

出國報告（出國類別：考察）

海外實地稽核越南地區
113 年度拓點計畫執行情形
出國報告

服務機關：行政院公共工程委員會
姓名職稱：陳聿甫科長、黃政羚技士
派赴國家：越南
出國期間：113 年 11 月 25 日至 29 日
報告日期：114 年 1 月 13 日

摘要

為協助我國工程業者拓點海外工程市場爭取商機，行政院公共工程委員會(下稱工程會)自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

為稽核受補助廠商海外業務實際執行情形，除 109 年及 110 年受疫情影響外，工程會每年辦理海外稽核作業，113 年選定目標市場擇定於越南之 4 件計畫進行稽核，經 113 年 11 月 25 日至同年 11 月 29 日實地稽核，本次受稽核之拓點計畫執行進度皆與原預計進度相符，已發揮效益，並符合鼓勵業者於海外拓展爭取商機之補助目的。

ABSTRACT

The Public Construction Commission, Executive Yuan (hereinafter called “PCC”) has been promoting “Providing grants to domestic engineering industry to explore overseas markets through strategic alliance” since 2015. The scheme encourages domestic engineering corporations to expand the overseas markets and strive for potential overseas business opportunities.

PCC conducts overseas on-site audit every year, except for the impact of the COVID-19 pandemic in 2020 and 2021, in order to confirm the actual business implementation of the companies. In 2024, 4 projects, which choose Vietnam as their main market, were selected for audit. The on-site audit was conducted from November 25 to 29, 2024, and the result reveals that the actual business implementation is matching the schedule of each project, in line with the purpose of providing help to domestic engineering industry to explore overseas markets and seek business opportunities.

目次

壹、背景說明及目的·····	5
貳、稽核過程·····	6
參、心得與建議·····	10

壹、背景說明及目的

行政院公共工程委員會(下稱工程會)為協助我國工程業者拓展海外工程市場爭取標案，自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，藉以拋磚引玉補助業界初期成本，以鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

依「中央政府各機關對民間團體及個人補(捐)助預算執行應注意事項」第 4 點第 2 款規定：「各機關對民間團體及個人之補(捐)助...於補(捐)助契約中訂定：各機關對補(捐)助款之運用考核，如發現成效不佳...除應要求受補(捐)助對象繳回該部分之補(捐)助經費外，並得依情節輕重對該補(捐)助案件停止補(捐)助一年至五年。」及拓點計畫契約書第 7 條約定：「...，甲方得不定期派員至乙方進行實地稽核，以瞭解計畫進行情況，...」。又為辦理實地稽核有所準則，工程會訂定「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫個案海外拓點稽核作業原則」，規定實地稽核應分別針對「拓點活動」及「確認支用單據支付事實之真實性」進行稽核，俾確認拓點業者於海外拓展業務執行情形與原計畫之符合度及效益。

113 年度經評估選定越南作為辦理海外實地稽核業務之區域，並依上開規定稽核 113 年度拓點計畫內容涉及越南之 4 件計畫，分別為「中鼎工程赴印度、泰國、美國、越南、沙烏地阿拉伯及卡達拓點計畫」、「李依玲建築師事務所暨鴻耀工程顧問有限公司越南拓點計畫」、「黎明及萬年清赴越南、印度、印尼、泰國等新南向國家拓點計畫」及「惇陽工程赴海外拓點計畫」。

貳、稽核過程

本次稽核日期為 113 年 11 月 25 日~11 月 29 日，行程如下表：

日期	活動內容
11/25(一)	1. 桃園搭機前往越南河內 2. 至中鼎工程股份有限公司越南子公司（下稱中鼎公司）稽核相關事宜
11/26(二)	1. 越南河內搭機前往越南胡志明市 2. 至李依玲建築師事務所（下稱李依玲事務所）越南辦公室稽核相關事宜
11/27(三)	1. 至黎明工程顧問股份有限公司（下稱黎明公司）越南子公司稽核相關事宜 2. 至萬年清環境工程股份有限公司（下稱萬年清公司）越南子公司稽核相關事宜
11/28(四)	1. 至惇陽工程顧問有限公司（下稱惇陽公司）越南辦公室稽核相關事宜 2. 訪視惇陽公司得標案件
11/29(五)	1. 越南胡志明市搭機返回桃園

一、 11 月 25 日下午稽核中鼎公司越南子公司：

(一) 中鼎公司於 2001 年成立子公司中鼎越南，目前派駐台籍黃昊辰總經理與高昕暉業務經理常駐當地。中鼎越南專注於提供煉油、石化、電力、環保、交通及高科技等領域之 EPC 統包工程服務，並積極關注相關業務領域的投標機會，展現深厚專業與市場拓展的決心。

(二) 本次稽核針對中鼎公司期中報告審查事項進行查對，就其於越南地區完成之境外營收進行確認，並稽核中鼎公司於越南拓點之相關文件，符合拓點補助計畫相關規定。



圖 1 於中鼎公司越南子公司稽核情形

二、 11 月 26 日下午稽核李依玲事務所越南辦公室：

- (一) 李依玲事務所於 2019 年在越南胡志明市設立辦公室，目前派駐台籍駐地經理余政隆常駐當地。事務所透過持續拜訪胡志明市與河內的在地廠商及台灣企業，積極爭取工程設計相關標案。
- (二) 本次稽核針對李依玲事務所期中報告審查事項及第 1、2 期款支用情形，就其於越南地區完成之備投標案件、取得案件、洽訪客戶數量、年度得標金額、辦公室租賃契約及支用單據、勞務委託契約及支用單據、文件設計費支用單據、日支生活費住宿契約及支用單據進行確認，並稽核李依玲事務所於越南拓點之相關文件，各項單據及文件均符合拓點補助計畫相關規定。



圖 2 於李依玲事務所越南辦公室稽核情形

三、 11月27日上午稽核黎明公司越南子公司：

- (一) 黎明公司於2011年在越南胡志明市設立首個海外子公司，目前指派台籍監造工程師鄭友健常駐當地。公司持續深耕胡志明市及河靜地區，積極爭取台商廠房建設、土地開發、工業區規劃、營建管理及基礎建設等相關標案。
- (二) 本次稽核針對「黎明及萬年清赴越南、印度、印尼、泰國等新南向國家拓點計畫」期中報告審查事項及第1、2期款支用情形，就黎明公司於越南地區完成之洽談當地合作廠商件數、辦公室租賃契約及支用單據、勞務委託契約及支用單據進行確認，並稽核黎明公司於越南拓點之相關文件，各項單據及文件均符合拓點補助計畫相關規定。



圖 3 於黎明公司越南子公司稽核情形

四、 11月27日下午稽核萬年清公司越南子公司：

- (一) 萬年清公司於2022年在越南胡志明市設立子公司，目前指派台籍協理陳建任常駐當地。公司透過持續拜訪胡志明市與河內的在地廠商及台灣企業，積極爭取污水處理廠統包工程的相關標案，

展現深耕越南市場的決心與專業。

- (二) 本次稽核針對「黎明及萬年清赴越南、印度、印尼、泰國等新南向國家拓點計畫」期中報告審查事項及第 1、2 期款支用情形，就萬年清公司於越南地區完成之洽談當地合作廠商件數、相關應用工程服務建議書備投標件數、各類標案得標件數、年度得標金額、辦公室租賃契約及支用單據、勞務委託契約及支用單據進行確認，並稽核萬年清公司於越南拓點之相關文件，各項單據及文件均符合拓點補助計畫相關規定。



圖 4 於萬年清公司越南子公司稽核情形

五、 11 月 28 日上午稽核惇陽公司越南辦公室：

- (一) 惇陽公司於 2018 年在越南胡志明市設立越南辦公室，現由台籍汪至佳總經理、吳睿哲經理及陳周頤業務經理常駐當地。公司透過與當地設計公司合作，積極爭取標案。同時，為培育專業人才，惇陽公司持續參與研討會、社區論壇，並與當地建築師、國際設計師、工程師、藝術家及平面設計師等多領域專業人士進行深入討論，全面提升設計人員的專業能力與創新視野。
- (二) 本次稽核針對惇陽公司期中報告審查事項及第 1、2 期款支用情形，就其於越南地區完成之取得工程顧問標案或規劃設計標案、備投標件數、洽訪客戶件數、年度得標金額、辦公室租賃契約及支用單據、文件設計費支用單據、語言訓練費支用單據、勞務委

託契約及支用單據、日支生活費住宿契約及支用單據進行確認，並稽核惇陽公司於越南拓點之相關文件，各項單據及文件均符合拓點補助計畫相關規定。



圖 5 於惇陽公司越南辦公室稽核情形

六、 11月28日下午訪視惇陽公司112年度得標案件「CND 運河區」、「CR8 2B 標示設計及3樓景觀設計」及107年度得標案件「新月購物中心第二期」：

(一) CND 運河區：

1. 富美興聯營責任有限公司為提升富美興都市區的吸引力及價值，將老舊的公共空間重新翻新，為民眾及店鋪提供舒適的購物環境。
2. 考量基地位於三面環河的特殊地理位置，周邊水系形成天然的景觀資源，兩旁為成熟的住宅區，又結合一樓商業店鋪活動，故其設計概念以水源為發展中心，並著重與自然環境的共生關係，打造一個結合休閒、生活與商業功能的綜合性空間。



圖 6 訪視惇陽公司「CND 運河區」案件

(二) CR8 2B 標示設計及 3 樓景觀設計

1. 基地位於富美興都市區主要的幹道旁，鄰近基地有許多學校、公園及商場，北側為富美興都市區開發時保留的湖岸景觀。
2. CR8-2B 標示設計以中式風格為主，融入現代景觀設計手法，創造一個充滿文化氛圍的空間；CR8-3 樓景觀設計採用極簡且富有現代感的北歐風格，強調功能性與自然元素的結合，創造出溫馨且富有設計感的公共空間。透過兩棟風格迥異、富有特色的景觀設計，滿足居民對多樣化空間體驗的期待。



圖 7 訪視惇陽公司「CR8 2B 標示設計及 3 樓景觀設計」案件

(三) 新月購物中心第二期設計

1. 基地位於富美興新月湖畔上，為新月購物中心第二期，大樓分為購物商場及辦公室。
2. 考量建築整體形態如同雨滴般輕盈且流暢，因此在景觀設計將「雨滴」作為核心元素，融入多層次的水景設計，如靜水池與動態的水簾效果，模擬雨滴滑落與水波漣漪的場景，地面鋪裝選用圓形或不規則圓點紋理，模仿雨滴在地面上的散布形態，並以大小漸變的方式增強動感，構築具有連續性與韻律感的空間。



圖 8 訪視惇陽公司「新月購物中心第二期」案件

參、心得與建議

一、心得：

- (一) 本次稽核「中鼎工程赴印度、泰國、美國、越南、沙烏地阿拉伯及卡達拓點計畫」、「李依玲建築師事務所暨鴻耀工程顧問有限公司越南拓點計畫」、「黎明及萬年清赴越南、印度、印尼、泰國等新南向國家拓點計畫」及「惇陽工程赴海外拓點計畫」4 件計畫，經查本次受稽核之拓點計畫執行進度尚與原預計進度相符，已發揮效益，符合鼓勵業者於海外拓點爭取商機之補助目的。
- (二) 本次稽核 4 件計畫，涉及 5 家在越南設立海外據點的廠商，多數廠商表示，在越南業務拓展初期，主要以洽訪台灣廠商為主，將爭取與台灣廠商的合作機會作為首要目標。然而，為更有效地拓展業務並爭取更多商機，這些廠商近年來亦積極與當地廠商接洽，力求深耕越南市場。
- (三) 為加速融入並深耕越南市場，部分受稽核廠商除了鼓勵同仁學習當地語言外，均至少聘用 1 名精通越南語且熟悉當地文化的專業人員，負責業務洽談及業主協調等工作。由此可見，熟悉當地語言、文化及風土民情，已成為成功拓展海外市場的基本能力之一。

二、建議事項：透過本次稽核作業，可以瞭解到我國業者在海外執行業務、爭取標案及深耕市場的過程中，面臨諸多挑戰與困難。然而，在政府資源的支持及業者努力下，已陸續取得標案，爰建議未來應持續推動海外拓點計畫，以協助有意願赴海外發展的廠商在全球市場中拓展業務、開創新商機。