

出國報告(出國類別：其他(國際會議))

參與亞洲生產力組織(APO)第 65 屆各國生產力  
機構主管工作會議(65th Workshop Meeting Of  
Heads of NPOs)

服務機關：農業部國際事務司

姓名職稱：洪曉君 副司長

派赴國家：斐濟楠迪

出國期間：113 年 10 月 21 日至 10 月 27 日

報告日期：113 年 12 月 11 日

# 目 錄

摘要	2
壹、 團員及任務分工	3
貳、 行程表	4
參、 APO 第 65 屆各國生產力機構主管工作會議概述與工作內容	5
一、 會議名稱	5
二、 會議日期	5
三、 會議地點	5
四、 出席人員	5
五、 列席人員	6
六、 開幕及閉幕	6
肆、 重要議題報告與討論	8
一、 APO 計畫監控與評估	8
二、 APO 2025 願景：暫停與反思之建議	9
三、 APO 認證計畫	9
四、 強化 APO 數位化能力	10
五、 學員行程安排	10
六、 綠色生產力 2.0 報告	11
七、 APO 生產力展望	11
八、 2025-2026 雙年計畫	12
伍、 會議觀察與建議	14
陸、 附件	15
附件 1 各國與會代表名單	15
附件 2 大會提供會議摘要報告(SUMMARY RECORD OF PROCEEDINGS)	22

## 摘要

APO 工作會議為亞洲生產力組織年度重要大會，該工作會議作為 APO 理事會議前之「幕僚會議」，會議討論及審議之各事項將於翌年提交 APO 理事會議決議。工作會議係由各會員國工業代表、農業代表及顧問與會，工業代表多數由負責 APO 計畫規劃、執行與協調聯繫之國家生產力機構首長(NPO Head)擔任。

本(第 65)次會議本(113)年 11 月 23 日至 25 日於斐濟楠迪舉行，由中國生產力中心張寶誠總經理擔任機構首長(NPO Head)率領執行團隊及農業部代表共 4 人出席會議。會議中除檢討評估往年各項計畫之執行情形，並確認次年計畫目標、項目與推行的重點，農業部分確認明(114)年辦理「智慧與永續養殖漁業」研習會計畫，115 年辦理「淨零循環-智慧農業」研習會計畫。本次會議我國中經院綠色經濟研究中心林俊旭研究員兼主任報告綠色生產力 GP2.0 藍圖，說明綠色生產力概念的擴展，從製造業拓展至其他行業，並強調了 GP 2.0 生態系統下的七個關鍵要素及計畫庫中的 29 個項目，包括對 APO 綠色生產力專家驗證計畫的影響，感受到擔任技術工作小組(TWG)主席與各會員合作交流並追蹤計畫發展，對參與國際組織活動的重要性，也為發揮影響力的重要途徑。

本次會議觀察 APO 未來計畫重點將重點投入人工智慧(AI)及淨零碳排等議題，且計畫多數為農業發展及能力建構相關，與農業具高度關聯性，研析國際場域生產力議題，農業分量有逐步提升趨勢。我國透過積極參與會務，善盡國際組織會員國之責任義務，以確保我國於 APO 之地位與權益；同時於會議中，我國透過參與 APO 相關會務及辦理 APO 計畫活動與秘書處及各會員國積極保持友好及維持緊密合作關係。

關鍵字：亞洲生產力組織、綠色生產力、智慧與永續、人工智慧、淨零碳排

Asian Productivity Organization (APO)、Green Productivity、Intelligence and Sustainability、Artificial Intelligence、Net Zero Emissions

## 壹、團員及任務分工

### 一、團員組成

本次會議我國代表團實際出國人次為 4 人，包括中國生產力中心張寶誠總經理擔任機構首長(NPO Head)、APO 中華民國理事辦公室薛夙晴經理兼 APO 中華民國聯絡官、朱芳婷助理管理師，以及農業代表農業部國際事務司洪曉君副司長，除首長外以顧問身份與會。此外，本次會議亦邀請我方中華經濟研究院林俊旭主任兼任 APO 綠色生產力 2.0(GP 2.0)技術工作小組(TWG)主席分享在綠色生產力諮詢委員會(GPA Council)的指導下所開展之 GP 2.0 藍圖制定活動。

### 二、任務分工

- (一) 張寶誠團長：代表我國生產力機構率團參與 WSM 會議。
- (二) 農業部國際事務司洪曉君副司長：代表農業部參與會議。
- (三) 薛夙晴經理
  - 1. 協助我國代表於會中確認 2024、2025-2026 年將在我國辦理之各項計畫。
  - 2. 執行聯絡官之相關溝通協調工作，與其他會員國聯絡官討論未來雙方合作之計畫。
- (四) 朱芳婷管理師
  - 1. 陪同我國代表於會中確認 2024、2025-2026 年將在我國辦理之各項計畫。
  - 2. 陪同聯絡官與會員國聯絡官討論未來合作計畫。

單位/公司	團員	職稱	備註
中國生產力中心	張寶誠	總經理	代表團團長
農業部	洪曉君	副司長	顧問代表
中國生產力中心	薛夙晴	經理	兼APO中華民國聯絡官
中國生產力中心	朱芳婷	管理師	協助本團參與本次會議資料彙整秘書工作、團務與襄助我方聯絡官聯繫事宜

## 貳、行程表

日期	行程概要	備註
10月21日 (星期一)	啟程 14:05 桃園-泰國曼谷(TG633) 19:40 泰國曼谷-澳洲墨爾本(TG465)	泰國時間慢臺北1小時
10月22日 (星期二)	啟程 13:55 澳洲墨爾本-斐濟楠迪(FJ934) 19:50 抵達斐濟楠迪	墨爾本時間快臺北3小時 斐濟時間快臺北4小時 宿:斐濟楠迪
10月23日 (星期三)	全體會議第一天 1.開幕致詞及斐濟傳統歡迎儀式 斐濟貴賓致詞 斐濟APO理事 APO秘書長致詞 斐濟就業、生產力與勞資關係部部長 3.NPO代表介紹及主席與副主席推選 4.APO秘書處報告 4.1 APO計畫監控與評估 4.2 APO2025願景:暫停與反思之建議進度 4.3 APO認證計畫 4.4 強化APO數位能力 4.5 學員行程安排 歡迎晚宴	宿:斐濟楠迪
10月24日 (星期四)	全體會議第二天 5.重要議題簡報分享 5.1選定NPO分享國家生產力報告 5.2綠色生產力2.0 (GP 2.0)藍圖報告 5.3 APO生產力展望 5.4 從日本外交部的角度看推進綠色生產力在該地區的戰略價值 6.策略規劃討論 6.1 秘書處2025年綠色生產力與人工智慧專案修訂提案 6.2 2025年計畫提案與確認 6.3 2026年計畫討論 7.閉幕式	宿:斐濟楠迪

日期	行程概要	備註
	第一天會議摘要報告 臨時動議 閉幕致詞	
10月25日 (星期五)	大會安排文化參訪 (斐濟文化村)	宿:斐濟楠迪
10月26日 (星期六)	返程 15:55 斐濟楠迪-澳洲墨爾本(VN198)	
10月27日 (星期日)	返程 00:30澳洲墨爾本-泰國曼谷(TG462) 08:15泰國曼谷-桃園(TG632) 12:45抵達桃園	

## 參、APO 第 65 屆各國生產力機構主管工作會議概述與工作內容

### 一、會議名稱

亞洲生產力組織(APO)第 65 屆各國生產力機構主管工作會議(65<sup>th</sup> Workshop Meeting of Heads of NPOs, WSM)

### 二、會議日期

2024 年 10 月 23 日至 10 月 25 日

### 三、會議地點

斐濟楠迪 Sofitel Fiji Resort & Spa, Nadi Fiji

### 四、出席人員

#### (一) 會員國代表

孟加拉、柬埔寨、中華民國、斐濟、印度、印尼、日本、韓國、寮國、馬來西亞、蒙古、尼泊爾、巴基斯坦、菲律賓、新加坡、斯里蘭卡、泰國、土耳其及越南等 51 會員國國家生產力機構代表(NPO Delegate)、顧問及觀察員 10 位，共計 61 人(名單如附件)。

#### (二) 我國代表團成員

我國由中國生產力中心張寶誠總經理率領執行團隊、農業部代表，共 4 人出席會議，成員包括：中國生產力中心薛夙晴經理兼 APO 中華民國連絡官、朱芳婷管理師及農業部國際事務司洪曉君副司長。

## 五、列席人員

APO 秘書處秘書長 Dr. Indra Pradana Singawinata、部門主管與工作幕僚。

## 六、開幕及閉幕

### (一) 開幕

開幕式於 2024 年 10 月 23 日(星期三)9 時 30 分舉行。

首先由 APO 斐濟理事 Mr. Jone Maritino Nemani 對所有代表表示熱烈歡迎，他期待 NPO 首長與其顧問及 APO 秘書處一起延續討論與相互學習之傳統，同時改善會員間的網路。

隨後 APO 秘書長 Dr. Indra Pradana Singawinata 對於斐濟政府、國家生產力機構(NPO)與為凝聚勞工生產力與工作關係部、外交部及斐濟國家技術與生產力中心 (NTPC) 等部門的支持表示感謝，使所有 NPO 首長得以齊聚斐濟。2020 年原計畫在此地召開的第 62 屆 APO 理事會因新冠疫情改為線上模式，如今能夠再次親自相聚，感受到斐濟充滿活力的氛圍。自去年在土耳其安卡拉舉行的第 64 屆工作會議以來，APO 在三大關鍵平台上取得了顯著進展：國家生產力總體規劃 (National Productivity Master Plans)、綠色生產力 2.0(GP 2.0)和 APO 認證計畫 (Accreditation Program)。隨著這些平台逐漸成熟，未來，這三個平台將相互協作並增強彼此的力量，以強化 APO 推動更高層次之生產力。

斐濟副總理兼貿易、合作社、中小微企業和通訊部長 Mr. Manoa Seru Nakausabaria Kamikamica 表示，斐濟十分榮幸能夠主辦第 65 屆 APO 工作會議，重申了該國與 APO 之強大合作關係，以及其對地區合作與提升生產力之持續的承諾。他指出，生產力是經濟成長與工業發展的重要動力，生產力占各國人均 GDP 差異的一半以上，凸顯生產力在各產業表現與整體經濟成長中所扮演的關鍵角色。在疫情過後，全球生產力將溫和復甦，依據 OECD 的報告，2023 年全球生產力將成長 1.2%，而太平洋地區預計平均成長 1.8%。APO 會員國必須共同應對複雜的挑戰，其中包括經濟韌性和永續性、實現淨零排放、消除有害的化石燃料補貼，並確保食品和營養安全以及有韌性的供應鏈。他重申 APO 會員經濟體間採取集體行動的重要性，強調合作對於匯集資源、分享專業知識，以及發展能保護並造福所有太平洋島國的解決方案至關重要。他表示大力支持 APO 正是斐濟的使命，即透過提高生產力為亞太地區的永續社會經濟發展貢獻一己之力。他呼籲所有會員經濟體強化合作承諾，並參與有

意義的討論，為該地區更光明、更富成效的未來預作準備。

斐濟的 NPO 代表 Dr. Isimeli Waibuta Tagicakiverata 及韓國的 NPO 代表 Mr. Wangi Ahn 分別被選為第 65 屆 WSM 的主席和副主席。WSM 主席 Dr. Isimeli Waibuta Tagicakiverata 對所有代表表示熱烈歡迎，並表示希望在第 65 屆工作會議期間進行有成效的審議，隨後宣布會議正式開始。



圖 1、全體 NPO 與會者合照



圖 2、全體與會者合照





圖 3、我代表團與本次會議主席及副主席合影

(左起-農業部國際事務司洪曉君副司長、第 65 屆 WSM 副主席(KPC) Mr.Wangi Ahn、主席(FNU) Jone Maritino Nemani、APO 秘書長 Dr. Indra Pradana Singawinata、(CPC)張寶誠總經理、中華經濟研究院林俊旭主任)

## (二) 閉幕

閉幕式於 2024 年 10 月 25 日(星期五)下午 16 時 30 分舉行，確認會議紀錄，隨後主席 Dr. Isimeli Waibuta Tagicakiverata 感謝各國代表、顧問及 APO 秘書處相關人員之貢獻與合作，並宣布會議結束。

## 肆、重要議題報告與討論

會議依議程逐項檢討、審核與確認，要點綜述如下：

### 一、APO 計畫監控與評估

本報告涵蓋的計畫僅限於具有訓練及/或學習層面的計畫，這些計畫包括：1)多國性計畫；2) APO 線上課程；以及 3)單一國家計畫，包括 NPOs 之間的雙邊交流合作計畫(BCN)、單一國家考察研習團(IOSMs)以及專家指導服務計畫(TES)。就相關性而言，分別有 97% 及 98% 來自多國性計畫與單一國家的受訪者認為其內容實用、及時且適用。在 APO 線上課程方面，61%的受訪者「非常同意」課程的相關性，凸顯出這些課程對於專業發展與未來工作或學習的重要性。

在多國性計畫與單一國家計畫中，成效標準的評分都略低於效率標準。就多國性計畫而言，受訪者對「簡報資料」(97%) 的評價高於其他相關方面，例如「小組活動」(83%)、「實地考察」(89%) 以及「與同儕聯繫」(92%)。就單一國家計畫而言，BCN 相較於 IOSM (95%)與 TES (89%)，其成效評分很高，為 97%。就模式而言，線上

多國性計畫的成效略低於以面對面(F2F)模式進行的計畫。就線上課程而言，在 2023 年，儘管 APO 提供的課程數量最多，達到 87 個，但完成率仍穩定在 46% 左右，中斷了 2020 年以來的上升趨勢；同樣的，棄學率的下降趨勢在 2023 年出現波動，棄學率從 2022 年的 53% 增加到 2023 年的 54%。

在三個重點評估標準中，APO 計畫在「相關性」方面的評核獲取高分，所有計畫類型的平均評分為 85%，緊隨其後的是「效率」，評分為 82%。同時，「有效性」的評分最低，只有 79%。大多數建議均提及提高 APO 計畫成效之內容。

秘書處分享了每項審查結果之建議清單，主要建議包括進行技能評估、改善計劃設計與評估、加強計畫成果的傳播與後續活動、加強專家的選擇與協調，以及促進有利於線上課程的學習經驗。

與會代表對本報告未有進一步評論，決議通過。

## 二、APO 2025 願景：暫停與反思之建議

制定 APO 後 2025 年願景是 APO 2025 年願景暫停與反思活動的建議之一，其規劃工作旨在制定一份從全面分析及討論中獲益的嶄新願景文件或策略計畫。新願景將以政策一致性、提高績效及可展示成果之原則為指引，其願景制定工作將採取 APO 利益相關方參與的方法，並確保 APO 在 2025 年後的環境中保持相關性，同時忠於其使命。秘書處提到，願景規劃主要活動包括需求評估、期末檢討及利益相關方之諮詢，期間將尋求外部專業人士及早參與，以確保採取全面且明智的方法。

秘書處強調 APO 經濟體系之需求評估是透過研究計畫持續進行，所有成員皆參與其中。截至 2024 年 9 月，持續在對國家生產力政策與戰略及現有 NPO 策略進行初步的分析，並完成需求評估框架。另一方面，包括期末審查、諮詢與利益相關方參與的一系列活動將透過外部顧問公司執行 APO 計畫監控與評估作業，同時確保利益相關方的投入，以協助確保國家、區域與國際策略和努力方向的一致性。

主席要求秘書處注意會中所提之建議，並報告 APO 2025 年願景：暫停與反思活動建議之進度。

## 三、APO 認證計畫

秘書處首先介紹在第 66 屆 GBM 上就 APO 認證計畫所做報告的背景，以及該方案之目標，即加速培養各會員國有能力的生產力專家。APO 認證機構(APO-AB)計畫已認可 9 個驗證機構(CB)，包括印度、伊朗、馬來西亞、蒙古、巴基斯坦與越南的生產力專家，以及印尼、

新加坡和泰國的綠色生產力專家。

秘書處分享有關 APO 認證計畫之最新進度，並提到 APO 驗證機構主管參與之首屆研討會已於 2024 年 7 月 9 至 12 日在東京舉行，共有來自 7 個 APO 認可之驗證機構、2 個發展中的驗證機構 11 名代表及 3 位顧問出席。該項會議提供平台，讓所有驗證機構進行交流互動、分享經驗與挑戰，並強化合作，另就 APO 認證計畫之未來發展方向達成協議。會議的主要討論內容與建議包括：APO 將持續在財務及技術方面提供援助，以加強驗證機構的運作、就驗證人員證書的標準化與驗證人員通用頭銜的使用達成一致、在驗證機構之間試行互認安排、在驗證人員之間建立執業社群、開發問卷庫，以統一所有驗證機構的考試、舉行綠色生產力國際會議、以及為驗證人員組織相關計畫方案。

主席請秘書處注意代表們提出之意見與建議，並通過 APO 認證計畫報告。

#### 四、強化 APO 數位化能力

秘書處說明 APO 於 2021 年核准策略性數位能力(SDC)計畫的最新進展。該計畫的重點是在五年內加強 APO 秘書處的數位能力，強調系統整合及共同計畫管理平台的開發。秘書處詳細說明用於計畫項目、財務與預算管理的 SAP Business ByDesign，以及用於管理與會者及專家的 Salesforce 整合情況。秘書處確認將持續改善對日後在新系統中採用新要求之重要性，因此，秘書處計畫在 2025 年與 NPO 舉辦培訓與諮詢會議。這些系統目前正在進行上線測試，並已選定四個計畫進行測試。相關系統開發及應用尤以安全與資料隱私最為重要，因此，秘書處為 APO 成員建立了標準化的使用條款及隱私政策。秘書處尋求 NPO 首長的認可，以便在 2024 年 11 月 1 日前全面實施包括計畫公告、候選人提交及自動通訊等功能。此外，秘書處建議停止為參加者印製計畫完成之證書，以便為聯合國永續發展目標做出貢獻。

與會代表通過 APO 數位化能力報告。

#### 五、學員行程安排

秘書處重述需要重新審視現行與會者行程安排之背景，該項安排已在第 63 屆工作會議獲得認可，並由理事會核准。秘書處建議繼續沿用差旅安排：F2F 計畫參與者機票安排之文件，目前對與會者的整體機票安排，並作最少的更新與調整；另一方面，在 APO 計畫參與者購買機票指南中，APO 秘書處提出修改建議，其目的為在下列事項提供詳細與清晰的說明，而不會對現行作法造成任何重大變更：

1.識別可能包含計畫指定安排的文件、2.行程規劃之成本效益、3.澄清計畫前後抵達與離開之標準行程、4.參與者在提名前與核發接受書後之責任、5.旅行社指定程序之正式化、6.澄清 APO 涵蓋之費用及報銷程序。秘書處指出，相關建議變更之目的係為確保 APO 的財政資源能公平有效運用，以透過 APO 計畫建立會員國的人力資源能力、培養參與者的參與感及自發學習，並盡量減少不符合 APO 會員國利益、不應由公共資金負擔之可避免成本。

代表通過學員行程安排之更新建議：F2F 計畫參與者機票安排及 APO 計畫參與者機票購買指南，並以傳閱方式提交理事會批准。

## 六、綠色生產力 2.0 報告

APO 綠色生產力 2.0(GP 2.0)技術工作小組(TWG)主席林俊旭博士(中華經濟研究院綠色經濟研究中心主任兼研究員)分享了在綠色生產力諮詢委員會(GPA Council)的指導下所開展之 GP 2.0 藍圖制定活動。林主席詳細說明了所進行的活動，例如 GP 應用機會之對應與識別，包括賦能者和技術，以最終制定 GP 2.0 藍圖供 GPA Council 審議。該過程從 GP 1.0 的觀察開始，構建 GP 2.0 的基本框架，並就差距分析的映射方法達成共識，以識別生產和消費方面的區域熱點。

林主席並解釋按優先順序排列之 30 項關鍵方法；在製造、農業、服務和消費等各領域中之賦能者與技術、以及不同的執行方法和形式。GP 2.0 被定義為綠色生產力概念的擴展，從製造業拓展至其他行業，透過發展 GP 2.0 生態系統以及在計畫庫(Project Bank)中執行的項目來實現。報告中強調了 GP 2.0 生態系統下的七個關鍵要素及計畫庫中的 29 個項目，包括對 APO 綠色生產力專家驗證計畫的影響。

綠色生產力 2.0 報告獲得與會代表們的認可。

## 七、APO 生產力展望

韓國發展研究院(Korea Development Institute, KDI) 專家 Hokyung Bang 博士報告「2025 年 APO 生產力展望」之中期成果，重點係探討氣候變遷對生產力的影響及相關政策意涵。報告指出，氣溫上升對中低收入經濟體之經濟成長與生產力造成負面影響，而高收入經濟體則顯示出更強的韌性。Hokyung Bang 博士主要建議包括優先考慮中低收入經濟體之基礎設施，高收入經濟體則推動低碳技術，並支持環保製造實踐及強化服務業基礎設施。報告強調 APO 在促進區域合作以有效應對氣候變遷對生產力挑戰中之重要角色。來自印度、韓國、巴基斯坦及菲律賓 NPO 代表就降雨對生產力的影響、不同收入水平之生產力趨勢、降水效應之統計顯著性、高溫與農業

型經濟體生產力之關聯性，以及滯留或延遲效應之模型化等方面提出了意見。KDI 團隊回應了這些意見，並確認這些意見將納入最終報告中，同時將在穩健性檢查中驗證研究結果之可靠性。

APO 生產力展望報告獲得與會代表們的認可。

#### 八、2025-2026 雙年計畫

會中確認 2025 年將辦理之計畫，並討論新增計畫與主題調整；另初步確認 2025-2026 雙年計畫，摘要如下：

(一) 會中核定 2025 年辦理 83 項多國性計畫，我國將辦理 7 項(如下表)：

項次	計畫代號	計畫主題
1	25-CP-19-GE-TRC-A	Training Course on Smart Manufacturing Specialist 智慧製造專家訓練課程
2	25-CP-19-GE-WSP-A	Workshop on the Circular Economy through Digital Solutions 透過數位解決方案實踐循環經濟之研習會
3	25-IP-01-GE-OSM-A	Multicountry Observational Study Mission on Smart Manufacturing and Digital Supply Chains 智慧製造與數位供應鏈之多國性考察研習團
4	25-CP-46-GE-TRC- A	Training Course on Smart Building Solutions for Sustainable Productivity Outcomes 實現永續生產力成果之智慧建築解決方案訓練課程
5	25-CP-53-GE-WSP-A	Workshop on Driving business towards ESG and the Sustainable Development Goals (SDGs) 促進企業邁向 ESG 及永續發展目標研習會
6	25-IP-28-GE-WSP-A	Workshop on Service Innovation in the Food and Beverage Industry 餐飲業服務創新研習會
7	25-CP-47-GE-WSP-A	Workshop on Artificial Intelligence and Sustainability Applied in Aquaculture 智慧與永續養殖漁業研習會

(二) 2026 年規劃辦理 115 項多國性計畫，我國將辦理 7 項(如下表)：

項次	計畫代號	計畫主題
1	26-IP-09-GE-WSP-A	Workshop on Smart City Development 智慧城市發展研習會
2	26-CL-09-GE-TRC-A	Training Course on IoT Applications in SMEs 中小企業 IoT 應用培訓課程
3	26-CL-12-GE-WSP-A	Workshop on SME Management Capability Development 中小企業管理能量發展研習會
4	26-CL-16-GE-CON-A	Conference on Global Trends in Policies on Marine Debris and SMEs 海洋垃圾與中小企業政策之全球趨勢研討會
5	26-CP-45-GE-WSP-A	Workshop on Green Productivity and Net-zero Emission Targets 綠色生產力與零碳目標研習會
6	26-CP-48-GE-OSM-A	Multicountry Observational Study Mission on Circular Economy Development to Achieve Net-zero Emissions 發展循環經濟實現淨零排放多國性考察研習團
7	26-IP-22-GE-OSM-A	Multicountry Observational Study Mission on Net Zero Recycle- Intelligent Agriculture 淨零循環—智慧農業多國性考察研習團

## 伍、會議觀察與建議

### 一、APO 會員重視本項國際合作交流場域，我國應持續參與 APO 相關活動：

本次會議由 20 個會員國生產力中心代表率員出席，除伊朗以外均派員出席，顯見會員對 APO 各項計畫執行與未來發展之重視。多數會員及我國之生產力中心或機構代表雖非政府官員，惟均積極展現各國公私部門協力與產業發展，具有高度與各國政府機關連繫能量，尤其有 8 個會員國代表亦為相關政府部門官員，雖非農業相關官員，惟透過各國生產力中心均有助於未來透過各國 APO 窗口聯繫該國政府官員，宜持續積極參與及支持 APO 相關活動；

### 二、我國應於 APO 及國際場域增加農業議題之投入與重視：APO 未來計畫重點將重點投入 AI 及減碳等議題，且計畫多數為農業發展及能力建構相關，與農業具高度關聯性，研析國際場域生產力議題，農業分量有逐步提升趨勢。

### 三、建議我國加強於 APO 場域爭取執行特定議題考察計畫：各會員推動 APO 計畫多以爭取個別國家考察為主，我國或宜積極爭取特定議題提出考察計畫，有助我拓展農業海外商業鏈結。

### 四、加強農業部薦送參加 APO 活動之人員交流與跨國人脈經營，建議研擬追蹤參加活動人員後續意見反饋或人員交流機制：與會討論時觀察會員關注薦送人員參加活動程序等事宜，顯見各國推動 APO 計畫薦送人員均慎重擇定適當且具代表性人員，未來本部在臺舉辦 APO 活動宜重視與來臺參加人員之後續連結與互動，並請由農業部薦送參與 APO 活動人員加強與各國參加活動人員交流，俾厚植我國與 APO 會員間農業交流鏈結與人脈。

## 陸、附件

### 附件 1 各國與會代表名單

#### 65th Workshop Meeting of Heads of NPOs 23–25 October 2024, Nadi, Fiji

##### LIST OF DELEGATES

#### **Bangladesh**

NPO Delegate                      Muhammad Mesbahul Alam  
APO Alternate Director and NPO Head for Bangladesh  
Director General (Additional Secretary)  
National Productivity Organisation  
Ministry of Industries

NPO Delegate                      Muhammad Arifuzzaman  
APO Liaison Officer for Bangladesh  
Director  
National Productivity Organisation  
Ministry of Industries

#### **Cambodia**

NPO Delegate                      Um Serivuth  
NPO Head for Cambodia  
Director  
National Productivity Centre of Cambodia  
Ministry of Industry, Science, Technology and Innovation

NPO Delegate                      Va Chanmakaravuth  
Deputy Director  
National Productivity Centre of Cambodia  
Ministry of Industry, Science, Technology and Innovation

#### **ROC**

NPO Delegate                      Dr. Pao-Cheng Chang  
NPO Head for the ROC  
President  
China Productivity Center

NPO Delegate                      Hsiao-Chun Hung  
Deputy Director General  
Ministry of Agriculture

Adviser                              Su-Ching Hsueh  
APO Liaison Officer for the ROC  
Manager, APO Affairs Department  
China Productivity Center

Adviser                              Fang-Ting Chu  
Project Manager  
China Productivity Center

#### **Fiji**

NPO Delegate                      Jone Maritino Nemani  
APO Director for Fiji  
Permanent Secretary  
Ministry of Employment, Productivity and Workplace Relations



NPO Delegate	Dr. Isimeli Waibuta Tagicakiverata APO Alternate Director and NPO Head for Fiji Pro-Vice Chancellor TVET Technical and Vocational Education and Training for the Pacific (TVET Pasifika) NTPC Narere Centre, Fiji National University
Adviser	Fulori Nasau Tuiraki APO Liaison Officer for Fiji Productivity Officer Ministry of Employment, Productivity and Workplace Relations
Adviser	Sikeli Baleituba Waqatairewa NPO Coordinator and Business Manager Department of Administration Technical and Vocational Education and Training for the Pacific (TVET Pasifika) NTPC Narere Centre, Fiji National University
Adviser	Elina Vuniwa Senior Media Liaison Officer Ministry of Employment, Productivity and Workplace Relations
Adviser	Ravinesh Lakhan Manager Policy and Planning Ministry of Employment, Productivity and Workplace Relations
<b>India</b>	
NPO Delegate	Suryanarayanan Gopalakrishnan NPO Head for India Director General National Productivity Council DPIIT, Ministry of Commerce and Industry
NPO Delegate	K D Bhardwaj APO Liaison Officer for India Group Head and Director - International Services Group Head and Director - Environment and Climate Action National Productivity Council DPIIT, Ministry of Commerce and Industry
<b>Indonesia</b>	
NPO Delegate	Dr. Muhammad Ali NPO Head for Indonesia Director of Productivity Development Directorate of Productivity Development Directorate General of Vocational Training and Productivity Development Ministry of Manpower of Republic of Indonesia
Adviser	Astri Christafilia Litha APO Liaison Officer for Indonesia Coordinator, Productivity Organizational, Promotion and Cooperation Development Directorate of Productivity Development Directorate General of Vocational Training and Productivity Development Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia

Adviser	Raden Muhammad Akbar Sub Coordinator for Institutional Development to Increase Productivity Directorate of Productivity Development Directorate General of Vocational Training and Productivity Development Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia
Adviser	Fikri Kumiakiki Coordinator for Legal and Cooperation Directorate of Productivity Development Directorate General of Vocational Training and Productivity Development Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia
<b>I.R. Iran</b>	Absent (with apologies)
<b>Japan</b>	
NPO Delegate	Yukihiro Okawa Acting NPO Head for Japan Managing Director Japan Productivity Center
NPO Delegate	Rena Kato Director International Cooperation Department Japan Productivity Center
Adviser	Kaori Yuki APO Liaison Officer for Japan Project Manager, International Cooperation Department Japan Productivity Center
<b>ROK</b>	
NPO Delegate	Wangi Ahn APO Director and NPO Head for the Republic of Korea Chairman and Chief Executive Officer Korea Productivity Center
NPO Delegate	Inseon Lee APO Liaison Officer for the Republic of Korea Vice President, International Cooperation Department Korea Productivity Center
Adviser	Kwansu You Associate, Communication Center Korea Productivity Center
Adviser	Baek Seong Hyeok Assistant Director, Industry Innovation and Jobs Division Ministry of Trade, Industry and Energy

**Lao PDR**

NPO Delegate  
Vilakone Philomlack  
Acting NPO Head and APO Liaison Officer for Lao PDR  
Deputy Director General  
Micro, Small and Medium Enterprise Promotion Agency  
Lao National Productivity Organization  
Ministry of Industry and Commerce

NPO Delegate  
Chintana Siaphay  
Acting Director of Productivity Division  
Micro, Small and Medium Enterprise Promotion Agency  
Lao National Productivity Organization  
Ministry of Industry and Commerce

**Malaysia**

NPO Delegate  
Dr. Nor Aishah Binti Hassan  
Acting NPO Head for Malaysia  
Deputy Director  
Malaysia Productivity Corporation

NPO Delegate  
Abigail Anbalakan  
APO Liaison Officer for Malaysia  
Assistant Manager  
Corporate Secretariat and International Relations  
Malaysia Productivity Corporation

**Mongolia**

NPO Delegate  
Yamaaranz Erkhembayar  
APO Director and NPO Head for Mongolia  
Chairman and Executive Director  
Mongolian Productivity Organization

NPO Delegate  
Batbileg Tsagaan  
APO Liaison Officer for Mongolia  
Deputy Director  
Mongolian Productivity Organization

Adviser  
Delgermaa Erkhembayar  
Assistant to Chairman  
Mongolian Productivity Organization

**Nepal**

NPO Delegate  
Deepesh Lekhak  
NPO Head for Nepal  
General Manager  
National Productivity and Economic Development Centre

NPO Delegate  
Dashrath Ram Od  
Under Secretary  
Ministry of Industry, Commerce and Supplies

**Pakistan**

NPO Delegate  
Muhammad Alamgir Chaudhry  
NPO Head and APO Liaison Officer for Pakistan  
Chief Executive Officer  
National Productivity Organization (NPO Pakistan)

NPO Delegate  
Siraj Muhammad Khan  
Deputy Manager, APO Liaison Office  
National Productivity Organization (NPO Pakistan)

**Philippines**

NPO Delegate  
Dr. Majah-Leah V. Ravago  
APO Alternate Director and NPO Head for the Philippines  
President and CEO  
Development Academy of the Philippines

NPO Delegate  
Armand Tristan R. Suratos  
APO Liaison Officer for the Philippines  
Head, APO/DAP Secretariat  
Development Academy of the Philippines

**Singapore**

NPO Delegate  
Michael Tan  
APO Alternate Director and NPO Head for Singapore  
Chief Executive Officer  
Singapore Productivity Centre

NPO Delegate  
Sim Siling  
APO Liaison Officer for Singapore  
Director  
Singapore Productivity Centre

**Sri Lanka**

NPO Delegate  
K D R Olga  
APO Alternate Director and NPO Head for Sri Lanka  
Additional Secretary  
Ministry of Labour and Foreign Employment

NPO Delegate  
W. K. A. M. Rathnayake  
Accountant  
National Productivity Secretariat

**Thailand**

NPO Delegate  
Suwanchai Lohawatanakul  
NPO Head for Thailand  
President  
Thailand Productivity Institute

NPO Delegate  
Nuntaporn Aungatichart  
Director  
Organizational Development Strategy and Research Division  
Thailand Productivity Institute

Adviser	Kannika Kunakomvaroj Senior International Relations Officer Thailand Productivity Institute
<b>Turkiye</b>	
NPO Delegate	Dr. Cangul Tosun NPO Head for Turkiye Strategic Research and Planning Department Head Directorate General for Strategic Research and Productivity Ministry of Industry and Technology
NPO Delegate	Fatma Cil APO Liaison Officer for Turkiye Industry and Technology Expert Directorate General for Strategic Research and Productivity Ministry of Industry and Technology
<b>Vietnam</b>	
NPO Delegate	Dr. Nguyen Tung Lam NPO Head for Vietnam Director Vietnam National Productivity Institute
NPO Delegate	Doan Anh Vu APO Liaison Officer for Vietnam Official, International Cooperation Department Commission for Standards, Metrology and Quality
<b>Presenters</b>	
<b>Chung-Hua Institute for Economic Research</b>	Dr. Chun-Hsu Lin Chair, Technical Working Group on GP 2.0 and Director and Research Fellow Center for Green Economy Chung-Hua Institute for Economic Research
<b>Korea Development Institute (KDI)</b>	Dr. Hokyung Bang Specialist, Division of Development Research Korea Development Institute (KDI)
	Dr. Byung Min Soon Associate professor Chungnam National University
	Dr. Yong Joon Jang Professor Kyung Hee University
	Dr. Ingul Baek, Assistant Professor Kongju National University

**Ministry of Foreign Affairs  
of Japan**

Prof. Yoichiro Matsumoto  
Green Productivity Advisory Council Member and  
Science and Technology Advisor to the Minister  
for Foreign Affairs  
Ministry of Foreign Affairs of Japan

Yoshiaki Makino  
Deputy Director  
Country Assistance Planning Division 1  
International Cooperation Bureau  
Ministry of Foreign Affairs of Japan

**Rapid Asia Co., Ltd.**

Daniel Lindgren  
Founder and CEO  
Rapid Asia Co., Ltd.

Dewi Ratnawulan  
Senior Advisor  
Rapid Asia Co., Ltd.

## 附件 2 大會提供會議摘要報告(Summary Record of Proceedings)