

出國報告（出國類別：業務洽談）

赴奧地利、德國參訪交流及招商

服務機關：國家科學及技術委員會中部科學園區管理局

姓名職稱：許正宗 副局長

王淑妮 組長

林承勳 科員

派赴國家：奧地利、德國

出國期間：113.06.15-113.06.25

報告日期：113.08.07

摘要

為強化中科智慧醫療產業及創新生態系之發展，提升國際能見度並促進潛在合作，中科管理局副局長許正宗於 2024 年 6 月率同仁赴奧地利、德國拜訪當地新創培育機構、高科技廠商、創新智慧園區等，就國外創新創業環境的建構、先進產品技術的研發、智慧永續園區的推動等研討交流，同時向參訪單位招商宣傳，透過推介中科優質投資環境，吸引外商企業來臺投資設廠，加速中科高科技產業之群聚及推升園區整體創新研發動能。

本次赴奧地利、德國拜訪維也納商務局新創組、奧地利經濟服務局新創部門及奧地利生命科學機構、法蘭克福經濟促進局、駐法蘭克福辦事處經濟組等單位，就創新創業環境及創新生態系的建構、智慧醫療及生命科學相關領域的發展等議題研討交流，另亦拜訪新創企業 WANTEC Solutions，並至奧鋼聯(voestalpine)、科堡(KEBA)、斯凱孚(SKF)、悅廷和(Getinge)等精密機械及智慧醫療相關國際大廠參訪，瞭解公司產品技術及研發趨勢，同時進行招商宣傳，期吸引具投資潛力的外商公司來臺投資設廠。

另亦參訪位於維也納市郊的 Aspern Seestadt 智慧城市示範區及法蘭克福國際機場旁的 Gateway Gardens 創新園區，瞭解國外創新智慧園區的開發構想與前瞻理念，有助完善科學園區整體開發規劃，吸引高科技廠商進駐投資，促進園區多元產業布局及永續發展。

本次行程原訂 113 年 6 月 15 日至 6 月 23 日，共計 9 日，惟 6 月 22 日回程航班因機械故障需維修而取消，爰改搭 6 月 24 日航班返臺，於 6 月 25 日抵臺，行程共計 11 日。

目次

一、 行程概要	4
二、 奧地利新創培育機構參訪交流	5
(一) 維也納商務局新創組	5
(二) 奧地利經濟服務局、奧地利生命科學機構	7
三、 拜訪高科技廠商及招商宣傳	9
(一) 奧鋼聯高性能金屬部門參訪	9
(二) 科堡集團企業總部參訪	11
(三) 斯凱孚奧地利公司參訪	13
(四) 新創企業 WANTEC Solutions	15
(五) 悅廷和醫療體驗中心參訪	16
四、 創新智慧園區觀摩參訪	18
(一) Aspern Seestadt 智慧城市示範區	18
(二) Gateway Gardens 創新智慧園區	20
五、 其他拜訪與交流	22
(一) 法蘭克福經濟促進局	22
(二) 駐法蘭克福辦事處經濟組	24
六、 心得與建議	25

一、行程概要

日期	地點	行程規劃
6/15 (六)	桃園→奧地利-維也納	啟程
6/16 (日)	維也納	抵達維也納
6/17 (一)	維也納	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜訪維也納商務局新創組 2. 拜訪奧地利經濟服務局、奧地利生命科學機構 3. Aspern Seestadt 智慧城市示範區參訪
6/18 (二)	維也納→林茲→施泰爾	<ol style="list-style-type: none"> 1. 奧鋼聯高性能金屬部門參訪 2. 科堡集團企業總部參訪
6/19 (三)	施泰爾→薩爾斯堡	<ol style="list-style-type: none"> 1. 斯凱孚奧地利公司參訪 2. 新創企業 WANTEC Solutions
6/20 (四)	薩爾斯堡→德國-法蘭克福	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gateway Gardens 創新智慧園區參訪 2. 悅廷和醫療體驗中心參訪
6/21 (五)	法蘭克福	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜訪法蘭克福經濟促進局 2. 拜訪駐法蘭克福辦事處經濟組
6/22 (六)	法蘭克福→維也納	原訂搭乘 6/22 航班返臺，惟航班因機械故障需維修而取消，改搭 6/24 航班返臺
6/23 (日)	維也納	
6/24 (一)	維也納→桃園	返臺
6/25 (二)	桃園	抵達臺灣

二、奧地利新創培育機構參訪交流

(一) 維也納商務局(Vienna Business Agency, VBA)新創組

1. 參訪單位介紹：

- (1) 維也納商務局運用團隊廣泛的專業知識塑造維也納商業發展的未來，致力加強和促進維也納作為一個商業中心的地位，支持維也納的永續發展、創新、生活品質和多樣化企業，為維也納企業的成功做出顯著貢獻。處於各階段業務發展的在地和國際型公司皆可使用維也納商務局的服務，預約諮詢並獲得相關業務所需的答案。
- (2) 維也納的經濟豐富而多元，這個屬性在維也納商業機構中獲得驗證：熱愛多元化並支持每個人擁有平等的機會。維也納多樣的文化、社會和專業背景以及多樣化的技能和才能，為組織的協作動態增添價值，使維也納商務局能夠為目標群體提供量身訂製的支援。維也納商務局的服務旨在保持一致和透明，以便盡可能滿足目標群體的需求。在日常工作中崇尚個性化和積極進取的態度，重視合作、創新、同儕交流與發展等是其關鍵。

2. 交流重點摘錄：

- (1) 維也納商務局國際業務總監Christian Frey及創業服務主管Gabriele Tatzberger向中科訪團簡報說明，因維也納位居歐洲中心，藝術文化底蘊豐厚，展現多元包容氣息，加上氣候宜人、大眾運輸便利等，已連續3年蟬聯全球宜居城市之首，並持續吸引外來人口移居，該局也積極打造友善創新創業環境，提供新創事業專業諮詢輔導、資金挹注、場域空間租賃及開辦各類活動與工作坊等措施。
- (2) 近年因應全球暖化，維也納商務局更致力推動維也納地球基金(Vienna Planet Fund)，加速扶植、培育從事氣候友善相關創新產品、技術研發的新創事業，為永續地球環境而努力。

- (3) 駐奧地利代表處經濟組孫良輔組長及吳蕙奴秘書偕中科訪團與維也納商務局交流，會中訪團也就中科創新生態系的發展概況進行簡報，雙方透過分享彼此如何營造優質的創新創業環境、輔導新創團隊成長茁壯等，作為持續推動創新生態系發展之精進參考。



中科訪團聽取維也納商務局簡報



與維也納商務局接待主管合影

(二) 奧地利經濟服務局(Austria Wirtschaftsservice, AWS)、奧地利生命科學機構(Life Science Austria, LISA)

1. 參訪單位介紹：

- (1) 奧地利經濟服務局：向未來的、現有的和正在擴張的公司提供具體資訊、指導和服務，包含優惠貸款、贈與款和擔保等來支持公司實施其創新項目，特別是在公司無法透過替代融資充分獲得所需資金的情況下。透過AWS提供的支援可以幫助公司更輕鬆的創辦企業、獲得10,000歐元起的優惠貸款、透過提供擔保獲得融資、開發和實施創新及澈底的檢查營運策略等。
- (2) 奧地利生命科學機構：在國際舞台上推動奧地利生命科學領域的發展，致力於奧地利生命科學產業的發展、成長和繁榮，作為奧地利經濟的主要組成部分，並且致力於使奧地利成為一個以其卓越的生命科學領域而聞名於世的國家。

2. 交流重點摘錄：

- (1) 駐奧地利代表處經濟組偕中科訪團與奧地利經濟服務局(AWS)新創部門主管 Dr. Tanja Spennlingwimmer及奧地利生命科學機構(LISA) Liesa Doppler交流，雙方互動熱絡。
- (2) 藉由彼此簡報分享推動創新生態系的具體做法，瞭解如何在新創事業發展的各個階段(如構想期ideation、種子期seed、成長期growth等)提供適當協助，並透過輔導新創事業萌芽及茁壯相關成功案例分享，作為未來精進參考。
- (3) 另就奧地利生命科學產業之發展及其六大生命科學產業聚落(ecoplus(下奧地利邦Lower Austria)、Medical Technology Cluster(上奧地利邦Upper Austria)、LISAVienna(維也納邦Vienna)、human.technology.styria(史泰利亞邦Styria)、Standortagentur Tirol(提洛邦Tyrol)、Innovation Salzburg(薩爾斯堡邦Salzburg))等進行交流，汲取該國發展生命科學領域之豐富經驗，加速推動中科精準健康產業聚落之發展。



與奧地利經濟服務局(AWS)新創部門及奧地利生命科學機構(LISA)簡報交流



與 Dr. Tanja Spenlingwimmer(左 3)及 Liesa Doppler(左 1)合影

三、拜訪高科技廠商及招商宣傳

(一) 奧鋼聯高性能金屬部門(voestalpine High Performance Metals Division)

1. 參訪單位介紹：

- (1) 奧鋼聯是全球領先的鋼鐵技術集團，擁有獨特的材料和專業加工知識與經驗，1995年在維也納證券交易所上市。該集團是鐵路系統、工具鋼和特殊型材料領域的全球市場領導者，也致力實現全球氣候目標，透過 Greentec 鋼鐵計畫制定了鋼鐵生產脫碳的明確計畫。集團業務遍及全球，在五大洲的50多個國家擁有約500家集團子公司和分公司，員工數達約51,200人，年營收約182億歐元。
- (2) 奧鋼聯集團高性能金屬部門專注於高性能材料的生產和加工以及客戶客製化服務。該部門是工具鋼的全球市場領導者，也是其他高性能材料產品的領先供應商之一。最重要的客戶群包含汽車、石油和天然氣勘探、機械工程、消費品和航空航太等跨域產業。

2. 交流重點摘錄：

- (1) 駐奧地利代表處經濟組偕訪團參訪奧鋼聯集團位於維也納之高性能金屬部門，與該部門研發主管Reithofer Georg就該公司各項產品應用領域深入交流。
- (2) 該集團亞太研發中心已進駐於中科所轄中興園區內的經濟部中台灣創新園區，具備卓越的增材製造及3D列印等技術，並持續研發生產高附加價值產品，未來在精準醫療領域亦將投入更高的研發比重，未來若能進一步發展成為科學事業，更有助加速中科智慧醫療及精準健康等相關產業之技術發展。



聽取奧鋼聯高性能金屬部門研發主管 Reithofer Georg 簡報

(二) 科堡(KEBA)集團企業總部參訪

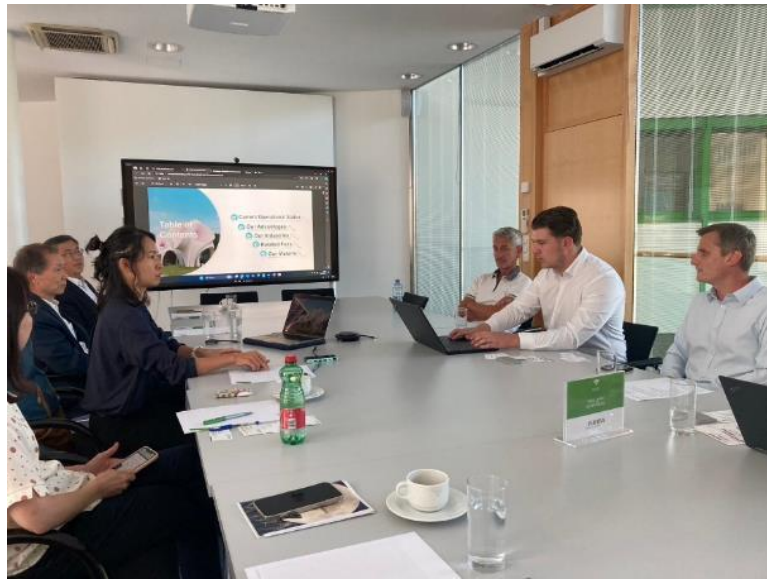
1. 參訪單位介紹：

- (1) KEBA於1968年在奧地利林茲(Linz)成立，如今已成為一家國際化的企業集團，其成功源於持續不斷的技术創新、高品質的產品以及員工的活力和熱情。
- (2) 50多年來，KEBA以「創新實現自動化(Automation by Innovation)」為座右銘，為各行各業開發自動化解決方案，旨在為客戶創造可持續的競爭優勢。目前在全球16個國家設有26家分公司，包含臺灣科堡自動化有限公司(KEBA Taiwan Ltd.)在內。在全球有超過2,000名員工，創造了約5.535億歐元的年銷售額。考量客戶的長期利益，KEBA靈活的專家團隊遍布於客戶所在地，為客戶提供及時的支援和建議。

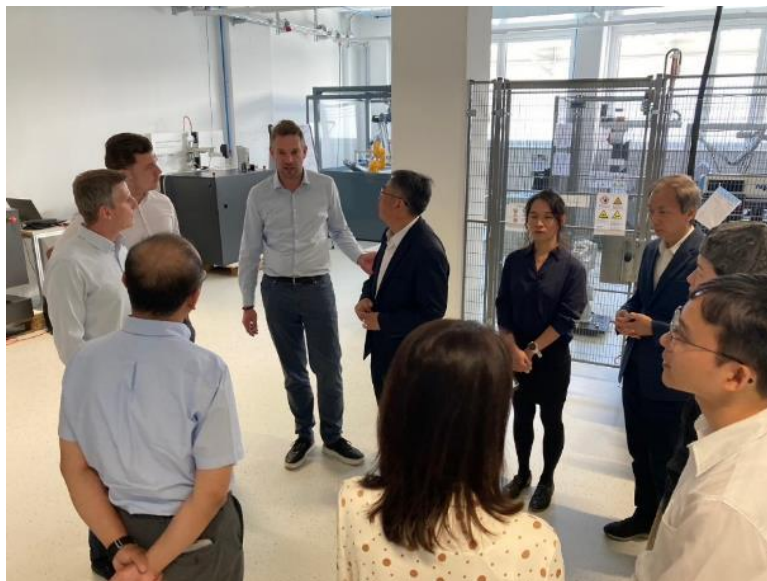
2. 交流重點摘錄：

- (1) KEBA集團專精於開發各行業所需的自動化解決方案，本次駐奧地利代表處經濟組陪同中科訪團參訪KEBA位於奧地利林茲的企業營運總部，除進行簡報交流，亦實地走進機器人研發實驗室及創新科技展演空間，深入認識其研發領域及方向。
- (2) KEBA集團執行長Markus Schatz、技術長Thomas Linde及副總經理Harald Dumhart等人親自接待訪團，雙方就產業發展現況交換意見，並參訪集團研發部門及近期研發項目等。KEBA表示，臺灣於半導體及AI產業發展領先國際，盼深入瞭解臺灣投資環境、智慧機械產業發展現況及國際競爭優勢等，俾進一步擴大與臺灣機械產業之合作，善用供應鏈優勢壯大集團業務。
- (3) 許副局長復以，因KEBA所詢範圍涉及我國整體智慧製造供應鏈發展現況及招商政策規劃等，建請駐奧地利代表處經濟組洽經濟部投資促進司提供相關協助。駐奧地利代表處經濟組孫良輔組長應允，倘KEBA集團欲更深入瞭解我國投資環境及產業發展現況，可提出相關需求，該組將洽轉經濟部相關單位研議提供協助。

(4) 本次參訪行程結束後，駐奧地利代表處經濟組便積極聯繫KEBA集團瞭解相關需求，KEBA集團表示盼瞭解我國半導體產業及應用於智慧製造之自主移動機器人(Autonomous Mobile Robot, AMR)供應鏈發展現況。嗣駐奧地利代表處經濟組已洽請經濟部投資促進司邀集相關單位與KEBA集團舉行臺灣產業優勢及商機線上說明會，為利KEBA集團研議擴大在臺業務或設立生產及研發據點，屆時中科亦將派員出席與會。



中科訪團與 KEBA 集團簡報交流



參訪 KEBA 機器人研發實驗室

(三) 斯凱孚(SKF)奧地利公司參訪

1. 參訪單位介紹：

- (1) SKF由瑞典工程師Sven Winquist於1907年創立，第一家工廠建於瑞典的哥德堡，並迅速成長為全球化公司，至今SKF集團的國際總部仍位於該處。SKF集團早在1920年就在五大洲成立相關部門，目前業務遍及130多個國家，包含臺灣在內(斯凱孚股份有限公司)。該集團在全球擁有42,600名員工、15個技術中心、77個生產基地，並與約17,000家授權經銷商合作，憑藉自己的銷售通路，為客戶縮短交貨時間和提供個人化、快速的現場支援服務。
- (2) SKF集團在奧地利的施泰爾和尤登堡工廠擁有近1,350名員工，該集團在奧地利最大的生產基地是位於施泰爾的SKF Österreich AG，擁有1,100名員工和50多名學徒，主要研發生產各類軸承、密封元件、潤滑、保養維護產品、傳動元件等。

2. 交流重點摘錄：

- (1) SKF為全球知名的瑞典軸承製造商，本次參訪該集團位於奧地利施泰爾的生產基地，實際走進偌大的生產工廠，就高精度軸承產品的材料、特性、產線設備與完整的製程等有初步的瞭解，其產品應用面涵蓋甚廣，在航太、汽車、船舶、鐵路、工具機、風力、農業、醫療等領域的旋轉設備中均扮演關鍵角色。
- (2) 該公司已設有在臺子公司(斯凱孚股份有限公司)，從事軸承、密封件和潤滑系統等的開發、設計與製造，未來若有機會進駐中科，可望進一步與園區廠商合作，提升中科精密機械及智慧醫療相關產業之技術水平。



中科訪團聽取 SKF 全球流體機械產業經理 Paul Dietl 簡報



參觀 SKF 軸承相關產品展示

(四) 新創企業 WANTEC Solutions

1. 簡介：奧地利新創企業 WANTEC Solutions 主要研發領域為使用積層製造模具嵌件進行塑膠注射，導入可溶解的注射材料，充分發揮塑膠注射潛力，結合創新積層製造技術與傳統工藝，成功緩解以往射出成型的缺點，從而開創嶄新商機。
2. 交流重點：
 - (1) 本次中科訪團赴奧地利拜會新創企業 WANTEC Solutions 創辦人暨業務開發總監萬道樂先生(Dipl.-Ing Dao Le Wan)，係緣駐奧地利代表處經濟組為招募國際具潛力之新創企業在臺落地，協助臺灣新創生態系與駐地接軌，前於本(113)年3月份引薦萬氏赴臺考察新創生態系及設廠據點，其中包含參訪中科園區之考察行程，期瞭解中科投資環境，並與相關業務窗口建立聯繫管道。
 - (2) 萬氏素聞臺灣精密機械等相關產業極富國際競爭優勢，加以地理位置居亞洲樞紐，交通便利且產業聚落發達，與美國、東南亞、東北亞等國產業互動密切，為新創事業提供開拓業務之良好據點，已向我國政府申請並取得新型射出成型技術相關專利，並且計劃於本(113)年底遷臺，於中科設立營運據點。
 - (3) 後續中科將漸進式輔導 WANTEC Solutions 來臺投資相關事宜，傾力協助該新創公司落實在臺投資計畫。

(五) 悅廷和醫療體驗中心(Getinge Experience Center)參訪

1. 參訪單位介紹：

- (1) Getinge堅信每個人和社區都應該獲得最好的護理及醫療照護，並為醫院和生命科學機構提供改善臨床結果和優化工作流程的產品和解決方案。該公司產品包含用於重症監護、心血管治療、手術室、無菌處理和生命科學領域的創新產品和解決方案，在全球擁有超過10,000名員工，產品銷售超過135個國家。
- (2) 隨著坐落於法蘭克福機場旁Gateway Gardens園區的客戶體驗中心正式開業，Getinge向未來邁進了一大步。該體驗中心是一家傳播知識與創意的交流中心，除了產品展示區之外，還設有多個訓練室和辦公區域，拉近了與客戶的距離，同時也重申公司的承諾：致力推動德國成為歐洲具備創新精神的醫療技術勝地。

2. 交流重點摘錄：

- (1) Getinge是總部位於瑞典的醫療創新解決方案供應商，本次參訪該集團位於法蘭克福機場旁Gateway Gardens創新園區內成立的醫療體驗中心，包含加護病房、心血管治療、手術室、消毒滅菌、數位化追溯管理系統和科研實驗室及相關設備展示等，可作為中科發展智慧醫療及精準健康產業及創新生態系之標竿。
- (2) 本次由駐法蘭克福辦事處經濟組周宜縉秘書等偕中科訪團參訪Getinge醫療體驗中心，在簡報交流結束後，實地進行體驗中心各項先進醫療設備導覽，雙方問答互動熱絡，訪團獲益良多。



與 Getinge 心血管急性照護治療主管 Christian Surmann 問答交流



Getinge 醫療體驗中心各項產品展示區導覽

四、創新智慧園區觀摩參訪

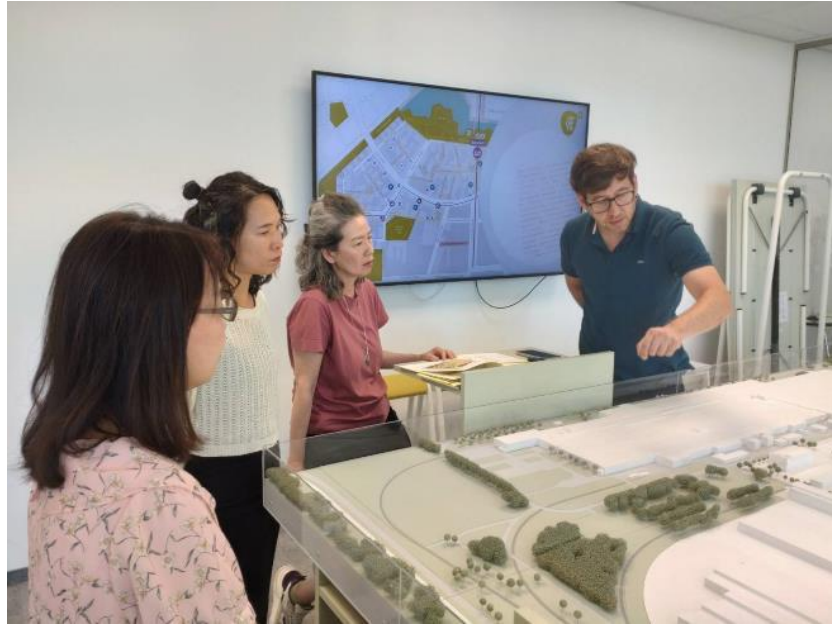
(一) Aspern Seestadt 智慧城市示範區

1. 簡介：

- (1) Aspern Seestadt智慧城市示範區位於維也納東北邊市郊，是歐洲最大的城市開發項目之一，預計投資50億歐元，建構包含至少25,000個居民及20,000個潛在工作空間的城中城。這座城中城建立在創新和前瞻理念的基礎上，將高品質的生活與豐沛的經濟動力結合，為每個人提供便利與舒適的生活環境。
- (2) Aspern Seestadt具備多元、開放、面向未來的規劃以及良好的交通網絡，是一個具有國際水準的商業中心，也是一個令人感覺愉悅的生活環境。位於歐洲中心的頂級地點，Aspern Seestadt對於尋求搬遷的投資者、企業家和公司來說是一個明智、安全的投資選擇。

2. 參訪重點摘錄：

- (1) 本次參訪位於維也納市郊之Aspern Seestadt創新智慧城市示範區，這座以人工湖為中心的城中城建立在前瞻理念基礎上，容納居住、工作、休閒、購物、教育、交通等多元便利的機能，強調氣候適應力、綠化節能及永續發展，提供住民優質的生活環境。
- (2) 藉由國外創新智慧園區的參訪，瞭解前瞻的開發構想與理念，有助完善科學園區整體開發規劃，吸引高科技廠商進駐投資，促進園區多元產業布局及永續發展。



Aspern Seestadt 導覽人員 Marvin Mitterwallner(右 1)介紹創新園區開發規劃



Aspern Seestadt 人工湖及湖岸景觀

(二) Gateway Gardens 創新智慧園區

1. 簡介：

- (1) Gateway Gardens是一個開發和轉型區，位於法蘭克福高速公路交流道的西北方，緊鄰法蘭克福機場。在這片佔地約35公頃的前美軍駐地上，規劃成為一個高端的純經濟和商業基地。目前已有約30家企業進駐於此，未來引進的工作人口總數預估可達約25,000人。
- (2) 現在Gateway Gardens的S-Bahn車站已經竣工，可以加速Gateway Gardens北部區域的開發。北部區域是該地區綠化最豐富的區域，因為直接毗鄰北部公園森林和鄰近的城市森林，極富吸引力。
- (3) Gateway Gardens給人一種校園般的感覺，但鼓舞人心的並不只是個別的現代化建築或研究機構，而是來自各個領域的新創公司，而鄰近的公園和綠地也強化了這種清新的印象。

2. 參訪重點摘錄：

- (1) 本次參訪位於法蘭克福機場旁的Gateway Gardens創新園區，這片占地約35公頃的前美國空軍駐地規劃轉型為兼具工作與休閒功能的全新區域，因緊鄰國際機場、高速公路、S-Bahn車站等交通樞紐，往來十分便捷，同時重視環境綠化及公共空間營造，已吸引逾30家企業(含新創公司)進駐。
- (2) 藉由國外創新智慧園區的參訪，瞭解前瞻的開發構想與理念，有助完善科學園區整體開發規劃，吸引高科技廠商進駐投資，促進園區多元產業布局及永續發展。



Gateway Gardens 舒適合宜的公共休憩空間，紓解工作環境壓力

五、其他拜訪與交流

(一) 法蘭克福經濟促進局

1. 參訪單位介紹：

- (1) 法蘭克福經濟促進局是法蘭克福市政府的全資子公司，扮演商業和政治之間的中介，將商界利害關係人和直接相關的各方需求傳達給政策制定者，提出商業和區位政策相關的措施建議，並制定促進美因河畔法蘭克福未來經濟的建議。
- (2) 提供有關法蘭克福經濟結構及其關鍵產業的客製化資訊。透過組織行業會議和網絡，與其他公司、協會、社區和顧問建立聯繫。

2. 交流重點摘錄：

- (1) 本次由駐法蘭克福辦事處經濟組洪敬庭組長等偕中科訪團拜訪法蘭克福經濟促進局，除瞭解法蘭克福整體經貿概況，亦就該局推動招商引資作法、促進產業界與學研單位鏈結合作等議題進行討論，同時介紹中科投資環境及產業聚落特色等，期能促進潛在合作機會，拓展園區國際業務。
- (2) 美因河畔法蘭克福以國際機場及金融中心著稱，也是重要的物流集散中心及資料傳輸中心，基礎建設完善，商業活動發達，具備吸引新創公司或跨國企業進駐之優良條件。
- (3) 法蘭克福經濟促進局主要提供廠商進駐法蘭克福投資所需的諮詢服務，幫助廠商找到對應的窗口，並作為政府的智囊團，持續建構法蘭克福成為德國及國際企業最優質的投資環境(目前外資企業占比逾25%)，以促進經濟成長及就業機會。



與法蘭克福經濟促進局亞洲事務部主管余寶蓮女士(Polly Yu)簡報交流

(二) 駐法蘭克福辦事處經濟組

1. 簡介：駐法蘭克福辦事處為我國政府派駐於德國黑森邦第一大城法蘭克福的駐外代表機構，包含領務組、觀光組、僑務組及經濟組等 4 個組，其中經濟組隸屬於我國經濟部，其任務是維護和促進臺、德間的經貿關係。
2. 交流重點：駐法蘭克福辦事處經濟組洪敬庭組長向中科訪團介紹德國國情及經貿概況，並就該國產業發展現況與中科訪團交流，雙方互動熱絡。



中科訪團與駐法蘭克福辦事處經濟組交流及合影

六、心得與建議

(一)心得

1. 本次拜訪維也納商務局新創組及奧地利經濟服務局新創部門等單位，就如何建構友善、優質的創新創業環境及推動創新生態系的發展等議題交流討論，瞭解身為政府的角色，如何在新創事業發展的各階段(構想期ideation、種子期seed、成長期growth等)提供適當協助，並透過輔導新創事業萌芽、茁壯相關成功案例分享，作為未來精進參考。
2. 另拜訪奧鋼聯(voestalpine)、科堡(KEBA)、斯凱孚(SKF)、悅廷和(Getinge)等高科技廠商及新創企業Wantec Solutions，除瞭解公司產品技術及研發趨勢，同時進行招商宣傳，推介中科優質投資環境，期能促進潛在廠商來臺投資，加速中科精密機械及智慧醫療等高科技產業之群聚，推升園區整體創新研發量能。
3. 藉由參訪國外具代表性的創新智慧園區，瞭解前瞻的開發構想與理念，作為科學園區開發規劃的典範，有助完善科學園區公共空間及相關基礎設施布局規劃，打造優質投資環境，吸引高科技廠商進駐投資，促進園區多元產業布局及永續發展。
4. 本次特別感謝駐奧地利代表處經濟組及駐法蘭克福辦事處經濟組提供充分的行政協助，包含行前聯繫參訪單位安排參訪事宜，並於訪團到訪時偕同訪團至各參訪單位拜訪與交流，讓本次出訪行程更加充實及圓滿。

(二)建議

1. 招募國際具潛力之新創企業在臺落地，促進中科創新生態系接軌國際
 - (1) 臺灣在半導體、AI、智慧機械等新興科技領域極富國際競爭優勢，加以地處亞洲樞紐，交通便利且產業聚落發達，與歐美、東南亞、東北亞等產業互動密切，為新創事業開拓業務提供良好的據點。

(2) 本次赴奧地利拜會當地新創企業WANTEC Solutions，該公司具備新型射出成型相關技術專利，期待在本次中科的拜訪及招商邀請下，有機會於中科設立營運據點持續從事相關研發工作。中科亦將漸進式輔導該公司來臺投資事宜，傾力協助該公司落實在臺投資計畫，促進中科創新生態系與國際接軌。

2. 跨部會攜手合作，吸引優質外商企業投資中科

(1) 本次駐奧地利代表處經濟組偕中科訪團赴機械自動化大廠KEBA奧地利總部參訪，獲知該公司致力投入自主移動機器人(Autonomous Mobile Robot, AMR)、AI協作(orchestration)等先端科技之研發，與臺灣積極發展AI、智慧機械、智慧醫療等領域相契，產業前景看好。

(2) 參訪行程結束後，駐奧地利代表處經濟組積極聯繫瞭解KEBA公司相關需求，並已洽請經濟部投資促進司邀集相關單位與KEBA集團舉行臺灣產業優勢及商機線上說明會，以利KEBA集團研議擴大在臺業務或設立生產及研發據點，屆時中科亦將派員出席與會。

3. 借鏡國外成功經驗完善科學園區開發規劃，打造優質環境吸引廠商投資中科
本次赴奧地利、德國參訪Aspern Seestadt智慧城市示範區及Gateway Gardens創新智慧園區等，藉由參訪國外具代表性的創新智慧園區，瞭解前瞻的開發構想與理念，作為科學園區開發規劃的典範，有助完善科學園區公共空間及相關基礎設施布局規劃，打造優質投資環境，吸引高科技廠商進駐投資，促進園區多元產業布局及永續發展。