

出國報告（出國類別：考察）

海外實地稽核印尼地區  
112 年度拓點計畫執行情形  
出國報告

服務機關：行政院公共工程委員會

姓名職稱：陳義昌簡任技正、黃政羚技士

派赴國家：印尼

出國期間：112 年 11 月 21 日至 24 日

報告日期：113 年 1 月 24 日

## 摘要

為協助我國工程業者拓點海外工程市場爭取商機，行政院公共工程委員會(下稱工程會)自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

為稽核受補助廠商海外業務實際執行情形，除 109 年及 110 年受疫情影響外，工程會每年辦理海外稽核作業，112 年選定目標市場擇定於印尼之 4 件計畫進行稽核，經 112 年 11 月 21 日至同年 11 月 24 日實地稽核，本次受稽核之拓點計畫執行進度皆與原預計進度相符，已發揮效益，並符合鼓勵業者於海外拓展爭取商機之補助目的。

## ABSTRACT

The Public Construction Commission, Executive Yuan ( hereinafter called “PCC” ) has been promoting “Providing grants to domestic engineering industry to explore overseas markets through strategic alliance” since 2015. The scheme encourages domestic engineering corporations to expand the overseas markets and strive for potential overseas business opportunities.

PCC conducts overseas on-site audit every year, except for the impact of the COVID-19 pandemic in 2020 and 2021, in order to confirm the actual business implementation of the companies. In 2023, 4 projects, which choose Indonesia as their main market, were selected for audit. The on-site audit was conducted from November 21 to 24, 2023, and the result reveals that the actual business implementation is matching the schedule of each project, in line with the purpose of providing help to domestic engineering industry to explore overseas markets and seek business opportunities.

## 目次

壹、背景說明及目的·····	5
貳、稽核過程·····	6
參、心得與建議·····	10

## 壹、背景說明及目的

行政院公共工程委員會(下稱工程會)為協助我國工程業者拓展海外工程市場爭取標案，自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，藉以拋磚引玉補助業界初期成本，以鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

依「中央政府各機關對民間團體及個人補(捐)助預算執行應注意事項」第 4 點第 2 款規定：「各機關對民間團體及個人之補(捐)助...於補(捐)助契約中訂定：各機關對補(捐)助款之運用考核，如發現成效不佳...除應要求受補(捐)助對象繳回該部分之補(捐)助經費外，並得依情節輕重對該補(捐)助案件停止補(捐)助一年至五年。」及拓點計畫契約書第 7 條約定：「...，甲方得不定期派員至乙方進行實地稽核，以瞭解計畫進行情況，...」。又為辦理實地稽核有所準則，工程會訂定「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫個案海外拓點稽核作業原則」，規定實地稽核應分別針對「拓點活動」及「確認支用單據支付事實之真實性」進行稽核，俾確認拓點業者於海外拓展業務執行情形與原計畫之符合度及效益。

112 年度經評估選定印尼作為辦理海外實地稽核業務之區域，並依上開規定稽核 112 年度拓點計畫內容涉及印尼之 4 件計畫，分別為「台灣世曦新南向基礎建設拓點計畫」、「中興工程集團海外業務拓展計畫」、「中鼎工程赴印尼、印度、泰國、美國及卡達拓點計畫」及「台灣美拓印尼市場拓點計畫」。

## 貳、稽核過程

本次稽核日期為 112 年 11 月 21 日~11 月 24 日，行程如下表：

日期	活動內容
11/21(二)	1. 桃園搭機前往印尼雅加達 2. 至世曦公司印尼辦事處稽核相關事宜
11/22(三)	1. 至中鼎公司印尼子公司稽核相關事宜 2. 訪視中興公司執行中案件 3. 至中興公司印尼辦事處及子公司稽核相關事宜
11/23(四)	1. 印尼雅加達搭機前往印尼泗水 2. 至美拓公司印尼辦公室稽核相關事宜
11/24(五)	1. 印尼泗水搭機返回桃園

### 一、 11 月 21 日下午稽核世曦公司拓點辦公室：

- (一) 世曦公司於 1976 年在印尼雅加達成立代表處，目前派駐 1 位華僑吳偉瑛主任常駐，積極伺機參與投標。
- (二) 本次稽核針對世曦公司期末報告審查事項及第一、二期款支用情形，就其於印尼地區完成之目標市場法規蒐集、潛在業主資訊蒐集及訪視、潛在合作夥伴資料蒐集及訪視、業務訊息蒐集、參與工程相關研討會、台商公司顧問詢問、辦公室租賃契約及勞務委託契約進行確認，並稽核世曦公司於印尼拓點之相關文件，各項單據及文件均符合拓點補助計畫相關規定。



圖 1 於世曦公司拓點辦公室稽核情形

二、 11月22日上午稽核中鼎公司印尼辦事處：

(一) 中鼎公司於2020年設立子公司中鼎印尼，目前指派台籍林世立總經理與羅立威設計經理常駐，另聘華僑譚可業務經理開發當地業務。另正積極招聘當地優秀工程人才，並陸續關注石化產業與能源等領域參與投標。

(二) 本次稽核針對中鼎公司期末報告審查事項及第1、2期款支用情形，就其於印尼地區完成之洽訪客戶、辦公室租賃契約及支用單據進行確認，並稽核中鼎公司於印尼拓點之相關文件，各項單據及文件均符合拓點補助計畫相關規定。



圖 2 於中鼎公司拓點辦公室稽核情形

三、 11月22日下午訪視中興公司監造之雅加達污水廠工程：印尼城市污水處理系統覆蓋率與東協國家相比較低，又因人口快速成長造成水環境逐年惡化，印尼政府為改善水環境，將透過引入由下水道網路和污水處理廠組成的污水處理系統，提升污水處理系統覆蓋率，該案目前為整地階段，中興公司指派1位台籍袁宏績工程師駐點於本案計畫辦公室，負責執行計畫之施工監造及合約管理。



圖 3 訪視中興公司監造之雅加達污水廠工程

四、 11月22日下午稽核中興公司印尼辦事處及印尼子公司：

- (一) 中興公司目前派駐台籍陳育成辦事處主任及台籍蔡坤憲子公司總經理，目前正積極招聘印尼籍華裔工程師於台灣總公司工作，培養成為辦事處或子公司之專業工程師或管理人。
- (二) 本次稽核針對中興公司期末報告審查事項及第1、2期款支用情形，就其於印尼地區完成之洽訪客戶、參與工程顧問標案或工程標案備/投標、取得工程顧問標案或工程標案、年度得標金額、辦事處及子公司租賃契約及支用單據、勞務委託契約及支用單據、日支生活費住宿契約進行確認，並稽核中興公司於印尼拓點之相關文件，各項單據及文件均符合拓點補助計畫相關規定。



圖 4 至中興公司印尼辦事處及子公司稽核相關事宜

五、 11 月 23 日下午稽核美拓公司印尼辦公室：

- (一) 本次稽核由美拓公司黃輝煌董事及許卉樞特助(華僑)於美拓公司印尼辦公室解說當地拓展業務狀況。
- (二) 本次稽核針對美拓公司期末報告審查事項進行查對,就其於印尼地區完成之參與工程顧問標案備投標或議價、取得工程顧問標案/工程標案或議價、洽訪客戶或參與商務活動、辦理說明會及參加相關研討會進行確認,並稽核美拓公司於印尼拓點之相關文件,各項文件尚符合拓點補助計畫相關規定。
- (三) 因美拓公司於 112 年度未請領補助款,爰本會向該公司重申「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫申請須知」第 10 條第 6 項第 1 款「支用單據之抬頭應為申請廠商或其於拓點目標市場之海外辦事處(辦公室)、海外分公司或海外子公司(含關係證明,例如:財務報表)…。」之規定,並提供建議方案。



圖 5 至美拓公司印尼辦公室稽核相關事宜

## 參、心得與建議

### 一、心得：

- (一) 本次稽核「台灣世曦新南向基礎建設拓點計畫」、「中興工程集團海外業務拓展計畫」、「中鼎工程赴印尼、印度、泰國、美國及卡達拓點計畫」及「台灣美拓印尼市場拓點計畫」4件計畫，經查本次受稽核之拓點計畫執行進度尚與原預計進度相符，已發揮效益，符合鼓勵業者於海外拓點爭取商機之補助目的。
- (二) 本次受稽核之4件計畫皆至少有1名精通印尼語且熟稔當地文化之同仁作為負責業務接洽及業主協調等工作，可見熟稔當地語言、文化及民情為拓展海外市場之基本能力。惟疫情後，全球工程產業面臨更嚴重的缺工問題，我國業者應思考如何培育國際化工程專業人才，以因應複雜的海外市場變化及爭取更多商機。

二、建議事項：經由本次稽核作業，可以瞭解即便是我國大型工程技術顧問公司於海外執行業務及爭取標案，過程皆相當辛苦並遭遇許多困難，但經政府提供資源協助及業者努力不懈下，已陸續取得標案，爰建議後續仍應持續辦理海外拓點計畫，協助我國有意願赴海外發展的廠商於全球執行業務及開拓市場。