

出國報告（出國類別：考察）

參訪馬來西亞巴生港暨考察馬來西亞港
埠設施潛在投資標的

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：投資事業處林慧珊管理師

派赴國家：馬來西亞

出國期間：2024年12月18日~2024年12月20日

報告日期：2025年2月10日

內容摘要

本次參訪行程係臺灣港務股份有限公司（下稱港務公司）之轉投資事業-台源國際控股股份有限公司受航商業者邀請赴馬來西亞參訪巴生港暨考察馬來西亞港埠設施潛在投資標的，台源國際控股股份有限公司邀請港務公司參加，以港務集團角色共同維繫航運業者商務情誼並攜手洽詢東南亞投資商機，參訪期間與航商駐馬代表交流當地市場商情、海外投資要求及巴生港投資商機等資訊，作為港務集團未來開拓新南向市場之重要參考。

本次交流結果，與會人士普遍認為可持續關注巴生港西港擴建計畫推動情形與情勢變化，另考量馬來西亞不同族群之領導文化、西馬與東馬風土民情有別等特性，未來港務公司與其轉投資事業可視業務拓展需求，另予規劃赴馬來西亞其他港口實地考察，以深入瞭解實務並積極探詢商機。

目錄

壹、	出國目的	1
貳、	出國期間及行程	2
一、	出國期間	2
二、	出國行程	2
三、	港務公司參訪人員	2
參、	考察交流內容	3
一、	馬來西亞國家簡介	3
二、	外資投資馬來西亞相關規範	5
三、	馬來西亞主要海運港口	7
四、	馬來西亞巴生港介紹	8
肆、	心得與建議	15
一、	心得	15
二、	建議	15

壹、出國目的

本次參訪行程係港務公司之轉投資事業-台源國際控股股份有限公司受航商業者邀請赴馬來西亞參訪巴生港暨考察馬來西亞港埠設施潛在投資標的，台源國際控股股份有限公司邀請港務公司參加，共同維繫客戶關係並洽詢東南亞投資可能，參訪期間與航商駐馬代表交流馬來西亞經貿發展、市場商情、海外投資規範及巴生港投資商機等資訊，作為港務集團未來新南向投資評估之重要參考。

貳、出國期間及行程

一、出國期間

2024 年 12 月 18 日至 2024 年 12 月 20 日。

二、出國行程

當地日期	當地時間	行程	備註
12/18(三)	08:30-13:15	桃園國際機場-馬來西亞吉隆坡國際機場	中華航空 CI721 飛行時間： 4 小時 45 分
	下午	考察投資環境	宿吉隆坡
12/19(四)	全日	參訪巴生港北港、西港及考察潛在投資標的	宿吉隆坡
12/20(五)	上午	整備前往機場	
	14:35-19:15	馬來西亞吉隆坡國際機場-桃園國際機場	中華航空 CI722 飛行時間： 4 小時 40 分

三、港務公司參訪人員

	姓名	單位	職稱
1	林慧珊	臺灣港務股份有限公司	管理師

(二) 人文與社會環境

- 1.截至 2023 年底統計，馬來西亞人口約 3,340 萬人，種族組成多元，主要族群包括馬來人、華人及印度人；其中馬來人（含原住民）占 70.1%、華人占 22.6%、印度人占 6.6%，其他民族則占 0.7%。其中馬來人和印度人主要信仰分別為伊斯蘭教和印度教，前者需避開豬肉食品，後者則須不食用牛肉食品。
- 2.馬來西亞主要城市包含吉隆坡、檳城、喬治市、怡保、新山與馬六甲，吉隆坡為馬來西亞首都，為該國政治及經濟中心，人口約 207 萬人左右；檳城為位於馬來半島西北海岸的小島，1786 年成為英國東印度貿易公司重要據點，發展迄今成為一個融合中西文化之大都市，檳城人口約 180 萬人，檳城周圍以電子業聞名全國，許多電子業臺商在該地投資設廠；馬來西亞另一大城為柔佛州首府新山，由於該市與新加坡以星柔長堤連接，雙方居民往來頻繁，近年發展頗為迅速。
- 3.馬來西亞官方語言為馬來語，華人多數可通曉華語，首都吉隆坡之華人多以廣東話交談，北部檳城州之華人多以閩南語溝通，英文普遍為不同種族間之溝通工具。

(三) 經濟環境

- 1.馬來西亞為東南亞出口導向經濟體，工業產品結構多元化，且金融服務業發達，在伊斯蘭金融領域處於世界領先地位。
- 2.近三年總體經濟表現方面，馬來西亞 2024 年經濟成長率為 4.3%，國內生產毛額(GDP)約 4,455 億美元；2023 年經濟成長率則為 3.7%，GDP 約 3,486 億美元；2022 年經濟成長率為 8.7%，GDP 約 4,070 億美元。
- 3.展望 2025 年經濟表現，依據國際信評機構穆迪公司(Moody's)2025 年 1 月發布之最新展望報告中，下修馬來西亞 2025 年 GDP 至 5%，略低於先前預估之 5.2%。

4. 馬來西亞產業結構主要以服務業為大宗，占 59.9%，工業其次，占 33.6%，農業則占 6.5%。馬國因面臨勞力缺乏問題，加上欲提升其工業水準，故已不歡迎勞力密集產業之投資，轉而鼓勵技術密集、資本密集產業投資，尤其電子、生化、機械等產業。

(四) 主要進出口貿易國與產品

1. 馬來西亞 2023 年進口總額約 2,567 億美元，主要進口產品種類與占比依序為：電子與電機產品(29%)、精煉石油產品(11%)、化學與化學產品(9%)、機械設備及零件(7%)、金屬製品(5%)、原油(5%)、交通設備(5%)、鋼鐵產品(3%)、光學及科學儀器(3%)，以及加工食品(2%)。
2. 馬來西亞前十大主要進口國家計有：中國大陸、新加坡、美國、臺灣、日本、印尼、韓國、泰國、沙烏地阿拉伯，以及澳洲。
3. 在出口貿易方面，馬來西亞 2023 年出口總額約 3,023 億美元，主要出口產品種類與占比依序為：電子與電機產品(40%)、精煉石油產品(10%)、化學與化學產品(5%)、棕櫚油(5%)、液化天然氣(4%)、機械設備及零件(4%)、金屬製品(4%)、光學儀器(4%)、棕櫚油產品(2%)，以及鋼鐵產品(2%)。
4. 馬來西亞前十大主要出國國家計有：新加坡、中國大陸、美國、香港、日本、印尼、南韓、越南、印度，以及澳洲。

二、 外資投資馬來西亞相關規範

(一) 外國投資限制

1. 馬來西亞政府鼓勵外國投資，於 2009 年廢除外國投資委員會，取消外國股權 70%之上限，惟儘管取消一般上限，部分行業仍存在限制。
2. 馬來西亞政府為馬來人及原住民制定一套單獨法規，以保留馬來人及原住民在企業裡之股權，目的是為了增加其商業參與；雖然馬來人是馬來西亞的主要種族群體，但他們在馬來西亞商業發展中代表性不足，馬來西亞商業圈主要由華人和印度人組成。將企業股權保留給馬來人及原住民之相關

產業有：銀行和金融、水、蠟染生產、農業、國防、能源和電信。

3. 製造業方面，通常允許 100%外國股權，服務部門則存在大多數限制，然而馬來西亞政府自 2009 年開始實行服務業子行業自由化，允許外資參股，目前約 128 個子行業（包括衛生與社會服務業、旅遊業、運輸業、商務服務業，電腦及相關服務業）不受限制。為了促進投資，馬來西亞成立了審批服務業領域投資的全國委員會。

4. 有外國股權限制之相關產業包含：

(1) 投資銀行、保險公司和伊斯蘭保險營運商：上限為 70%。

(2) 提供電信、網絡設施及網路服務：上限為 70%。

(3) 石油和天然氣：供應油和氣之上游端，由國有企業馬來西亞國家石油 (Petronas) 控制，外國公司可以與當地公司合作提供石油和天然氣服務，外國參與者不可持有超過 49% 股權。

(4) 法律服務：外國人不可建立法律服務公司，外國律師事務所可與當地公司簽訂合夥協議或建立當地代表處。

(二) 外國投資可設立公司類型

在馬來西亞，外國企業可以下列兩種形式經營：

1. 在當地成立股份有限公司。
2. 在馬來西亞登記外國分支機構。

(三) 外國投資成立公司流程

在馬來西亞，外國企業投資成立公司之申請程序、應繳交文件與審核流程重點如下：

1. 登記公司名稱：在馬來西亞境內設立營業場所或從事業務之外國企業，須向公司委員會(The Companies Commission of Malaysia, SSM)登記，提出 13A 表格，確認公司名稱是否適用。核准公司名稱之日起 30 天後，名稱才產生效用。

2. 繳交登記文件：必須在核准公司名稱之日起 30 天內向公司委員會(SSM) 提交(1)組織大綱及章程、(2)董事/發起人之法定聲明、(3)法定合規聲明與(4)公司註冊詳細資料匯總等文件。
3. 申請執照：倘投資於製造業，則須向馬來西亞投資發展局(Malaysian Investment Development Authority, MIDA)申請製造業執照，亦可同時申請工廠執照(MANUFACTURING LICENSE)、賦稅減免(TAX INCENTIVE)、外籍員工職位(EXPATRIATE POST)等。

(四) 外資投資主管單位

外資主管單位為馬來西亞投資發展局(Malaysian Investment Development Authority, MIDA)和馬來西亞投資、貿易暨工業部(Ministry of Investment, Trade and Industry, MITI)。

三、 馬來西亞主要海運港口

馬來西亞半島共有 6 個港口，分別為巴生港(Port Klang)、檳城港(Penang Port)、柔佛港(Johor Port at Pasir Gudang)、丹戎帕拉帕斯港(Port of Tanjung Pelepas)、關丹港(Kuantan Port)、凱馬曼港(Kemaman Port)；另在東馬的砂勞越州尚有民都魯港(Bintulu Port)，該港為馬國第一個液化天然氣港、米里港(Miri Port)與拉讓港(Rajang Port)，沙巴州則有沙巴港。(圖 2)

馬國政府的港口政策，係將吉隆坡附近的巴生港作為國內貨運中心及區域轉運樞紐，另發展丹戎帕拉帕斯港成為馬國南部轉運中心，長久以來以巴生港之貨物吞吐量最大，而巴生港亦為本次馬來西亞參訪之重點港口。



資料來源：Marine Insight、本報告自行整理。

圖 2 馬來西亞主要海運港口分布

四、 馬來西亞巴生港介紹

巴生港位於馬來半島雪蘭莪州西海岸，離首都吉隆坡僅 40 公里，具有廣大貨源腹地，該港係由舊港區北港和南點碼頭（簡稱南港），以及新港區西港等三個港區組成，巴生港於 2024 年因受到紅海危機外溢效果，致使貨運處理量明顯成長，截至 2024 年 7 月，該港作業量為 840 萬 TEU，較 2023 年同期成長 5.6%。巴生港原係由官方機構巴生港務局(Port Klang Authority, PKA)營運，於 1986 年該港設施開放私有化，目前巴生港係由 Northport (Malaysia) Bhd 和 Westports Holdings 分別營運。



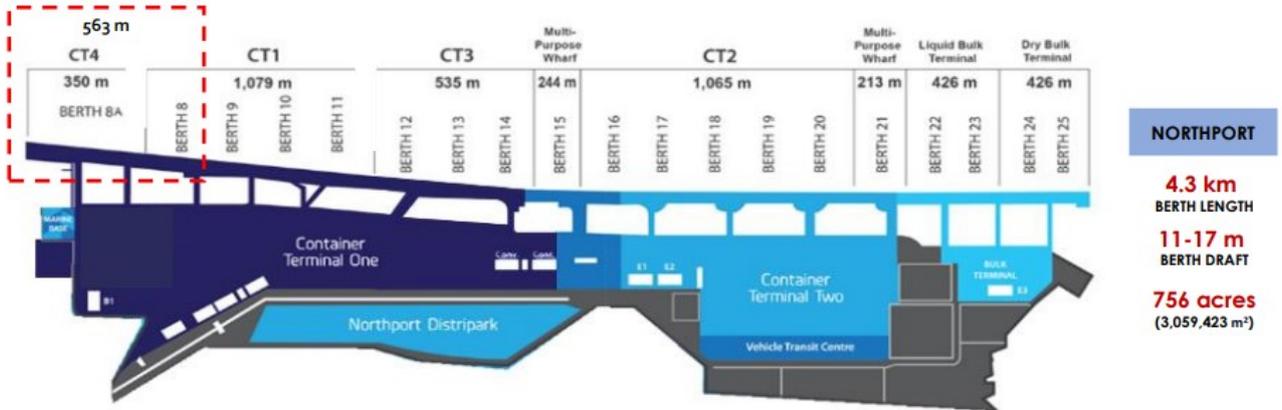
資料來源：PORT KLANG'S PERSPECTIVE

圖 3 巴生港港區分布圖

(一) 巴生港北港

1. 巴生港北港目前係由馬礦集團(MMC Group)旗下的 Northport (Malaysia) Bhd 向巴生港務局承租經營，營運服務包含貨櫃裝卸、乾/溼散雜貨裝卸、倉儲物流和港勤拖船服務等。
2. 巴生港北港港區面積為 3,059,423 平方公尺，碼頭配置係 4 座貨櫃碼頭、2 座多功能碼頭與 2 座散雜貨碼頭，全港區共計 19 個泊位，碼頭總長度 4.3 公里，全港區吃水深度負 11~17 公尺。(圖 4)
3. 其中，4 座貨櫃碼頭共計 14 個泊位，碼頭總長度 3.2 公里，貨櫃碼頭吃水深度負 11~16 公尺，後線貨櫃堆場儲放面積約 93.4 萬平方公尺，年碼頭設計容量約 560 萬 TEU。歷年貨櫃裝卸量表現如圖 5，平均年裝卸量約達 300 萬 TEU，2023 年計 318 萬 TEU。
4. 貨櫃碼頭與後線堆場配置機具種類與數量計有 30 台橋式起重機(Quay Crane)，86 台輪胎式門式機(Rubber Tired Gantry, RTG)、13 台自動化門式機

(eRTG)、13 台貨櫃堆高機(Reach Stacker)與 10 台空櫃堆高機(Empty Stacker)。



資料來源：節錄 Northport (Malaysia) Bhd 提供簡報資料。

圖 4 巴生港北港碼頭分布



資料來源：節錄 Northport (Malaysia) Bhd 提供簡報資料。

圖 5 巴生港北港歷年貨櫃裝卸量

5. Northport (Malaysia) Bhd 商務往來客戶眾多（圖 6），其中，萬海航運股份有限公司（下稱萬海航運）1989 年於巴生港開闢新馬航線，並於 1992 年於巴生成立馬來西亞分公司，並陸續於檳城及柔佛成立辦公室。在航線規劃上，以巴生港北港為印度中東以及東亞間的主要轉口港，年轉口量達 100 萬 TEU 以上，並於 2016 年於北港港區內成立貨櫃堆場 YCodd(Yi Chun On Dock Depot)，年空櫃作業量達 45 萬 TEU。

6. 目前萬海航運為巴生港北港貨櫃吞吐量方面最大的客戶，停靠最大船型為

5,000TEU 級船舶，該公司投資之運達航運股份有限公司（下稱運達航運）於 2006 年起於巴生港北港營運，推出印尼-馬來西亞快線服務。萬海航運與運達航運 2 家公司 2024 年 12 月 19 日於巴生港北港舉行突破二百萬 TEU 之慶祝典禮，活動邀請巴生港務局高階長官代表與物流業界各協會主席以及重要客戶一同與會見證。（圖 7）



資料來源：節錄 Northport (Malaysia) Bhd 提供簡報資料。

圖 6 Northport (Malaysia) Bhd 商務往來客戶



資料來源：出訪人員拍攝。

圖 7 兩百萬 TEU 慶祝活動與會貴賓合影



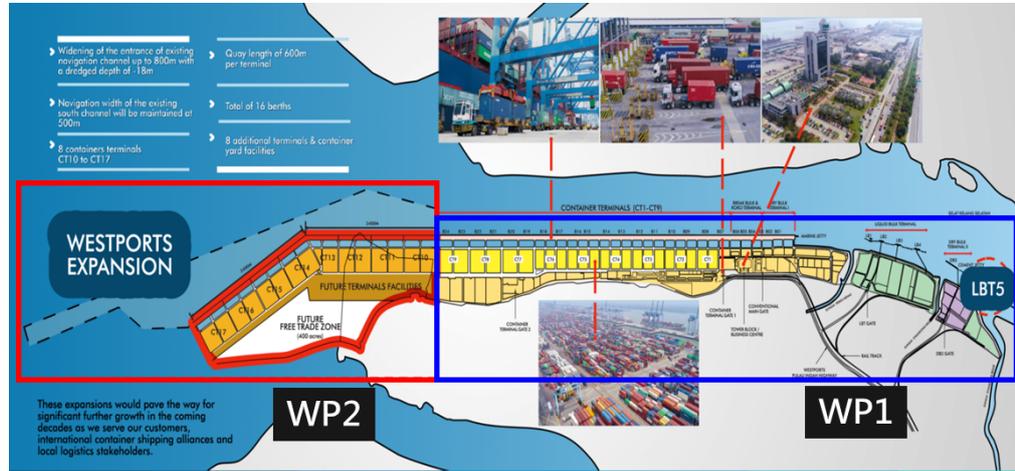
資料來源：出訪人員拍攝。

圖 8 巴生港北港貨櫃碼頭現場裝卸作業

(二) 巴生港西港

1. 巴生港西港係由 Westports Holdings 向巴生港務局承租經營，營運服務包含貨櫃裝卸、乾/溼散雜貨裝卸、倉儲物流和港勤拖船服務等。
2. 巴生西港(WP1)碼頭長度 8.4 公里，擁有 9 座貨櫃碼頭(CT1-CT9)、4 座 RO-RO 及 4 座乾/濕散雜貨碼頭，總計 31 個泊位；其中 20 個貨櫃泊位長度 5.8 公里，可為船舶提供最大可用碼頭長度，WP1 吃水深度負 15~17.5 公尺，最大可停靠 2.4 萬 TEU 級貨櫃船，年碼頭設計容量約 1,400 萬 TEU。
3. 巴生港西港貨櫃碼頭與後線堆場配置機具種類與數量計有 66 台橋式起重機 (Quay Crane)、218 台輪胎式門式機(RTG)與 27 台貨櫃堆高機(Stachers)，另配置 5 艘引水船。
4. 巴生港西港於 2024 年第 3 季開始新建 Westports 2 (WP2)，預計新建 8 座貨櫃碼頭(CT10-CT17)、16 個泊位，每座碼頭岸線長度 600 公尺，吃水深度達負 18 公尺，屆時每年總貨櫃處理量將可擴充至 2,800 萬 TEU。
5. Westports 2 (WP2)擴建計畫未來 5 年期程規劃如圖 11，5 年內預計先完成 2 座

碼頭 (CT10 與 CT11)，CT10 預計於 2028 年完工、CT11 預計於 2029 年完工，屆時新增 2 座碼頭後，將可再增加 320 萬 TEU 貨櫃處理量，使碼頭總貨櫃處理量達到每年 1,720 萬 TEU。



資料來源：Westports Holdings 官網、本報告自行整理。

圖 9 巴生港西港碼頭分布



資料來源：出訪人員拍攝。

圖 10 巴生港西港港區實景



資料來源：節錄 Westports Holdings 提供簡報資料。

圖 11 Westports 2 計畫推動期程



資料來源：出訪人員拍攝。

圖 12 訪團高層代表與 Westports Holdings CEO Mr. Eddie Lee (中間者)合影

肆、心得與建議

一、心得

- (一) 依據 Northport (Malaysia) Bhd 與 Westports Holdings 2 家公司提供之簡報資料顯示，臺灣三大國籍航商均為主要往來客戶，其中萬海航運駐馬代表分享，萬海航運於巴生港北港深耕多年，目前為巴生港北港貨櫃吞吐量方面最大客戶，靠泊最大船型為 5,000TEU，平均每月航線數為 17 條（含獨立運營及 Joint 合作），平均每月靠泊航次約 70 航次，2024 年平均每月作業量為 13 萬 TEU。
- (二) Westports Holdings 交流分享其 Westports 2 計畫預計新建 8 座貨櫃碼頭，建成後可為西港再挹注櫃量 1,400 萬 TEU，其中 2 座碼頭預計於 2029 年先行完工啟用，分年分期執行擴建計畫。Westports Holdings 公司亦注重淨零減碳、港口 ESG 永續發展等議題，推動碼頭機具自動化與電動化，惟目前 CT1~CT9 9 座貨櫃碼頭尚未設置岸電設備，Westports Holdings CEO 表示由於目前航商未提出岸電設備使用需求，故暫無急迫性，但該公司亦將另行研議設置可行性與相關效益。
- (三) 本次港務公司與其轉投資事業-台源國際控股股份有限公司共同赴馬來西亞實地參訪巴生港瞭解 Northport (Malaysia) Bhd 與 Westports Holdings 兩大港口經營公司之經營績效、未來願景與碼頭現況，所獲相關資源與資訊，均可作為港務集團未來開拓新南向市場重要參考。

二、建議

(一) 持續關注 Westports Holdings 之 Westports 2 擴建工程進展

本次拜訪 Westports Holdings 提及未來 Westports 2 擴建計畫，配合該計畫擴建 8 座碼頭，其後線腹地也規劃設置物流中心，最快於 2030 年完工啟用。建議後續港務公司與其轉投資事業可持續關注巴生港西港港口擴建進度與情勢變化，掌握商情。

(二) 建議規劃參訪馬來西亞其他港口，深化瞭解馬國港口營運文化、探詢商機

本次參訪航商業者經驗分享，由於馬來西亞種族多元，馬來人與華人領導文化

大不相同，西馬與東馬風土民情亦有別，本次參訪考量行程安排，僅參訪巴生港 1 個港口，惟位於馬來西亞半島之西馬尚有檳城港、柔佛港、丹戎帕拉帕斯港等海運港口，在東馬砂勞越州與沙巴州亦有其他重要港口，建議港務公司與其轉投資事業未來可視業務拓展需求，另予規劃赴馬來西亞其他港口之實地考察行程，以深入瞭解實務並積極探詢商機。