

出國報告（出國類別：國際會議）

## 參加歐洲復興開發銀行 第 33 屆理事會年會暨商業論壇報告

服務機關：財政部國際財政司

姓名職稱：支援人員許仁榮

派赴國家：亞美尼亞葉里溫

會議期間：113 年 5 月 14 日至 5 月 16 日

報告日期：113 年 8 月 13 日



# 目錄

壹、歐銀簡介 .....	1
貳、會議背景 .....	2
參、與會情形 .....	3
一、TFP 論壇 .....	3
二、捐助國會議 .....	5
三、歐銀營運區域擴張及 2026-2030 捐助策略圓桌論壇 .....	6
四、綠色城市計畫成果展示 .....	7
五、透過促進民間參與公共建設(Public-Private-Partnership, PPP)加速基礎建設研討會 .....	8
肆、心得與建議 .....	9
一、我國金融業者可積極參與歐銀聯貸業務 .....	9
二、我國金融業者可善用歐銀 TFP 之合作機制 .....	10
伍、附件 .....	12
一、我國代表團名單	
二、會議活動照片	

## 壹、歐銀簡介

歐洲復興開發銀行(European Bank for Reconstruction and Development, EBRD；以下簡稱歐銀)於 1991 年 4 月 15 日成立，總部設於英國倫敦，成立宗旨在協助中東歐及中亞地區受援國由計畫經濟轉型為市場經濟，提升國家競爭力，以邁向民主政治及多元社會，近年致力推動綠色經濟、性別平權及數位轉型等永續發展目標。

歐銀現有 75 個股東會員(shareholder)，包括 73 個國家、歐盟(European Union)及歐洲投資銀行(European Investment Bank, EIB)2 個國際組織，我國為該行之特別觀察員。

歐銀股權分布以歐盟 27 國共占 54%，單一國家最大股東為美國，持有 10% 股權，法國、德國、義大利、英國及日本持股比率各約 8.6%。

歐銀原營運國家主要為中東歐及中西亞地區，於 2011 年擴張至地中海以南及以東地區，嗣於 2023 年理事會年會通過有限度逐漸擴張至非洲撒哈拉以南及伊拉克。營運國家擴及前揭區域使歐銀可於更廣泛區域內推動市場經濟、民主化及永續發展，新營運區域之經濟潛力與未來策略重要性也使其成為歐銀擴張業務之目標。

歐銀為目前營運區域最大投資者之一，其投資亦為營運國家帶入大量外國直接投資(FDI)，其主要業務領域包含：

- 一、私部門投資：歐銀透過向私部門企業提供資金(包含貸款、股權投資及擔保)與資源，支持其發展，從而促進經濟成長及創造就業機會。

- 二、基礎建設：歐銀致力於改善能源、運輸與水資源管理等領域基礎建設，以提高營運國家經濟競爭力與永續性。
- 三、永續發展：歐銀支持永續發展計畫，包括減少碳排放、提高能源效率及推動綠色經濟轉型等。
- 四、金融市場發展：歐銀透過提供融資及技術援助，促進金融市場健全發展，支持企業及個人融資需求。
- 五、政策改革支持：歐銀與各營運國家政府合作，推動改革及制度建立，以促進市場經濟與民主制度發展。

## 貳、會議背景

歐銀於 2024 年 5 月 14 日至 5 月 16 日於亞美尼亞首都葉里溫舉行第 33 屆理事會年會暨商業論壇，主題為「齊力帶來影響」(Delivering Impact Together)。理事會會議為歐銀最高決策機構，將檢視歐銀過去一年表現並制定未來政策方向。

年會期間舉辦商業論壇，此為民間企業代表、投資者、政府官員與媒體之聚會，參與者將進行各領域議題討論與各式交流活動，探討區域發展與投資機會。開幕儀式於葉里溫歌劇院舉行，由亞美尼亞總理 Nikol Pashinyan、立陶宛財政部長 Gintarė Skaistė 及歐銀總裁 Odile Renaud-Basso 發表演說，此次共有將近 2000 名來自 74 個不同國家官員、國際組織與民間企業代表與會。

本次我國與會官方代表團由駐英國代表處(下稱駐英處)姚大使金祥擔任代表團團長，團員包括駐俄羅斯代表處羅公使靜如與黃主事志明、財團法人國際合作發展基金會(下稱國合會)李秘書長朝成與柳處長世紘、外交部派駐歐銀范姜秘書顯與劉秘書時傑、外交部國際組織司張科員瑜庭及本部支援人員許仁榮等合計 7 人，另企業團計 15 位產業界人士與會。

官方代表團成員由駐英處統籌規劃安排不同議程及活動，其中本部與會人員參加貿易促進計畫(Trade Facilitation Programme, TFP)論壇活動、營運區域擴張及 2026-2030 捐助策略圓桌論壇、綠色城市計畫成果展示及透過民間參與公共建設加速基礎建設討論議題研討會，並參與相關合作會議。

### 叁、與會情形

#### 一、TFP 論壇

##### (一)背景與執行成果

歐銀 TFP 成立目的係促進歐銀營運地區國家在區域內與其他國家間貿易往來，藉由此計畫歐銀為國際商業銀行(保兌銀行)提供擔保(Guarantee)，承擔營運國內參與銀行(開狀銀行)承兌交易面臨之國家風險、政治風險及進口商付款信用風險。

TFP 除提供擔保信用狀外，也可在特定幾間銀行及金融機構另外提供短期貿易融資，轉貸予受援國出口商、進口商及其他經銷商。TFP 計畫於目前 30 個歐銀受援國有超過 120 家配合開狀銀行，全球則共有超過 800 家保兌銀行參與此計畫，總貿易額度超過 270 億歐元。

歐銀 TFP 透過提供金融支持與風險管理服務，促進中小企業與貿易商間國際貿易活動，有助於推動貿易發展及經濟成長。我國目前有 13 家銀行及分行為歐銀保兌銀行，迄完成逾 144 件貿易案件，保兌金額達 3,491 萬歐元。

依歐銀安排慣例，TFP 論壇相關活動於理事會年會與商業論壇首日舉行，這項傳統代表 TFP 所取得成就與成果之重要性，自 1999 年 TFP 成立以來，我國一直是此計畫堅定支持者。

我國為 TFP 相關活動重要資助方，長期支持歐銀年會 TFP 活動及貿易金融論壇等活動，歐銀曾於對外發行之「貿易通匯」(Trade Exchange)雜誌推薦我國優勢產業與主要銀行，並可藉由 TFP 於各國舉辦之金融論壇增加與其他國家官方與民間之交流。

## (二) TFP 處長 Rudolf Putz 致詞要點

1. 歐銀在促進區域經濟穩定與成長中扮演關鍵作用，特別是在提供貿易融資保證與短期貸款方面，TFP 為國際商業銀行提供保證，降低歐銀營運國家銀行於國際貿易中面臨之政治與商業付款風險。
2. TFP 對於支持中小企業(SMEs)貿易相關業務不遺餘力，並規劃在新成員國(包括撒哈拉以南之非洲國家及伊拉克)拓展業務計畫，承諾歐銀進一步支持全球經濟發展。歐銀另致力於推動銀行業綠色轉型，於日常營運與業務融入環境永續性與社會責任理念，透過如綠色金融產品、內部營運綠化、風險管理與法規、永續性發展報告與綠色指標等，期望為歐銀帶來新商機與長期競爭優勢。

## (三) 我國姚大使金祥致詞要點

1. 今年為歐銀 TFP 計畫成立滿 25 週年之重要里程碑，臺灣與 TFP 團隊合作亦滿 25 週年。自 1999 年 TFP 計畫成立以來，臺灣一直是其堅定支持者，如今 TFP 已成為歐銀最重要計畫之一，促進歐銀營運國家數十億歐元貿易，TFP 計畫更惠及本國企業，使我國企業能夠更廣泛地進入歐銀營運國家市場，我國作為全球前 20 大經濟體之一，堅定支持自由與開放市場經濟。面對地緣政治緊張局勢與全球不穩定經濟狀況，全球貿易面臨許多挑戰，保持貿易流動對支持經濟穩定至關重要，TFP 在維持歐銀會員國地區重要貿易流動方面扮演關鍵作用。

2. 由我國外交部捐助成立之台灣歐銀技術合作基金(TaiwanBusiness-EBRD Technical Cooperation Fund, TWTC)自成立以來持續支持 TFP，TWTC 與國合會迄今共同提供超過 2.5 億美元援贈與優惠融資，完成數百個歐銀專案，許多專家透過參與專案，在資訊與通訊技術、智慧城市及交通等領域分享其專業知識與經驗。作為 TWTC 捐助者，我國對於歐銀在最需要支持時所做出貢獻感到驕傲，對於我國未來與歐銀持續合作感到樂觀，並期待繼續保持密切夥伴關係，最後要向 TFP 團隊傑出成就表示祝賀，並祝大家在未來取得更多成功。

#### **(四)國合會李秘書長朝成於 TFP 晚宴致詞要點**

自歐銀成立以來，臺灣國合會與歐銀持續保持密切夥伴關係，透過各種融資工具支援歐銀之綠色與包容性融資計畫，共同努力在促進歐銀營運地區貿易與投資、加強經濟聯繫與促進永續發展方面取得實質性進展。

## **二、捐助國會議**

歐銀於理事會年會前，向所有與會捐款國專案報告 2023 年度成果、財務報告、特別基金報告、多元平等包容性報告及未來捐助資金運用規劃，同時安排參訪主辦國亞美尼亞援助計畫執行情形，我國官方代表團每年均受邀與會，並由團長於會中代表我國發言，其他捐助國分別就與歐銀合作成果與未來合作方向逐一發言。

#### **(一)歐銀總裁 Odile Renaud-Basso 致詞要點**

1. 2023 年歐銀營運國家所在區域存在不同經濟、社會、政治及環境等挑戰，歐銀感謝捐助國慷慨財務支持，支持歐銀面對各項問題，尤其自俄羅斯入侵烏克蘭造成該區域全面性經濟災難，擴及基礎建設重建至恢復糧食生產等活動，歐銀迄今已投入近 40 億歐元支持烏克蘭。

2. 歐銀近期支持之重要專案包括緊急支援土耳其與摩洛哥因嚴重地震致兩國人民生命財產損失與社會基礎建設毀損，及亞美尼亞與亞塞拜然邊境衝突造成超過 10 萬名難民危機，後續社會經濟體系龐大之重建復原工作，歐銀將有效運用捐助國資源以導入私部門資金；未來一年亦是歐銀業務擴張至撒哈拉以南地區重要里程碑，同時歐銀也將遵守嚴謹治理原則推動此地區之業務，期盼深化與捐助國合作關係與私部門夥伴關係，將不同利益關係人意見納入歐銀未來新階段策略執行架構。

## (二) 我國官方代表團團長姚大使金祥致詞要點

我國政府將持續支持歐銀對該地區增加韌性與維持生計之各項開發計畫，於本次年會主辦國亞美尼亞方面，我國在市區街道照明、能源效率提升專案皆投入資源協助，並支持亞美尼亞難民應變計畫及難民勞動市場整合服務；於援助烏克蘭方面，我國政府透過歐銀提供超過 1 億美元資金支持烏克蘭及其鄰國運輸服務、戰爭保險、難民安置及銀行網路安全等項目，期在援助烏克蘭議題上能有更多合作機會。

近期歐銀致力於推動數位科技創新、綠色轉型承諾及土耳其與摩洛哥震災應變，我方願整合台灣歐銀技術合作基金、國合會特別投資基金資源及私部門專業知識，支持歐銀履行轉型推動者角色所應盡責任，同時進一步與理念相近夥伴合作推動民主價值。

## 三、 歐銀營運區域擴張及 2026-2030 捐助策略圓桌論壇

本論壇探討歐銀於 2026 年至 2030 年營運區域擴張計畫與捐助策略，強調如何透過增加資源與擴大合作支持各國發展目標，歐銀徵詢與會捐助國有關業務擴展至撒哈拉以南非洲地區國家，探尋潛在合作領域及在此區域國家可推動

援助發展業務，請與會者分享寶貴實務經驗供參考學習，促進未來歐銀規劃區域策略。

國合會李秘書長朝成於會中發言對歐銀專業團隊在面對氣候變遷領域之良好貢獻表示謝意，並表示國合會過去長期在非洲地區派駐技術團隊執行農業相關計畫，於非洲執行合作發展業務具豐富經驗，目前於史瓦帝尼及索馬利蘭派駐技術人員。國合會願意進一步支持並參與歐銀新策略下於非洲地區營運國家之倡議，期未來可透過我國經驗及資源與歐銀建立更緊密合作關係。

#### 四、綠色城市計畫成果展示

歐銀綠色城市計畫旨在幫助城市實現永續發展、改善生活環境及提升居民生活品質。隨城市化程度加速，環境面臨嚴重影響之挑戰，包括空氣污染、水資源短缺及廢棄物管理問題。為因應上述挑戰，歐銀於 2016 年啟動綠色城市計畫，透過歐銀提供資金、技術支援及專業知識，支持城市在多個領域進行綠色轉型計畫目標如下：

- (一) 減少碳排放：支持城市採用低碳技術、降低溫室氣體排放、促進再生能源使用與能源效率提升。
- (二) 改善環境品質：減少空氣污染、優化水資源管理及增加廢棄物管理系統效率，推動循環經濟。
- (三) 促進永續基礎建設：支持永續交通系統建設、改善能源基礎建設及推動綠色建築與城市綠地發展。

截至目前為止，歐銀在綠色城市計畫成果已涵蓋超過 40 個城市，分布於歐洲、中亞及地中海地區。未來歐銀綠色城市政策方向如下：

- (一) 擴大涵蓋範圍：計劃在未來幾年內納入更多城市，尤其是受到環境變遷影響之城市，並擴大與國際組織及私部門間合作，動員更多資金與資源。

(二) 深化技術創新：推動智慧城市技術應用，如智慧交通、智慧電網及物聯網 (Internet of Things, IoT) 技術。

(三) 加強公部門政策支持：與各國政府合作，制定與實施有利於綠色城市發展政策與法規；促進綠色金融及綠色債券市場發展，為綠色城市計畫提供更多資金來源支持。

為展示前揭成果，歐銀永續基礎建設小組(Sustainable Infrastructure Group) 以虛擬實境(VR)技術簡報說明綠色城市成果，與會人士並可透過 VR 技術實際體驗綠色城市計畫成果展示。

## 五、透過促進民間參與公共建設(Public-Private-Partnership, PPP)加速基礎建設研討會

投資基礎建設能建構更具競爭力且整合度更高之經濟體，從而創造就業機會與促進經濟成長，同時改善環境績效、氣候韌性及經濟包容性。傳統主權融資方式已顯示出在促進開發中國家經濟與基礎建設方面之限制。為解決此挑戰，政府可透過 PPP 與私部門合作，共同規劃並執行，從而有效利用私人資本與專業知識加速發展。

(一)本研討會由英國廣播公司(BBC)主播 Lucy Hockings 主持，出席者包括 Meridiam 資產管理公司執行長 Thierry Déau、Infrasias Capital 顧問公司創辦人暨執行長 Odilbek Isakov、世界銀行全球基礎建設基金負責人 Astrid Manroth 及歐銀歐亞區基礎建設負責人 Ekaterina Miroshnik。

(二)出席者發言重點：

1. 強調 PPP 於推動基礎建設計畫中扮演關鍵角色：傳統主權融資模式已無法滿足當前基礎建設龐大需求，PPP 可引入私部門資金、技術及管理經驗，

有效提升計畫執行效率與品質，政府應致力於提供有利政策環境，確保法規一致性與透明性，以吸引更多私部門投入參與。

2. 分享多個成功 PPP 計畫案例：強調私部門於基礎建設中之創新與靈活性，私部門不僅提供資金，更可引進最新技術及管理方法，從而提升計畫經營效率與永續性。另提及 PPP 計畫風險分擔機制，建議政府與私部門建立明確之風險分配與管理機制，以減少計畫投資風險。
3. PPP 在基礎建設投資中之融資挑戰與機會：強調金融機構在 PPP 計畫中扮演著至關重要角色，提供多樣化融資方法與專業財務顧問服務，以支持計畫順利進行，並指出需建立強大信用評級機制與透明財務報告制度，有利於吸引國際投資者參與 PPP 計畫。
4. 國際合作在推動 PPP 計畫重要性：跨國合作可分享交流各類型成功案例經驗與最佳實務，並提供技術與資金支持，有助促進基礎建設計畫成功實施，另提及面對氣候變遷與促進永續發展在 PPP 計畫中重要性，呼籲各方加強合作、共同應對全球基礎建設之挑戰。
5. 與會演講者一致同意 PPP 為解決基礎建設投資不足之重要方案，透過 PPP 機制，政府可引入私部門資金與專業知識，提升計畫品質與營運效率。建立穩定透明政策與完善風險管理機制，對於 PPP 計畫之成功至關重要，並強調國際合作及因應氣候變遷對基礎建設之重要性，呼籲各方共同努力推動永續發展。

## 肆、心得與建議

### 一、我國金融業者可積極參與歐銀聯貸業務

我國迄今共有 12 家商業銀行參與歐銀在 11 國之 32 件聯合貸款案件，金額達 2.47 億歐元。歐銀享有優先債權人地位，參與聯合貸款之商業銀行亦享

有相同待遇，倘借款人遇到財務困難或違約時，歐銀債務償還順序將優先於其他非優先債權人，從而降低債權無法回收風險。

另因歐銀作為國際多邊開發銀行，通常享有借款國政府政策支持，有助於確保計畫順利實施與還款。在違約情況下，歐銀可能與借款國政府達成協議並提供保護措施，進一步保障優先債權人之權益，也有助於吸引更多商業銀行與投資者參與歐銀聯合貸款。

國內金融機構參與歐銀聯貸處於其營運國家所辦理之聯貸業務，有助深化我國銀行與歐銀之交流，並拓展我國銀行海外市場聯貸業務。目前我國共有 5 家銀行於倫敦設有分行，如能善用未來本部派駐歐銀聯貸處借調人員建立聯繫管道，分享歐銀聯貸案件資訊，將有助掌握合適案源及建立我國銀行與歐銀間業務聯繫，透過我國銀行參與歐銀相關業務，或可提升我國於歐銀之實質參與。

## 二、我國金融業者可善用歐銀 TFP 之合作機制

理事會年會期間，經與其他國家銀行業者交流，黎巴嫩及約旦銀行代表提及參加歐銀 TFP 計畫得到之益處，包括可降低商業銀行自身風險及拓展該國貿易，彙總各國商業銀行參與歐銀 TFP 計畫可能帶來多方面益處，包括以下幾點：

- (一) 擴大業務範圍：參與歐銀 TFP 計畫可幫助銀行擴大業務範圍，特別是在跨境貿易融資與信用擔保方面，透過與歐銀合作，銀行可提供更多金融產品與服務，滿足客戶多樣性需求。
- (二) 降低風險：歐銀 TFP 計畫提供擔保等產品可幫助銀行管理信用風險，將有助於提高銀行信譽，吸引更多客戶。

(三) 增加收入：參與歐銀 TFP 計畫可為銀行帶來貿易融資產生之服務收入，可以增加銀行利潤及提高其業務盈利能力。

(四) 加強國際合作：參與歐銀 TFP 計畫可幫助銀行與國際金融機構建立合作夥伴關係，擴大其國際影響力與業務範圍，有助於開拓新市場業務機會。

因部分歐銀受援國或因政治風險過高、外匯短缺或外國進口商信用不明等原因，使我國出口廠商為之卻步，縱使對於該等國家銀行所開立之信用狀亦持保留態度。透過參與歐銀 TFP 計畫，由歐銀承擔保證風險，降低與新興市場國家貿易風險，為積極協助我國金融業者拓展中東歐與中西亞業務，建議或可由本部派駐歐銀 TFP 借調人員洽請歐銀金融專家與我國金融業者舉辦說明會，向我國金融業者推廣 TFP，將有利於雙邊貿易之發展，並提升我國銀行國際知名度。

## 伍、附件

### 附件 1、我國代表團名單

	Name	Title	Organization
1	Vincent YAO, Chin-Hsiang 姚金祥	Representative (Head of Delegation) 駐英國代表處大使	Taipei Representative Office in the U.K.
2	LI, Chao-Cheng 李朝成	Secretary General, 國際合作發展基金會秘書長	International Cooperation and Development Fund (TaiwanICDF)
3	LO, Chin-Ru 羅靜如	Representative 駐俄羅斯代表處公使	Representative Office in Moscow for the Taipei-Moscow Economic and Cultural Coordination Commission
4	LIU, Shih-Hung 柳世紘	Director, Lending and Investment Department 國際合作發展基金會投資融資處處長	International Cooperation and Development Fund (TaiwanICDF)
5	FAN CHIANG, Hao 范姜顥	First Secretary/ Senior Consultant 駐英國代表處一等秘書(派駐歐銀)	EBRD
6	LIU, Shih-Chieh 劉時傑	Second Secretary/ Principal Consultant 駐英國代表處二等秘書(派駐歐銀)	EBRD
7	HUANG, Zhi-Ming 黃志明	Administrative Officer 駐俄羅斯代表處主事	Representative Office in Moscow for the Taipei-Moscow Economic and Cultural Coordination Commission
8	CHANG, Yu-Ting 張瑜庭	Officer, Department of International Organizations 外交部國際組織司科員	Ministry of Foreign Affairs of Taiwan(ROC)
9	HSU, Jen-Jung 許仁榮	Staff 財政部支援人員 (中國輸出入銀行借調)	Ministry of Finance

附件 2、會議活動照片



我國代表團合影