

出國報告（出國類別：訪問）

國軍退除役官兵輔導委員會
赴日本訪問退伍軍人組織及訪視榮
光聯誼會報告

服務機關：國軍退除役官兵輔導委員會
姓名職稱：傅正誠副主任委員、周興國處長、劉化宇主任、
王凱珩參事、羅興展專員、吳承和科員
派赴國家：日本
出國期間：112年12月18日至12月24日
報告日期：113年1月10日

摘要

退輔會傅副主任委員正誠於112年12月18日至24日間參訪日本長照機構、與日本退伍軍人團體座談及探視榮光會。

參訪日本長照機構期間，針對該機構對住民的照護設施及本會榮譽國民之家作法深入討論，另與日本退伍軍人團體日本安全保障戰略研究所及隊友會交流期間，除針對台日兩國退伍軍人照顧政策討論外，並交換當前局勢看法。會議期間傅副主任委員表達對上述團體協助之感謝，並特別感謝日本退伍軍人團體對我國長年之支持。

除與日本退伍軍人組織交換意見外，並於探視榮光會期間頒贈感謝狀予日本榮光會理事長，表揚渠致力促進榮僑福利，推動當地僑務及退伍軍人福利所做出的貢獻。

目 次

壹、目的.....	1
貳、過程.....	1
參、心得及建議	4
肆、結語.....	5
附錄 相關活動照片	6

壹、目的

本會為強化海外榮民及退伍軍人聯繫，輔導旅居全球各地我國退伍軍人成立榮光聯誼會，並定期赴訪探視，惟近(110、111)兩年受新冠疫情影響，全球旅行受到諸多限制，探視活動暫停，今年因國際旅行禁令放寬，本會決定恢復日本榮光會探視，並與日本長照機構及退伍軍人組織交流。

參訪日本長照機構時，除觀摩現場設施、裝備外，並與該機構日照中心長者座談，深入瞭解長者需求。與日本退伍軍人團體交流座談時，雙方交換輔導退伍軍人心得，並針對區域安全議題討論。訪視榮光會部分，主要目的除藉此機會瞭解各榮光會運作情況外，亦慰勉及感謝榮光會對榮僑及國民外交的奉獻，宣慰旅居海外榮僑，傳達政府施政理念，凝聚榮僑支持政府的向心力。

出訪人員自112年12月18日啟程，至12月24日返台，全程(含飛航時間)共計7日。

貳、過程

一、參訪日本東京地區「白金之森」長照中心

(一)「白金之森」長照中心簡介

參訪時由該機構設施長成田寬一郎代表接待，並邀請該機構日照中心兩位高齡女士共同參與研討會。該中心為東京地區公辦民營機構，並委由日本知名企業「社會福祉法人奉優會」經營，設有長照中心及日照中心，長照中心每日作息時間為0600時起床，2130時就寢；日照中心服務時間為每日1000時至1650時，並可依住民需求，派遣車輛接送，提供餐點及沐浴服務，可依個人狀況選擇。

(二)參觀機構設施

白金之森位於東京都港區(我駐日代表處旁)，共4層樓，佔地約0.31公頃(台北榮家為33.42公頃)，因位在交通便捷地區(類似板橋榮家)，登記入住者多，以評估較嚴重者優先入住。該機構1樓是共同使用的空間，有廚房、餐廳、交誼廳、諮商室、面談接待室、休憩室、辦公室等；2、3樓配置相同，主要是長者住宿房間及看護室、醫務室、廁所等；4樓為機房。最大可收容90人，另日照中心一天可容納30人；照護比例依日本政府規定為1:3(我國衛福部規定為1:8)；服務內容及活動安排與榮家類同。

(三)機構現況

白金之森長照中心目前收容90位住民，已達收容上限，男性約占三成，女性七成，80%以上為失智患者。住民親屬關係部分，約有10%住民的家屬每日前來探望，亦有家屬從不來探望者。該機構與附近醫療機構合作，每周有醫師駐診一次，主要科別為內科及精神科。住民依法律規定須每周至少洗澡2次，該中心為了服務無法自行沐浴之住民，配備有洗澡機，可經由機器的協助，讓無法自主行動之住民清潔身體。長照中心照服員比為1比3，因人力短缺，機構可聘請外籍移工，此類移工係

經由日本政府的外籍勞工政策引進。

(四) 捐贈輪椅

本次參訪，由日本榮光會理事長河道台先生陪同，為感謝該機構協助本次參訪任務，特由榮光會捐贈輪椅5台予該機構，以協助工作人員照顧該機構之住民。捐贈儀式由河道台理事長及傅副主任委員共同完成，並由該機構設施長成田寬一郎先生代表接受。

二、拜會日本安全保障戰略研究所(SSRI)

(一) 日本安全保障戰略研究所簡介

日本安全保障戰略研究所為綜合性社團法人，前身為2006年「一般社團法人東京鄉友連盟」於內部設立之「安全戰略研究中心(SSRC)」，從事安全與戰略研究並向政府提出建議。之後為擴大研究主題，於2015年7月脫離東京鄉友聯盟，改組為自願者組織，更名為日本安全保障戰略研究所(SSRI)。

後為更具體地研究日本週邊的安全環境問題，於2019年5月11日與台灣戰略研究協會(TSRA)簽訂諒解備忘錄(MOU)，並成立了日本與台灣之間的夥伴關係，每年各舉行一次日本與台灣戰略對話(JTSD)。

2019年7月17日向日本政府申請，成立「一般社團法人日本安全保障戰略研究所」。設立該研究所的目的是針對我國週邊國際安全環境、軍事情勢、安全戰略等進行研究，並向社會廣泛傳播研究成果，培養安全防務人才，為加強日本的安全與防衛做出貢獻。

此外，為了維持研究能量和項目，研究所改為會員制，並以會員費充作日台策略對話等所需經費。

(二) 研討會

本次參訪，由該研究所理事長高井晉親自接待，並邀請該研究所上席研究員小野田治退役中將、柴田幹雄退役中將、小川清史退役中將及研究員岩本由起子博士、邱伯浩博士等人共同參加研討。

研討項目包括台海周邊可能發生事態、全民國防、台灣遭受中共攻擊時日本將採取之行動、日俄領土爭議及台日兩國共同面臨之人才招募困難。

三、拜會隊友會

(一) 隊友會簡介

隊友會成立於1960年12月，初名「社團法人隊友會」，2008年因應日本公益法人制度改革，轉變為特殊民法法人；2011年3月25日轉型「公益社團法人隊友會」，並於當年4月1日註冊開始營運。現有會員約6萬人，主要來源為自衛隊退休人員，目前全國有75個隊友會支部，並針對地方政府有相關的合作關係。現任理事長為退役上將岩崎茂。

該會宗旨是作為國民與自衛隊之間的橋樑，致力於加深兩者相互了

解，傳播和提高防衛意識，為國防和防災、追悼活動以及地區社會的健康發展做出貢獻，從而促進和平，為安全做出貢獻，並促進退役自衛隊和其他人員的福利。隊友會主要營運項目包括：

- 1.安全與防災等相關措施各類合作。
- 2.安全相關研究和政策建議。
- 3.配合自衛隊作戰。
- 4.出版與安全和國防有關的月刊和書籍。
- 5.支援自衛隊後備人員等。
- 6.因公殉職的自衛隊人員、戰死者等紀念相關事宜。
- 7.為因公殉職的自衛隊人員家屬提供協助。
- 8.協助社區的健康發展。
- 9.就業安置業務及勞務派遣業務相關事宜。
- 10.有關會員福利、互助、聯誼事宜。
- 11.其他適合實現協會宗旨的項目。

（二）研討會

研討會由本會傅副主任委員與隊友會理事長岩崎茂退役上將共同主持，並邀集該會常務理事山村浩退役上將、理事山之上哲郎退役中將、本部擔當執行役中川義章退役中將、常務執行役引田淳退役中將、事務局長藤井貞文退役少將等重要幹部共同參與。

隊友會首先介紹其歷史背景及對日本退伍自衛隊隊員提供之服務，功能類似本會，惟對國防政策提出建言，且去年的日本安保三文書在修訂的時候，加入了很多隊友會的建議，該會頗為自豪。本會訪團首先介紹本會歷史、主要任務及現況，並建議雙方可簽訂MOU，做為日後交流之依據。此外雙方並就地區情勢及日本防衛政策進行交流討論。

四、訪視榮光聯誼會

海外榮光聯誼會為我國退伍軍人在海外各華人聚居地區成立之互助性組織，亦為僑社社團之一，團結與愛國為其組織特色，亦負有協助照顧我國旅居海外退伍軍人及眷屬之功能。目前全世界共有43個榮光會，分布於美國20個、加拿大4個，中南美洲4個、歐洲6個、亞洲5個、大洋洲3個，以及非洲1個，

傅副主任委員此行訪視日本榮光會，除瞭解榮光會近況，並轉達退輔會馮主任委員對海外榮民之關心。傅副主任委員懇切宣導國內榮家就養、長照及榮總醫療體系，並表達政府照顧榮民的決心與立場，慰勉與感謝榮光會對榮僑及國民外交的奉獻。

參、心得及建議

一、外交聯繫，交流分享

本次訪日行程承蒙台北駐日經濟文化代表處於抵達東京羽田機場後的接機與通關，以及軍事協調組及僑務組在行程上交通往返接送等的協助，讓本案在執行上能更加順利。訪日期間針對與在地榮光會互動、交流情況，以及當地長照機構與退伍軍人組織就退伍軍人之服務與照顧等相關事務，彼此交換意見，讓退輔會更瞭解當地僑團現況與榮光會運作情形。

二、跨部會互助，事半功倍

此次行程能順利圓滿完成，亦有賴國防部駐日本軍協組全力支持與協助。從事前的行程規劃建議、與長照機構及退伍軍人組織先行聯繫與溝通，以及抵日本後陪同訪團走訪各行程，助益良多。

三、交流互訪，鞏固情誼

日本安全戰略保障研究所與國內多所研究機構有合作關係，定期共同發表研究成果，且因該所瞭解臺灣的地緣戰略位置在亞太地區具相當程度的重要性，可透過該所宣傳臺海的安全與和平，對於遏止中國軍事武力的擴張，有相當大的影響力。

日本隊友會業務與本會多有相似之處，提供日本退休自衛隊隊員就醫、就養、職業介紹及急難救助等各類服務，如雙方可簽訂備忘錄，規範雙方日後交流模式，將有助於本會參考日本隊友會做法，精進本會業務。

四、參訪長照機構，增廣本會榮家視野

日本已提前我國步入老齡化社會，其長照政策及做法殊值我國參考。本次參訪之白金之森長照中心，其設施與運作型態與本會所屬榮家相似，參訪期間透過座談實地參觀設施，了解日本現行長照及日照中心運作方式，雖然與本會榮家類似，但仍有若干優點殊值本會學習：日本長照中心規定照護比為1：3，遠低於我國規定之1：8，可提供住民較好之照顧；另日本同樣面臨少子化及勞動力不足之困擾，故透過政府與東南亞國家簽訂之勞力引進協議，聘請東南亞各國具有護理、復健等專業證照之人士來日本從事長照工作，且工作經過一定期間後，發給日本居留證。其勞力引進的模式值得本會參考。

此外，參訪期間日照中心的長者均手持我國國旗與訪團打招呼，亦可藉參訪之便增進國民外交。

五、團結榮僑，務實外交

海外榮光會扮演之角色極為重要，不僅協助退輔會照顧與服務旅居海外榮僑，並於每年舉辦及參與僑居地之重大慶典及特殊意義之活動。藉由活動以凝聚榮僑(眷)對我國之向心力，融入當地政府與民眾，並藉慶典活動將我中華民國之文化與傳統發揚於國際舞臺，增加我國國際能見度，為我國推動國民外交的實質幫手。

此次赴日交流期間，日本榮光會理事長河道台先生協助協調長照中心之參訪行程，並捐贈輪椅；榮光會理事邱伯浩先生協助聯繫日本安全戰略

保障研究所及隊友會之參訪行程，並協助研討會之日文翻譯工作，實為不小助益。

為凝聚榮光會向心力並協助我國推動國民外交，退輔會每年依照各海外榮光會提出之活動計畫，參考過往舉辦活動之績效，酌予補活動經費。惟受限於預算額度，能給予之補助或協助十分有限，如能爭取更多預算，提高補助金額，將更能提高其舉辦更多活動之意願。

肆、結語

本會與日本退伍軍人組織長年的交流與互動，已建立相當友好的情誼。各退伍軍人組織均對我國友好，於每年提出政策建議時，均表支持維持我國及台海周邊區域安全。未來本會仍將廣續出訪，增加雙方交流與互動之機會，以維繫緊密友誼，讓情誼能延續下去。

我們應積極思考，除努力維持雙方的交流與聯繫外，如何透過此一關係或影響力，提升我國的國際能見度與爭取更多國際支持，促進雙方就醫及服務照顧等業務之實質交流，以增進退伍軍人福祉。

附錄 相關活動照片



參訪白金之森長照中心座談會



傳副主任委員(左二)及日本榮光會理事長河道台先生(左四)共同捐贈輪椅由成田寬一郎先生(左三)代表機構接受



白金之森日照中心長者持我國國旗歡迎訪團



傳副主任委員(中左)與安全保障戰略研究所所長高井晉(中右)共同主持研討會



傅副主任委員(左)與隊友會理事長退役上將岩崎茂(右)共同主持研討會



傅副主任委員(中坐左)與岩崎茂理事長(中坐右)與全體與會人員合影



榮光會理事長河道台先生(站立者)講解榮光會現況



傳副主任委員(左)於餐敘期間頒贈感謝狀予日本榮光會理事長河道台先生(右)