

出國報告（出國類別：開會）

出席北美洲臺灣商會聯合總會第 36 屆
第 3 次理監事聯席會議暨訪視美國僑界

(公開版)

服務機關：僑務委員會

姓名職稱：徐佳青委員長

賴貞利科長

派赴國家/地區：美國(紐約、紐澤西、華府、巴爾的摩、費城、丹佛、奧蘭多、天霸、邁阿密、休士頓及洛杉磯)

出國期間：113 年 6 月 20 日至 113 年 7 月 15 日

報告日期：113 年 8 月 28 日

摘要

「北美洲臺灣商會聯合總會」係於 1987 年 12 月 5 日在美國休士頓舉行第一次籌備委員會，名稱為「北美臺灣商會聯合會」，嗣該會逐漸擴充組織，並於 1994 年 11 月 12 日為配合世界臺灣商會聯合總會之成立而易名為「北美洲臺灣商會聯合總會」；該會對維護旅居北美洲臺商之權益，促進臺灣與北美洲經貿交流及協助我國加強與美、加實質外交關係等均有貢獻。「北美洲臺灣旅館公會聯合總會」係連結南加州、美南休士頓、紐奧良、佛羅里達、美東紐澤西等五大區的旅館公會；公會成立的宗旨係為串連臺灣久居美國各地的旅館公會組織，希望透過力量的結合共同研判、交換意見、經驗分享、建立互助交流平臺，並銜接與主流社會及中華民國臺灣故鄉的互動關係。「臺灣人夏令會」是臺美人一年一度的盛會，分別於美國各地辦理，藉此盛會將臺美人不同世代的經驗與力量連結，共同討論臺美社會、經濟、文化議題與臺美關係，凝聚臺美雙方力量，用行動來幫助臺灣。「第 71 期北美地區僑社工作研討會」係為強化北美地區僑社服務聯繫，培植僑社中堅領導人才，藉由專題演講、座談研討及知性參訪等各項活動，增進北美地區僑社中高階幹部對我當前國家政策及國內政經文化現況之瞭解，並促進僑社幹部間橫向交流聯繫，以提升服務僑胞與經營僑社組織之能力，厚植海外支持我政府之力量。

本次出訪期間順訪紐約、紐澤西、華府、巴爾的摩、費城、丹佛、奧蘭多、天霸、邁阿密、休士頓及洛杉磯等地區僑社。除加強我國政府與海外僑臺商組織及僑團互動交流，並傳遞政府當前施政理念及推廣僑務工作，聽取僑界建言，鏈結僑界情誼及凝聚僑胞對我向心力，並鼓勵海外僑界協助政府推動經貿外交及文化等國際交流，提升臺灣國際能見度並立足於世界。

（本報告內容涉及僑社人事個資或機敏不宜公開之資訊酌予節略）

目 次

壹、 目的	1
貳、 過程	1
參、 成效評估.....	9
肆、 心得與建議.....	10
附錄 照片	13

壹、 目的

為強化美國各地僑社之聯繫交流及服務，本次應邀赴美出席「北美洲臺灣商會聯合總會第 36 屆第 3 次理監事聯席會議」、「北美洲臺灣旅館公會聯合總會第 19 屆年會」、「美東臺灣人夏令會」、「美南、美中西、美東南臺灣人聯合夏令會」、「第 71 期北美地區僑社工作研討會」及「美西臺美人夏令會」暨視察洛杉磯地區「臺灣青年海外搭僑計畫」，並訪視紐約、紐澤西、華府、巴爾的摩、費城、丹佛、奧蘭多、天霸、邁阿密、休士頓及洛杉磯等地區僑社。除加強我國政府與海外僑臺商組織及僑團互動交流，並傳遞政府當前施政理念及推廣僑務工作，聽取僑界建言，鏈結僑界情誼及凝聚僑胞對我向心力，以彰顯我國政府對海外僑臺商及僑胞之重視，並鼓勵海外僑界協助政府推動經貿外交及文化等交流，提升臺灣國際能見度並立足於世界。

貳、 過程

一、6 月 20 日（星期四）

下午 5 時 30 分自臺灣桃園國際機場(TPE)搭乘中華航空公司 CI-12 號班機飛往紐約甘迺迪機場(JFK)，於晚間 8 時 40 分抵達，隨後前往下榻旅館入住。

二、6 月 21 日（星期五）

上午 10 時出席北美洲臺灣商會聯合總會青商會交流座談，計有青商 40 人出席，在會中鼓勵青商們發揮自己的長才及潛力，彼此充分交換意見；下午 4 時出席新創之星總決賽頒獎典禮，肯定入圍參賽青年創新及創意；下午 5 時出席臺裔藝術家系列畫作展開幕典禮；晚上 6 時頒贈本次續聘及新聘的榮譽職聘書，並主持 113 年僑務委員會議海外先期座談，向榮譽職人員說明本會當前僑務政策。

三、6 月 22 日（星期六）

上午 9 時出席北美洲臺灣商會聯合總會第 36 屆第 3 次理監事聯席會議暨年會開幕典禮，表達對北美洲臺灣商會聯合總會的感謝及敬意，現場超過 600 名臺商參加；下午 12 時 30 分與亞裔未來基金會等人進行餐敘，期間紐約僑教中心陳永豐主任報告大紐約地區海外青年英語服務營深耕領航計畫(New York AID Next Pilot Program)及目前執行成果；晚上 6 時 30 分主持北美洲臺灣商會聯合總會第 36 屆第 3 次理監事聯席會議暨年會僑委會晚宴，期間見證北美總會長、監事長印信交接典禮。

四、6 月 23 日（星期日）

上午9時出席北美洲臺灣商會聯合總會第37屆第1次理監事聯席會議並致意，表達在過去的基礎上彼此團結合作，肯定商會能傳承經驗並引領下一代青商，期許未來叩門之旅將更加盛大。晚上6時30分出席全美中華聯誼會僑胞餐宴。

五、6月24日（星期一）

中午出席僑領代表餐敘，期間就僑社傳承及臺灣市集計畫推動可行性及發展性等議題深入交流；餐後並前往 Hudson Yard Little Spain 視察該區餐飲文化推動經營情形；晚上6時出席北美洲臺灣旅館公會聯合總會年會並致意。

六、6月25日（星期二）

當日視察華府華僑文教中心，中心郭大文主任簡報本年僑務工作成果與未來佈局規劃。

七、6月26日（星期三）至7月2日（星期二）休假，另僑民處北美科賴貞利科長7月2日下午5時30分自桃園國際機場（TPE）搭乘中華航空 CI12 前往紐約甘迺迪機場（JFK），於同日晚間8時40分抵達，翌日驅車前往費城與徐委員長會合。

八、7月3日（星期三）

下午1時出席巴爾的摩鄉親午宴，期間感謝大華府地區僑領努力辦理完成各項大型指標性活動，期許未來活動能讓更多美國主流政要參加，為利僑務工作傳承，也希望更多第二代、第三代青年加入，將臺灣社會的民主自由，文化的多元與包容，傳遞給更多美國主流人士。午宴結束後驅車前往費城，約於晚間7時抵達。

九、7月4日（星期四）

上午9時，抵達賓州威徹斯特大學(West Chester University)，出席「美東臺灣人夏令會」開幕典禮，徐委員長致詞感謝在座鄉親齊聚一堂探討本次甚具意義的主題「集體記憶」，唯有了解歷史才能形塑我們想要的未來，並肯定夏令會近幾年與臺灣裔美國人新一代(TANG)夏令營的合作，讓新一代臺美人對臺灣能有更多連結及認識，並肯定本次夏令會出席人數達650人，與會的青少年更首次超越成年人者。

下午2時出席「專題報告」活動，與現場鄉親報告當前僑務工作，講述僑委會發展歷史、探討臺灣人身分認同，並強調臺灣位居戰略第一島鏈，也是晶片的重要供應鏈，更是跨洲際民主鏈的一環，期望僑胞能協助下一代的臺美人了解這3鏈，使臺灣在世界上居於舉足輕重的地位，現場約50名僑領參與。下午5時與TANG的家長們交流，現場提供有關僑委會英語服務營、語文研習班的資訊，並就有關護照申請及入籍等問題一一回復；會後並與夏令會僑領們餐敘，廣泛交換僑務意見。

十、7月5日（星期五）

上午前往費城國際機場(PHL)搭乘美國航空上午 11 時 34 分 AA2491 班機前往丹佛國際機場(DEN)，駐丹佛代表處黃世昌處長前來接機。

下午 4 時參訪葉氏工程顧問公司，該公司於 1999 年創立，專門從事岩土工程、工程地質和施工管理等專業工程，為美國各地重要基礎設施專案的規劃、許可、設計和施工提供支援。目前丹佛設立 6 座辦公室，加州則有 2 座辦公室，徐委員長亦向該公司說明政府近年推動投資臺灣三大方案及發展綠電等前瞻規劃及成果，臺灣的經濟發展也在各項國際評比名列前茅，並歡迎該公司與臺灣相關產業交流合作。

晚間 6 時與丹佛、堪薩斯等地僑務榮譽職人員進行僑情座談餐會，並頒發僑務委員任命令及僑務榮譽職聘書，徐委員長在座談會說明僑務委員會的經費及人力，對於在丹佛地區未能派駐僑務人員，十分感謝黃處長及辦事處同仁對僑務工作的支持，還有與會的僑務榮譽職人員長期服務僑社的熱誠及奉獻精神，同時說明本會重要僑務政策、期許僑社活動融入主流社群，向國際友人宣介臺灣，提升國際能見度，也逐一傾聽僑務建言並給予回復。

十一、7月6日（星期六）

上午 8 時出席於 Denver Marriott Tech Center 舉辦的美三區（美南、美中西、美東南）臺灣人聯合夏令會開幕典禮，本年主題為「臺美永續、登峰造極」，並特別選在丹佛高地舉辦，期在臺美關係繼續邁向高峰，臺灣登上世界舞臺發光發熱。徐委員長致詞感謝在座鄉親長期在海外用實際行動守護臺灣民主價值，並說明過去 8 年政府以 5+2 產業創新等務實政策引領臺灣經濟成長及產業轉型，臺灣半導體和高科技成為全球供應鏈不可或缺的重要引擎，也在 AI 的革命性發展扮演關鍵角色，吸引微軟、Google 及亞馬遜等國際企業來臺投資，以及臺灣國際評比重要成就，期許所有臺美人及年輕世代繼續支持政府。接著續參與「這個世代，下個未來」及「要有一個人，那人就是我；要有兩個人，那就是你和我！」兩場次專題演講。中午與黃處長餐敘瞭解駐處轄下六州僑情概況。

下午 2 時 30 分主持僑社負責人座談，包括科州雙十國慶慶祝委員會、中華聯誼會、中華會館、臺灣同鄉會、客家同鄉會、臺灣人緊急救助會、中文學校、北美洲臺灣人婦女會科州分會、國際領袖基金會丹佛分會、丹佛臺灣商會、科州大丹佛地區臺灣商會、洛磯山中華科學及工程學會、典化合勝堂、北一女洛磯山區校友會、科州華報等社團代表 20 餘人出席，徐委員長於座談會感謝各位僑社負責人長期服務僑社的熱誠及奉獻精神；並介紹當前僑務重要政策，本會設有僑委會六大資訊平臺及 i 僑卡，提供僑民即時獲知最新僑務資訊管道，提醒留意統戰錯假

訊息的傳遞，同時說明本會僑青政策，也期許僑社持續培植新世代領袖人才，運用創意及活力延攬新血永續傳承，亦逐一回應與會人員關心華語文學習及僑社傳承等議題。

晚上 6 時 30 分出席美三區（美南、美中西、美東南）臺灣人聯合夏令會晚宴，並於會場大廳迎接前副總統陳建仁及協助相關接待事宜。

十二、7月7日（星期日）

上午 9 時出席夏令會與鄉親共同進行為臺灣祈福早禱禮拜，出席聆聽前副總統陳建仁專題演講「臺灣的民主永續與臺美的邦誼巔峰」，隨後即前往丹佛國際機場(DEN)搭乘下午 1 時 48 分聯合航空 UA501 前往奧蘭多，晚間 9 時許抵達奧蘭多國際機場(MCO)，駐邁阿密辦事處周啟宇處長偕黃士聰僑務秘書在機場迎接，隨後前往下榻飯店休息。

十三、7月8日（星期一）

上午 10 時，參訪佛教慈濟基金會奧蘭多聯絡處新會所，慈濟奧蘭多會所致力救災、醫療、人文教育，以及各類志工活動的奉獻。徐委員長致贈「博施濟眾」掛軸一幅，並表示上任至今已到訪全球超過 50 個不同城市，每到一處定會參訪慈濟據點。慈濟在全球各地紮根，深耕醫療與教育，宗教不設限於族群、族裔，未來期許在座有更多機會一起行善，壯大慈濟奧蘭多，為世界努力。上午 10 時 20 分，主持僑務座談會，會中頒發僑務榮譽職人員聘書，並強調僑委會提供一顆火種，依靠僑界先進們共同燃起這把火，生生不息傳遞下去，並說明產學攜手合作僑生專班計畫及華語文學習中心等重要僑務政策及聽取建言，中佛州僑務榮譽職人員及僑團負責人近 40 人出席。中午，出席周處長於天天漁港餐廳的歡迎餐會，徐委員長藉由餐會輕鬆的氣氛分享各國僑務經驗，周處長亦就前派駐東南亞地區協辦僑務情形呼應，引起僑領共鳴共同策進僑務服務工作。

下午 2 時 50 分，徐委員長與中佛州中華學校、天柏中文學校、奧維多中文學校臺灣華語文學習中心(TCML)校長、校董及教師座談，瞭解中佛州 TCML 營運狀況與回應各校提問及聆聽建議，鼓勵僑校各自發揮所長打造專屬臺灣華語教學品牌，並分享各地華語文學習中心成功經營模式。下午 5 時，參觀由「認養公園臺灣之友會」所認養之橘郡 South Econ 公園，該公園佔地 62 英畝，原為美國職業籃球 NBA 魔術隊訓練場地，後改建擴編為長青活動中心與兒童遊樂場地。自 2019 年「認養公園臺灣之友會」提案認養公園美化計畫後，每月第一週週日分組派員前來公園打掃及美化環境，延續至今，本年公園呈報主管機關確認後於臺灣日（4 月 7 日）立牌公園入口處「Team Taiwan Loves Orange County Govt.」，正式成為

「臺灣公園」。徐委員長肯定在地臺僑團隊組織能力，不論自身立場但愛臺灣目標一致，積極參與在地事務、提升臺灣在中佛州能見度。

晚間 6 時，徐委員長接受世界日報派駐奧蘭多記者及僑務新聞志工專訪，說明目前僑務政策、如何面對中國新移民增加的挑戰，強調臺灣致力於民主、人權與自由的價值，並與所有自由民主社會溝通合作，拒絕回應中國的威權思維。隨後出席大奧蘭多地區僑青及中佛州留學生約 30 人餐敘座談，地點特別選在當地僑青經營的 Sno Tea Caffé，餐點包含道地臺式牛肉麵、排骨飯及各式滷味小點，徐委員長就僑青需求介紹戀念臺灣、FASCA、海外青年語文研習班、海外青年英語服務營、全球青商潛力之星、Talent Taiwan 等僑青政策、鼓勵青年回臺創業就業、僑青子弟回臺短期研習，增加與臺灣的連結及認同，獲得熱烈迴響。

十四、7月9日（星期二）

上午 10 時 30 分，前往 Lakeland Fishing Outfitters 參觀，Lee Fisher Sports 於 1982 年創立，從事商業捕撈漁具生產補給、配銷與運動網具生產製造，超過 7 萬項商品銷售全美。多款產品標榜「臺灣（人）設計、臺灣製造」，榮獲 2023 年「品牌金船獎海外僑臺商組」肯定，並協助臺灣引進國外先進漁法、促進國際合作以及漁業基地建造。徐委員長也分享僑委會目前如何推動臺灣商品至海外市場、鼓勵僑生返臺求學及獎勵海外臺商創意設計「Made by Taiwanese」等政策。參訪結束後續於餐廳與天霸市臺商餐敘討論海外臺商與臺灣企業優勢對接及天霸市僑情，午餐後即驅車前往邁阿密。

晚上 6 時，出席南佛州僑界的歡迎晚宴，計有當地僑務榮譽職、邁阿密臺商會、慈濟邁阿密聯絡處、安良工商會美亞美分會代表等 20 人與會，席間同時頒發僑務榮譽職人員聘書，徐委員長感謝駐處及在座僑領長期在南佛州的熱心付出，並介紹當前重要僑務政策、六大社群媒體平臺，所需各種僑務服務、資源及活動皆可即時追蹤，其中 X 及 Instagram 平臺亦提供英語資訊方便僑青及僑校學生閱讀。

十五、7月10日（星期三）

上午 9 時，前往拜會駐邁阿密辦事處，並與周處長及駐處同仁交流座談，瞭解大佛州地區僑情及外交工作。上午 10 時，拜會美國安良工商會美亞美分會，與美國安良工商會、該會美亞美分會會長、廣東同鄉會等傳統僑社代表座談。徐委員長首先恭喜會所重新裝修完工，並致贈「造福同僑」掛軸一幅及香油錢，表示隨著全球僑界的變化，僑委會不斷調整其政策和計畫，以適應不同世代僑民的需求。例如，為年長僑民提供長期照護資訊和系統，幫助他們了解並選擇回臺灣發展的可能性，隨後參觀重新裝修後的會所各項設施，該會所是美國安良各分會中

唯一設有廚房的分會，可以在會所自行烹煮宴客。最後，接受佛州大眾報專訪，訪談中徐委員長強調僑委會角色不僅是信息的提供者，更是促進臺灣與海外僑民之間交流合作的橋梁，將繼續以開放的態度，迎接不同世代、不同背景的僑民，推動多元文化的交流與共融。

中午與邁阿密僑青餐敘座談，計有邁阿密臺商會青商暨僑青約 10 餘人出席。出席僑青分別自我介紹及詢問，徐委員長也針對僑青提出的需求說明僑委會協輔僑青措施，包括「青商潛力之星」選拔，輔導海外優秀僑青，並提供專家顧問與業師輔導，創業僑青亦可申請「海外信保基金」，減輕資金壓力，並勉勵僑青勇於創新，發揮想法及創造力，善用團隊能力以開創新局。隨後即前往邁阿密國際機場搭乘下午 3 時 34 分美國航空 AA1451 前往休士頓。

傍晚 5 時 19 分抵達休士頓喬治布希國際機場(IAH)，駐休士頓辦事處蕭伊芳處長及僑教中心王盈蓉主任前來接機，隨後前往「第 71 期北美地區僑社工作研討會」歡迎餐會會場，計有僑務委員、僑務榮譽職及研討會學員近 50 人參加，徐委員長表示休士頓受 Beryl 颶風影響導致逾 270 萬戶停電，航班大亂，其中包括在座各位僑領家中可能也尚未復電，特別感謝本次研討會在僑界齊心協助下得以順利舉辦，實屬難能可貴，也肯定休士頓僑教中心團隊的應變能力及北美各地區學員排除萬難前來參訓，也相信這次經驗可以讓學員們留下深刻印象，建立革命患難的情感，期許大家珍惜 5 天 4 夜的研習課程，認真學習及分享交流，滿載而歸。

十六、7 月 11 日（星期四）

上午 9 時 20 分，前往休士頓臺灣人活動中心主持「第 71 期北美地區僑社工作研討會」始業式，駐處蕭處長伊芳等到場共襄盛舉，共計來自加拿大及美國 16 個城市 35 名學員來到休士頓與會，徐委員長說明研討會目的為持續強化北美地區僑社服務工作，培植僑社繼起領導人才，促進僑社永續經營，考慮到僑青正是家庭和事業打拼時期，這是疫情後第 2 次在海外舉行。本次研討會藉由專題演講、座談研討及知性參訪等方式，協助學員對國內各項政經發展及僑社發展經營議題有深入的認識及充分討論，分享彼此僑團經驗，帶回各自僑區精進僑社服務，各位學員都是僑社菁英，肩負僑社壯盛發展的重責大任，未來可藉由本平臺橫向聯繫串連彼此的力量，成為政府在海外最堅強的後盾，共同為海外僑務工作推展盡心盡力。始業式後，徐委員長以「當前僑務政策」為題發表演說，說明中國統戰造成海外情勢威脅、當前僑務工作政策及推動重點，最後，分享臺灣的優勢及對世界的貢獻。中午徐委員長與美南華文媒體展開午餐會談，就華文媒體補助情形、僑青培育、鼓勵第二、三代臺裔僑青競選民選官員、整合僑團舉辦大型活動、善用臺灣經濟優勢，發揮臺灣價值提升能見度等議題交換意見。

下午，徐委員長參加「專題座談一：僑青培育、跨域交流及未來發展」，和與談人及 35 名研討會學員，就「如何吸引青壯年參與海外臺僑社團」、「培育僑社新血難處及因應方式」、「成為社團領袖的特質」、「中國人參與臺僑社團看法」、「如何健全社團財務及選擇贊助單位」、「如何維持與政府駐外單位關係」等 6 大主題，由與談人透過對談方式提供個人看法與見解，並拋出問題讓學員分 6 組，以「世界咖啡館」模式進行模擬演練，學員充分討論並做分組報告，因原訂視察休士頓僑教中心及參訪德州越棉寮華裔聯誼會天后廟行程受風災影響取消，徐委員長續聆聽學員報告內容，並分享自身經驗，進行指導。

晚上 6 時 30 分，於休士頓臺灣人活動中心參加由美南地區僑務委員主辦及休士頓臺灣青商會協辦之「美南地區僑界歡迎晚宴」，與會計有當地僑務榮譽職人員、世華美南分會、休士頓關懷救助協會、美南臺灣旅館公會、休士頓中華公所、龍岡親義公所、伍氏公所、奧斯汀中華聯誼會、奧斯汀客家會、休士頓客家會、休士頓華商經貿聯合會、休士頓臺灣同鄉會、休士頓中文學校聯誼會、德州潮州會館本頭公廟、美南大專院校聯合校友會、休士頓 113 年國慶籌備會、休士頓松年學院、僑聯總會美南辦事處、休士頓中華老人服務協會、休士頓成大校友會、華美易經學社、僑青基地白領居、金城銀行、恆豐銀行等來自奧克拉荷馬州、密西西比州、德州休士頓、達拉斯、奧斯汀、聖安東尼等 20 個僑團代表近 250 人參加，35 名研討會學員亦與會體驗美南僑社活動執行情形。徐委員長特別感謝休士頓臺灣人活動中心對研討會及晚宴活動的全力支持及協助，讓大家得以歡聚一堂，展現出休士頓及德州各地僑胞不管意識形態如何，始終團結一致的向心，席間亦逐桌致意，傾聽僑界建言，氣氛相當熱絡。

十七、7 月 12 日（星期五）

上午 10 時 15 分，於休士頓臺灣人活動中心與休士頓中華公所重要成員會晤，徐委員長肯定中華公所團結僑社凝聚向心，尊重自由民主及多元文化，並歡迎中華公所多運用中心空間。10 時 30 分，主持「美南地區僑務座談」，就僑務政策議題進行討論。徐委員長肯定僑務榮譽職人員積極服務，在僑社中擔負起交流溝通責任，對僑務工作推動相當助益，此行遇上風災正是檢驗政府及個人應變能力的機會，遇到挑戰就要去面對，要保持正面思考，並盼望僑胞生活儘早恢復原狀，歡迎大家返國參加十月國慶慶典各項活動，當天計有休士頓臺灣商會、世華美南分會、休士頓中文學校聯誼會、美南國建會、休士頓華商經貿聯合會、休士頓地區僑界關懷救助協會、聖安東尼臺灣同鄉會、奧斯汀客家會、休士頓安良工商會等代表約 100 人出席。會中頒發新、續任僑務委員任命令、僑務榮譽職人員聘

書、客家委員會第 6 屆海外客家事務諮詢委員聘書、支持臺灣參與 WHA 僑團及人員感謝狀。

中午出席駐處蕭伊芳處長歡迎餐會，席間繼續交流美南地區僑情，氣氛熱絡。午宴後前往休士頓喬治布希國際機場(IAH)搭乘晚間 6 時 31 分聯合航空 UA2305 前往洛杉磯國際機場(LAX)，駐洛杉磯辦事處鄭如惠組長、洛杉磯僑教中心陳敏永主任及方瓊逸副主任前來接機及協助通關，隨後前往下榻飯店。

十八、7 月 13 日（星期六）

上午 9 時 30 分，出席「美西臺美人夏令會」開幕典禮，對於美西臺美人夏令會自主舉辦與籌劃表示肯定，徐委員長感謝工作團隊的辛苦付出，讓在場嘉賓共同見證許多臺美人的優秀表現，並鼓勵下一代勇於改變及嘗試，期待未來有機會到臺灣更加深入瞭解臺灣，共同協助推動臺美社區走向主流，同時感謝美西地區的臺美人及現場逾 300 位鄉親在不同的背景領域付出寶貴時間與精力，奉獻社會貢獻臺灣，隨後參與「誰的歷史？228 事件的歷史記憶與紀念實踐」及「中共的跨國鎮壓與對臺美社區的影響」二場專題演講。上午 11 時 30 分，出席駐洛杉磯辦事處紀欽耀處長於僑營餐廳 Orange Bistro 橘色餐酒館之歡迎午宴，席間就大洛杉磯地區僑務政策、僑務工作推動、增進臺美雙邊交流與合作等議題進行交流。

下午 2 時 30 分於洛僑中心視察本年搭僑計畫辦理情形，12 位搭僑學員與 Senior FASCA 學員、僑務委員及 FASCA 諮詢導師針對僑務政策、青年創業、商業典範、教育文化等主題分組進行腦力激盪，並發表簡報成果，徐委員長表示搭僑計畫學員都是從眾多申請者之中脫穎而出，僑委會對於這些學員有很高的期望，希望未來可以在臺美文化交流中奉獻己長，發揮力量。下午 3 時 30 分，出席 FASCA 新生家長說明會及視察新生培訓情形，徐委員長特別感謝家長對於 FASCA 活動的支持，鼓勵家長與學員一起成長，為僑界服務，也歡迎邀請身邊的親友們參加本會辦理的海外青年英語服務營、戀念臺灣等活動，感受臺灣的文化魅力，結束後前往中心禮堂見證新生培訓重要環節「JUMP INTO FASCA」，洛杉磯及河濱等地區學員共 63 位參訓學員展現團結精神順利完成培訓，搭僑學員也為新生以流利的英文進行行銷臺灣簡報以及文化展演，讓新生瞭解臺灣各層面文化，徐委員長恭喜 FASCA 新生培訓成功，希望未來加入 FASCA 大家庭後，能夠積極參與每月的培訓課程，善用自身多元文化的背景，搭起臺美之間的友誼橋梁，彼此相互幫助克服困難。

晚間 6 時 30 分與當地僑務榮譽職人員餐敘，席間感謝各位榮譽職人員平時協助與支持洛杉磯地區僑務工作，並廣泛交換僑務意見。

十九、7 月 14 日（星期日）

凌晨 12 時 45 分自洛杉磯國際機場搭乘中華航空 CI-7 號班機返臺。

二十、7 月 15 日（星期一）

上午 4 時 30 分抵達臺灣桃園國際機場。

參、 成效評估

一、 僑務資源多方位統合運用，擴大專案活動效益

本次行程安排特別搭配北美洲臺灣商會聯合總會年會、全美各地臺灣人夏令會等大型活動，除能觸及過往較少聯繫的臺商及海外鄉親，更能利用僑民彙聚場合充分行銷及溝通本會政策及資訊，行程規劃效益加乘，提供思考本會業務規劃及發展的機會，例如在僑民活動推廣申辦 i 僑卡、佛州 Lee Fisher 企業有多間展店是否有機會納入 i 僑卡特約商店；本年亦結合本會臺灣青年海外搭僑計畫及 FASCA 洛杉磯及河濱分會新生培訓活動，促進臺灣優秀年輕人與海外二代、三代年輕人互動機會，亦讓當日受邀之僑務委員及僑務諮詢委員瞭解本會近年將培育僑界第二代列入重要政策，有益未來獲得各地僑領認同及凝聚共識，共同支持與協助推動僑青業務。

二、 僑社團結化危機為契機，研討會不懼風災圓滿舉辦

北美僑社工作研討會開辦前夕逢颶風侵襲休士頓，徐委員長肯定休士頓僑教中心同仁應變得宜，也看到在駐外人員長久以來，勤跑僑務聯繫情誼，藉此促成臺灣同鄉會出借臺灣人活動中心，讓中華公所、臺灣同鄉聯誼會三僑團首度共同合作，各僑社也齊心協助本次來自加拿大及美國 16 個城市 35 名學員完成研討會的培訓，以及美南僑社座談會及僑界歡迎餐會等各項行程，令人深受感動。今年至今，美國已經有德州等八州設置駐臺辦公室，未來臺美之間的投資案勢必增加，亦代表僑商處業務相應擴展，臺灣華語文學習中心也要搭配這股量能一起向前發展，此際更需要僑社放下彼此成見，團結謀求共榮發展，推動國家進步，這次是一個好的開始，也將責成各地僑務人員持續深耕僑區、推動不同屬性僑團間有更多相互瞭解及合作發展機會。

肆、心得與建議

一、出席海外僑界重大活動，強化僑社聯繫及服務工作

本次行程主要出席「北美洲臺灣商會聯合總會第 36 屆第 3 次理監事聯席會議」、「北美洲臺灣旅館公會聯合總會第 19 屆年會」、「美東臺灣人夏令會」、「美南、美中西、美東南臺灣人聯合夏令會」及「美西臺美人夏令會」等臺商及臺美人年度重大活動，表達政府對臺商及臺美人社群的重視、關懷與支持，也為臺灣鄉親說明當前國家及僑務重要政策、並分享臺灣的優勢及對世界的貢獻，增益僑界對我政策之瞭解與認識，凝聚僑社對我之向心及支持，並欣然看到美東及美西臺灣人夏令會已交由青年世代接棒籌辦，在活動議程勇於改變及嘗試，對臺灣價值認同、臺灣文化及臺美安全等議題探討，符合不同世代臺美人的期待，未來期透過僑界菁英的活力創意及豐沛人脈網絡的基礎上，有效結合友我力量，強化與當地主流社會之聯繫，擴大我國國際參與能量。

二、聆聽僑界建言及需求，務實推動僑務政策

本次訪視紐約、紐澤西、華府、巴爾的摩、費城、丹佛、奧蘭多、天霸、邁阿密、休士頓及洛杉磯等地區，並與各地僑團（商）之僑務榮譽職人員、僑團領袖、商會幹部、FASCA 諮詢導師及學員等僑界人士面對面交流，積極與僑胞互動，聆聽僑界建言及所需，提供回饋及精進僑務服務，如在丹佛僑務座談時，僑團反應因當地無本會派駐僑務人員，各項資訊及服務取得相對不易，已於回國後即妥適責請鄰近芝加哥及休士頓僑教中心資訊兼轄，進而鏈結當地僑團僑民與政府間緊密關係，因應中國在海外統戰手法日趨多元，徐委員長亦提醒僑民留意不利於政府的錯假訊息傳遞，並於各場次座談會介紹本會六大社群平臺及 i 僑卡等服務，讓僑民能即時瞭解國內外重要政策、各項僑務活動及服務資訊，並鼓勵僑界結合本會僑青政策鼓勵青年參與僑務，協助政府推動經貿外交及文化等各項交流，對於提升臺灣在國際的能見度及僑務工作全方位之推展，具有正面效益。

三、僑青(商)世代培育多元推展，厚植臺灣新生僑力開拓新局

本次出訪於各場次僑團活動及僑社工作座談會，均感受到僑社對僑青的培育及傳承有迫切的需求，然而在海外成長的僑青對於臺灣認識及瞭解不像父母或長輩那樣深刻，除影響渠等參與當地僑社活動意願外，更弱化對臺灣的認同，產生僑社傳承世代危機，為深化僑青與臺灣的鏈結，本次出訪透過僑青及青商座談，就在座僑青需求說明本會各項僑青政策及服務，包括對打拼事業僑青有「青商潛力之星」選拔，提供專家顧問與業師輔導，「海外信保基金」融資保證服務，減輕創業初期資

金壓力，Talent Taiwan 協助回臺就業，就僑青關心子女華語及臺灣文化學習事，鼓勵參與戀念臺灣，海外青年語文研習班、海外青年英語服務營等回臺短期研習，增加與臺灣的連結及認同，獲得熱烈迴響。本次在奧蘭多及邁阿密二場僑青座談分別在僑青經營的 Sno Tea Caffé 及 Sesame Asian Cuisine 餐廳舉行，用創意行銷道地美食及創意亞洲美食，令人驚豔，徐委員長以此期勉僑青勇於創新，發揮想法及創造力，善用團隊能力以開創新局。

本會培植僑社繼起領導人才，促進僑社永續經營，也特別在每年辦理各地僑社工作研討會，同時考慮到僑青正是家庭和事業打拼時期，採 1 年臺灣、1 年海外舉行，增加僑青參加意願，協助僑社菁英對國內各項政經發展及僑社發展經營議題有深入的認識及充分討論，分享彼此僑團經驗，對後續運營僑社及精進僑務服務有所幫助。另本會為扎根僑青培育，在北美各地成立「海外青年文化大使協會 (FASCA)」，為強化海內外僑青交流、本次藉訪視洛杉磯，前往關心本會臺灣青年海外搭僑計畫洛杉磯組與 Senior FASCA、FASCA 洛杉磯及河濱分會新生交流情形，促進臺灣優秀年輕人與海外二代、三代年輕人互動機會，在場僑務榮譽職、僑社負責人及家長對本會推動僑青政策之用心及方向都深表讚許，未來將共同支持與協助推動僑青業務。

四、 「臺灣華語文學習中心」深耕在地品牌，個案分享學習擴大推廣成效

配合臺美教育倡議，設置及輔導 TCML 成功營運是本會重要僑務政策之一，目前在美國地區本會業輔導成立 66 所臺灣華語文學習中心，本次在奧蘭多地區與中佛州中華學校、天柏中文學校、奧維多中文學校臺灣華語文學習中心(TCML)校長及教師座談會中，瞭解中佛州各中心營運情形、招生及推動相關困境，分享金山灣區結合舊金山市立圖書館開設華語文學習專班，深入社區、並運用矽谷特色開設 Google 科技專班，受到當地媒體和科技公司矚目，成功行銷華語，也促成 TCML 得以商業模式永續經營，另歐洲各地 TCML 亦有結合政府及藝文展演空間資源舉辦推廣活動，並鼓勵僑校各自發揮所長打造專屬臺灣華語教學品牌，出席教師也不吝分享在推動過程中的成功經驗或尚須增強部分，充滿熱情，從座談中看到各中心持續進步，這也顯示出本會過往舉辦華語文研討會及個案分享，已發揮了具體效益，未來有關僑務委員會議等重要會議，亦可以分組案例研討帶動僑界思考，避免流於形式的政策報告。

五、 期盼臺商回臺投資，共創國家發展大業

本次訪視美國僑界，出席北美洲臺灣商會聯合總會年會及參訪臺商企業，除說明當前僑務政策及新政府施政理念外，也展現政府關心海外臺商之意，並將持續深

化僑臺商與臺灣經貿鏈結，促進僑臺商企業與國內產業的商機交流，引導、運用人脈網絡擴大投資臺灣，推動半導體、人工智慧、軍事工業、安全監控及次世代通訊等五大信賴產業，期能共同打造智慧永續新臺灣，讓臺灣持續發揮優勢參與區域經濟發展，成為「經濟日不落國」，扮演全球經濟發展的關鍵力量，政府也會繼續做僑界的支柱與後盾，期盼海外夥伴們持續守護臺灣並回臺投資，雙方共同努力合作，一起推動國家發展大業，讓僑界更加團結，讓臺灣更具韌性。

附錄 照片



6月22日主持北美洲臺灣商會聯合總會第36屆第3次理監事聯席會議暨僑委會晚宴



6月24日出席北美洲臺灣旅館公會聯合總會年會致詞



7月4日出席美東臺灣人夏令會開幕式致詞



7月6日出席美三區（美南、美中西、美東南）臺灣人聯合夏令會開幕典禮



7月6日美南、美中西、美東南鄉親踴躍出席臺灣人聯合夏令會



7月6日主持丹佛地區主要僑團負責人座談



7月8日拜會慈濟基金會奧蘭多聯絡處新會所



7月10日拜會駐邁阿密辦事處



7月11日主持第71期北美地區僑社工作研討會始業式



7月11日與美南地區華文媒體茶敘



7月13日出席美西臺美人夏令會開幕致詞