

出國報告（出國類別：開會）

## 113 年度推展西非地區醫療衛生合作

服務機關：衛生福利部臺中醫院

姓名職稱：楊士樑 國際醫衛合作中心主任暨中醫科主任

派赴國家：西非迦納

出國期間：113 年 11 月 8 日至 113 年 11 月 16 日

報告日期：113 年 11 月 27 日

## 摘要

此次行程於 113 年 11 月 8 日至 16 日間進行，涵蓋西非迦納的 Accra、Cape Coast 與 Volta Region 等地。主要目的是為籌備明年在迦納舉辦的第 7 屆「台灣-西非健康論壇」進行會前會議，並深化與姊妹醫院 Korle Bu Teaching Hospital (KBTH)及 Cape Coast Teaching Hospital (CCTH) 等當地主要醫療機構的合作。同時，透過實地參訪與討論，探索新合作機會與推動當地醫療能力提升。

參訪過程中，與 KBTH 代理院長 Dr. Frank Owusu-Sekyere 回顧自 2006 年簽署 MOU 以來的合作成果，並討論深化專業人才培訓和資源共享的可行性。在 CCTH，雙方提出未來深化合作的想法，包括專業人才培訓與技術支援，期望進一步提升該醫院的醫療能力。同時，參訪 University of Ghana Medical Center (UGMC)和 Ho Teaching Hospital(HTH)，探討如何利用台灣的醫療技術與經驗，增強當地醫療體系效率。此外，與曾在台灣受訓的當地醫師重聚，不僅展現台灣醫療教育的深遠影響，也增進雙方的情感連結。行程中亦拜訪迦納傳統醫學與醫療管理相關機構，交流管理經驗並探討合作契機。

最後建議，應持續「台灣-西非健康論壇」的舉辦，並加強現有夥伴如 KBTH 及 CCTH 的合作成效。同時，應拓展與新機構如 HTH 及 UGMC 的合作，尤其針對當地需求量身定制專業培訓計畫，促進專科醫療發展。期待未來透過論壇及多元合作，為全球健康發展貢獻更多力量。

## 目次

目的.....	1
過程.....	2
心得.....	9
建議.....	10

## 目的

此次出國的主要目的，是為明年即將於迦納舉辦的第 7 屆「臺灣-西非健康論壇」進行籌備工作會前會議，確保論壇能順利舉辦，以增進臺灣與西非地區在健康領域的合作與交流。同時，拜會迦納的姐妹醫院 KBTH 與 CCTH，並透過臨床實務指導與經驗分享，深化醫療專業上的交流。此外，還拜訪其他當地醫療機構及相關部門，討論雙方未來在公共衛生、臨床醫療及專業人才培訓等領域的合作契機。

國際臨床醫療的交流與合作，能有效促進臺灣與友好國家之間的長期合作夥伴關係，深化彼此在醫療與公共衛生領域的互信與合作。透過經驗分享與專業指導，臺灣在醫療領域的優勢得以發揮，為當地建立更完善的醫療體系貢獻力量。同時，這也充分展現臺灣在國際合作中的深遠價值，進一步鞏固臺灣在全球醫療健康領域中的角色與地位。

## 過程

一、考訪地點：西非迦納 Accra、Cape Coast、Volta Region 等地區。

二、考訪時間：中華民國 113 年 11 月 8 日至 113 年 11 月 16 日

三、考訪內容：

邁向遙遠的旅程，113 年 11 月 8 日 23:30 飛機飛往阿姆斯特丹，共飛近 13 個小時，經過重重的安檢，再飛 6.5 個小時至迦納首都-Accre，到飯店已是當地時間 11 月 9 日晚上 9 點半(時差 8 小時)，飛行加轉機時間共約 30 個小時。

11 月 10 日適逢星期日，行程安排較為輕鬆，但仍有兩個重要的參訪活動，讓人對迦納的醫療與歷史文化有更深入的了解。上午，前往位於 Kasoa 的 Citi Physiotherapy and Rehabilitation Clinic，這是一間專注於物理治療與復健的診所。該診所設備雖然不算先進，但醫護人員專業敬業，熱忱十足。他們分享了當地復健醫療的現況與挑戰，特別是在資源有限的情況下，如何以創新方式提供高品質服務，令人深感敬佩。

下午，轉往位於 Accra 市中心的 Kwame Nkrumah 紀念館，參觀這座為紀念迦納首位總統而建的歷史地標。紀念館內展示了 Dr. Nkrumah 的生平故事及其帶領迦納自英國獨立的重要歷程，外部設計則融合了非洲文化與現代建築風格，象徵團結與自由。透過此次參觀，不僅加深了對迦納政治與文化的理解，也體會到這段歷史對非洲其他國家的啟發意義。這一天的行程雖然簡單，卻充滿了知識性與啟發性。

11 月 11 日，星期一

早上 9 點，前往全西非最大的醫院-擁有 2000 床位的 KBTH，代理院長 Dr. Frank Owusu-Sekyere 親自接待，於院長會議室熱情迎接。我們回顧了自 2006 年簽署 MOU 以來的合作歷程，特別是專業人員交流、臨床培訓及醫療資源分享等方面的成果。同時，雙方也深入探討如何進一步深化合作，包括擴大培訓項目範疇及加強學術研

究合作，以促進雙方醫療水準的提升。

下午 2 點，拜訪 UGMC，該中心為當地新興的醫療機構，由院長 Dr. Kwame Anim-Boamah 親自接見。雙方於院長辦公室討論如何藉由醫療訓練及經驗分享，幫助提升 UGMC 的醫療能力，尤其在專科發展與設備運用方面，台灣醫療模式的成功經驗為其提供了許多啟發。

隨後於 4 點半參觀 Rochester Specialist Clinic，拜會心血管外科醫師 Dr. Lily Wu，商討安排迦納心血管外科醫師赴台訓練的可能性，以補足當地專業人才的需求。

晚上 6 點半，與曾在台灣接受訓練的外科醫師 Dr. Emmanuel Nacheleh 共進晚餐，交流其在台學習的心得及應用於當地臨床實務的成果。

11 月 12 日，星期二

早餐過後，我們從 Accra 出發，經過 3 個多小時的車程，抵達姐妹醫院 CCTH，院長 Dr. Eric Kofi Ngyedu 親自迎接，並於會議室進行簡報，詳細介紹 CCTH 的歷史、規模及現況，特別是醫院在臨床服務、學術研究與專業人員訓練上的發展策略。雙方會談的重點在於如何深化合作，特別是在人才培育與臨床技能訓練方面。CCTH 提出希望派遣更多醫療專業人員赴台受訓的需求，並建議未來針對醫院急需的科別，進行量身定制的訓練計畫。此外，台灣也可協助 CCTH 引入更高效的醫療管理模式及技術，以應對日益增長的病患需求。

晚上，我們與 CCTH 的一級主管團隊及駐院的古巴外援醫師共進晚餐，交流彼此的專業經驗與文化背景，氣氛融洽且收穫豐富。這不僅增進了彼此的了解與友誼，也為未來更深入的合作打下堅實的基礎，展現了國際醫療合作的無限可能性。

11 月 13 日，星期三

11 月 13 日清晨，我們從 Cape Coast 啟程，經過數小時車程返回 Accra 後，隨即前往 Volta Region，繼續當天的行程。這次目的地是位於該地區的 HTH，整段旅程花費了 5 個多小時。抵達 HTH 時，院長 Dr. John Tampuori 親自迎接，展現了熱情與專業精神。在會談中，我首先向 Dr. Tampuori 介紹了台灣醫療體系的概況，包括在公共衛生管理、臨床技術及醫學教育方面的成功經驗。同時，也分享了台灣如何通過國際合作

提升全球醫療水準的具體案例。Dr. Tampuori 對此表達了高度興趣，並提出多項合作的可行方式，例如透過短期交流計畫與遠距培訓，提升當地醫療專業人員的臨床技能；同時希望能邀請台灣醫療專家到訪，提供手術指導或進行技術分享。

隨後，Dr. Tampuori 親自帶領我們參觀 HTH，詳細介紹醫院的設施、運營模式以及近年來的基礎建設與醫療服務升級計畫。他特別強調，HTH 作為地區性教學醫院，肩負著培養新一代醫療人才的重任，但也面臨設備不足與專業人才短缺等挑戰。這些情況為未來的合作方向提供了重要的參考依據。

整個參訪過程展現了 HTH 對與台灣建立合作的高度意願，也為雙方深化醫療交流打下良好基礎。

11 月 14 日，星期四

早晨簡單的早餐後，我們搭乘約三小時的車程返回 Accra。

下午 2 點，我們前往阿克拉醫學院（Accra College of Medicine, ACM），進行了與校長 Prof. Afua J. Hesse 和副校長 Rev. Prof. Adukwei Hesse 的會議。在這次會議中，我們主要討論了即將於明年在 Accra 舉辦的第 7 屆台灣西非健康論壇的初步安排。論壇的時間、場地選擇以及討論的主題是此次討論的核心，雙方希望能在此次會議中促進更多醫療專業的知識分享與合作。此外，ACM 校方也介紹了未來幾年內該校的發展規劃，特別是對於提升醫療教育質量和擴展國際合作的目標。

晚上 6 點，UGMC 院長 Dr. Kwame Anim-Boamah 邀請我與幾位來台灣接受過訓練的專業同仁共同餐聚。與 PT Theresa 和 Dr. Emmanuel Nachelleh 的重聚讓我們有機會交流彼此的成長與經驗，並深入討論未來如何加強專業技能的提升與合作。

11 月 15 日，星期五

上午 10 點，將前往迦納衛生部轄下的 Health Facilities Regulatory Agency (HeFRA)，拜會該機構的登記官 Dr. Philip A. Bannor，會議聚焦於雙方對於醫療機構的管理、監督與查核等領域的交流，初步了解 HeFRA 在醫療機構運營標準、評鑑機制及執法程序等方面的作法，並分享我方相關經驗與做法。雙方期待藉由此次交流，為日後在醫

療機構管理上的合作奠定堅實基礎，並探討建立長期聯繫的可能性，共同促進醫療品質提升與公共健康保障。

接著，上午 11 點將前往同樣隸屬於衛生部的 Traditional Medicine Practice Council (TMPC)，拜會該會的認證官 Dr. Benedict Owusu Yankyera。討論的主題將圍繞傳統醫學的管理、監督與查核展開，重點了解 TMPC 在傳統醫學實務規範、執業資格認證及從業者管理等方面的制度與經驗，同時分享我方對於傳統醫學發展及監管的策略與成果。此行不僅期望深化雙方對彼此工作的認識，也希望進一步探討未來的合作契機，共同推動傳統醫學在現代公共健康體系中的發展與應用。

晚上 10 點，搭荷蘭航空，由首都 Accra 飛往阿姆斯特丹，轉機回到臺灣，又歷經近 30 小時航程加等待轉機。

11 月 17 日，星期日，早上 7 點，終於回到美麗的寶島。



圖 1. 拜會 KBTH 代理院長 Dr. Frank Owusu-Sekyere





圖 2. 拜會 UGMC 院長 Dr. Kwame Anim-Boamah



圖 3. 參訪 CCTH，拜會院長 Dr. Eric Kofi Ngyedu



圖 4. 參訪 HTH，拜會院長 Dr. John Tampuori



圖 5. 拜會 ACM 與副校長 Rev. Prof. Adukwei Hesse，初步討論明年將在 Accra 舉辦的  
第 7 屆台灣西非健康論壇相關事項

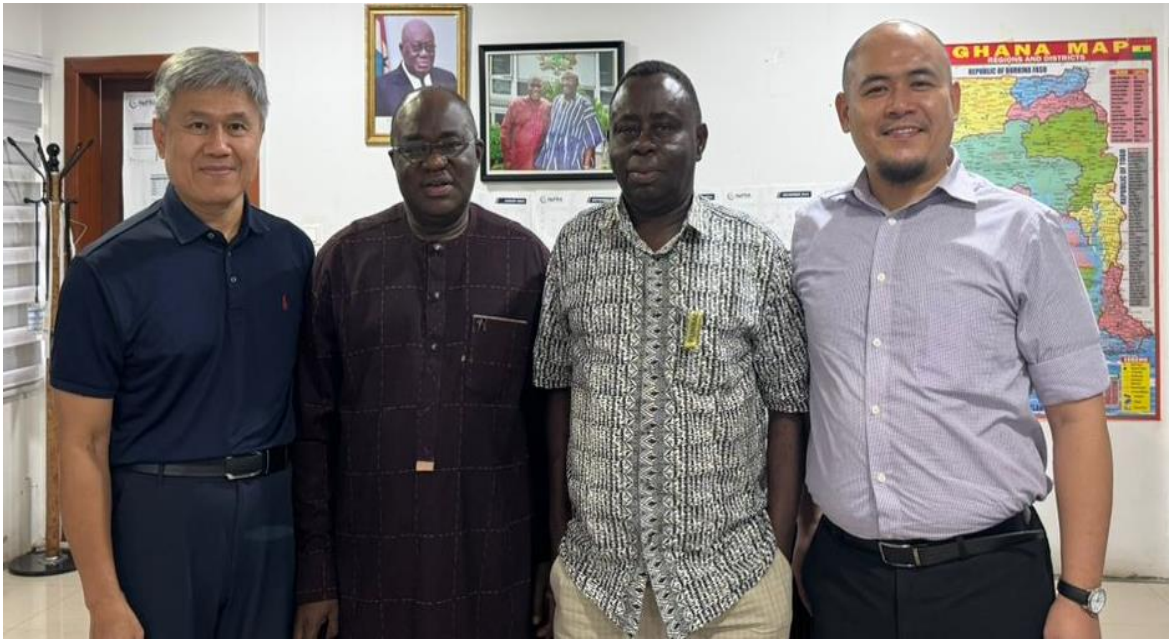


圖 6. 前往 HeFRA, MOH, 拜會登記官 Dr. Philip A. Bannor



圖 7. 拜會 TMPC, MOH 認證官 Dr. Benedict Owusu Yankyera

## 心得

此次迦納行程充實而富有意義，除了為明年即將於迦納舉辦的第 7 屆「臺灣-西非健康論壇」進行籌備工作會前會議，確保論壇能順利舉辦之外，更為推動台灣與西非地區的醫療合作開啟進一步的契機。從拜訪全西非最大醫院 KBTH 到深入交流姊妹醫院 CCTH，處處感受到當地醫療專業人士對提升醫療能力的熱忱與期待。在 KBTH 代理院長 Dr. Frank Owusu-Sekyere 的會談中，回顧自 2006 年簽署 MOU 以來的合作歷程，不僅展現雙方對合作的高度重視，也勾勒出未來深化交流的方向，例如加強專業人才培訓與資源共享。同樣，在 CCTH 與院長 Dr. Eric Kofi Ngyedu 的討論中，雙方針對技術交流與臨床實務訓練提出多項需求計畫，期望共同提升該醫院的醫療能力。

此外，參訪 UGMC 和 HTH 等醫療機構，不僅深入了解當地醫療現況，更藉此探討如何透過台灣的經驗與技術，協助提升迦納醫療體系的效率與服務品質。特別值得一提的是，與曾來台受訓的醫師和專業人士重聚，讓人感受到台灣醫療教育的正面影響與深遠價值。

整體而言，此次參訪不僅深化了彼此的合作夥伴關係，也見證台灣醫療在西非部分國際舞台上的貢獻與影響力。期待未來能有更多機會與西非國家攜手合作，共同促進全球健康發展。

## 建議

此次迦納之行圓滿落幕，針對深化台灣與當地的醫療合作，提出以下建議：

努力維持「台灣-西非健康論壇」的舉辦，讓雙方專家能持續進行意見交流與資訊共享。此外，應強化既有合作夥伴的連結，如 KBTH、CCTH 等，定期檢討 MOU 執行狀況，針對合作中的瓶頸進行調整。其次，建議拓展與新夥伴的合作深度，例如 HTH 與 UGMC，可以考量安排專業人員互訪，加強彼此的實務經驗分享。同時，針對當地需求，如心血管外科、復健科等專科領域，提供量身定制的培訓計畫，協助提升專科醫療水準。最後，鼓勵雙方持續透過文化交流與人員互訪，深化彼此的互信與友誼，為未來更多元化的合作打下穩固基礎。希望這些建議能為後續合作提供助益，共同促進全球健康福祉。