國政府溝通時口徑一致以聯合施壓。B 代表也坦言巴國政府曾直接向亞銀總裁施壓，試圖改變亞銀的政策。因此亞銀在推動改革時非常注重策略，會先剖析問題核心，並協助受資助國調整政策和法規，再提供該國政府官員在計費、收款和維護等方面的培訓，藉由推動結構性改革以確保貸款能真正促進受資助國經濟發展。

## 2. 美洲開發銀行

美洲開發銀行資深人事專員 Luis Simón 說明美洲開發銀行(IDB)與其他國際組織不同，不似聯合國或美洲國家組織般具強烈政治色彩，更偏向世界銀行，專注於區域發展目標。目前 IDB 決策權由 48 個會員國<sup>3</sup>共同掌握，各國投票權與股份比例相關，值得注意的是，貸款國擁有過半(50.2%)的股份。

### (1) IDB 與商銀差異

IDB 主要關注融資、能力建設和專業知識三方面，而專業知識是 IDB 與商業銀行間的主要差別，如許多客戶尋求 IDB 協助，主因盼獲得其掌握之相關專業知識。

### (2) 美中角力深入 IDB

中國於 2009 年加入 IDB，雖僅持有 0.006% 的股份，看似微不足道，卻讓中國企業得以參與 IDB 的專案競標，且目前多數標案由中國企業得標。為此職詢及是否有非貸款會員國對此反映。S 專員坦言，主要係美

<sup>3</sup> 會員國必須同時是國際貨幣基金組織(IMF)的成員。



國反映不滿，因其持有超過 30% 的股份，為此美國右翼勢力希望將中國排除在外，IDB 內存在著中美之間的緊張關係；其他國家由於需要來自中國的資金，因此並未提出異議。

## 二、文化參訪

本次訓練進行之文化參訪與拜會活動如下：

1	美國國會大廈與國會圖書館
2	史密森尼國家美國歷史博物館
3	非裔美國人歷史博物館
4	國家檔案館
5	國家肖像畫廊
6	美國聯邦調查局
7	航空航太博物館
8	駐美國代表處經濟組

表定參訪中，職對非裔美國人展覽館印象最為深刻，該館參訪路線始於陰暗寒冷的地下室，營造黑奴被關在狹小船艙中進行三角貿易的壓迫感。盤旋而上，途經黑人爭取權利之歷史里程碑，展覽空間隨之豁然寬敞明亮，終點暫伏筆於歐巴馬(Barack Obama)當選第 44 屆美國總統。

## 參、心得與建議

### 一、駐美前輩指路獲益良多

本次行程安排拜會駐美國代表處經濟組，得在異鄉見到署內學長姊倍感親切，前輩們鼓勵學員駐外工作十分依賴平時人脈的累積，需於平時即積極經營。此外，駐外仰賴分工合作，與駐在地來自各部會同仁建立良好關係為推展經貿業務之根基。

另職詢及有關駐外國家之選擇，前輩說明不論派駐何地，首重經營好與主管關係，擁有彈性創造「人和」重要性可見一斑。此外，前輩們也以自身經驗提點學員，不僅駐外人員需具備適應彈性，為即將一同赴任的親屬們，於外派前即超前部屬，提前建立適應力亦十分關鍵。此點提醒職需把握在國內期間與親屬多有溝通規劃，以便赴任後能分工合作，使工作和生活都能最快上軌道。前輩領路實在收穫良多，非常感謝駐華府前輩們能於百忙中撥冗接待。

### 二、關於臺美國會觀察

美國國會係由數千位幕僚支持其運作，而威爾遜國際學者中心與學員分享，該中心透過規劃開辦外交政策研究員計畫等培訓課程，成功促進跨黨派國會助理間關係網絡的建立。因此儘管共和、民主兩黨常於各議題政治立場上相左，惟此綿密交錯的人脈網絡，不僅在兩黨間創造資訊流通的重要管道，面臨雙方意見分歧時，更扮演兩黨互相了解並促成共識的重要角色。鑒於前揭計劃所創造之價值，我國似可參考，尤以臺灣身處地緣政治、能源、科技等多元競爭核心，亟需凝聚共識以推展我經

濟發展並鞏固國家安全。

另美方亦讚賞我方於國會外交所付出之努力，即歷年我國透過頻繁邀請美國會幕僚訪臺，美方表示此政策使得美國幾乎每位涉及外交政策的國會幕僚皆曾到訪過我國，因而為我於美國國會爭取到廣泛支持。

### 三、公部門管理不易其來有自

儘管美國係一舉世強國，惟其官僚系統讓本次拜會各政府機關及各大智庫中的精英表示常感挫折及管理公部門之不易，即使貴為美國總統倘缺乏多方協調，也不易如願推動政策。此行多位講師亦不約而同地表示倘有人能管理好政府，代表其管理能力比企業經理人更加卓越，職認為此觀點對身處其中正摸索箇中訣竅的公務員甚具激勵效果。

### 四、關於國際開發銀行觀察

對於國際開發銀行，因從未有機會一探究竟，其對職總壟罩神秘色彩，僅是國際經濟組織中的背誦知識，惟此行得一窺廬山真面目。

如前揭章節中提及亞洲開發銀行(ADB)華府辦公室副代表分享曾與巴基斯坦政府交手的挫折與突破，職深感認同 ADB 先協助解決問題再提供資金援助的模式，得釜底抽薪幫助開發中國家成長，對改善中低開發國家人民福祉深具貢獻。

另渠在描述回顧當時巴國拒絕改弦易轍，並回頭施壓亞銀時，雖是面帶憔悴，眼中卻閃耀著源於使命感的光輝，此歷經百般挫折，卻仍能堅持欲改善中低度開發國家經

濟發展的初衷，十分令職感動。

#### 五、所見所聞強化語言學習動機

本次訓練能以英語與華府政經菁英交流國家層級議題，並實地參訪國際級機構、開發銀行等，途中所見所聞與衍生的啟發，著實創造全新視野與目標，為職帶來更強烈的內在動機以強化語言能力，並盼在相關議題掌握上加深加廣。十分感謝經濟部提供本次寶貴機會，感謝國內外各位長官與同仁之行前籌備，及駐美經濟組的接待和傾囊相授，使得本次語訓從行前線上課程乃至實地訓練皆收穫滿滿。