

出國報告（出國類別：考察）

考察印尼投資環境暨參加臺印公司 113 年度股東常會

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：業務處代理投資事業處 黃一民 資深處長

財務處 劉開其 經理

投資事業處 蔡昆池 助理管理師

投資事業處 陳乃平 事務員

派赴國家：印尼

出國期間：113 年 6 月 18 日至 113 年 6 月 22 日

報告日期：113 年 8 月 15 日

摘 要

為配合政府新南向政策，臺灣港務股份有限公司（下稱本公司）107 年於印尼泗水轉投資設立臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司（下稱臺印公司），依據臺印公司章程規定，本年度訂於印尼雅加達召開 113 年度股東常會，本公司為行使股東權益，策劃本次出訪考察行程，由本公司股東代表親赴印尼當地與會，以督導及掌握臺印公司整體營運情形。

印尼為東南亞區域最大之經濟體，近年來於經濟成長、人口紅利、產業發展等均具極大優勢，近 10 年 GDP 穩健成長，依據國際貨幣基金組織 (International Monetary Fund, IMF) 統計資料顯示，印尼 112 年度躍升全球第 16 大經濟體，係東南亞國家中最具投資潛力市場之一。

本次本公司邀請轉投資事業 - 台源國際控股股份有限公司（下稱台源公司）併同參與，規劃拜訪雅加達及泗水當地貨櫃堆場及物流業者等，除了視察臺印公司營運狀況，亦考察印尼當地投資環境，協助台源公司探詢潛力投資契機。

目 次

壹、出國考察目的	4
貳、行程規劃及出國成員	5
參、考察內容與紀要	7
肆、心得與建議	20

壹、出國考察目的

近年隨著地緣政治變化，東南亞成為全球經濟新矚目焦點，拜全球供應鏈重組及貿易路線調整所致，東南亞經濟與貿易地位顯著提升，加上東南亞各國政府推動相關政策促進外部投資量能增加，東南亞諸國正快速崛起中。依據亞洲開發銀行 (Asian Development Bank, ADB) 113 年 4 月 11 日發布「亞洲發展前景」之研究報告指出，預估東南亞 113 年度經濟成長率將達 4.6%，顯見東南亞經貿地位之重要性，更被視為係驅動全球經濟成長領頭羊之一。

印尼為東南亞最大經濟體，民間內需消費及外部投資挹注係其經濟發展重要動力來源，依據印尼中央統計局 (Badan Pusat Statistik, BPS) 113 年度公告最新經濟數據指出，印尼 112 年度人均 GDP 為印尼盾 7,500 萬元 (約美金 4,919.7 元)、經濟成長率 5.05%，113 年度第一季 GDP 為 5.11%，印尼中央銀行 (Bank Indonesia) 預測印尼 113 年度 GDP 成長將介於 4.7%至 5.5%之間，預期印尼經濟發展強勁。

印尼人口具 2.7 億人口紅利優勢，全國國土由約 1 萬 7 千個島嶼組成、海域面積約 800 萬平方公里，國內島與島之間極度仰賴海運物流配送，加之印尼國際地理位置居於亞洲大陸及大洋洲間，係太平洋及印度洋之要衝，透過印尼政府近年不斷改善投資環境，吸引外商投資量能，國際航商已於印尼設立穩固海運航線布局，觀察印尼 2 大關鍵國際商港：雅加達之丹戎不碌港 (Tanjung Priok Port) 及泗水之丹戎佩拉港 (Tanjung Perak Port)，皆擁穩定貨量並具港口擴建潛力，與港埠業務相關之碼頭、倉儲、物流等關聯領域發展可期且有投資利基。

臺印公司依公司章程規定，113 年度股東常會訂於印尼雅加達舉行，本公司此行除策劃參與股東常會及監督臺印公司整體營運情形外，並以雅加達及泗水作為主要據點，安排參訪貨櫃堆場及物流業者等，考察印尼當地潛在投資商機，以供台源公司未來業務投資可行性評估。

貳、行程規劃及出國成員

一、出國期間

113 年 6 月 18 日 (星期二) 至 113 年 6 月 22 日 (星期六)，共計 5 日。

二、行程規劃

本次出訪考察行程於 113 年 6 月 18 日抵達印尼雅加達展開，期間參與臺印公司 113 年度股東常會並視察臺印公司，並陸續拜訪雅加達及泗水當地貨櫃堆場、物流業者等，嗣於 6 月 22 日結束返臺，行程規劃如下表 1 所示。

表 1 行程規劃表

日期	行程	說明
6 月 18 日 (二)	去程	桃園機場出發，抵達雅加達機場
6 月 19 日 (三)	考察	參訪東亞印尼公司 - PT. Tungya Collins Terminal
6 月 20 日 (四)	開會	參加臺印公司 113 年度股東常會
	路程移動	雅加達機場出發，抵達泗水機場
6 月 21 日 (五)	考察	一、物流中心 - Probolinggo Logistics Center 開幕典禮觀禮 二、參訪臺印公司總部
6 月 22 日 (六)	返程	泗水機場出發，至新加坡機場轉機，返抵小港機場

三、出國成員

由本公司業務處代理投資事業處黃一民資深處長率財務處劉開其經理、投資事業處蔡昆池助理管理師及陳乃平事務員等，共一行 4 人參與，出國成員如下表 2 所示。

表 2 出國人員名單

序列	單位	職稱	姓名
1	業務處代理投資事業處	資深處長	黃一民
2	財務處	經理	劉開其
3	投資事業處	助理管理師	蔡昆池
4	投資事業處	事務員	陳乃平

參、考察內容與紀要

一、參訪東亞印尼公司 - PT. Tungya Collins Terminal

(一) 公司介紹

東亞運輸倉儲股份有限公司 (下稱東亞公司) 民國 56 年由創辦人歐榮發先生於臺灣成立，擴充設備掌握國內貨櫃承運契機，後於 58 年在基隆五堵成立我國第一家貨櫃集散站，承運我國貨櫃業務。

東亞公司把握利基，以貨櫃承運作為業務中心，逐漸拓展至貨櫃租賃、維修、海運貨櫃貨物承攬、空運貨物承攬等相關延伸性業務範疇，提供最完整、具綜合性及連貫性之一條龍貨櫃運輸、倉儲、維修服務。東亞公司至 79 年於臺灣之服務區域已遍布基隆、桃園、臺中及高雄等地，串聯起北、中、南之完整服務鏈。

為拓展國際競爭力，東亞公司於 81 年成立海外投資事業部，布局規劃走出臺灣，陸續於印尼、中國及香港設立海外營運據點，提供貨櫃、倉儲與運輸之物流整合服務，以滿足客戶要求及環境需求之變化。

東亞公司於 86 年將營運版圖拓展至印尼雅加達，後於雅加達成立 PT. Tungya Collins Terminal 並營運至今，主要經營進出口貨櫃集散、物流倉儲、貨運代理與報關、貨櫃運輸及貨櫃維修等服務，為長期深耕當地市場之臺商之一。



圖 1 東亞公司海外布局據點

(二) 參訪 PT. Tungya Collins Terminal

1. 時間：113 年 6 月 19 日 (星期三) 上午 10 時。
2. 地點：PT. Tungya Collins Terminal。
3. 主持人：PT. Tungya Collins Terminal 戴自強董事長。
4. 參與人員：
 - (1) PT. Tungya Collins Terminal：初志鴻總經理。
 - (2) 本公司：業務處代理投資事業處黃一民資深處長、財務處劉開其經理、投資事業處蔡昆池助理管理師及陳乃平事務員。
 - (3) 台源公司：唐伯芬副總經理、楊雯婷協理、楊駿逸專案經理。
 - (4) 臺印公司：黃進億總經理。
5. 參訪紀要：
 - (1) PT. Tungya Collins Terminal 於印尼雅加達及泗水皆有營運據點，總部設於雅加達，距離最近之港口約 10 公里、機場約 45 公里、市中心約 20 公里，地理位置極佳，提供貨櫃堆場、貨櫃維修及清潔、散裝貨集運倉庫、物流及當地貨物配送、拖車運輸、清關、海運及空運貨運代理等服務。

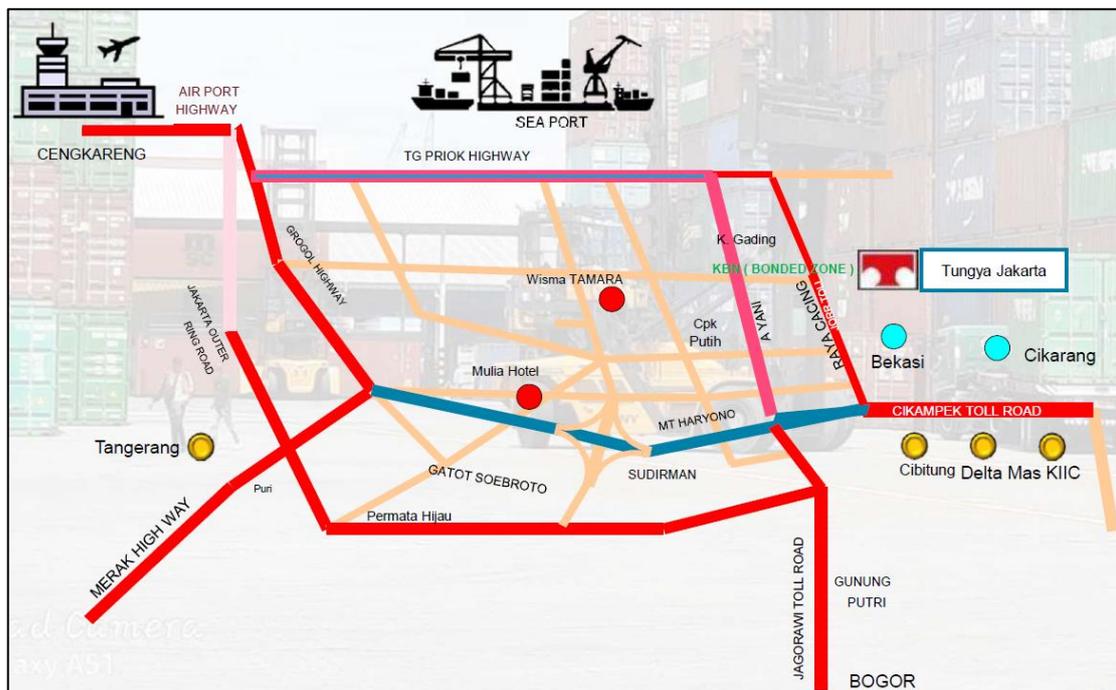


圖 2 PT. Tungya Collins Terminal 雅加達位置圖

(2) PT. Tungya Collins Terminal 於雅加達擁有 1 座貨櫃堆場及 4 座倉庫，總計可提供約 39,000 平方公尺土地予貨物堆儲使用，各座倉庫皆採多門及挑高之設計，能同時容納多部貨車進出站及裝卸作業，倉庫能向上堆放多層貨物，有效最大化可容納貨物之堆儲空間。



圖 3 PT. Tungya Collins Terminal 倉庫配置圖



圖 4、圖 5 倉庫外部裝卸區



圖 6、圖 7 倉庫內部貨物堆儲區

(3) 印尼近年經濟快速發展，國際及國內消費性產品需求增強，PT. Tungya Collins Terminal 目前已吸引全球知名重型機車、按摩設備、淨水處理器材、重型機械、運動品牌及工程器械等各式業者進駐，堆場及各座倉庫皆儲放各式貨品及器械，準備內銷或運送至全球各地，PT. Tungya Collins Terminal 於雅加達穩健經營，於當地市場占有一席之地。



圖 8 小型貨物堆儲區



圖 9 重型器械放置區



圖 10 重型機車堆儲區



圖 11 空櫃堆置區一隅

(4) PT. Tungya Collins Terminal 提供多樣設施及服務，貨櫃堆場土地面積約 2 公頃、最大可容納 2,300 TEU，貨櫃維修區域約 720 平方公尺，貨櫃清洗區域約 55 平方公尺，並備有貨櫃起重機，冷凍櫃插座、拖車及板架等設備，另提供庫存盤點、電子數據交換 (EDI) 傳輸、各式監控系統及檢驗測量與維修工具等，從場域、硬體設備至軟體系統等皆具連貫式一條龍服務。



圖 12 與東亞拖車合照



圖 13 參訪 PT. Tungya Collins Terminal 合影

二、參加臺印公司 113 年度股東常會

(一) 臺印公司 107 年 5 月 15 日於印尼泗水成立，實收資本額 125 萬美元，為本公司第一家於東南亞設立之轉投資事業，由本公司 (持股比例 34%)、陽明海運股份有限公司 (持股比例 15%)、PT. Tungya Collins Terminal (持股比例 26%) 及 David V. Lengkong (持股比例 25%) 共同合資。

臺印公司主要營運業務為「貨櫃集散」與「物流倉儲」服務，另提供貨櫃整併、貨櫃維修、內陸及海運託運、第三方物流運籌服務 (整合型物流) 等支援型業務，成立至今積極推動業務及拓展業務合作夥伴。

(二) 本公司於 113 年 6 月 20 日 (星期四) 上午 10 時假印尼雅加達參加臺印公司 113 年度股東常會。

三、物流中心 - Probolinggo Logistics Center 開幕典禮觀禮

(一) 時間：113 年 6 月 21 日 (星期五) 上午 10 時。

(二) 地點：印尼龐越 Probolinggo Logistics Center。

(三) 參與人員：

1. 本公司：業務處代理投資事業處黃一民資深處長、財務處劉開其經理、投資事業處蔡昆池助理管理師及陳乃平事務員。

2. 台源公司：唐伯芬副總經理、楊雯婷協理、楊駿逸專案經理。
3. 臺印公司：黃進億總經理。

(四) 參訪紀要：

1. Probolingo Logistics Center (下稱 PLC) 110 年 5 月由印尼 Korindo 集團 (Korindo Group)、韓國釜山港灣公社 (Busan Port Authority, BPA) 及韓國海外基礎設施與城市發展公司 (Korea Overseas Infrastructure & Urban Development Corporation, KIND) 於印尼龐越共同合資設立，Korindo 集團持股 51%、BPA 持股 24.5%、KIND 持股 24.5%，總投資金額 819 億印尼盾 (約新臺幣 1 億 6,380 萬元)。



圖 14 PLC 入口招牌

2. PLC 為一倉儲物流中心，土地面積 23,801 平方公尺、建築面積 10,080 平方公尺，計有 1 座標準倉庫 (面積 6,120 平方公尺) 及 1 座開放式倉庫 (面積 3,960 平方公尺)，主要營運業務為提供龐越進出口貨物相關倉儲、裝卸及卡車運輸等一條龍服務。PLC 地理位置佳，距離最近之 DABN Probolingo 港口僅約 2 公里、5 分鐘車程，現階段車隊有 20 臺拖車 (一般拖車 10 臺及 40 呎櫃含板架拖車 10 臺)，除了可大幅縮短貨物運送之時間，亦具充足運輸量能，提供最優質之物流服務。



圖 15 開放式倉庫外觀



圖 16 開放式倉庫內部



圖 17 標準倉庫外觀

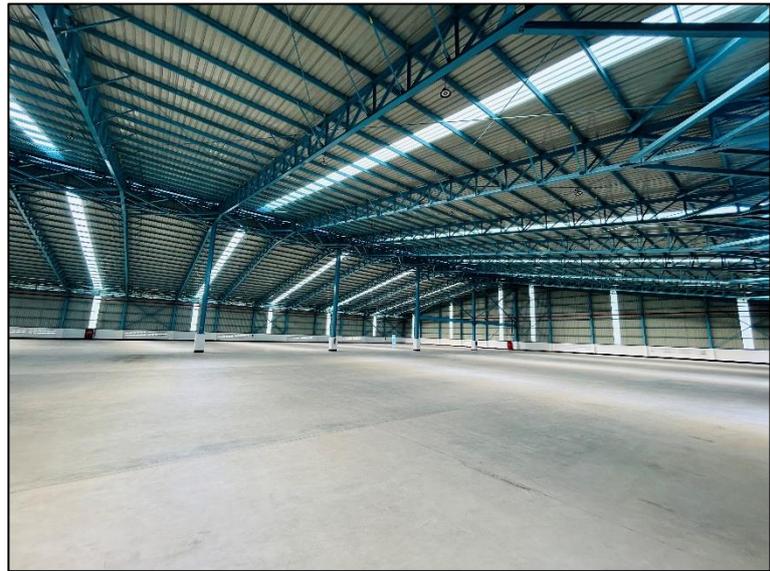


圖 18 標準倉庫內部

3. PLC自111年11月起進行土地購買與許可證申請，後續經土地平整作業、材料採購、基礎土木工程、倉庫及建築施工、供水及汙水處理、電力工程等作業後，方於113年6月落成，共耗時約1年7個月，並於113年6月21日舉行開幕典禮，典禮除了Korinto集團、BPA及KIND管理階層人員出席外，亦邀請到龐越市Nurkholis代理市長、龐越市警察局AKBP Wadi Sa'bani局長及多位龐越市政府官員參與，本公司也受邀觀禮。



圖 19 開幕典禮現場



圖 20 與會嘉賓

4. 龐越市 Nurkholis 代理市長於開幕典禮上分享，龐越市是一座中轉城市，亦是多個城市之間的樞紐，擁有經濟支援基礎設施，未來，龐越市將成為一座物流城市，而 PLC 的存在正符合龐越市的願景及使命，相信未來有其他投資者也會來到龐越市。隨著 PLC 的營運，期能為當地居民創造新的就業機會、商機及收入。



圖 21 PLC 開幕典禮觀禮合影

四、參訪臺印公司

(一) 時間：113 年 6 月 21 日(星期五) 下午 2 時 30 分。

(二) 地點：臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司。

(三) 主持人：臺印公司鄭和利 (David V. Lengkong) 董事長。

(四) 參與人員：

1. PT. Tungya Collins Terminal:戴自強董事長、雅加達總公司初志鴻總經理、泗水分公司 Lay Lunardy 總經理。
2. 本公司：業務處代理投資事業處黃一民資深處長、財務處劉開其經理、投資事業處蔡昆池助理管理師及陳乃平事務員。
3. 臺印公司：黃進億總經理、陳伯俊副總經理。
4. 台源公司：唐伯芬副總經理、楊雯婷協理、楊駿逸專案經理。

(五) 參訪紀要：

1. 臺印公司主要營運業務為「貨櫃集散」與「物流倉儲」服務，目前與約 10 家海內外航商業者建立合作關係，包括臺灣、韓國、中國、泰國及印尼當地等航商，客戶種類繁多、貨源穩定，自 108 年起營運總櫃量皆突破 30,000 櫃次，112 年度達 44,082 櫃次，113 年 1-6 月達 25,000 櫃次，營運狀況穩健。

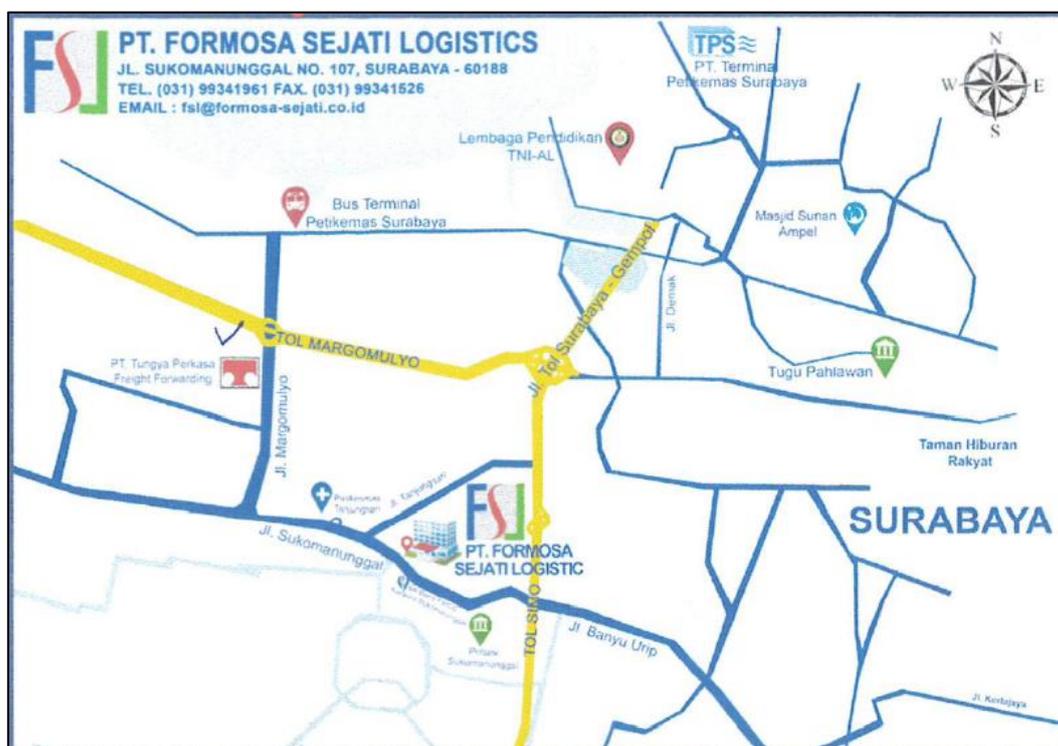


圖 22 臺印公司泗水位置圖

2. 臺印公司自 108 年起營業收入皆維持在 10,000 百萬印尼盾以上之水準，112 年度營業收入 25,412 百萬印尼盾 (折合新臺幣約 5,082.4 萬元)，113 年度 1-6 月營業收入 15,530 百萬印尼盾 (折合新臺幣約 3,105.9 萬元)。另臺印公司 108 年起均有獲利，112 年度稅後淨利 2,847 百萬印尼盾 (折合新臺幣約 569.3 萬元)，113 年度上半年度稅後淨利 2,643 百萬印尼盾 (折合新臺幣約 528.6 萬元)。



圖 23、圖 24 臺印公司辦公室一隅

3. 臺印公司堆場內提供專用插座予冷凍櫃預冷使用，並設有貨櫃清洗站及貨櫃維修站，提供充足貨櫃洗櫃與維修量能，堆場外圍皆有建置圍欄，並設置監控 CCTV 及配置保全人員，以維護堆場內貨櫃及資產安全。
4. 臺印公司自 107 年成立至今已逾 6 年，期間繆力推動業務以鞏固貨櫃堆場之本業業務發展，今年度持續與現有航商客戶協調調整相關作業費率，期能增裕雙方營收以創造雙贏局面，並廣續提高服務品質與維持良好作業效率，以提升競爭力。
5. 臺印公司持續加強與現有航商客戶關係之維持，亦觀察到部分中、小型航商業者看好印尼航運市場之潛力，臺印公司將密切關注中、小型航商航線異動之市場資訊，積極主動因應聯繫，掌握新興潛力航商客戶之商機。



圖 25、圖 26 貨櫃堆置區一隅



圖 27 現場貨櫃堆高機作業



圖 28 冷凍櫃專用插座

6. 臺印公司自 107 年成立以來，深耕印尼泗水當地貨櫃及物流市場，已與航商及客戶建立起緊密關係，穩健營運，透過臺印公司經年累積之經驗，協助本公司以印尼作為立足點，探詢東南亞潛力商機。
7. 員工係為公司重要資產，本公司亦積極推行人才培育計畫，113 年度已推

派員工赴臺印公司就職，以期拓展員工國際視野，學習並累積當地櫃場實務經驗，充實職涯發展履歷，提升員工競爭力。



圖 29 參訪臺印公司合影

肆、心得與建議

近年基於分散地緣政治風險的考量，許多企業湧向地理位置、經濟結構及政治立場相對中立的理想區域－東南亞，建立替代生產基地，越來越多的零組件和產品被運往東南亞進行組裝和製造，再出口到世界各地，不僅提升東南亞國家的出口量，亦加強其在全球供應鏈中的地位，東南亞已成為全球第三大投資目的地，僅次於美國和歐盟。

作為東南亞最大經濟體之印尼，經濟發展強勁、具人口優勢且國際地理位置佳，加上近年來印尼政府持續推出新法規、改善投資環境，越來越多外商於印尼當地挹注投資量能，其中包括港埠經營延伸相關之產業。

本次出訪考察行程，本公司透過股東代表執行股東權益，親赴印尼參與臺印公司113年度股東常會，並實地考察臺印公司總部泗水堆場整體營運情形，視察實際貨櫃裝卸及物流運輸等現場作業狀況。目前臺印公司營運發展穩健，與現有客戶合作關係密切良好，本公司將持續督導臺印公司積極推動業務發展，尋找新興潛力客戶以拓展業務範疇。

另本次出訪考察行程透過臺印公司牽線，本公司亦偕同台源公司拜會雅加達及泗水當地貨櫃堆場及物流業者等，透過業者經驗分享，並實地參觀相關倉儲設施、機具設施及拖車等，學習到印尼當地堆場及物流產業生態及營運模式，獲益良多；台源公司於本次出訪考察行程亦與前述業者建立聯繫關係，後續台源公司將納入評估投資可行性。

本公司未來於東南亞或印尼市場投資發展時，可藉由臺印公司於印尼建立之當地人脈及累積數年堆場營運經驗作為利基，偕同台源公司布局於東南亞之投資經驗，提升整體投資效益。