

出國報告(出國類別：其它(語言訓練))

113 年經濟部國際經濟商務人員 赴美國語文訓練報告

服務機關：經濟部國際貿易署

姓名職稱：曾美嘉 科員

派赴國家/地區：美國華盛頓特區

出國期間：113 年 11 月 8 日至 11 月 27 日

報告日期：114 年 2 月 14 日

摘要

職奉經濟部(以下簡稱本部)派於 113 年 11 月 8 日至 11 月 27 日赴美國華盛頓特區參加為期 2 週的語言訓練課程。課程內容包含政治與經貿專題課程、政策模擬、研討會及文化參訪活動，聚焦美國當前的貿易與經濟政策重點，例如經濟安全、國防安全、關鍵產業趨勢（如半導體與人工智慧等）、雙邊與多邊關係（臺美、美中、IPEF、WTO、CPTPP）等議題。課程中強調語言應用，透過討論經貿議題與拜會活動進行語言實踐，幫助我們熟悉未來職涯可能面臨的溝通情境，進一步提升自身的語言能力。

美國作為全球第一大經濟體，不僅是國際貿易與金融秩序的領導者，更是我國第三大貿易夥伴。對於駐外商務人員而言，理解美國經濟政策及其政策形成的政治生態至關重要。

最後，感謝本部投入資源培訓職涯初期的駐外商務人員，並感謝駐美國代表處經濟組及本部人事處的籌備與安排，以及 Crowell Global Advisors (CGA) 公司對課程的細心規劃，使本次訓練順利完成，並讓我們在短時間內充實專業知識並深刻體驗當地文化。

目錄

| | |
|----------------------------|----|
| 壹、 目的..... | 5 |
| 貳、 過程..... | 6 |
| 一、 政治與經貿專題 | 6 |
| (一) 華府智庫的角色..... | 8 |
| (二) 臺灣與美國相關單位的互動情形..... | 9 |
| (三) 亞洲開發銀行(ADB)政策分享..... | 10 |
| 二、 研討會及政策模擬 | 11 |
| (一) 美國大學國際關係研究所研討會..... | 14 |
| 1. 盟友外包(Ally-shoring)..... | 14 |
| 2. 全球科技公司與政府 | 15 |
| 3. 資訊安全與外交政策 | 16 |
| (二) 東亞研究所與布魯金斯學會研討會..... | 17 |
| 1. 美國政策的變動對各國的影響 | 17 |
| 2. 韓國的觀點與對臺灣的啟示 | 18 |
| 三、 文化參訪活動 | 19 |
| 貳、 心得與建議..... | 20 |

壹、目的

經濟部為提升駐外商務人員外語能力及涉外經貿業務工作能力，訂定「經濟部派送駐外經濟商務機構商務人員赴國外接受語文訓練實施計畫」，並選送國際經濟商務人員特考新進人員出國接受語言訓練。

113 年度訓練分兩階段進行，並以美國政治、經貿政策及臺美經貿關係為主軸，由 Crowell Global Advisors (CGA) 顧問公司規劃執行。第一階段為國內視訊課程，為期 8 週，每週 2 小時，重點在於建立對美國政治制度與貿易政策基礎的理解，所有新進商務人員均須完成視訊課程；第二階段則選派 7 名人員赴美國華盛頓特區，參加為期 2 週的實地訓練，課程內容包含政治與經貿專題、政策模擬、研討會及文化參訪活動等。

美國作為全球第一大經濟體，不僅是國際貿易與金融秩序的制定者，更是我國重要的經貿夥伴。深入了解美國經濟政策及其政策形成的政治生態，對於未來從事涉外經貿工作的新進商務人員至關重要。

在華府實地訓練期間，學員透過與 CGA 安排之單位進行互動，參與研討會討論、拜訪學術單位、智庫及博物館，並與美國政策工作者直接對談，深入了解政策制定的實務運作方式。在全英文環境中，學員能有效掌握溝通經貿議題所需的詞彙及表達方式，同時培養對美工作所需的思考方式及價值觀，進一步提升跨文化溝通能力及國際視野。

貳、過程

實體課程為期 2 週，可依其性質分為以下 3 類：政治與經貿專題、研討會及文化參訪活動。

一、政治與經貿專題

政治與經貿政策專題課程是此次訓練的重點，本次訓練課程的拜會對象及內容摘要如表格 1：

表格 1

| 編號 | 專題名稱 | 講者名銜 |
|----|---|--|
| 1 | 探討國際貿易與世貿組織 International Trade and the WTO | 前日內瓦世貿組織臺灣法律顧問 國際貿易顧問 Jackson Pai |
| 2 | 美國政治學研究資源分享 Policy Resources for Professional Success | Crowell 研究服務部門 資深研究員 Kreig Kitts |
| 3 | 競爭與商業發展 Competition and Commerce | 美國商會(US Chamber of Commerce)中國中心 1. 研究與專案副經理石安克 2. 資深經理羅經飛 |
| 4 | 探討出口管制、SelectUSA 選擇 美國及晶片與科學法 Export Controls, SelectUSA, and the CHIPS Act | 美國商務部官員 |
| 5 | 美國在印太地區的安全挑戰 U.S. Security Challenges in the Indo-Pacific | 海軍分析中心中國與印太安全事務部副總裁兼董事 David Finkelstein |
| 6 | 美洲開發銀行的功能：區域整合、改革與國家現代化 Functions of the Inter-American Development Bank: Regional | 美洲開發銀行(Inter-American Development Bank, IADB) 資深人事專員 Luis Simón |

| 編號 | 專題名稱 | 講者名銜 |
|----|---|---|
| | Integration, Reforms and Modernization of State | |
| 7 | 華府智庫的角色 The Role of Think Tanks in Washington | 伍德羅·威爾遜國際學者中心 (Wilson Center) 1. 公共政策研究員 Kent Hughes 2. 公共政策研究員 Robert Jenkins 3. 處長 Kellee Wicker 4. 策劃總監 Lauren Herzer Risi 5. 高級經理 Lucas Myers 6. 副處長 Paige Rotunda 7. 處長 Christopher Sands |
| 8 | 避免捲入危機：G20 在臺灣危機中的應對 Avoiding entanglement: G20 responses in a Taiwan crisis | 智庫大西洋理事會 (Atlantic Council) 邀請之講座： 1. 新美國安全中心研究員 Emily Kilcrease 2. 智庫榮鼎集團副主任 Matthew Mingey 3. 大西洋理事會資深處長 Josh Lipsky 4. 大西洋理事會戰略與國際研究中心高級經理 Logan Wright |
| 9 | 美國眾議員辦公室分享亞洲政策：拜會聯邦眾議員 Abigail Spanberger 的外交事務研究員 | 美國眾議員 Abigail Spanberger 辦公室外交事務研究員 Alexander Claycomb |
| 10 | 亞洲開發銀行與臺灣的角色 Role of the Asian Development Bank and Taiwan | 亞洲開發銀行 (Asian Development Bank) 北美代表處副代表 Alain Borghijs |

| 編號 | 專題名稱 | 講者名銜 |
|----|---|--|
| 11 | 美國眾議員辦公室分享貿易政策：拜會國會議員 Darin LaHood 立法助理 | 美國眾議員 Darin LaHood 辦公室立法助理 Nick Collins |
| 12 | 探討《美墨加協定》USMCA 及世貿組織 WTO USMCA and WTO | 美國外交關係協會 (CFR) 貿易政策研究員 Inu Manak 博士 |
| 13 | 臺灣與美國的商業關係 Business Relations between Taiwan and the United States | 美臺商業協會(US-Taiwan Business Council, USTBC) 1. 總裁 Rupert Hammond-Chambers 2. 副總裁 Lotta Danielsson 3. 助理 Ethan Huang |
| 14 | 了解美國企業在臺的經營情形：拜會美國在臺協會(AIT) To discuss the role of AIT in Washington and the bilateral relationship between the United States and Taiwan | 美國在臺協會(AIT)華府總部 貿易、經濟與商業關係總監 Jeffrey Horwitz |
| 15 | 探討智慧財產權保護 Intellectual Property Protections | 美國商會 (U.S. Chamber of Commerce) 全球創新政策中心(GIPC) 前執行副總裁 Mark Elliott |

(一) 華府智庫的角色

華府的智庫在美國政治環境中扮演了關鍵角色，尤其在總統選舉期間。以伍德羅·威爾遜國際學者中心為例，該中心的學者向我們介紹，選舉結果將直接影響大約 4,000 名行政單位員工的工作變動，許多官員會依賴人脈和各種管道為自己爭取新職位，並儘早尋求機會，爭取在華府的職業生涯得以延續。相比行政機構，眾議院的職位變動則更為局限，議員

助理的轉職機會較少，尤其是在兩黨的交替中，但中立派議員以及各大智庫通常願意接納來自不同黨派的人才。這樣的情況也展示了智庫在美國政治運作及人員流動中的角色，並突顯了華府的政治生態。

(二) 臺灣與美國相關單位的互動情形

在與美方單位的互動中，學員們聽取了關於臺灣的多項見解。

1. 美國商務部：

- (1) 學員們在這次的語訓中聽取到美方部分單位對於臺灣的看法，預測新執政團隊未來對中國的監管力度將愈來愈強，出口管制極可能是制裁工具之一，因此建議臺灣當局可以向國內廠商宣導原產地規則的重要性，以防無辜受到牽連，蒙受不必要的損失。
- (2) 此外，該部門對臺灣的製造實力表示高度讚賞，並且認為臺灣政府在華府的工作頗具成效。不過也指出除了在華府積極推展外交與經貿工作外，臺灣應該更加注重與美國各州政府的聯繫，向各州解釋友臺對該州的經濟與商業利益，爭取各州對臺灣的支持，並建立更深切的了解。通過這些努力，臺灣能夠打破僅與臺海危機連結的刻板印象，讓更多州政府及民眾認識臺灣的多元面貌。
- (3) 該部門還提到，臺灣在國際品牌行銷上的努力仍有待加強。舉例來說，珍珠奶茶近年在華府大受歡迎，但有部分美國人誤認為這是韓國發明的產品，甚至很少人知道珍珠奶茶源自臺灣。這顯示

出臺灣品牌在國際市場上的知名度仍需提升，這也是臺灣未來需要努力的方向。

2. **美臺商業協會**：該協會副會長指出，許多美商在臺灣經商時，皆面臨到法律規範過於複雜且缺乏彈性的問題，這使得不少企業卻步，影響對臺的投資意願。
3. **美國外交關係協會**：學員提問有關 IPEF 的未來發展及臺美 21 世紀貿易倡議的影響。Inu Manak 博士表示，臺美 21 世紀貿易倡議的進展較 IPEF 更為樂觀，但是否能最終達成自由貿易協定，仍需視美國新政府對臺灣事務的態度而定。博士對臺灣在避免雙重課稅方面取得的進展表示高興，並鼓勵臺灣持續在國際舞臺上積極表現。

(三) 亞洲開發銀行(ADB)政策分享

1. **ADB 簡介**：北美代表處副代表 Alain 對該行的成立背景與組織架構進行了詳細介紹。自 1966 年成立以來，ADB 致力於促進亞太地區的經濟發展與減少貧窮，現有 69 個會員國，其中包括 49 個亞太區域國家。該行的核心宗旨是推動包容性、綠色與永續發展，透過基礎建設、社會保障、經濟改革等多方位專案，協助成員國解決當前面臨的各種挑戰。
2. **ADB 支持成員國的方式**：包括融資支持、技術援助及政策諮詢。該行提供的融資形式多樣，包括優惠貸款、普通貸款及部分資金贊助，特別針對低收入國家提供條件較為優惠的貸款，減輕其財務負擔。例如，在基礎設施建設、教育及醫療等領域，ADB 積極為成員國提供所需資金。此外，ADB 還會派遣

專家團隊，協助國家進行專案設計和執行，並分享其他國家的成功經驗。以馬爾地夫為例，該國的電力系統因地理因素長期不穩定，ADB 提供資金並協助其升級電網，確保專案順利進行。

3. ADB 面臨的挑戰：ADB 在部分國家執行專案工作時常常因為當地政府政權交替頻繁，不重視國家長期發展需求而面臨許多挑戰。為避免這些風險，ADB 會提前進行風險評估，並與這些國家簽訂國家夥伴策略，以確保長期計畫能夠持續實施。

4. ADB 運作方式與經貿工作的相似性：我對於 ADB 的運作與工作方式深感興趣，特別是如何在各國之間平衡不同的政治與經濟環境，確保資金與技術援助的有效運用。這其實與經貿外交工作有著相似之處，都需與各國政府進行協商，並根據不同國家的情況提供切合的支持與合作。此外，ADB 在基礎設施、環境保護等方面的專案實踐，也涉及與不同技術領域的合作，無論是從事國際合作還是政策規劃，這些經驗分享都讓我受益匪淺，不僅讓我更加了解亞洲開發銀行的貢獻，也讓我對未來的自己有了更多的期許。

二、研討會及政策模擬

本次訓練也包含研討會及政策模擬，透過參與研討會學員能有效掌握溝通經貿議題所需的詞彙及表達方式，研討會內容如下，另研討會主題綜整如表格 2：

表格 2

| 編號 | 研討會 | 講者名銜 |
|--|---|---|
| 1 | 美國大學國際關係研究所研討會：盟友外包與韓國高科技產業 Ally-Shoring and South Korea's High-Tech Industry | |
| | 專題討論 1： 盟友外包的未來 The Future of Ally-shoring | 主持人： 美國大學(American University)國際關係副教授及韓國研究教授 Ji-Young Lee 與談人： 1. Albright Stonebridge Group 資深顧問 Tami Overby 2. 緬因大學政治學及政策與國際事務學院副教授 Kristin Vekasi 3. 韓國前產業通商資源部長兼彼得森國際經濟研究所高級研究員呂漢辜 (Han-koo Yeo) |
| | 專題討論 2： 全球科技公司與政府 Global Tech Companies and Governments | 主持人： 美國大學資訊科技與分析學系教授 Gwanhoo Lee 與談人： 1. 雪城大學(Syracuse University) Maxwell 公民與公共事務學院榮譽經濟學教授兼彼得森國際經濟研究所資深研究員 Mary Elizabeth Lovely 2. 新加坡大學高級研究員 June Park 3. 韓國國際貿易協會華盛頓辦事處首席代表 Hyun Jung Je |
| 專題討論 3： 資訊安全與外交政策 Cybersecurity and Foreign Policy | 主持人：美國大學資訊安全助理教授兼大西洋理事會網路國防倡議高級主任 Trey Herr 與談人： 1. 美國大學全球安全助理教授 William Akoto 2. 約翰霍普金斯大學科技與國家安全講師 Melissa Griffith | |

| | | |
|---|---|--|
| 2 | <p>2024 年美國大選報告 (Podcast 現場錄製) 2024 U.S. Election Debrief (Election 2024: Mastering the Room Live Podcast Recording)</p> | <p>主持人： 喬治華盛頓大學 政治管理研究所教授及政治分析師 Casey Burgat 與談人： 1. 民主黨民意調查公司-The Mellman Group 執行長 Mark Mellman 2. 共和黨政治客戶服務公司-全國民意與 公共事務研究公司 North Star Opinion Research 總裁 Whit Ayres</p> |
| 3 | <p>東亞研究所(East Asia Institute)與布魯金斯學會 (Brookings Institution) 研討會：結盟、夥伴關係與印太地區秩序的未來 The future of alliances, partnerships, and the Indo-Pacific regional order</p> | |
| | <p>專題討論 1： 美國在印太地區的優先 考量 U.S. Priorities in the Indo-Pacific Region</p> | <p>主持人：布魯金斯學會亞洲政策研究中心 研究員 Patricia Kim 與談人： 1. 東亞研究所國家安全研究中心主席暨首 爾大學教授 Chaesung Chun 2. 江原大學教授 Kuyoun Chung 3. 布魯金斯學會 John L.Thornton 中國中心 主任 Ryan Hass 4. 布魯金斯學會東南亞研究李光耀講座教 授郭晨熹(Lynn Kuok)</p> |
| | <p>專題討論 2: 美國的聯 盟、夥伴關係及小型多 邊關係的下一步行動 Next Steps for U.S. Alliances, Partnerships, and Minilaterals</p> | <p>主持人：東亞研究所所長暨延世大學教授 Yul Sohn 與談人： 1. 亞洲政策研究中心主任暨 Philip Knight 日本研究講座 Chaesung Chun 2. 韓國天主教大學教授 Sang-Yoon Ma 3. 亞洲政策研究中心外交政策高級研究員 及 SK-韓國基金會韓國研究講座教授 Andrew Yeo 4. 韓國高麗大學副教授 Jiyoung Ko</p> |

(一) 美國大學國際關係研究所研討會：盟友外包與韓國高科技產業：

1. 盟友外包(Ally-shoring)

研討會中提到美國政府目前推行的「盟友外包」(Ally-shoring)，在 2020 年初由當時主管美國聯邦政府對外援助的國際開發總署(USAID)副署長葛莉克(Bonnie Glick)所提出的概念，呼籲美國企業的生產基地，如果不是在美國國內，就應該靠近美國或是與美國利益一致的國家，才能確保供應鏈安全。這個理念後續演變成將供應鏈分散到理念價值一致的友好國家，兼顧安全、韌性、效率與成本的新概念。

(1) 「盟友外包」(Ally-shoring)的好處與挑戰

「盟友外包」(Ally-shoring)其實是一種風險管理策略，為了減少對地緣政治風險較高地區的依賴，在全球供應鏈中優先與具有共同價值觀且穩定關係的盟國合作，更可提高供應鏈的韌性，避免過度依賴某些國家（如中國）可能帶來的國家安全與經濟風險。

然而，前陣子川普總統在競選期間所提出的相關發言，如提出費用分攤(Burden-Sharing)的概念，提出韓國應該要為駐韓美軍支付費用等言論，也為目前美國的盟友外包政策增加不確定性，美國新政府對內、對外政策的可能變動的消息，包含候任總統的言論、可能的內閣人選等，都將是各國密切關注的重點。

(2) 美國政府推動盟友外包的方式

美國政府主要透過立法、外交協調和多邊協定等

方式推動盟友外包。具體措施包括《晶片與科學法》(CHIPS Act) 提供補貼，促進美國與盟友共同投資先進製造業，特別是在半導體產業；推動印太經濟架構 (IPEF)，加強與盟友在數位經濟、潔淨能源和關鍵材料供應鏈上的合作；對中國實施技術出口管制，並鼓勵盟友採取一致行動；此外，更透過七大工業國組織 (G7) 及四方安全對話 (QUAD) 等機制深化合作，推動共同標準的制定與執行。

這些舉措旨在提升全球供應鏈的安全性與穩定性，減少對競爭對手的依賴，並確保關鍵技術與資源的安全。

(3) 有關盟友外包的政策建議

目前美國與盟友的合作上仍存在一些問題。例如，在 2024 年 11 月美國政府對於日本製鐵公司收購美國鋼鐵公司 (U.S. Steel) 的態度，與結盟友的精神有所不符。此外，目前的盟友外包策略尚未涵蓋東南亞國家，且未提供足夠的合作誘因。這一點或許是未來美國及其他盟友需要努力的方向。

總體而言，盟友外包作為一種風險管理策略，對提升供應鏈韌性、降低地緣政治風險具有重要意義。隨著全球經濟與政治格局的不斷變化，各國在推動這一策略時，仍需不斷調整政策以應對新的挑戰。

2. 全球科技公司與政府

研討會中提到隨著全球科技公司日益龐大並深深的影響大眾的日常生活，這些科技公司逐漸在全球經

濟中佔據重要位置，成為各國政府治理的重大挑戰。

(1) 科技巨擎的實質影響力幾乎可與國家政府比擬

平臺如 Google、X、Facebook 和 TikTok 不僅支配著信息流通和社交互動，還在全球經濟中佔據重要位置，政府對這些科技巨頭的監管難度越來越大，部分原因在於這些公司規模和影響力超越了傳統的國家邊界，甚至可以在某些情況下超越政府的權力，皆對政府治理構成前所未有的挑戰。

(2) 科技公司面臨企業利益與政府監管的權衡

這些科技公司通常須平衡企業利益與社會責任，特別在處理數據隱私、內容管控和市場競爭等敏感問題時。這些公司也憂心過度的監管將限制其創新能力與其未來的增長潛力，特別是在人工智慧等新興技術領域。

(3) 科技公司與國家政府的角力

科技公司隨著各國政府對數據隱私和跨國信息流動的監管不得不開始應對，並調整經營模式。而各國政府則因為科技巨擎的全球影響力及其高度集中的資源，而面臨如何有效監控和規範它們的難題。政府需要適當的權衡國家安全和公眾利益與經濟利益。目前，科技公司和政府之間的博弈仍在加劇，雙方的摩擦和對抗將成為未來國際經濟與政治格局中的變數。如何在維護創新與保護公眾利益之間找到平衡，將是未來政策制定者和企業領袖亟需解決的重大挑戰。

3. 資訊安全與外交政策

在第三節研討會中提到，現代科技的演進使得資訊

安全成為治理的核心挑戰。

(1) 資訊安全牽動政治與經濟秩序

當前全球政治環境緊張又隨著國際間的科技技術競爭加劇，資安問題不再是單一國家的事務，而是牽動全球政治與經濟秩序的重要因素。資訊網路系統在各國都是非常重要基礎設施，對私部門來說，資安問題可能造成商業利益受損；對公部門來說，政府機構的資安漏洞可能會被用來進行網絡攻擊或情報竊取，對國家主權構成威脅，影響國家安全與政治穩定。

(2) 資訊安全牽動政治與經濟秩序

專家強調了各國政府必須正視資訊安全的重大性，並加大對資安基礎設施的投資，若各國政府繼續忽視內部網路的資安防護，將可能在地緣政治的動盪中處於被動地位，甚至成為攻擊的目標。因此，講者呼籲各國政府在國內政策中優先考慮資安防護的需求，只有在確保政府內部網路的安全和穩定運作後，才能夠有效應對日益複雜的國際政治和外交挑戰。

(二) 東亞研究所與布魯金斯學會研討會：結盟、夥伴關係與印太地區秩序的未來

1. 美國政策的變動對各國的影響

(1) 美國新政府即將上任，可能將進一步強化「美國優先」政策，這將影響美國對其盟國及其他地區的支持，各國將重新評估與美國的關係或尋求更多來自其他大國或地區的合作。

(2) 隨著中美貿易戰的持續與全球經濟環境的不確定

性，全球供應鏈正在快速重組，東南亞及印太地區成為重要的調整焦點。許多跨國企業正在將其生產線從中國轉移至東南亞等地區。而這些國家也需要進一步改善基礎設施、提升勞動力素質，以及加強法律法規的完善，以吸引更多的外國直接投資。

- (3) 此外，這一供應鏈重組可能加劇該地區的地緣政治競爭，尤其是當中國和美國的利益在該區域交織時，東南亞國家必須更加謹慎地處理外交關係，避免過度依賴單一大國。

2. 韓國的觀點與對臺灣的啟示

因為本場研討會由韓國方講者主講，其提及韓國目前的產業競爭優勢與挑戰：

(1) 優勢：

韓國在安全和經濟方面與美國保持緊密合作，特別是三星和 SK Hynix 等科技企業在美國的投資，以及駐韓美軍的安全合作。

(2) 挑戰：

然韓國在外交政策上處於美中兩難的局面，需在中美的經濟利益和美國的安全保障之間尋求平衡。此外，韓國的經濟結構過度依賴大型財閥，也限制其產業的靈活性，且韓國依然面臨來自北韓的安全挑戰。

(3) 學員從中所獲得相關想法：

因為韓國與臺灣在科技產業競爭激烈，所以在出席此研討會時，對我國與韓國的外交地位的不同是否會使我國產業處於弱勢地位進行思考，但於

研討會中聽到雖然韓國與美國關係密切，惟因在中美之間搖擺，使得雙方合作上在韓國國內也有產業界的異議，另外其國內產業皆為大型財閥不似臺灣產業結構多元較具韌性，因此若臺灣持續積極深化與民主盟友在安全和經貿領域的合作，避免出現如韓國立場的搖擺態勢，提升戰略自主性，或可持續保持我國產業優勢，從容應對全球政經環境之變動。

三、文化參訪活動

本次訓練進行之文化參訪活動如表格 3。

表格 3

| | |
|----|--------------------|
| 1 | 參訪美國國會大廈 |
| 2 | 參訪美國國會圖書館 |
| 3 | 參訪白宮(無進入參觀) |
| 4 | 參訪史密森尼國家美國歷史博物館 |
| 5 | 參訪國家非裔美國人歷史博物館 |
| 6 | 參訪國家檔案館 |
| 7 | 參訪國家肖像畫廊 |
| 8 | 拜會駐美國代表處經濟組(TECRO) |
| 9 | 參訪美國聯邦調查局 |
| 10 | 參訪航空航太博物館 |

在此次華府之行中，文化參訪活動為我們提供了一個難得的機會，十分感激 CGA 資深顧問 Zoe 及駐美代表處經濟組協助安排行程，讓學員能夠在繁忙的會議與課程之間，放鬆心情並加深對美國歷史與文化的理解。

在這次文化參訪行程中，航空航太博物館給我留下深刻的印象。博物館展示了美國在航空航天領域的成就，也彰顯科技與國家實力之間的密切聯繫，從太空探索到衛星科技，這些都讓我看到美國如何將科技創新作為國家競爭力的一部分，除激勵科研人員外，更啟蒙下一代，激發他們對科學的興趣。這個參訪結合目前各國積極延攬高科技人才，推動半導體與各項尖端科技的發展趨勢，也讓我深刻意識到，未來的競爭不僅是經濟層面的較量，更多的是科技創新的競爭，而這正是國家能夠在全球舞臺上保持領先地位的關鍵所在。

貳、心得與建議

- 一、**美國 2024 總統大選**：此次訓練期間恰逢美國 2024 總統大選結果揭曉，實在是一次難得的經歷，透過與學者及政治人物的交流，我們得以了解美國各界對選舉結果的不同觀點，並對美方政經情勢有了更深刻的理解。
- 二、**美國政策制定過程與人際交流(Networking)文化**：在此次訓練中，我們了解美國政策制定過程的複雜性與多層次性。美國的政策決策是由行政部門、國會以及商業和社會團體共同協商推動，尤其是眾議院和參議院的運作模式，眾議院議員因任期較短，較注重短期具體成果，而參議院則側重於長期政策的推動。另美國的人際交流文化對於政策制定也至關重要，建立人脈關係是成功推動政策的關鍵，這不僅限於正式的會議，更多的是非正式的社交場合，常常都是透過社交及人脈關係來促進合作和支持。

三、全英文環境學習效果佳：本次訓練過程中，無論是在與各方專家、學者交流，還是在參觀各大機構時，皆以英文進行。雖然在信息的輸入方面並未遇到太多障礙，無論是閱讀文件或聆聽專家的演講，都能夠順利理解，但在實際的交流中，尤其是 Q&A 環節，卻有時會因為文化影響，感到不知所措。幸運的是，與同行學員之間的互助與分享，讓我能夠克服這些挑戰，並在互動中提升了我的英語表達能力。這不僅是語言技能的提升，更是對如何在外語環境中自如地交流、如何提問並觸及討論的核心問題的寶貴經驗。這種學習的過程和成長，是我此次行程中的最大收穫之一。

四、結語：這次美國之行無論是在學術交流、語言學習還是全球視野上，都對我產生了深遠的影響。在與來自不同背景的專業人士交流過程中，讓我更加認識到，無論是臺灣的外交策略還是企業的全球佈局，都需要更多元的視角與靈活的應變能力，才能在日益變化的國際局勢中立足。