

出國報告（出國類別：其他）

半導體東南亞(菲律賓)海外攬才團

出國報告

服務機關：經濟部產業發展署

姓名職稱：張哲倫簡任技正

派赴國家：菲律賓馬尼拉

出國期間：113年9月9日至9月13日

報告日期：113年11月26日

摘要

因應我國半導體產業人才需求迫切，擴大潛力人才來源為首要任務，由本署半導體國際連結創新賦能計畫建立國際人才來臺銜接正規教育就學（學成後輔導在臺就業）及直接企業媒合就業（直接來臺就業）機制，結合產、官、學單位，籌組「2024 經濟部產業發展署半導體東南亞(菲律賓)攬才團」，於 9 月 9 日至 9 月 13 日菲律賓大學（University of the Philippines, UP）、菲律賓科技大學（Technological University of the Philippines, TUP）及馬普阿大學（Mapúa University, MU）等 3 所頂尖學府辦理實體攬才活動，進行國際人才來臺就學就業獎勵說明及人才媒合面談，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，期助提升國際人才來臺留臺機率與誘因。

目 錄

壹、	出國目的	6
貳、	行程規劃	8
參、	團員及任務分工	9
肆、	工作內容	10
伍、	心得與建議	29

圖目錄

圖 1 駐菲律賓代表處經濟組荀玉蓉組長致開場歡迎詞	12
圖 2 菲律賓大學理工學院學生會會長 Mr. Erwin Ray Gerona 致開場歡迎 詞	13
圖 3 產發署電子資訊產業組簡任技正張哲倫代表臺灣攬才團贈禮	13
圖 4 菲律賓大學攬才活動大合影	14
圖 5 聯華電子推廣臺灣半導體產業與企業交流機會	14
圖 6 清華大學推廣臺灣半導體產業與學校就學機會	15
圖 7 菲律賓大學場業學單位與人才面對面交流與諮詢	15
圖 8 聯華電子與人才面對面交流與諮詢	16
圖 9 菲律賓科技大學校長 Engr. Reynaldo P. Ramos 致開場歡迎詞	19
圖 10 產發署電子資訊產業組簡任技正張哲倫代表臺灣攬才團贈禮	19
圖 11 資策會與菲律賓科技大學簽署人才策略合作備忘錄	20
圖 12 菲律賓科技大學攬才活動大合影	20
圖 13 矽品精密推廣臺灣半導體產業與企業交流機會	21
圖 14 成功大學推廣臺灣半導體產業與學校就學機會	21
圖 15 力成科技與人才面對面交流與諮詢	22
圖 16 臺灣大學與人才面對面交流與諮詢	22
圖 17 馬普阿大學國際交流處處長 Patrick Glenn Acorin 致開場歡迎詞	25
圖 18 產發署電子資訊產業組簡任技正張哲倫代表臺灣攬才團贈禮	25

圖 19 馬普阿大學攬才活動大合影	26
圖 20 日月光推廣臺灣半導體產業與企業交流機會	26
圖 21 陽明交通大學推廣臺灣半導體產業與學校就學機會	27
圖 22 日月光與人才面對面交流與諮詢	27
圖 23 馬普阿大學場業學單位與人才面對面交流與諮詢	28

壹、出國目的

臺灣半導體扮演著全球經濟發展的關鍵力量，因應我國半導體產業人才需求迫切，擴大潛力人才來源為首要任務，本署半導體國際連結創新賦能計畫結合產、官、學單位，籌組「2024 經濟部產業發展署半導體(菲律賓)東南亞攬才團」，規劃新南向國家攬才機制。經探詢我國半導體企業與大學指定需求國家、當地大學科系，由於東南亞國家為業者長期人力招募布局之主要區域，熟悉人才素質屬性及其與臺灣風土民情較為相似，故初期先以東南亞國家為主要招募國家，並鎖定國際知名理工人才，精準對接業界需求與學界資源，辦理國外攬才活動，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢。

為達活動推廣效益與人才精準媒合，此團有別以往其他單位出團之規劃，此次攬才團機制為產業與大學求才之客製化模式，行程依據企業指定需求，僅安排全天候攬才活動，以人才延攬為目標進行辦理。攬才團出發前即辦理線上半導體國際交流講座，推廣臺灣半導體人才培育機制、企業與學校徵才資訊，提升人才報名參與；蒐集人才履歷並進行篩選，以增加後續攬才團效益；維運半導體基礎、華語、臺灣職場適應力等先備課程，提供國際人才來臺前或來臺後研習，加速國際人才提升半導體學科能力及融入臺灣環境，攬才團出團期間全天候辦理實體攬才活動，企業與大學及當地人才進行面對面人才媒合面

談，出團後建置求才求職平臺，持續推動半導體產業人才供需對接，精準適配企業職缺與人才履歷。

針對延攬目標對象包含知名理工大學學士及碩士，來臺就讀半導體研究學院或半導體相關科系，亦或直接就業；知名理工大學博士或已具相當工作經驗者，來臺直接就業。

結合臺灣半導體企業與頂尖大學半導體研究學院，進行國際人才來臺就學就業獎勵說明及人才媒合面談，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，有助提升國際人才來臺留臺機率與誘因，共創產官學三贏，擴大臺灣半導體產業人才來源。

此趟為「2024 經濟部產業發展署半導體東南亞攬才團」第三團，赴菲律賓馬尼拉辦理實體攬才活動，攜手臺灣半導體企業（日月光、聯電、矽品、力成、欣銓）及半導體學院（臺大、陽明交大、成大、清大）等共9個業學單位共同赴菲律賓大學(University of the Philippines, UP)、菲律賓科技大學 (Technological University of the Philippines, TUP) 及馬普阿大學 (Mapúa University, MU)等3所頂尖學府，成功開拓國際人才吸納管道。

貳、行程規劃

日期	國家/城市	行程內容
9/9 (一)	菲律賓/馬尼拉	去程(臺灣-菲律賓)
9/10 (二)		辦理菲律賓大學(UP)攬才活動
9/11 (三)		辦理菲律賓科技大學(TUP)攬才活動
9/12 (四)		辦理馬普阿(MU)大學攬才活動
9/13 (五)		回程(菲律賓-臺灣)

參、團員及任務分工

姓名	單位	職稱	任務分工
張哲倫	經濟部產業發展署	簡任技正	團長
林雅藝	產業發展署智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	副主任	團員
徐夢莉	產業發展署智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	專案協理	團員
陳俐穎	產業發展署智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	規劃師	團員
彭義祺	產業發展署智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	正規劃師	團員
鄭雅安	社團法人臺灣電子設備協會	經理	團員
藍凱琳	社團法人臺灣電子設備協會	專案經理	團員

肆、工作內容

一、辦理菲律賓大學攬才活動

(一)活動時間：113 年 9 月 10 日(二) 13:30~17:00，共 3.5 小時

(二)活動地點：菲律賓大學 Atencio - Libunao Hall

(三)菲律賓大學出席人員：理工學院學生會會長 Mr. Erwin Ray

Gerona、理工學院學生會國際交流主任 Sofia Arianne Ngo 等共 2 人。

(四)活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
13:00-13:30	活動報到	-
13:30-13:35	活動開場	-
13:35-13:45	雙方代表致詞	(臺)駐菲律賓代表處經濟組荀玉蓉組長 (菲)菲律賓大學理工學院學生會會長
13:45-13:50	雙方贈禮	(臺)產發署張哲倫簡任技正 (菲)菲律賓大學理工學院學生會會長
	大合影	全體與會人員
13:50-14:00	臺灣半導體產業現況與能量	播放國際攬才活動影片
14:00-16:30	【臺灣半導體交流就學講座】	日月光、矽品、力成、欣銓、聯電、清大、陽明交大

	【人才媒合面試】	(產)日月光、聯電、欣銓、矽品、力成
16:30-17:00	【就學交流博覽】 人才與業學單位自由 互動諮詢交流	(學) 臺大、陽明交大、成大、清大
17:00	活動結束	-

(五)菲律賓大學簡介：

菲律賓大學(UP)為菲律賓排名第一的學校且規模最大的國立綜合性大學，也是唯二進入世界大學排行榜的大學，根據 2019 年泰晤士高等教育的排行榜，菲律賓大學排 384 名，2023QS 世界大學排名第 412 名，QS 亞洲大學排名第 87 名，可見其完全美國式教育，全英文授課以及獨特的教育方式培養出許許多多的各行各業的精英。

(六)活動執行說明：

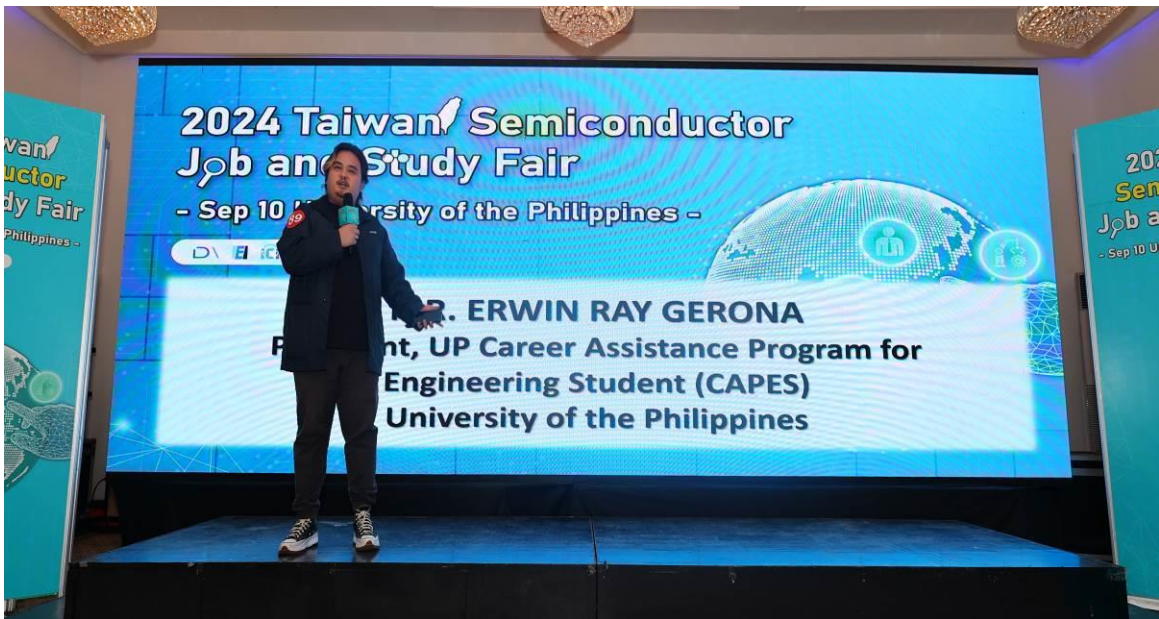
此趟赴菲律賓大學進行攬才活動，推動半導體產業主題式講座與人才交流，由日月光、矽品、力成、欣銓、聯電、清大、陽明交大等臺灣半導體企業與頂尖大學半導體研究學院，說明臺灣半導體產業現況與能量、交流機會與就學環境，促進菲律賓當地學生瞭解臺灣半導體產業發展現況與優勢。安排業學單位與當地人才面對面交流與諮詢，含一對一深度交流與開放式自由諮詢等多元模式，推廣我國半導體產業優勢、企業與學院環境。菲律賓

大學場次國際產學交流合作報名踴躍，活動前即蒐整 84 份國際人才履歷，提供參與企業學校審閱篩選，活動現場達 78 位同學熱情參加，企業學校與人才面談達 148 人次。經瞭解，參與學生達一半以上傾向與企業進行一對一面談，以瞭解更多臺灣半導體企業之相關職缺與交流資訊，顯見菲律賓人才對赴臺灣半導體產業交流具高度興趣。



資料來源：本計畫整理

圖 1 駐菲律賓代表處經濟組荀玉蓉組長致開場歡迎詞



資料來源：本計畫整理

圖 2 菲律賓大學理工學院學生會會長 Mr. Erwin Ray Gerona 致開場歡迎詞



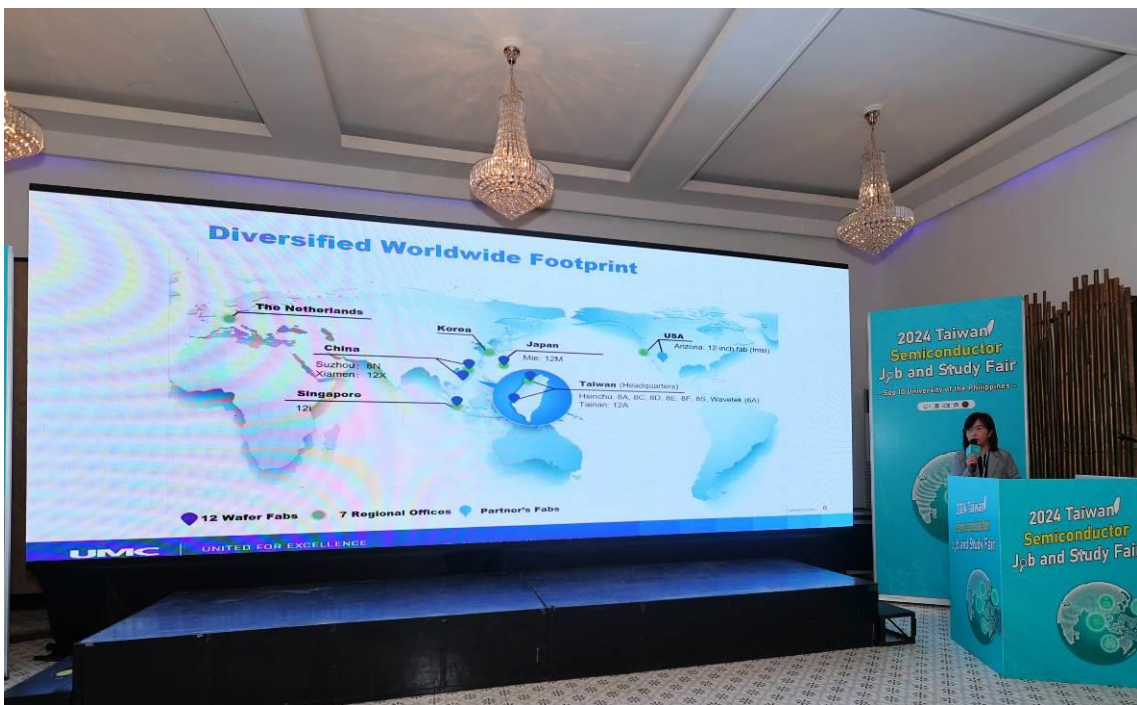
資料來源：本計畫整理

圖 3 產發署電子資訊產業組簡任技正張哲倫代表臺灣攬才團贈禮



資料來源：本計畫整理

圖 4 菲律賓大學攬才活動大合影



資料來源：本計畫整理

圖 5 聯華電子推廣臺灣半導體產業與企業交流機會



資料來源：本計畫整理

圖 6 清華大學推廣臺灣半導體產業與學校就學機會



資料來源：本計畫整理

圖 7 菲律賓大學場業學單位與人才面對面交流與諮詢



資料來源：本計畫整理

圖 8 聯華電子與人才面對面交流與諮詢

二、辦理菲律賓科技大學攬才活動

(一)活動時間：113 年 9 月 11 日(三)13:30~17:00，共 3.5 小時

(二)活動地點：菲律賓科技大學 Integrated Research and Training Center(IRTC) - 5F Conference Hall

(三)菲律賓科技大學出席人員：校長 Engr. Reynaldo P. Ramos, Ph.D., EnP、國內外關係處處長 Gina Basa、理工學院院長 Lean Karl Tolentino 等共 3 人。

(四)活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
13:00-13:30	活動報到	-
13:30-13:35	活動開場	-
13:35-13:45	雙方代表致詞	(臺)駐菲律賓代表處經濟組荀玉蓉組長 (菲)菲律賓科技大學校長
13:45-13:55	雙方贈禮	(臺)產發署張哲倫簡任技正 (菲)菲律賓科技大學校長
	人才策略合作儀式	(臺)駐菲律賓經濟組組長荀玉蓉、產發署張哲倫簡任技正、資策會林雅藝副主任 (菲)菲律賓科技大學校長
	大合影	全體與會人員
13:55-14:00	臺灣半導體產業現況與能量	播放國際攬才活動影片
14:00-16:30	【臺灣半導體交流就學講座】	矽品、欣銓、臺大、成大、陽明交大、清大
	【人才媒合面試】	(產)日月光、聯電、欣銓、矽品、力成
16:30-17:00	【就學交流博覽】 人才與業學單位自由互動諮詢交流	(學) 臺大、陽明交大、成大、清大
17:00	活動結束	--

(五)菲律賓科技大學簡介：

菲律賓科技大學(TUP) 為全國排名第 14 的國立大學，成立於 1901 年，擁有超過百年歷史，曾受 APEC 認可為科技大學典範，採全英文授課，具備齊全的理工系所，設有電機工程、電子

工程、資訊系統、機械工程、物理、化學等學士、碩士、博士生學位，其中工程、科技領域專業更領先於東協地區。

(六)活動執行說明：

此趟赴菲律賓科技大學簽署人才策略合作備忘錄(MOU)，積極促成國際夥伴與我國半導體產學研合作，期建構穩定且長期國際策略合作。進行攬才活動，推動半導體產業主題式講座與人才交流，由矽品、欣銓、臺大、成大、陽明交大、清大等臺灣半導體企業與頂尖大學半導體研究學院，說明臺灣半導體產業現況與能量、交流機會與就學環境，促進菲律賓當地學生瞭解臺灣半導體產業發展現況與優勢。安排業學單位與當地人才面對面交流與諮詢，含一對一深度交流與開放式自由諮詢等多元模式，推廣我國半導體產業優勢、企業與學院環境。菲律賓科技大學場次國際產學交流合作報名踴躍，活動前即蒐整 114 份國際人才履歷，提供參與企業學校審閱篩選，活動現場達 116 位同學熱情參加，企業學校與人才面談達 192 人次。業學單位表示，透由面對面與菲律賓學生交流，對菲律賓人才發展與優勢有更深入瞭解，且菲律賓科技大學學生普遍具英文溝通能力、多為電機工程相關科系，符合產業人才需求。



資料來源：本計畫整理

圖 9 菲律賓科技大學校長 Engr. Reynaldo P. Ramos 致開場歡迎詞



資料來源：本計畫整理

圖 10 產發署電子資訊產業組簡任技正張哲倫代表臺灣攬才團贈禮



資料來源：本計畫整理

圖 11 資策會與菲律賓科技大學簽署人才策略合作備忘錄



資料來源：本計畫整理

圖 12 菲律賓科技大學攬才活動大合影



資料來源：本計畫整理

圖 13 矽品精密推廣臺灣半導體產業與企業交流機會



資料來源：本計畫整理

圖 14 成功大學推廣臺灣半導體產業與學校就學機會



資料來源：本計畫整理

圖 15 力成科技與人才面對面交流與諮詢



資料來源：本計畫整理

圖 16 臺灣大學與人才面對面交流與諮詢

三、辦理馬普阿大學攬才活動

(一)活動時間：113 年 9 月 12 日(四) 13:30~17:00，共 3.5 小時

(二)活動地點：馬普阿大學 GYM

(三)馬普阿大學出席人員：國際交流處處長 Patrick Glenn Acorin、

校園發展部副部長 Margarita V. Camacho 等共 2 人。

(四)活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
13:00-13:30	活動報到	-
13:30-13:35	活動開場	
13:35-13:45	雙方代表致詞	(臺)駐菲律賓代表處經濟組荀玉蓉組長 (菲)馬普阿大學國際交流處處長
13:45-13:50	雙方贈禮	(臺)產發署張哲倫簡任技正 (菲)馬普阿大學國際交流處處長、校園發展部副部長
	大合影	全體與會人員
13:50-14:00	臺灣半導體產業現況與能量	播放國際攬才活動影片
14:00-16:30	【臺灣半導體交流就學講座】	日月光、欣銓、矽品、臺大、清大、陽明交大、成大
	【人才媒合面試】	(產)日月光、聯電、欣銓、矽品、力成
16:30-17:00	【就學交流博覽】 人才與業學單位自由互動諮詢交流	(學) 臺大、陽明交大、成大、清大
17:00	活動結束	--

(五)馬普阿大學簡介：

馬普阿大學(MU) 為菲律賓首屈一指的工程類大學，擁有最多的工程課程，被菲律賓高等教育委員會 (CHED) 認定為卓越中心：化學工程、土木工程、計算機工程、電氣工程、電子工程、環境和衛生工程以及機械工程。

(六)活動執行說明：

此趟赴馬普阿大學進行攬才活動，推動半導體產業主題式講座與人才交流，由日月光、欣銓、矽品、臺大、清大、陽明交大、成大等臺灣半導體企業與頂尖大學半導體研究學院，說明臺灣半導體產業現況與能量、交流機會與就學環境，促進菲律賓當地學生瞭解臺灣半導體產業發展現況與優勢。安排業學單位與當地人才面對面交流與諮詢，含一對一深度交流與開放式自由諮詢等多元模式，推廣我國半導體產業優勢、企業與學院環境。馬普阿大學場次國際產學交流合作報名踴躍，活動前即蒐整 116 份國際人才履歷，提供參與企業學校審閱篩選，活動現場達 172 位同學熱情參加，企業學校與人才面談達 241 人次。業學單位表示，馬普阿大學學生專業知識強，符合 IC 製造、封測領域人才需求。



資料來源：本計畫整理

圖 17 馬普阿大學國際交流處處長 Patrick Glenn Acorin 致開場歡迎詞



資料來源：本計畫整理

圖 18 產發署電子資訊產業組簡任技正張哲倫代表臺灣攬才團贈禮



資料來源：本計畫整理

圖 19 馬普阿大學攬才活動大合影



資料來源：本計畫整理

圖 20 日月光推廣臺灣半導體產業與企業交流機會



資料來源：本計畫整理

圖 21 陽明交通大學推廣臺灣半導體產業與學校就學機會



資料來源：本計畫整理

圖 22 日月光與人才面對面交流與諮詢



資料來源：本計畫整理

圖 23 馬普阿大學場業學單位與人才面對面交流與諮詢

伍、心得與建議

「2024 經濟部產業發展署半導體東南亞攬才團」第三團赴菲律賓大學 UP（菲國排名第一）、菲律賓科技大學 TUP（菲國工程科技領域第一）、馬普阿大學 MU（菲國理工排名第一）等三所頂尖學府完成辦理實體攬才活動，學生報名踴躍，於活動前已投遞履歷為博、碩、學士人才 314 人，活動現場反應熱烈，活動現場實際參與達 366 人，實際面談達 581 人次，初步判斷學生對臺灣半導體企業展現正向工作意願，提升人才直接交流機會，並與 1 所菲律賓院校完成簽署國際人才策略合作備忘錄，成功開創半導體國際人才招募新管道，未來可考慮將菲律賓列為東南亞長期招才重點目標國家。

本次參團之業學單位對國際策略合作辦理整體安排表達高度肯定，日月光、欣銓二度參團，日月光招募部經理對菲律賓學生專業素質表示肯定，部份人才可精準對接企業目標人才；矽品、力成、聯電首度赴菲律賓進行實體人才招募面談，力成招募部經理表示，此活動有助企業瞭解菲律賓理工人才技術素質與屬性；矽品技術主管表示，菲國理工人才質量好且部分具相關工作經驗，初步判定此次面談成功獲得可直接錄取人才且人數超乎預期，業者肯定此團對臺灣半導體企業交流推廣效益，期待未來持續辦理。

在半導體學院方面，成大智慧半導體及永續製造學院表示此次參團高度契合學校招生需求，菲律賓人才積極主動，不少學生已有來臺交換學生經驗或具基礎中文溝通能力，赴海外就學就業意願高，有望挹注臺灣半導體產業人才；陽明交大與清大對此團招募機制表示認同，教授們皆表示菲國理工人才專業技能強且態度良好，對臺灣半導體相關科系增添正面助益及國際生源，成果超過預期，期待未來能深化此團招募，加值臺灣半導體企業與學校之國際推廣與人才招募。

後續將追蹤國際人才就學就業狀況，持續推動半導體產業人才供需對接，精準適配企業職缺與人才履歷。針對後續出團攬才活動辦理，有鑑於菲律賓位於印太地區占據戰略地位，近年積極發展電子半導體產業，今年更啟動「呂宋經濟走廊」計畫，連結菲律賓各個農業綜合企業和晶片製造等產業經濟樞紐，以此提升全球價值鏈地位。期透過本次交流瞭解菲律賓電子半導體產業現況，促成臺灣封裝測試製程業者與菲律賓頂尖院校在晶片製造技術的策略合作，協助強化臺灣在全球供應鏈中之角色及定位。

此外，擴增招募國際理工專業院校目標，拓展國際人才吸納管道，菲律賓近年積極將半導體產業納入國家發展重點之一，「人才」為此產業發展重要關鍵，因此理工相關科系人才將被視為重點培育目標，且菲律賓擁有高識字率及具英語能力年輕勞動力，符合半導體封測產業

人才需求，鑒於上述優勢，建議未來規劃菲律賓攬才活動時可擴增理工專業院校(如菲律賓理工大學)，積極拓展國際人才吸納管道，促進國際人才銜接來臺交流就學就業之最終目標。