

出國報告(出國類別：其它(語言訓練))

113年經濟部國際經濟商務人員 赴美國語文訓練報告

服務機關：經濟部國際貿易署

姓名職稱：張憲峰科員

派赴國家/地區：美國華盛頓特區

出國期間：113年11月8日至11月27日

報告日期：113年12月26日

摘要

職奉經濟部(以下簡稱本部)派於113年11月8日至11月27日赴美國華盛頓特區接受語言訓練，為期2週，課程內容包含美國政治環境、未來貿易與經濟政策重點，如關稅戰、雙邊談判以及供應鏈移轉等，亦包含美中臺三方的經貿關係，同時也介紹貿易談判及拜會洽商的溝通技巧。本次受訓時間與去(112)年相仿，並透過精實的課程設計及豐富的內容加深職等在專業能力上的進步。

本次語言訓練除了讓職等精進在經貿領域的專業英文外，更藉由甫結束之美國大選結果，來讓我們討論未來美國新政府上台後可能的政策發展，並透過這些發展來評析未來臺美間的經貿互動。透過這些訓練，我們深刻了解到自身在專業能力上除了要不斷汲取新知外，更要不斷擴大自身對於經貿詞彙的了解，同時最為重要的心得是，唯有透過最精確的文字才能明確表達我方立場，捍衛國家利益。

最後，職感謝經濟部投入資源訓練職涯初期的駐外商務人員，讓我與第24期的商務人員一同在全球政經中心中學習經貿知識；另外，特別感謝人事處與駐美國代表處經濟組的規劃，讓本次語言訓練能夠順利平安；更感謝 Crowell Global Advisors(底下簡稱 CGA)公司細心規劃課程，讓我們在最短的時間內瞭解未來應如何加深自己的專業能力。

目次

一、語訓目的	2
二、學習歷程	4
(一) 線上課程	4
(二) 實體課程	5
(三) 華府參訪	13
(四) 實作訓練與模擬談判	17
1. 線上課程—實作訓練：	17
2. 實體課程—模擬談判：	17
三、訓練心得與未來建議	19

一、語訓目的

國際經濟商務人員為我國負責對外經貿業務及談判之專業人員，除了需要優異的外語能力外，更要具備良好的專業知識。經濟部於民國 98 年訂定「經濟部派送駐外經濟商務機構商務人員赴國外接受語文訓練實施計畫」後，每年皆選送新進商務人員赴外國接受語言訓練。本屆訓練與去年訓練計畫相同，重點在於專業經貿能力的培訓，並期待強化商務人員瞭解駐外生活以及未來談判上所需的專業技能。

本屆訓練與去年雷同，共有兩個階段。第一階段為全員受訓，先在國內進行 8 周的「線上課程」訓練，透過專業的講師讓新進商務人員瞭解經貿基礎知識，同時因線上課程臨近 2024 年美國總統大選，因此課程的許多主題皆圍繞在美國大選上進行討論；接著，第二階段則依線上課程的訓練成績選送 7 名學員赴美國華府進行 2 周的「實體課程」訓練，課程內容主要聚焦在本次美國總統大選結果，並就此結果來預測美國新政府的未來對外經貿政策。

就實體課程而言，首先就「經貿專業能力」來討論。本次培訓共可分為兩個部分，第一，美國過去的經貿政策如何形成。在這次實體課程中，許多課程中討論美國在國際貿易中所扮演的角色，以及對印太地區的貿易及外交政策是如何成形，其中更針對美中台三方在經貿體系上的角色來介紹。從 WTO 貿易體系建立以來，國際社會從最初盼望中方能透過與各國建立經貿關係來改善國內獨裁體制；然而，經過 20 年的競爭與合作後，西方國家發現中方始終未有任何改變，因此美國便開始與許多理念相近的夥伴一同合作，這其中亦包括臺灣。並且，近年來兩黨對於中方的敵對意識更加強烈，因此未來可見在美國的經貿政策中，一定更會加深與理念相近夥伴共同合作的力道，以此對抗中國崛起的國際態勢。

其次，本次課程更著重在美國大選後未來美國對外的「未來經貿政策」。本年訓練正值美國大選結束，各國都將再次迎來第二次的川

普政府任期，並且未來美國將是由共和黨執政的時代，因此在本次課程中我們主要針對共和黨將來可能制定的政策進行討論。在課程中，許多專家運用川普政府的第一任期作為分析基礎，就貿易層面而言，多數學者認為未來新政府運用關稅與市場進入等貿易工具來加大對中國的制裁力道，同時新政府也將全盤審視現在美國貿易的逆差狀況，以達到供應鏈回流美國的終極目標；就國家戰略而言，持續抗中的力道只增不減，但與民主黨不同的是，川普將會更依賴雙邊談判來建立與各個盟友的關係，以此運用談判的結果來圍堵中國發展。

最後，透過上述在經貿專業能力以及對未來美國經貿政策的分析訓練，我們不僅透過全英語的教學精進自身語言能力，更對未來國際政經局勢又有了更深入的了解。對我而言，過去因為鮮少有機會在全英文的環境下學習，因此透過本次在各項議題的全英文討論，我學習到如何用更精確的英文詞彙來表達自身對國際局勢的認知，這樣的成長將對我未來在經貿領域及談判工作上會有更多助益。

二、學習歷程

(一) 線上課程

本次線上課程為 9 月 11 日至 10 月 30 日，共有 8 周的課程，每次皆為兩個小時。主要是由 CGA 公司邀請各界講師來講述美國經貿及對外政策等議題，內容聚焦在四大面向，內容簡介如下：

1. 美國政府、國會運作及遊說制度簡介 (Introduction to the U.S. Government Policy Landscape)

本堂課中主要介紹美國三權分立的機制，並分別就行政、立法及司法的三權互動及功能進行介紹，讓我們能夠了解美國政策如何在這三權互相制約下形成，同時介紹相關利益團體如何在政策制定的過程中遊說各個部會，並如何善用它們的角色。

2. 美國經貿政策(Overview of U.S. Economic and Trade Policy)

講師針對現階段拜登政府的經貿政策進行詳細介紹。其中包括晶片法案的推動、運用多邊主義來與各國盟友建立穩健的經貿關係、創造印太經濟架構(IPEF)來加強美國對亞太地區的經貿戰略等，同時由於課程期間正值美國大選前夕，因此許多講師也著墨在若是未來由共和黨執政，則相關經貿政策與現在會有什麼不同，其中講師們都預測若由共和黨執政，則未來會對企業加大補貼與減稅，以此鼓勵企業與供應鏈回流，同時在對外經貿上則會以雙邊談判為主軸，分別與各國討論對美國最有利的經貿情勢。透過這些專家研析，學員都更加瞭解美國對外經貿政策未來的走向，也為後續在實體課程中醞釀更多討論的能量。

3. 臺美經貿關係(U.S. Taiwan Economic and Trade Relationship)

本次課程中多數學者都聚焦在臺美經貿關係上，其中包括過去臺美關係如何影響經貿政策，或像臺美 21 世紀貿易倡議對於雙邊關係的重大影響，以及在未來大選後，兩黨各自對臺的政策目標將如何影響臺美雙邊關係，乃至於臺美未來經貿政策等。藉

由這些討論，學員們瞭解到在全球去風險化的趨勢下，美國兩黨皆同意應與臺灣持續保持友好且具韌性的供應鏈，因此在可預見的未來中，臺美關係將持續升溫；然而就經貿政策而言，由於選前仍有諸多不確定因素，包括參眾兩院未來由誰主導、政策目標是否轉換等，因此多數專家都不敢獨斷評估未來的臺美經貿政策會如何轉變。

4. 美中經貿關係(U.S. China Economic and Trade Relationship)

誠如上述，在去風險化的趨勢下，許多國家都正在思考如何不過度倚賴單一國家生產或製造，這當然也包括過去許多美國企業過多投入資源在中國國內生產。因此，許多學者介紹美國過去在各種國際場域中運用多邊主義來聯合盟友，以此減少過度依賴中國的風險，這種方法更是過去四年拜登政府的主要手段，像是建立 IPEF、加強與歐盟的合作以及重塑印太地區的策略等，都是加強與盟友關係來嚇阻中國的成長。

然而，許多學者亦提及，如果將來由共和黨的總統候選人川普上台，此種策略將不在是美國外交政策的核心，因為川普更傾向以雙邊的關係來與各個盟友對話及談判，因此在未來，學者們一致認為若是川普帶領的共和黨上任，則經貿及外交政策上會與各國進行更多談判，不管是盟友與否，各種雙邊對話機制都會如火如荼地進行，這其中也包括臺灣。同時，臺美雙邊的貿易上仍有許多逆差，並且川普對於晶片製造也甚為關切，因此未來若由共和黨執政，臺灣可能也需將與美國進行更多雙邊談判。

(二) 實體課程

實體課程訓練從本年 11 月 11 日到 11 月 22 日共兩周的時間，課程主要聚焦在剛結束的美國大選結果。本次美國大選由川普所帶領的共和黨獲勝，並且也在參眾兩院取得優勢，因

此這次實體課程中的主題皆圍繞在大選結果，並從此來觀察未來美國政府的部會首長人選以及相關政策方向。底下我將一一介紹本次實體課程的內容。

1. 智庫交流：

(1) CGA 公司座談會：

CGA 公司內部安排前貿易總署(USTR)的談判代表來進行經驗分享以及介紹智慧財產權在美國的適用情形。在經驗分享中，CGA 洽邀過去曾在 USTR 中工作過的談判代表 Joseph Damond 以及 Geralyn Ritter 來進行分享，他們不斷強調，作為一位貿易談判代表最為重要的就是敞開心胸面對所有挑戰，不管談判對手是誰，最重要的就是清楚瞭解到自身國家的最大利益在哪裡，並勇於與不同的貿易夥伴進行對話，以此瞭解雙方需求並達成最佳結果，這些都需要許多經驗累積以及一顆永不放棄的心。

另外，過去曾擔任我國 WTO 代表團的顧問律師 Jackson Pai 則與我們分享過去在 WTO 中與顏大使慶章以及現任行政院經貿談判辦公室的楊代表珍妮一同為我國打拼的歷史。同時，CGA 亦幫我們安排內部的智慧財產權專家 Mark T. Elliot 來介紹智慧財產權在美國適用的相關案例，其中特別針對外國商品的智慧財產權在美國的適用條件進行了非常完整的介紹。

(2) Center for Naval Analyses：

本次講座邀請到 Center for Naval Analyses 的副主席兼中國及印太地區的組長 David Finkelstein 來為我們分享美國在印太地區的挑戰。課程中他主要關注在中美兩國之間的競爭，不管是在經濟、外交甚至到軍事上，美中兩國的競爭都將持續加劇，並且在近年來可以觀察到拜登

政府更將此一競爭態勢擴展到高關鍵的科技中，像是晶片、無人機以及軍事工業等，從各個面向來看美中兩方的對立局面都會在未來持續。

就本次選舉來分析，組長分析目前共和黨與民主黨最大的共識就是要努力阻止中國崛起，這也將是未來川普政府主要的政策基調。在美中對立下，美國以及中國的對臺政策就是兩國的競爭重點。組長認為，美國在未來仍會持續加大友臺力道，但在一些經貿議題上可能需要雙邊再仔細磋商，例如在晶片議題中，雙方要如何加強合作將是未來臺美經貿政策的重點；就中國對臺政策而言，組長憑藉自身對中國的瞭解，他分析統一臺灣的想法仍是中國的長期目標，然而現階段中國經濟仍呈疲軟，所以現階段過於激進的統一手段將不會是中國內部的主要考量。對他們而言，如何運用圍堵政策來孤立臺灣軍事、供應鏈以及對國際的聯繫可能是中國現階段最重要的統一政策方向。因此，對我們而言，臺灣應不斷思考如何突破中方軍事及經濟上的圍堵，如此才能更有效面對中國脅迫的壓力。

(3) Wilson Center :

Wilson Center 是國際知名的重要智庫，其中也有許多優秀的學者，因此非常感謝 CGA 公司為我們找到 6 位 Wilson Center 中優秀的各領域專家來為我們分享各項議題，底下主要針對幾位學者的分享來介紹。

首先，AI 專家 Kellee Wicker 分享目前拜登政府在過去四年針對數位規範的相關做法。近年來歐美各國都不斷推出相關指引，像是歐盟在去年通過「數位羅盤」的政策指引，並對生成式人工智慧做出基本規範；而在美國，目前政策也與歐盟相仿，也對數位轉型以及人工智慧進行規

範，同時在美國的規範中更加注重在道德以及隱私權上的限制，並且也會結合智慧財產權的概念來創造企業的指引。然而他也提到一個重點，目前的規範最重要的功能並不是要限制企業的發展，而是在防護人類道德以及智慧財產權的前提下，合理地發展 AI 政策。

其次，研究印太趨勢的專家 Lucas Myers 則與我們分享他預測未來川普政府在印太區域的主要策略。他分析未來川普政府會更加傾向運用雙邊談判，因此我們看到如 IPEF 形式的多邊合作將不復存在。就雙邊與多邊合作上差異，Lucas 認為在雙邊談判下兩國可能談得更加深入並能有效解決雙邊摩擦，然而壞處就是透過第三國來合作的機會會減少，因此對於過去已擴大多國合作的東南亞各國而言不見得是好事。另外，在座的其他商務人員也向 Lucas 詢問美國對越南及印度的未來外交政策走向，他認為縱然近期跡象顯示這兩國逐漸與中國交好，但是仍不減美國與這兩國持續交好的外交關係，最主要的原因是，目前在這兩國中，民間與中國的競爭關係仍持續保持，在這樣的狀態下越南與印度仍會努力保持與美國友好的外交關係，以此抗衡來自中國企業的競爭壓力。

最後，Wilson Center 的學者 Paige Rotunda 則向我們介紹有關美國如何訓練參眾議院中各個辦公室職員的計畫。Paige 介紹，此計畫的背景是美國國會歷年來都會委託 Wilson Center 辦理國會職員訓練計畫，訓練內容包含如何在國會折衝樽俎、分析政策以及撰擬國會計畫報告等，而此計畫最為重要的就是創造平台讓分屬不同黨派的職員交流，並建立友善的對話機制。在聽完介紹後，許多同事都有許多心得，包含在我國國內較少這種訓練計畫，

並且也較不注重智庫在兩黨間扮演潤滑劑的角色等。就我而言，我認為若是我國能夠引進這套訓練計畫，並提升智庫的重要性並讓他們扮演兩黨間的潤滑劑，我認為將能使朝野兩方有效溝通，並且瞭解雙方對政策的詮釋，如此就能解決因兩邊不對話而造成的衝突，因此確實值得效仿。

(4) American University :

透過 CGA 的安排讓我們參與一場由美國大學所舉辦的 Panel Session 演講活動，演講主題為友岸外包的前景、國際科技企業與政府及資安與外交政策。在這些主題中，我們主要聆聽第一場針對友岸外包前景的介紹，講座中邀請到前韓國貿易談判助理 Han Koo Yeo 以及另外兩位學者，講座中經貿專家們都聚焦在拜登政府如何推動友岸外包以及預測未來川普政府會如何重塑友岸外包的策略。其中，Mr. Han 針對目前韓國的友岸外包策略進行詳盡的介紹，包含目前韓國在面對中國所遇到的經貿困境以及去風險化帶給韓國企業的影響。其中講者特別提到從美韓間合作越密切後，包含建置薩德系統等，後續所引發中國對韓國的反彈，以致於過度倚賴中國的供應鏈出現危機，這些情境就讓韓國企業加深友岸外包的決心，因此在未來也必會持續分散供應鏈，以此擴大與他國合作。

(5) Council on Foreign Relation :

在本次座談中，我們非常榮幸能夠聽到學者 Inu Manak 的分享，他針對 USMCA、WTO 以及 CPTPP 的未來做了非常詳盡的預測與分析。就 USMCA 而言，其預測雖然近期川普政府對於墨西哥提出要課徵高額的關稅，然而在川普第一個任期中最大的政策亮點正是建立了 USMCA，因此在 USMCA 的結構上並不會有太大的改變；

就 WTO 而言，美國未來的立場應該也不會有太多變動，因此上訴機構目前面臨的問題仍會持續，但他也預測未來歐盟一定會在解決這個問題上花費更多心力，以此維護歐盟對於多邊合作的決心。

最後，因 WTO 所面臨的問題懸而未決，所以未來區域性貿易合作如 CPTPP 等仍會持續擴展。但就 CPTPP 現階段所面臨到六個國家爭相想要加入的問題，Inu 女士認為現階段在中國仍未達到 CPTPP 的標準下，中國要加入的可能性較低，同時目前 CPTPP 的成員國也會顧忌美國的反應，若讓中國加入 CPTPP，則可能會面臨來自美國在經貿上的報復，因此就其觀點，他認為未來中國加入 CPTPP 的可能性不高。

(6) Brookings Institution :

在 Brookings Institution 中，我們聆聽研究印太地區的專家就「印太地區的夥伴關係前景」來分享各自的觀點，許多專家都以供應鏈韌性為主軸來分析。就未來就任的川普政府而言，多邊主義並非其主要的外交政策基調，但就印太區域的各國而言，目前已呈穩健的多邊夥伴關係將會持續，並且在維持供應鏈韌性上，各國也將持續降低對單一國家的依賴，以此保持自身供應鏈面對國際衝擊時的應對能力，因此各位學者對印太地區未來的多邊合作仍保持相當大的信心。

2. 政府部門參訪：

(1) 與商務部座談：

這次非常感謝駐華府經濟組以及 CGA 人員的安排，讓我們有機會到商務部並進行座談。本次拜會的主題為臺美雙方在過去四年合作以及未來合作的可能發展。商務部

的組長首先非常歡迎我們的來訪，並用過去四年臺美雙方的各項合作與我方介紹，像是在 Select USA 中結合臺灣優勢，加深雙邊產業合作；或是在一些高關鍵的科技領域上強化雙邊合作；同時在過去四年中，最為重要的就是通過晶片法案，讓臺美雙方能夠在最為關鍵的晶片議題上創造夥伴關係。

同時，商務部組長也與我們分享在推動臺美合作上的經驗與未來展望。組長認為，目前美國都將持續與中國在各個領域上擴大競爭，這是兩黨之間的共識，因此未來包括在經貿以及外交領域上，美中競爭的狀態仍會持續。在此情境下，臺美越來越能擴大在各個領域中的合作，所以臺方應與美國積極在各個議題上攜手面對挑戰；同時組長也提到，雖然臺美官方合作已建立穩健的基礎，但目前美國民間普遍對臺灣仍不太瞭解。因此組長建議，身為臺灣的年輕商務人員，我們更應該努力提升在美國民間的能見度，以及對美國人民宣傳臺美合作對美國帶來的價值等等，這都是我們這些新進貿易談判人員需要努力的方向。

(2) 與眾議員 Abigail Spanberger(民主黨)辦公室成員座談：

這次非常榮幸能與民主黨眾議員 Abigail Spanberger 的辦公室主任及成員們對談，對談主要聚焦在過去四年民主黨在眾議院對友台議題上的努力，辦公室主任舉例，像是臺美 21 世紀貿易倡議以及吸引台積電到亞利桑那設廠就是相當重要的成就，並且在剩下最後幾個月中，眾議員也將加強相關議題的推廣，讓本次任期的議題都能有效增進臺美雙邊關係。

(3) 與眾議員 Darin LaHood(共和黨)辦公室主任座談：

在本次兩場與眾議員辦公室交流中，我們非常榮幸能

與美國兩黨派的議員主任交流，而在本次座談中共和黨眾議員 Darin LaHood 的辦公室主任跟我們介紹在經貿政策上共和黨的主要目標。其中最重要的差異在於，民主黨在經貿議題上主要會運用雙邊或多邊的場域來針對環境、法治以及民主程度等經貿議題來與盟友討論；而對共和黨而言，在未來川普政府的帶領下，經貿政策將會聚焦在傳統經貿領域中常見的關稅以及市場進入等議題，並將著重在雙邊場域與各國討論，因此未來我國與美國在經貿領域上對談時，需多加留意美國會更加強調運用傳統貿易手段。

3. 與臺美關係相關部會交流：

(1) 美國商會座談：

本次會談是由美國商會中國研究中心的執行長及資深經理來與我們介紹美國商會如何在美國產業中運作。美國商會最重要的功能正是在美國產業界與政府間建立溝通橋樑，有時甚至需要彙整企業對於政府的建言來讓政府了解，這樣制定的政策才能更符合企業所期待。因此他們也希望透過商會的力量來讓更多企業瞭解臺灣優勢，以此擴大臺美雙邊合作綜效。

(2) US-Taiwan 商會(USTBC)座談：

在與 US-Taiwan 商會會談中，USTBC 的主席首先向我們介紹該商會主要協助臺美企業對接，並且主席也相當瞭解臺灣政治與文化，席間我們也針對臺灣的兩黨政治與美國國會的相似處、雙邊產業應如何推動數位轉型以及臺美 21 世紀貿易倡議對於企業的影響等，雙方鉅細靡遺地就各項臺美社會及經貿議題做了深度的交流。

(3) AIT 座談：

在本次座談中，AIT 的經貿組組長 Jeffrey Horwitz 簡

要地與我們說明 AIT 的功能以及在華府政治圈當中的角色。為維繫臺美間外交及經貿關係，AIT 時常在華府各個部會間積極協助我方爭取權益，並在雙邊合作議題上連結臺美各個部會進行討論。組長深信，縱然美國執政黨與過去四年不同，但在兩黨友台的共識下，他認為未來臺美間合作仍有許多增長的空間，而 AIT 在未來也將會更注重雙方的連結，以此增進臺美合作。

(三) 華府參訪

(1) 泛美洲開發銀行(IADB)參訪：

非常感謝 CGA 的安排，讓我們有機會進入到 IADB 參訪。而我們也非常榮幸成為 IADB 第一組從臺灣來的參訪團。藉著 IADB 的公關助理 Luis Simon 詳細地介紹，我們瞭解到 IADB 在中南美洲的相關計畫，包括如何協助中南美洲脫貧、輔導中南美洲新創計畫以及媒合中南美洲的公共投資等，讓我們瞭解國際開發銀行在國際社會中的角色。

(2) 亞洲開發銀行(ADB)參訪：

在本次參訪中，我們非常榮幸能有第二次的機會來瞭解國際開發銀行的運作。在 ADB 北美事務辦公室副主任 Alain Borghijs 的介紹下，我們發現就算在我們所熟悉的亞洲亦有許多需要改善的地方，包含像是海島的發電設備、貧困地區的援助發展以及在東南亞各國間的跨國土地合作計畫等，這些都讓我們學習到原來亞洲開發銀行如何在亞洲扮演溝通橋樑來協助各國發展。

(3) 參訪 FBI：

作為本次參訪行程中最令所有成員興奮的行程之一，我們在 FBI 帶團人員的介紹下瞭解到美國特務是如何訓練以及培養日常偵查的技能等等，並也在其歷史文件中看到

許多近代歷史上重要調查案件的調查軌跡，這些都讓我們收穫滿滿。

(4) 文藝參訪：

本次行程除了拜會、座談會以及國際組織的參訪外，我們亦有許多文藝參訪。本次文藝參訪包含國會大廈、非裔美國人歷史博物館、國家檔案博物館、阿靈頓公墓、美國航太博物館以及美國國家肖像畫廊，而我亦利用空間時間前往林肯紀念堂、喬治城大學、林肯總統被槍殺的福特劇院以及林肯紀念碑等。

透過這些藝文參訪讓我們對美國歷史有更深入的詮釋，其中羅列幾個本次行程中最令我印象深刻的行程：

- 在美國國會大廈中，藉由導覽人員的介紹讓我們運用想像力來重現當年美國先烈在激烈的言詞辯論、議題的交鋒中逐步構建一個國家雛形的歷史場景。
- 在美國國家檔案博物館中，我們看到獨立宣言、憲法法案以及權利法案等三項重要的美國文件，讓我們瞭解到當年這些美國政治人物在思想上的奮鬥。
- 而在非裔美國人歷史博物館中，我們也看到過去不平等的各項歷史，以及為了追求平等而犧牲奉獻的努力。

這些參訪都讓我深深體會到，任何國家的發展都是需要許多人在思想、議題甚至到生命的犧牲，才能夠成功發展出一個成功的國家，而時至今日，各個國家的社會上亦有相當多議題需要人們不斷討論與面對，唯有持續對話，我們才能繼續建構更完善的國家。

(5) 參訪照片：



圖 1(於亞洲開發銀行參訪)



圖 2(於泛美洲開發銀行參訪)



圖 3(於 CGA 公司合影)



圖 4(於眾議院內合影)



圖 5(非裔美國人歷史博物館)



圖 6(於國會大廈前合影)

(四) 實作訓練與模擬談判

1. 線上課程—實作訓練：

在本次線上訓練中，主辦方要求我們運用自身所學以及這幾周的課程內容，來撰擬一篇與美國經貿政策相關的 500 字報告。我因負責承辦我國對印度之經貿業務，因此以「印度對美國印太區域經貿策略之影響(The Impact of India on the U.S. Indo-Pacific Economic and Trade Strategy)」為主題來進行分析。在本研究中，我以加勒萬河谷事件所爆發之中印邊境衝突來研究後續美中印三方外交政策，特別是在經貿領域中的合作。

研究發現，目前印度內部對於中國大陸之態度仍不一致，民間多數認為應放寬對中國企業的審查，然而商工部以及相關部會仍對中資有疑慮，這對美國而言將有許多談判空間。在印度國內尚未對中國有一致態度的狀態下，美印雙邊仍會保持合作動能。然而，若未來在印度內部對中國態度統一，且變得開始放寬對中國企業的限制後，這將影響美國與印度的合作，特別是美國在印太的經貿政策上布局策略。

2. 實體課程—模擬談判：

本次實體課程以模擬談判做為收尾。本次模擬情境為當新加坡港口面臨駭客入侵而導致全球供應鏈中斷時，美國應如何應對本次危機。我們分別扮演美國國務卿、貿易總署、國防部、商務部、財政部、國家安全顧問、以及調查局等相關單位，並各自就所負責的情境進行沙盤推演。

我所扮演的角色為貿易總署的談判代表，並需與國務卿、商務部、國防部一同合作表明立場。就貿易總署的角色而言，主要會以跟各國貿易量以及關稅等議題進行討論，鑒於本次所面臨的危機，我們可以瞭解到在盟友之間的供應鏈韌性仍

需加強，並且也需與印太地區的盟友強調數位合作以及數位安全的重要性，以此來防範未來可能重複的危機。

透過本次的模擬訓練，我們皆活用這兩周在美國所見所學，並且充分瞭解各個部門的角色與責任。經過兩周實體課程訓練後，我們不僅能更深度的討論到所有部會在此議題中可能的想法，並能以此來做出對國家最有利的決策，這都讓我們更瞭解美國整體部會間的運作。

三、訓練心得與未來建議

(一) 課程心得

經歷了兩周緊湊且扎實的課程安排，我認為自己已在對談與講座的交流間充分瞭解到成為商務人員應具備的技能。首先，作為商務人員最需要培養的技能是保有一個願意汲取新知的好奇心。這兩周的課程議題包羅萬象，像是產業間的異業合作、能源議題的合作狀況以及供應鏈韌性的夥伴關係等，這些都需要一定的好奇心去瞭解，待深度瞭解後才能與各個領域的專家盡情地交流；其次，培養自己的興趣也相當重要，在這些座談過程中，許多老師也會很想瞭解我們各自的興趣為何，以我而言，個人最喜歡就是棒球及籃球相關的話題。當座談中老師有提到自己喜歡的球隊及球員時，我便能與講座老師談論更多話題，以此增進與專家學者們的距離，因此培養自己喜歡的興趣也是作為商務人員相當重要的技能之一。

最後，透過這些課程，我瞭解到要成為一個商務人員最為重要的就是要有適應各種文化的能力。本次課程中我們有多次機會認識到過去曾在美國貿易總署工作過的專家們，他們都認為，作為一個商務談判代表最關鍵的就是打開心胸，並深入瞭解各國不同的工作以及談判模式，如此才能在瞬息萬變的談判桌上取得先機，為國家爭取最大利益。

(二) 生活紀實

透過兩個禮拜實地在美國首府華盛頓生活，讓我與同期的商務人員們都有更多啟發，也更加瞭解駐外生活的挑戰與機會。本次參訪期間，我與同事們是透過線上管道尋找租房地點，並藉由網路評價來選定合適的住宿；在飲食方面，我們除了有出去外面餐廳吃飯外，也有到超市購買食材自理，因此充分瞭解了美國當地物價以及房屋市場的價格資訊。在交通上，我們也多以地鐵及

計程車為主要的通勤工具，透過地鐵讓我們看到許多真實的美國生活，也更加體認到臺灣社會在交通運輸上的維護已相當進步，因此我們都應當珍惜臺灣的美好並努力維持。

文學巨擘海明威曾說過：「如果你夠幸運，在年輕時待過巴黎，那麼巴黎將永遠跟著你。」我想，作為一位學習外交與政治出身的經貿談判人員，這次在世界的政治中心所學習到的一切經歷將永遠刻在我的心底。在華府，我觀察到可能在一個咖啡廳或路邊的攤販中，就能聽到來自全球各地的專家討論各項議題，這些議題都在我們日常發酵，並影響著國際社會的脈動；同時，全球頂尖智庫、政府部會以及美國各黨派政治人物都在華府的各個街角創造屬於他們的影響力，並為了各自的理想而奮鬥，正因為這種思想與理想上的激盪，才讓華府的政治環境變得如此獨一無二，在這樣環境下學習的經歷也將成為我未來外派生活的養分。

(三) 未來建議

我認為，本次參訪的課程及時間安排都相當完美。課程上，感謝 CGA 每天安排上午拜會、下午進行文藝參訪的行程，讓我們在緊湊的行程中能吸收各個專家的觀點並深度認識美國歷史及文藝。透過這樣的安排，我認為我們能在沒有負擔地情況下深度吸收美國的歷史，並能專注地與學者專家們進行深度討論，因此讓我與同期們收穫滿滿。就時間而言，11 月正好是美國的秋季，在秋意漸濃的環境下，華府的景色不僅美不勝收，同時氣溫宜人，惟須注意應帶外套出門，以防日夜溫差過大。綜合上述評估，我認為明年若有語言訓練的計畫，我建議能參考本年行程與時間安排，如此必能讓未來的新進商務人員深入學習美國的政治與歷史。