

出國報告（出國類別：會議）

赴印度參加2024年亞洲選舉官署協會（AAEA） 執行委員會會議出國報告

服務機關：中央選舉委員會

職稱姓名：李主任委員進勇、蔡處長金誥、
賴科長宗佑

赴派國家：印度

出國期間：113年1月22日至1月28日

報告日期：113年4月

目錄

壹、會議緣起.....	1
貳、出席會議人員.....	2
參、會議行程.....	3
肆、2024年AAEA執行委員會議情形及重要決議事項.....	5
伍、印度投開票作業簡介.....	9
陸、心得與建議.....	14

附錄

2024年AAEA執行委員會議會議紀錄.....	20
--------------------------	----

壹、會議緣起

亞洲選舉官署協會（Association of Asian Election Authorities，簡稱AAEA）AAEA係1998年由美國「選舉制度國際基金會」（International Foundation of Election System, IFES）推動成立之亞洲地區選舉組織，旨在推動亞洲國家民主發展，目前會員國有哈薩克、吉爾吉斯、蒙古、尼泊爾、斯里蘭卡、巴布亞新幾內亞、塔吉克、菲律賓、印度、巴基斯坦、孟加拉、印尼、柬埔寨、不丹、阿富汗、韓國、烏茲別克、馬爾地夫、俄羅斯及我國等共計20個，現任主席國為印度，我國為副主席國。

為促進選舉機關間選務知識與經驗的交流與分享，提升選舉品質，我國於1998年以Central Election Commission of Taiwan, R.O.C.名義加入亞洲選舉官署協會，我國為該協會之創始會員國，曾於2005年至2008年、2008年至2011年連續擔任主席國6年，2011年至2014年、2018年至2022年擔任執行委員國，2022年AAEA會員大會並當選AAEA副主席國，將於2024年主辦會員大會後，接任AAEA主席國。

AAEA執行委員會由7名執行委員以及執行秘書組成，執行委員會除主席、副主席、前任主席外，其餘4名係由代表南亞、東南亞、中亞及亞洲太平洋地區的會員選出依據AAEA會章規定，執行委員會議每年舉行，2024年AAEA執行委員會議於印度召開，討論事項包括下屆AAEA副主席國及新任執行委員選舉、召開下屆會員大會及常設秘書處等議題，為履行會員義務，積極參與會務運作，並藉由參與AAEA會議，與各國選務機關進行交流，邀請各執行委員國於2024年9月來臺參加AAEA會員大會，爰由本會李主任委員進勇率團與會。

貳、出席會議人員

2024年AAEA執行委員會議，除執行委員會成員地主國印度(主席國)，我國以副主席國身分與會，其餘出席執行委員國包括菲律賓(前主席國)、俄羅斯(前副主席國)、烏茲別克、馬爾地夫及斯里蘭卡，合計7國派員參加會議，出席人員名單如附表。我國由本會李主任委員進勇率團，並由法政蔡處長金誥及選務處賴科長宗佑陪同出席。

附表 2024年AAEA執行委員會議出席人員名單

序號	國家	姓名	職稱
1	印度	Rajiv Kumar	主任委員兼 AAEA 主席
2	印度	Arun Goel	委員
3	印度	Dharmendra Sharma	資深副委員
4	印度	RK Gupta	副委員兼 AAEA 執行秘書
5	馬爾地夫	Fuwad Thowfeek	主任委員
6	馬爾地夫	Mohamed Asif	委員
7	菲律賓	Consuelo B. Diola	四級主管
8	菲律賓	Margaret C. Ching	四級主管
9	俄羅斯	Pavel Andreev	委員
10	斯里蘭卡	R.M.A.L. Rathnayake	主任委員
11	斯里蘭卡	B.M.G.P.P.V. Bandara	副委員
12	臺灣	李進勇	主任委員
13	臺灣	蔡金誥	處長
14	臺灣	賴宗佑	科長
15	烏茲別克	Bakhrom Kuchkarov	副主任委員
16	烏茲別克	Gyulnoza Rakhimova	委員

參、會議行程

2024年AAEA執行委員會議開會期間為113年1月24日至1月26日，本會人員於113年1月22日出發，於1月27日搭機返國。有關行程概述如下：

一、113年1月22日（星期一）至1月23日（星期二）

本日搭乘長榮航空公司BR-215班機啟程，下午抵達新加坡，傍晚夜宿新加坡君樂市政廳飯店(Grand Park City Hall Hotel)，翌日本會一行人搭程新加坡航空公司SQ-406班機前往印度新德里，入住下榻旅館新德里艾美酒店Hotel Le Meridien, New Delhi，本會人員稍作休息後，李主任委員於晚間邀集本會出國人員，就翌日執行委員會議程交換意見。

二、113年1月24日（星期三）

本日上午9時舉行AAEA執行委員會議，由AAEA執行秘書、印度選舉委員會副委員RK Gupta依中亞、南亞、東南亞或亞洲太平洋區一一介紹各國代表。AAEA執行秘書宣布執行委員會議達法定開會人數後，由AAEA主席、地主國印度選舉委員會主任委員Rajiv Kumar先生先致詞歡迎各執行委員國代表，確認本次執行委員會議議程，其後依序進行秘書處工作報告、AAEA會員大會之召開、明定AAEA常設秘書處及研商執行委員會議地點、日期等議程之討論。



【李主任委員於會中發言情形】



【AAEA執行委員會議開會情形】

晚間駐印度台北經濟文化中心葛葆萱大使晚宴，葛大使、陳公使牧民、謝公使柏輝、蔡參事人鏞均出席晚宴，也與本會一行人分享在當地生活的心得與觀察，以及印度社會面臨的挑戰與機遇。

三、113年1月25日（星期四）

本日上午9時出席第14屆印度國家選舉人日慶祝活動，印度選舉委員會成立於1950年1月25日，每年1月25日為印度國家選舉人日慶祝活動，除紀念該會之成立外，提高民眾選舉意識，鼓勵其參與選舉，慶祝活動中印度總統Droupadi Murmu女士蒞臨會場致詞，代表印度選舉委員會向初次取得資格選舉人祝賀，並致發選舉人證，另頒發最佳選舉實踐獎，表揚2023年選舉選務人員，於資訊科技運用、安全維護、選務作業、無障礙投票措施、選舉人名冊作業以及選民宣導等領域的傑出表現。印度總統Droupadi Murmu女士於會中也與印度選舉委員會共同宣布發行「包容性選舉」主題紀念郵票。



【印度總統蒞臨會場致詞】



【向初次取得資格選舉人致發選舉人證】



【宣布發行國家選舉人日紀念郵票】



【績優選務人員表揚】



【會場外與工作人員合影】



【印度選舉委員會各種手機APP簡介】

四、113年1月26日（星期五）

本日上午7時印度選舉委員會安排與會人員前往阿格拉進行文化參訪，參訪地點包括阿格拉堡(Fort Agra)、法泰赫普爾西克里(Fatehpur Sikri)等蒙兀兒帝國時期歷史建築群。

五、113年1月27日（星期六）至1月28日（星期日）

本會一行人搭程新加坡航空公司SQ-406班機前往返國，晚間抵達新加坡樟宜機場，駐新加坡台北代表處童振源大使設晚宴與本會一行人分享臺星交流以及雙邊關係未來發展，入住Voco Orchard Singapore飯店，翌日本會一行人即赴機場搭程長榮航空BR-226班機返國，傍晚6時許抵達臺灣桃園國際機場。

肆、2024年AAEA執行委員會議情形及重要決議事項

AAEA第12次執行委員會議於2024年1月24日假新德里艾美酒店召開。主席國印度，副主席國臺灣，執行委員會國：菲律賓、馬爾地夫、俄羅斯、烏茲別克及斯里蘭卡等5國出席會議。本次會議由AAEA執行秘書RK Gupta先生確定法定人數，隨後由AAEA主席及印度選舉委員會主任委員Shri Rajiv Kumar致歡迎詞，確認本次執行委員會議議程，重要事項摘述如次：

一、報告事項

（一）秘書處工作報告

- 1、AAEA執行秘書RK Gupta先生報告秘書處及財務現況，以及印度選舉委員會於2022年至2024年間與AAEA其他會員互動的詳細資訊。他還提供AAEA銀行帳戶的交易明細，金額為\$89,535.12美元。前任主席國菲律賓選舉委員會轉交的AAEA經費，印度未支出

任何款項。

- 2、馬爾地夫選舉委員會主任委員Fuwad Thowfeek先生提到，馬爾地夫目前財務狀況不佳。他無法承諾向AAEA做出貢獻，但期待馬爾地夫未來於AAEA發揮更大作用。他也表示，馬爾地夫非常依賴印度對其人員進行培訓。
- 3、斯里蘭卡選舉委員會主任委員R.M.A.L. Rathnayake表示，很高興能訪問印度。AAEA持續促進自由與公正的選舉，該國積極參與選務交流活動，曾派員參與不同國家的觀選活動及印度培訓課程，也與印度駐可倫坡大使館定期合作，很榮幸與印度選舉委員會密切的合作與交流。
- 4、俄羅斯Pavel Andreev先生也對AAEA經費的使用提出建議，他建議經費可用於組成觀選團前往各國觀選，與主辦國共同規劃與分攤觀選費用。

決議：洽悉。

（二）確認2022年AAEA執行委員會議紀錄

印度選舉委員會主任委員請求確認2022年5月7日於菲律賓馬尼拉召開之執行委員會議紀錄。

決議：洽悉。

二、討論事項與會人員發言摘要

（一）2024年AAEA會員大會之召開：

- 1、本會李主任委員表示，臺灣於2022年會員大會當選

AAEA副主席國，將於下次會員大會後接任主席國。臺灣非常樂意主辦下次的會員大會，時間暫定為2024年9月舉行，敬邀AAEA會員國來臺灣參加會員大會，希望大家預先保留時間。

- 2、印度選舉委員會主任委員表示，很高興臺灣將主辦下屆會員大會，並希望在AAEA會議上進行選務交流。

(二) 下屆AAEA副主席國及執行委員國選舉：

印度選舉委員會主任委員表示，按照慣例，主席國將向所有會員國徵詢參選下屆副主席國及執行委員會委員國之意願。

(三) 新德里設立AAEA常設秘書處：

- 1、俄羅斯中央選舉委員會委員Pavel Andreev先生提到，前次會議渠曾提出AAEA成為法人實體問題，盼在印度的領導下，這個問題能夠得到解決。他希望瞭解這方面是否有任何進展以及可行作法。
- 2、印度選舉委員會主任委員重申，該國正處理AAEA獲得法人實體地位問題。2018年10月8日於馬尼拉舉行的執行委員會議，印度代表提議在新德里設立AAEA常設秘書處，其目的是確立作為法人實體的責任，而現行秘書處則由主席國設立，他請所有成員同意在執行委員會中支持本項提案。
- 3、俄羅斯Pavel Andreev先生對於提議於印度設立秘書處表示支持，並表示這將是一個最佳決定，印度在選舉管理機構網絡中最能勝任此項任務。然而，他不

希望秘書處的全部財務負擔都落在印度身上，並希望一旦AAEA獲得法人實體地位，許多選舉管理機關就能做出貢獻。

- 4、馬爾地夫Fuwad Thowfeek先生表示印度選舉委員會在地理上最適合設立常設秘書處。由於印度與鄰國及亞洲其他國家關係良好，從外交角度來說，這也是個合適的地點。他同意俄羅斯Andreev先生的觀點，即秘書處的經費應由所有選舉管理機關按比例分配，就如南亞區域合作聯盟的作法。
- 5、烏茲別克選舉管理機關副主任委員 Bakhrom Kuchkarov表示，為促進協會會務發展，建議建置協會網站，以利選舉資訊分享。他也贊成在亞洲選舉官署協會派遣國際選舉觀察員之提議，並支持俄羅斯提出在印度選舉委員會設立AAEA常設秘書處的建議。
- 6、本會李主任委員表示，AAEA在印度設立一個常設秘書處是非常好的提議，這項決定可在臺灣舉行的下屆會員大會討論，並得到所有選舉管理機關的支持。
- 7、菲律賓選舉委員會主任Consuelo B. Diola女士也同意在印度設立AAEA常設秘書處的提議，至於財務捐助，她認為可以分散籌措資金來源。

三、主席裁示事項

- (一) 推動AAEA取得國際法人實體地位。
- (二) 2024年在臺灣召開之AAEA會員大會將討論是否於印度

選舉委員會所在地新德里設立AAEA常設秘書處。

(三) 建置AAEA網站，印度選舉委員會將提出AAEA網站初步設計規劃並徵求各會員國意見。



【與會人員於會後合影】

伍、印度投開票作業簡介

一、印度選舉制度概述

印度是聯邦制國家，有29邦及7個聯邦直轄區，採聯邦院及人民二院制，其中人民院543席議員，採單一選區選出，其餘2人由總統任命，議員任期5年。印度總統為國家元首，依國會多數任命總理，主持部長會議及管理政府，總統由國會、人民院及聯邦院議員選舉產生，任期5年，每位議員的選舉票價值，按各州人口比率計算，副總統由人民院及聯邦院議員以簡單多數決方式選出，總統、副總統均得連選連任。

二、印度選舉委員會簡介

印度選舉委員會係於1950年1月25日成立之憲法機構，成立之初僅設主任委員一職，1989年增設委員2名，採合議制運作，主任委員及委員均享有印度最高法院法官地位，並

僅能透過國會彈劾方能予以免職。

印度選舉委員會主辦國會、州議會及由國會議員間接選舉選出之總統、副總統選舉，總部位於新德里，主要業務包含選舉人名冊維護及更新作業、候選人登記申請、受理政黨登記、監察競選活動、候選人財產申報及政治獻金、投票所設置、投開票作業及宣布選舉結果。

三、選舉人名冊編造作業

印度公民參與選舉之投票年齡為年滿18歲，精神障礙者及犯特定刑事罪者不得投票，印度選舉人名冊，均附有選舉人照片。各該選舉區之選舉人名冊係於每年修訂，僅於候選人登記之申請最後受理日至選舉完成日之期間停止更新，修訂時係增列當年1月1日年滿18歲或遷入各該選舉區的選舉人資料，移除死亡或遷出該選舉區的選舉人資料。為檢視選舉人名冊是否完善，該會建置選舉人名冊監測系統（Online E-Roll monitoring System），據以分析選舉人名冊更新情形，統計選舉人總數、男性、女性及其他（第三性）選舉人人數、年齡層等資料以及製作報告。

選舉人名冊之準備、維護及更新作業，以印度選舉委員會為最高層級主辦機關，次為州/直轄區各該選舉區選舉人登記官 (ERO)，最基層工作人員為選舉人名冊編造員(BLO)，每位BLO下轄一至兩個投票所，編造選舉人名冊期間，BLO須就選舉人逐一編碼、查核選舉人資料及編造名冊，受理選民的申請表格，彙整選舉人個人照片。BLO 將選舉人名冊資料移交給各該選舉區選舉人登記官(ERO)，印度選舉人名冊編造已採電腦化作業方式，提高選舉人名冊更新的準

確性。

印度選舉委員會為改善冒領選舉票問題，於1994年實施選舉人證 (Electors' Photo Identity Cards, EPIC) 制度，以作為選舉人在投票時之身分識別，EPIC的發行



覆蓋率尚未達100%，EPIC係由州、直轄區內各該選舉區選舉人登記官(ERO)製發，EPIC載明包括選舉人姓名，父親、母親、丈夫姓名、出生日期、符合資格日期之年齡、性別、地址及照片等個人資料，投票時選舉人須出示EPIC，尚未申請EPIC之選舉人得使用如政府I卡、護照、駕駛執照、銀行帳戶存摺、財產文件、退休金文件、武器執照、身心障礙選舉人證明卡、或健康保險計劃智慧卡等身分證明文件投票。

四、投開票作業

(一) 投票所設置及投票時間

投票所通常設於學校或社區活動中心等公共場所，其設置地點與選舉人住所以距離不超過2公里為原則，投票所每一選舉人人數以1,200人為原則，進入投票所後，選舉人須出示EPIC選舉人證，由投開票所工作人員依據選舉人名冊所載資料核對身分，並驗證身分證件，在左手食指塗上特殊墨水，以識別選舉人已至投票所投票。

投票時間以8小時為原則，人民院選舉各該選舉區定有不同投票日期舉行，以便國家安全部隊及選舉監察員進駐各該選舉區執行任務，以維持投票秩序與選舉法制，並確保投票過程的平和進行。

（二）電子投票機（EVM）隨機配置作業

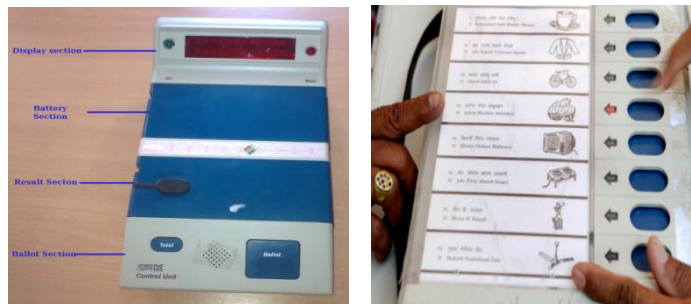
為維護選舉公正性，印度選舉委員會對於電子投票機（EVM）之配置及分配作業，明定EVM兩階段隨機分配之程序，在政黨代表監督下，由各該行政區選舉官員（DEO）就各該倉儲中心所有EVM按各選舉區所需EVM數量進行隨機分配，候選人名單確定後，再由候選人或其代表檢查EVM，第二階段隨機化，係由選舉官員將EVM裝上候選人姓名後，並在政黨推薦之監察員、候選人或其代表在場監督的情況下，再次將EVM隨機分配至實際使用之投票所。

（三）電子投票機（EVM）簡介

電子投票機（EVM）是由班加羅爾巴拉特電子公司及海得拉巴印度電子公司（the Electronic Corporation of India, Hyderabad and Bharat Electronic Ltd., Bangalore）2家電子公司所製造。開發過程中這2個電子公司與印度選舉委員會人員密切聯繫，使電子投票機的設計，能成功的提供安全措施，維護選票投票的秘密性。

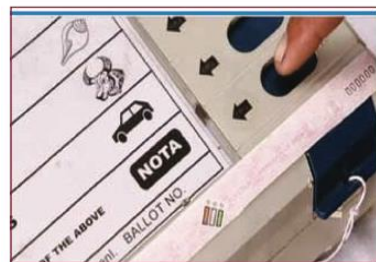
EVM係由控制器（control unit）、圈選器（Ballot unit）及選民書面驗證系統（Voter Verified Paper Audit Trail, 簡稱 VVPAT）組成，控制器（control unit，下頁

左側照片) 安裝於領票處，由發票管理員操作，圈選器 (Ballot unit, 右側照片) 及選民書面驗證系統 (VVPAT) 均安裝於圈票處遮屏內，控制器 (control unit) 由上而下分為4區塊組成，分別為顯示螢幕、電池、開票結果鍵，總票數鍵 (Total) 及選舉票鍵 (Ballot)，圈選器 (Ballot unit) 由左而右分為2區塊，候選人姓名及標誌圖形、箭頭及藍綠色之投票鍵，



【電子投票機控制器及圈選器】

圈選器最下方並有NOTA鍵，選舉人不想支持任何候選人時，可按下該按鍵，選民書面驗證系統 (VVPAT) 外觀類似臺灣坊間使用之統一發票印表機，並設有觀景窗，選舉人投票後，個人投票情形係於機器內之紙捲予以紀錄，並於觀景窗短暫顯示個人投票結果。



投開票所工作人員經核對選舉人身分後，投開票所工作人員於控制器 (control unit) 按下Ballot鍵，選舉人前往遮屏投票，在圈選器上按下候選人按鈕，一

張印著序號、候選人姓名和其政黨代表符號的選票，同時也會被VVPAT列印出來，儲存在VVPAT選民書面驗證系統，用來確認儲存在電子投票機的數據資料。

（二）開票作業

印度投票日當天不進行計票作業，在開票作業前，EVM集中保管，EVM保管場所及計票中心均部署中央警察部隊（CPF）嚴密看管EVM，中央警察部隊配置攝影機記錄計票中心所有活動。

在開票前，開票管理員會向候選人或其代表展示EVM封條，以確認EVM完整未被破壞，接著開啟封條，按下Result鍵讀取EVM投票結果，並向候選人或其代表展示開票結果，每一輪數臺EVM同時進行開票，由選舉主任將各該EVM開票結果填入投開票報告表，每一輪開票結束

後，即宣布該輪EVM開出之開票結果。所有EVM開票結束後，將開票結果上傳計票系統。



【候選人及其代表於右側護欄外參觀開票情形】

陸、心得與建議

一、選舉資通訊科技運用需要審慎評估

選舉對於維持民主制度的運作至關重要，印度傳統的紙本選舉票，在許多選情激烈的選舉事例中，常因人工計票產

生錯誤，或因特定的惡意行為，造成計票結果的不正確，而印度成年文盲人口超過2.5億，以及教育程度的落後，過去選民在圈選紙本選票時，常因為圈選方式錯誤或圈得不清楚，而無法被計入原本想選擇的候選人的選舉票，甚而被認定為是無效票，使用電子投票機，可避免發生這類情形。

本會謝主任秘書美玲於105年赴印度參加「選舉管理：科技的角色」選務人員能力建構課程，於其出國報告即提到「電子投票機無疑是印度選舉委員會最引以為傲的選舉科技，引進選舉科技常是複雜且微妙的問題，在引進選舉科技的政治過程中，政治人物傾向偏好現狀，並對於任何可能產生的改變，抱持懷疑、猜忌的態度，並將此歸咎於執政黨存在幕後動機。在這樣的背景下，印度選舉委員會成功的推行電子投票機，有其不易之處。」

科技化是一股不可逆的趨勢，投票機或網路投票被認為是未來發展及解決之道，印度的電子投票機以其簡單、輕薄、價廉以及書面驗證系統而著稱，美國也有許多成功的經驗可供借鑒，但選舉新科技之採行，有賴妥善進行評估，達到高效，不應為了建置系統而建置。

我國公職人員選舉採行紙本選舉票，由選民依據選舉委員會提供之圈選工具圈選，開票時逐張進行唱票、開票，投開票方式為選民及候選人所普遍接受，且能確保開票過程公開透明，人民對選舉公平性及投票結果公正性的信賴。引入新的投票技術，須考量選民投票習慣，會否影響投票權之行使以及開票方式如何取得選民信賴等因素，審慎予以考量。資通訊科技運用於選舉投開票過程，為時勢所趨，本會當持

續予以研議，並於社會各界有共識，且在不影響人民對選舉公平性及投票結果公正性信賴的前提下逐步予以推動。

二、賡續舉辦選務績效評比及獎勵績優選務人員

印度選舉委員會於國家選舉日頒發最佳選舉實踐獎，表揚2023年在特定領域中具有優越的表現的選務人員，激勵與肯定受獎人員的表現，而其他選務人員則可藉由觀察及學習他人成功經驗，提升自己的工作表現。為鼓勵本會所屬各選舉委員會積極認真依據標準作業流程完成各項選務工作，順利圓滿完成選舉任務，依據本會訂頒「第16任總統副總統及第11屆立法委員選舉選務績效評比及獎勵實施計畫」，評選出辦理選務工作績效優良之選舉委員會。另外對於選舉期間，積極主動澄清錯假訊息之同仁，也特頒發獎狀，以資鼓勵。近年來，本會已建立類似印度選舉委員會的選務績效評比及獎勵機制，表揚績效良好的選舉委員會或同仁，這項機制在一定程度上激勵個人及團隊的努力，建議未來應賡續舉辦選務績效評比及獎勵績優選務人員。

三、擴大處理國際選舉組織事務量能：

本會為AAEA及A-WEB會員，為A-WEB審計及監察委員，並將擔任AAEA主席國，本會與AAEA、A-WEB及其會員國的互動往來，預料將更為密切頻繁，現階段本會涉外事務分工，係由選務處處理前開國際選舉組織交流活動，至於其他國外貴賓來訪接待事宜，或涉及錯假訊息、社群媒體跨國公司代表來訪，則由主政處室聯繫接待。本會在現有員額未能配合業務需要調整下，唯有透過同仁通力合作，方能順利推動各項國際選舉組織交流活動，選務處除遴聘臨時人員1

人專責處理涉外事務外，係以培養同仁均具備涉外事務處理能力為目標，由嫻熟公文文書處理之專任人員與具外語專長之臨時人員分工合作，期加快涉外事務處理效率，擴大國際選舉組織交流事務處理量能，又為充實涉外事務人力，也鼓勵本會同仁自我進修，強化外語能力，積極參與AAEA或A-WEB開辦選務人員能力建構課程，開拓國際視野、結識國際友人，並激勵同仁加強外語能力的動機。

四、印度選舉委員會舉辦國際會議經驗值得我國借鏡：

本次AAEA執行委員會議在印度召開，本會李主任委員至印度參加會議，係以擔任AAEA副主席身分，出席AAEA執行委員會議，並應印度選舉委員會邀請，印度選舉委員會對李主任委員甚為禮遇，並特別指派1名專責人員全程陪同本會人員，提供必要之協助，並作為本會與該會之溝通橋樑，顯見該會對於本會出席與會之重視及尊重。



【印度選舉委員會主任委員向本會主任委員致意】

印度選舉委員會也為籌辦本次執行委員會議，動員該會全體同仁，舉凡機場接機、禮遇通關、飯店膳宿、會場佈置、交通接送等層面，均妥為規劃安排，我國可學習印方成功經驗，作為本會籌辦2024年AAEA會員大會參考。

本次執行委員會議會後，印度選舉委員會安排與會人員文化參訪，該會於規劃文化參訪行程時，雖盡可能使之豐富多彩，但參訪各景點時間控管不足，導致各項行程較預計抵達時間大幅遲延，尚有美中不足，本會未來規劃國際會議活動參訪行程時當引以為戒，合理安排行程，給予國外貴賓充足休息時間，預留行程彈性調整空間。

我國將於2024年接任AAEA主席國，對於本會推動國際選務合作具有重要意義。鑒於我國選舉制度及辦理選務之經驗已臻成熟，歷次公職人員選舉結果，均深獲國內外輿論之肯定。未來如有機會，本會將進一步與AAEA會員國合作，積極參與包括參加觀選活動、分享選務經驗等，俾協助促進全球選舉民主之普及化，提升我國與各國之實質友好關係，並宣揚我國之民主成就。

在此次會議期間，與各國選舉委員會出席代表，進行選務經驗交流，並交換意見。未來本會仍將持續於各種國際場合，與國際友人保持聯繫，增進本會對於各國選舉制度及選務發展現況的瞭解，作為本會選務革新之參考。

附錄

Minutes of the Executive Board Meeting of Association of Asian Election Authorities (AAEA) held on 24 January, 2024 in New Delhi

The 12th Meeting of the Executive Board of the Association of Asian Election Authorities (AAEA) was held on 24 January, 2024 at Le Meridian hotel, New Delhi. India as Chair, Taiwan as Vice Chair and 5 members of the Executive Board viz. Philippines, Maldives, Russia, Uzbekistan and Sri Lanka attended the meeting. India was represented at the meeting by the following officers:

India

1. Mr. Rajiv Kumar, Hon'ble Chief Election Commissioner of India- CEC & Chair of AAEA
2. Mr. Arun Goel, Hon'ble Election Commissioner of India - EC(AG)
3. Mr. Dharmendra Sharma, Senior Deputy Election Commissioner Sr. DEC(DS)
4. Mr. R.K. Gupta, Deputy Election Commissioner & Executive Secretary (AAEA)- DEC(RKG)

Details of other countries representatives are listed below:

S. No.	Name of Country	Name of EMB/Organisation	Name of Participating Officer	Designation
1	Maldives	Election Commission	Mr. FuwadThowfeek	Chairman
2	Maldives	Election Commission	Mr. Mohamed Asif	Commissioner
3	Philippines	Commission on Election	Ms. Consuelo B. Diola	Director IV
4	Philippines	Commission on Election	Ms. Margaret C. Ching	Director IV
5	Russia	Central Election Commission	Mr. Pavel Andreev	Member of CEC

6	Sri Lanka	Election Commission	H.E. Mr. R.M.A.L. Rathnayake	Chairman
7	Sri Lanka	Election Commission	Mr. B. M. P. G. P. V. Bandara	Additional Commissioner
8	Taiwan	Central Election Commission	H E Mr. Lee, Chin-Yung	Chairperson
9	Taiwan	Central Election Commission	Mr. Tsai, Jin-Gaw	Director General
10	Taiwan	Central Election Commission	Mr. Lai, Tzung-Yu	Section Chief
11	Uzbekistan	Central Election Commission	Mr. Bakhrom Kuchkarov	Deputy Chairperson
12	Uzbekistan	Central Election Commission	Ms. Gyulnoza Rakhimova	Member

The meeting commenced with Call to Order and determination of quorum by DEC(RKG) followed by welcome remarks by the Hon'ble Chair, Shri Rajiv Kumar, the Chief Election Commissioner of India.

CEC warmly welcomed fellow Commissioner of ECI, the Vice Chair and members of the Executive Board appreciating that members had taken the time out from their busy schedules to attend the meeting. He mentioned that the EB meeting will be covering issues such as election of the new Executive Board at the upcoming General Assembly including seeking nominations for the post of Vice-Chair since current Vice-Chair Taiwan would be taking over the Chair from India at the next General Assembly.

CEC also apprised the Board about the mammoth task ahead for the ECI to hold the next General Elections in India around the middle of this year i.e. 2024. This would entail in managing an electorate of approx. 967 million, setting up of about 1.2 million polling stations across the length and breadth of the nation and use of approximately 1.5 million Electronic Voting Machines (EVMs) for

polling. He added that with the use of EVMs, it is possible to declare the election results in one day.

Agenda item 1: CEC sought the approval of the Board to the proposed Agenda for the EB meeting being held. All members gave their consent.

Agenda item 2: DEC (RKG)/ Executive Secy presented the Secretariat and Financial Report which inter-alia contained details of the interactions that ECI had with other members of the AAEA during the years 2022-24. He also gave the information about the AAEA funds lying in the bank amounting to USD 89535.12. No amount has been spent by India out of the funds received from Philippines Election Commission, the previous Chair.

Agenda item 3: CEC requested for approval of the Minutes of the last EB Meeting held in Manila, Philippines on 7 May 2022. All members conveyed their consent.

Agenda items 4,5 & 6: CEC discussed the plans for holding of the next General Assembly (GA) in the latter part of 2024. Mr. Lee Chin-Yung, Chairperson of Taiwan's Central Election Commission conveyed that his country was elected as Vice Chair of AAEA at the GA in Philippines in 2022 and is now willing to take over as the Chair. Taiwan would be very happy to host the next GA tentatively in Sept 2024.

- CEC (Chair) said that he is happy to note that Taiwan will be hosting the next GA in 2024 and hoped that AAEA would have fruitful discussions in the meeting. He informed the members that, as per practice, letters would be issued to all EMBs to invite applications for the post of Vice Chair and Executive Board members.
- DEC/Executive Secy raised the issue of funds mobilization and also utilization of funds at the disposal of AAEA. He elaborated that there has been no change in the amount with AAEA as neither new contributions have been received nor

any expenditure has been incurred. He then opened the floor to all members to raise any other issue for discussion.

- Mr. Lee Chin-Yung of Taiwan (Vice Chair) stated that his country is preparing to host the next General assembly in the first half of Sept 2024. He further said that he is very happy to invite all members to come to Taiwan and wants everyone to save time for this event.
- Mr. Pavel Andreev, member of the Russian Central Election Commission, mentioned that there was an outstanding issue which had been raised by him in the previous meeting. He explained that unless the Association has the status of a registered body or becomes a legal entity; his country was unable to contribute funds. He was hopeful that under India's chairmanship, this matter would be resolved. He wished to know if there has been any movement in this regard and wished to know the further course of action.
- Mr. Fuwad Thowfeek, Chairman, Election Commission of Maldives, informed the EB that the present state of his country's financial position is not very healthy. He is, at this stage, unable to give a commitment to contribute to AAEA now but it may be possible later. He mentioned that in future he expected Maldives to have a bigger role in AAEA. He also stated that Maldives was very much dependent on India for training of their personnel.
- Mr. R.M.A.L. Rathnayake, Chairman, Election Commission of Sri Lanka said that he is very happy to visit India. He noted that AAEA continued to promote free and fair elections. He conveyed his satisfaction at the exchange of knowledge and best practices during the interactions with ECI. Representatives from his country have been attending Election Observer visits in different countries and taking part in training programmes in India and there has also been regular cooperation with the Indian High Commission in Colombo.

- Mr. Pavel Andreev of Russia also made a suggestion regarding utilization of funds with AAEA. His suggestion was to have coordinated Observer Missions at the time of elections in different countries. Such joint programmes could be planned together and outcome issued jointly.
- CEC reiterated that it has been under consideration that AAEA should get the status of a legal entity so that the Association has status and standing. In Manila, during the last EB meeting on 8th Oct 2018, India's representative had proposed that a permanent Secretariat of AAEA can be set up in New Delhi which can serve the purpose of establishing responsibilities as a legal entity while the current Secretariat can move with the Chair. He asked for the concurrence of all the members to move forward with this proposal in the Executive Board.
- Mr. Pavel Andreev of Russia conveyed his satisfaction on the proposed Secretariat in India saying that it would be an optimal decision and that India was best placed in the network of Election Management bodies. However, he did not wish that the entire financial burden of the Secretariat should fall on India and was hopeful that many of EMBs would be able to contribute once AAEA gets the status as a legal entity.
- Mr. Fuwad Thowfeek of Maldives supported the proposal and commented that ECI is most suited to have the permanent Secretariat geographically. As India has good relations with neighbouring and other Asian countries, it is also diplomatically an apt location. He agreed with Mr. Andreev of Russia that the funding for the Secretariat should be shared proportionately amongst all EMBs as is being done in SAARC.
- Mr. Bakhrom Kuchkarov, Deputy Chairperson of the Uzbekistan EMB, thanked India for the hospitality extended on the visit. He suggested that, for promotion of activities of the Association, a website may be created where useful information could be shared easily. He was also in agreement

to the proposal to send International observers under the auspices of AAEA. He supported Russia's initiative to have a permanent office of AAEA in ECI.

- Taiwan's Chairman agreed that it would be best if a permanent Secretariat of AAEA could be established in India. However, this decision could be taken up during the next GA in Taiwan for the approval of all EMBs.
- Ms. Consuelo B. Diola, Director, Commission on Election of Philippines, also agreed to the proposed permanent Secretariat of AAEA in India. As regards financial contributions, she was of the view that the collection of funds could be spread out.
- CEC summarized the meeting by highlighting the important decisions taken during the EB meeting as below:
 - i) to get legal entity status for AAEA
 - ii) to seek the approval at the GA meeting in Taiwan for establishing a permanent Secretariat of AAEA in ECI, New Delhi with modifications, if any and as agreed by all EMBs
 - iii) Creation of a website of AAEA for which an initial design will be prepared by ECI and shared with all members for suggestions/approval.
- Thereafter CEC gave his concluding remarks saying that he looks forward to meeting everyone in the upcoming General Assembly in Taiwan in September 2024. He invited the members of EB for National Voters Day (NVD) celebration on 25th January and the Republic Day parade on 26th January. He offered members to visit places of their liking across India and promised to make necessary arrangements. CEC once again thanked the EB members for attending the meeting and formally concluded it.