出國報告

附件二

2024年《台灣光華雜誌》赴印度採訪報告

服務機關：外交部國際傳播司
姓名職稱：主編曾蘭淑、高級業務專員莊坤儒
派赴國家：印度
出國期間：2024年9月9日至9月14日
報告日期：2024年10月17日

摘要

外交部國際傳播司《台灣光華雜誌》(以下簡稱《台灣光華》)主編曾蘭淑與高級業務專員莊坤儒於今(2024)年 9 月 9 日至 9 月 14 日赴印度採訪，規劃從升溫的台印關係、智慧城市、印度的台灣隱形冠軍、農業交流等面向，報導台印雙邊交流互動之故事與成果，並撰寫 4 篇專題報導，分別刊載於《台灣光華》本年 11、12 月號及明(2025)年 1、2 月號。「公務出國報告」主係依據此次採訪行程與成果撰寫，內容包括採訪目的、過程、心得及建議。

首篇報導為〈升溫的台印關係〉，文中採訪我駐印度代表處葛大使葆萱、印度台灣商會總會長何俊炘等人，暢談台灣與印度在經貿、教育等方面之連結與交流，包括印度印度塔塔集團(Tata Sons)與我國「力積電」(PSMC)合作，打造印度第一座 12 吋晶圓廠；鴻海集團、台達電子在印度投資之情形；以及印度台商總會重整旗鼓，聯合印度各地台商會力量，服務當地台商，呈現台灣是印度邁向「2025 年繁榮印度」目標之重要合作夥伴。

第二篇主題為〈智慧城市的聯結〉，印度政府多年來推行「印度製造」、「數位印度」及「智慧城市」等重要政策，其中智慧城市需藉助人工智慧、雲端、5G，以及物聯網等資通訊技術來解決各層面之問題，亦恰是

台灣產學界在資通訊之優勢所在。本篇訪問深耕印度 20 多年之我商「研華科技」，在班加羅爾（Bangalore）與浦內（Pune）成立軟體研發中心，提供印度物聯網邊緣運算及智慧城市等市場需求；另我商「東元電機」在班加羅爾的科技創新國際園區（TIIP）生產電動巴士馬達，搶攻印度 500 億美元的智慧城市商機。

第三篇報導呈現〈印度的台灣隱形之光〉，採訪印度最大車聯網電信服務營運商、我商「太思科技」，以及提供印度六成基地台通訊電源供應商、我商「台達電子」，報導深耕印度之台灣科技公司如何投資印度，結合印度優秀的人才，成為印度發展數位印度、綠色印度政策上之重要動能。

第四篇以〈台印農業合作開花結果〉為題，採訪深耕印度 25 年之我商「農友種苗公司」，透過走訪其浦內實驗農場與訪問當地農民，報導台灣農業科技如何在印度高單價蔬果市場，開拓出一片天地。

採訪目的

自新南向政策推動以來，政府積極關注我與東南亞國家及印度在經貿、文化上等不同領域的交流互動。2013 年起《台灣光華》已先後走訪越南、印尼、泰國、馬來西亞、柬埔寨等新南向目標國，報導當地的風土文化與台灣人在當地的發展與投資等。《台灣光華》亦曾於 2018 年走訪印度，報導台商的足跡與推動華語的成果。印度乃我國新南向政策之重點國家，經濟是兩國重要之連繫，台印雙邊貿易近年來屢創歷史新高；教育部提供台灣獎學金及華語文獎學金名額給予外國學生，印度獲獎名額居全球各國之冠，足見我國對印度的重視。

美中貿易戰後，台商轉移投資基地，印度成為台商新供應鏈的重要據點，加上印度國際地位上升，我國加強與印度在教育、貿易及科技領域雙邊關係與合作。此行採訪目的之一是親赴台商企業，呈現台商複製我國成功經驗，前進印度設置工業自動化、智慧製造產線的第一手報導，展現台灣工業實力與規模，是採訪重點項目。

同時，不論是科技業或是農業，我商深耕印度及傳播台灣的「軟實力」，讓台印除了共享民主、自由、人權的理念外，人與人的交流成為台印關係的中流砥柱，透過訪問印度在地員工，呈現台灣重視人文、人才、人情的價值，更顯台印關係之意義。

過程

曾主編兩人赴印度採訪計六日，9 月 9 日晚間 11 點搭機抵達印度班加羅爾（Bangalore），隔（10）日旋即驅車拍攝規畫與氛圍有如台灣新竹科學園區的「 Embassy Manyata Business Park」，呈現「科技印度」的議題設定；下午走訪班加羅爾科技創新國際園區（TIIP），採訪我商東元電機印度分公司總經理、新加坡籍 Matthew Lim，同時拍攝生產線，展現我商智慧製造之能力。

第三日（11）上午，採訪研華科技在印度班加羅爾的最大分公司印度籍營運主管庫瑪（Vijay Kumar）、財務長夏瑪（Rakesh Sharma）等人，請他們說明如何將台灣研華在工業電腦的產品應用於印度的鐵公路系統等基礎建設；接著中午即驅車前往路程約 70 公里，我商台達電子在 Bommasandra 工業區新設立的研發中心。由該公司印度區總裁林正彬撥冗接受採訪，說明台達電子深耕印度之作法。

《台灣光華》採訪團隊直擊在交通繁忙、塵埃飛揚的班加羅爾鬧區，台達電子卻能維持乾淨、寧靜、現代化的辦公環境，員工亦氣定神閒地辦公，宛如一方淨土，見證台灣企業不只移植現代化的產線，亦帶來以人為本的企業文化。晚間搭乘印度國內班機於 10 點 30 分抵達浦內（Pune）。

第四日（12）上午 8 點 30 分，在台灣農友種苗公司總經理王昭傑安排下，前往該司工廠與實驗農場，再驅車至印度農友的農田，以及販賣種苗公司水果的印度超市拍攝畫面。晚間趕搭印度國內班機到新德里（New Deli），由於旅行社所訂之機票出狀況，塔信航空說訂位已被取消，經請旅行社緊急購買印度航空，幸有機位，晚間 12 點 30 分才搭機抵達新德里，到達旅館已深夜 1 點 30 分。

第五日（13）上午 7 點即需採訪印度台商會總會長何俊炘，以配合渠 8 點 30 分需搭飛機趕往清奈（cheenai），主持當地台商會館成立的行程。接著 9 點採訪我駐印度代表處葛大使葆萱，葛大使如數家珍，暢談台印關係之進展與成果。中午趁著行程空檔，前往新德里一處商業區，拍攝台達電子電動車充電樁，並趁機與印度籍公務車司機閒聊交流，了解「綠色印度」落實之情況。接著前往新德里 Noida 行政區，採訪我商太思科技印度分公司負責人與科技主管，並在他們協助下，到印度捷運站拍攝太思科技的金融卡應用在搭乘捷運及在路邊攤購買飲料付費之畫面。晚間 23 點 30 分搭機離印，於 9 月 14 日回國。

心得及建議

此次赴印度採訪行程緊湊且滿檔，身心雖感疲憊但收穫頗豐。首先，透過實地採訪，帶回台商在印度投資的第一手報導，特別的是，從研華公司印度籍主管庫瑪口中說出：「台灣的產品雖然貴，但印度廠商都知道品

質好」的話，聽來令人相當感動，採訪台達電子、太思科技，均感受到台灣為科技與工業大國，並且將台灣成功之經驗複製到印度，達到雙方互惠之成果。

其次，農友種苗公司安排受訪的農民，我事先準備好在台灣購買的鳳梨酥當作見面禮，農民亦熱情地邀請《台灣光華》採訪團隊到他家品嚐印度奶茶、享用木瓜，衷心感到農民的熱情，甚至還帶領我們參觀其臥室與廚房，成為在採訪行程上意外的見聞。

再者，透過採訪葛葆萱大使，了解台灣推動外交工作的不易，但我國第一線駐外人員仍努力不懈拚外交，努力爭取台印交流與互動，讓《台灣光華》能如實地呈現台印關係升溫之現況。

囿於採訪天數之限制，本次行程安排在四個工作天內，密集走訪班加羅爾、浦內與新德里三個城市，採訪深耕印度多年的我商企業。適逢駐印度台北經濟文化中心於 2024 年 10 月 16 日成立孟買辦事處，未來若有機會可以前往孟買，採訪位於孟買之台商、文化交流等情況，將可豐富台印關係之面向。