

教育部體育署
出國報告（會議）

參加 2023 年國際大學運動總會會員 大會

服務機關：國際及兩岸運動組

姓名職稱：賴靜婷 專門委員

胡熙晨 研究員

派赴國家：瑞士日內瓦

出國期間：112.11.15~11.20

報告日期：112.12.13

壹、 目的.....	1
貳、 過程.....	1
參、 心得與建議.....	6
肆、 附錄.....	9

報告內容摘要

國際大學運動總會(International University Sports Federation, 簡稱 FISU)是全球國際大學運動管理組織，目前共有 165 個會員國家及地區，每 4 年召開 1 次會員大會。2023 年會員大會於 112 年 11 月 17 日及 18 日在瑞士日內瓦舉行，期間適逢會 FISU 執行委員會改選，我國籍曾慶裕執行委員代表我國競選連任，爰中華民國大專院校體育總會及教育部體育署共同派員參與會員大會，除表達政府重視之意，並解此機會了解國際大學體育最新發展趨勢及政策，接軌國際。

本次我國與會成員共 8 人，會議第 1 天進行 FISU 會長、秘書長、財務長及各部門工作報告、FISU 章程與規定修訂及卡達大專體總申請入會等事宜；第 2 天進行 2025 義大利杜林冬大運、2025 德國萊茵－魯爾世界大學運動會及 2027 韓國忠清道世界大學運動會籌辦進度簡報，以及執行委員會選舉工作，選出會長 1 席、第一副會長 1 席、副會長 4 席、財務長 1 席、資深執行委員 1 席、執行委員 15 席，共 23 席職務。我國籍曾慶裕執行委員於第 1 輪投票出線，順利連任執行委員，任期自 112 年 12 月至 116 年 12 月。

壹、目的：

協助體育團體爭取國際組織職務，為本署重要政策。國際大學運動總會(International University Sports Federation, FISU)執行委員為我國在國際體育組織最重要職務之一，近幾屆改選本署均派員共同參與。本次會議適逢 FISU 執行委員會改選(任期 112 年 12 月至 116 年 12 月)，我國籍曾慶裕執行委員將於會中爭取連任，為表達政府重視之意，爰本署援例會同中華民國大專院校體育總會(下稱大專體總)共同派員與會，除壯大聲勢外，同時藉此瞭解國際體壇情勢及蒐集國際大學體育最新資訊，接軌國際。

貳、過程：

一、出國人員：

序號	服務機關及單位	職稱	姓名
1	中華民國大專院校體育總會	會長	王淑音
2	中華民國大專院校體育總會 國際大學運動總會	副會長 執行委員	曾慶裕
3	教育部體育署	專門委員	賴靜婷
4	教育部體育署	研究員	胡熙晨
5	中華民國大專院校體育總會	組長	李芳蘭
6	中華民國大專院校體育總會	組長	黃嘉汝
7	中華民國大專院校體育總會	副組長	魏語庭
8	中華民國大專院校體育總會	組員	王貽珍

二、活動行程摘要：

日期	地點	工作內容
11月15日 - (星期三)	臺北~德國法 蘭克福~瑞士	本署與大專體總一行8人搭乘CI061班機於晚間10時40分飛往德國法蘭克福機場轉機前往瑞士。本團於16日上午9時抵達
11月16日 (星期四)	日內瓦	瑞士日內瓦機場，FISU秘書處於機場迎接，並搭乘巴士前往住宿飯店。
11月17日 (星期五)	瑞士日內瓦	上午9時起全日參加第38屆FISU會員大會。
11月18日 (星期六)	瑞士日內瓦	上午9時起全日參加第38屆FISU會員大會，並進行FISU執行委員會改選。
11月19日- (星期日)	瑞士日內瓦	清晨4時30分由飯店出發前往日內瓦機場，搭乘上午7時5分搭乘瑞士航空班機至
11月20日 (星期一)	~德國法蘭克 福~臺北~	德國法蘭克福機場，轉乘華航CI062班機飛往臺北。

三、重要活動內容：

(一)11月16日

因本次執行委員及各國會議代表分別住宿於Hilton及Crown Plaza 2家不同飯店，執行委員住宿飯店(Hilton)同時為會員大會舉辦地點，開會期間由大會統一安排大型接駁巴士載送各國會議代表前往會場。本團一行8人於11月16日上午抵達住宿飯店，並完成入住手續，於下午2時與曾慶裕執行委員在會員大會代表住宿Crown Plaza飯店大廳會合，並在大廳向出入大廳的各會與會代表寒暄並爭取支持，加深各國代表對曾執行委員的印象。

(二)11月17日

會員大會第一天，本團人員搭乘大會接駁車抵達會場，並與曾

執行委員會合。因本次會員大會嚴格執行僅持有證件會議代表（每一國家大專體總至多 3 張）得以進入會議現場，爰除曾慶裕執行委員、王淑音會長及李芳蘭組長外，其他人員均於會場外待命，並遵守 FISU 道德條款不得在會場進行宣傳遊說之規定，自然地與出入會場外之各國會議代表互動交流。因本次適逢執行委員會改選，中國大陸首度推派教育部國際交流司司長劉錦女士為候選人，亦籌組 10 人代表團與會，當日除會議代表外，其餘團員亦均留在場外待命，各國待遇相同。

會員大會首日經點名共計 115 個會員國出席，依議程安排，首先由 FISU 會長、秘書長、財務長及各部門進行報告後，隨即進行修訂 FISU 章程與規定 (FISU Statutes and Internal Regulation) 及卡達大專體總申請入會討論事項。針對章程修訂部分，因各會員國與秘書處均無提案，因此快速通過；卡達入會案則是無異議通過，FISU 會員國總數由 164 個增加為 165 個；接下來則為 FISU 各部門工作報告、2023 靜湖冬季世界大學運動會(下稱世大運)及 2021 年成都世大運籌委會結案報告。

呼應國際奧會倡議性別平等議題，FISU 於 2009 年創設性別平等獎，每 2 年頒發一次，並在 2021 年增設性別平等冠軍獎。本次會員大會中亦頒發第 8 屆性別平等獎，其中葡萄牙大學運動總會(FADU)獲頒性別平等計畫獎，巴勒斯坦伯利恆大學運動學系主任 Samar Judah Mousa 獲頒性別平等冠軍獎。

由於 FISU 秘書長 Eric Saintrond 將於 114 年第 1 季退休，本次會員大會為其任內最後一次以秘書長身分主持會議，大會安排由 FISU 代理會長 Mr. Leonz Eder 於會中致贈感謝牌，以表彰並感謝其 30 年來對 FISU 的貢獻與付出。本日會議順利於下午 4 時左右結束。

當日晚間 6 時 30 分，亞洲大學體育總會(Asian University Sports Federation, AUSF)在各國代表住宿飯店(Crown Plaza)召開亞洲團結大會，邀請 41 個 AUSF 會員國代表與會，會議由 AUSF 主席中國籍劉立新先生親自以英文全程主持，主要目的係希藉此會議凝具會員國共識，一同支持亞洲區的 13 位候選人，其中僅 3 位(蒙古、哈薩克及臺灣)爭取連任，10 位為首屆參選，期能保 9 搶 13，讓更多亞洲的聲音被聽見，最後並邀請 13 位候選人一一上台發表，讓 AUSF 會員代表熟悉候選人。其後，AUSF 秘書處針對選舉規定及程序進行簡報，確保各會員國了解相關規定，避免廢票情形發生。

(三)11 月 18 日

本日會議為此次會員大會重頭戲—FISU 執行委員會選舉，本團人員一早利用早餐 7 時~8 時 30 分間，在餐廳入口發送文宣及紀念品，進行最後衝刺，並於會議開始上午 9 時前即抵達會場。由於本日大會並未嚴格執行證件檢查，本團所有人員均得以進入會場並全程了解投票及開票情形。本日會議由 Eric Saintrond 秘書長全程主持，首先分別由 2025 義大利杜林冬大運、2025 德國萊茵—魯爾世大運及 2027 韓國忠清道世大運籌委會代表進行簡報後，即展開執行委員會選舉。FISU 秘書長先行依程序進行出席會員國點名，並說明同額競選者，不再進行投票，改以鼓掌通過；各候選人在第一輪投票時取得絕對多數決(absolute majority)—58 票就獲選。倘該職務應選 10 席，在第 1 輪投票後，僅 7 人當選，剩餘 3 席，則第 2 輪只有第一輪落選的最高票前 6 人(應選席次的 2 倍人數)能進入第 2 輪投票。若第 2 輪仍未能選出所需席次，則進行第 3 輪投票，並採簡單多數決(Simple majority)計算；倘有 2 位候選人取得相同票數，則以候選人擔任 FISU 常設委員會資歷計算，資深者獲選。

本次改選職務包括會長 1 席、第一副會長 1 席、副會長 4 席、財務長 1 席、資深執行委員 1 席、執行委員 15 席，共 23 席職務。由於會長及財務長等 2 個職位僅一位候選人，獲全體會員國鼓掌通過。

在第一副會長選舉部分，候選人包括 Mr. Luciano Cabral (巴西)及 Mr. Marian Dymalski(波蘭)。依據我國大專體總事先掌握情資，波蘭籍 Mr. Marian Dymalski 勝出機率高，結果出爐係由巴西籍候選人以 74 比 40 票大幅領先勝出當選，本次選舉突生變數。

在 4 位副會長選舉部分，由於中國大陸首次推派教育部國際交流司司長劉錦女士參選，在選舉過程中，亦派出中國駐日內瓦大使館大使從旁協助，最終毫無懸念以第一高票 103 票當選，其他 3 位當選人為 Mrs. Peninnah Kabenge(烏干達)、Ms. Verena Burk(德國)及 Mr. Marian Dymalski(波蘭)。至於資深委員選舉，共計位候選人，投票結果由 Mr. Martin Doulton(澳洲)取得 59 票當選。

最後進行執行委員會委員選舉，我國籍曾慶裕執行委員獲我國大專體總推薦繼續代表參選執行委員職務，首輪即以 67 票獲選；首輪有 13 名候選人當選，第 2 輪依選舉規則，由進入第 2 輪之 4 名候選人中選出 2 席，最後由司徒振輝先生(新加坡)及 Mrs. Nomsa Mahlangu(南非)勝出。

由於選舉制度變革及各國支持候選人明確，所有職務投票都在第 1 輪順利完成，僅執行委員選舉進入第 2 輪，因此本次選舉在下午 4 時結束。本次選舉當選名單及票數列表如下：

序號	職務	當選人	得票數
1	會長	Mr. Leonz Eder(瑞士)	同額競選鼓掌通過
2	第一副會長	Mr. Luciano Cabral(巴西)	74
3	副會長	劉錦(中國)	103

4		Mrs. Penninah Kabenge(烏干達)	78
5		Mrs. Verena Burk(德國)	75
6		Mr. Marian Dymalski(波蘭)	59
7	財務長	Mr. D. Bayasglan(蒙古)	同額競選鼓掌通過
8	資深委員	Mr. Martin Douulton(澳洲)	59
9	執行委員	Mr. Hosung Chang(韓國)	94
10		Mr. Daichi Suzuki(日本)	94
11		Mrs. Rosaura Mendez(哥斯大黎加)	88
12		Mr. Lorenzo Lentini (義大利)	86
13		Mr. Marko Zunic(克羅埃西亞)	82
14		Mr. Emiliano Ojea(阿根廷)	81
15		Mrs. Delise O' meally(美國)	74
16		Mr. Duarte Lopes(葡萄牙)	71
17		曾慶裕(臺灣)	67
18		Mr. Sami A. Garabedian(黎巴嫩)	63
19		Mr. Ali Al Dhaheri (阿拉伯聯合大公國)	62
20		Mr. Mehmet Gunay(土耳其)	61
21		Mrs. Agnes Ancic-Valkai(匈牙利)	58
22		Mrs. Nomsa Mahlangu(南非)	62 (第2輪)
23		司徒振輝(新加坡)	60 (第2輪)

參、心得及建議

- 一、大專體總積極推展國際體育業務，我國除成功辦理 2017 年世大運外，近年積極辦理 FISU、AUSF 轄下世界、亞洲大學單項

錦標賽，以及配合本署積極爭取國際組織重要職務政策引導下，現任大專體總副會長曾慶裕於 2016 年經競選成功獲得擔任 AUSF 副會長職務，並兼任 AUSF 教育文化委員會主席，2019 年競選成功任 FISU 執行委員，今（2023）年曾副會長又再度連任 AUSF 副主席，同時該會同仁參選共獲得 7 席 AUSF 國際職務，本次 FISU 執行委員改選，在大專體總積極認執行遊說作業，加上平常與 FISU 頻繁的交流互動，曾副會長成功連任 FISU 執行委員。顯見大專體總近年來在政府的支持下，在國際體壇努力默默耕耘，獲得國際體壇友人的支持，讓我國在國際大學運動領域除善盡國際會員義務外，更在決策層級佔有一席之地，為我國大學生選手發聲。

二、曾執行委員在選前 1 年，積極藉由出席 FISU 及 AUSF 相關活動，甚至透過不同國際平臺，利用亞洲運動會在中國杭州舉辦期間，拜會重點會員國家，並彼此交流情報，最終仍能在本次東南亞地區會員結盟，在亞洲國家會員分裂情況下，順利在第 1 輪選舉出線，主要原因亦在於與各洲區會員國保持等距、友好關係。由此可見，國際關係的累積及經營仍有賴於平時參與相關活動之交流與互動，並透過積極參與國際組織活動及面對面互動，讓各國看見，實為建構人際網絡之基本條件。

三、此次選舉亞洲有多位資深委員屆齡退休，因此均推出新的候選人參選，其中包括韓國、日本及中國大陸，雖然前述 3 個國家推派之候選人，過去未曾參與 FISU 相關活動，但挾其大國優勢，仍以高票順利完成接班。就臺灣而言，如何在缺少政治及外交優勢之情況下，順利爭取重要的國際組織取得重要職務，有賴參選團隊長期對於國際組織結構之深入了解，方能制定最大化各洲支持之競選策略。

四、中國大陸首次推派教育部國際交流司司長劉錦女士參選 FISU 第一副會長，並透過該國外交體系強力助選，以第一高票當

選。因渠本身具官員身分，未來兩岸大專體總交流是否會因此受到一定程度影響，建議我大專體總應預為因應，做好應對之策。

五、依據未來各屆夏季世大運及冬季世大運籌委會簡報，永續、性別平等、科技、乾淨運動及安全運動等國際奧林匹克委員會 2020 及 2020+5 改革議程倡議議題，亦成為 FISU 重要政策方向；另自 2024 義大利杜林世大冬運開始，未來各屆冬季世大運及夏季世大運大已將部分帕運運動種類納入舉辦項目。倘我國未來擬爭取世大運，應將前述元素納入規劃，以切合國際趨勢。

六、上屆 FISU 執行委員會，亞洲區成員占 9 席，本次 AUSF 設定目標，原希望至少保有 9 席職務，讓 AUSF 執行委員同時能擔任 FISU 執行委員會成員，而最終僅取得 8 席，不若以往 AUSF 支持候選人全數當選結果，據了解，主因仍在於東南亞及西亞另行結盟，造成票源分散有關，而以中國大陸主導之 AUSF 發展直至今，亦不免面臨來自其他新勢力之挑戰，未來發展仍有待觀察。

七、本次曾執行委員選舉文宣，採數位宣傳形式，包括製作 NFC 數位名片，將執委個人簡介製成網頁，並結合與 FISU 有共識的永續未來做成影片，在現場與各國代表互動，不僅增加話題，同時加深各國代表印象，此一結合科技及環保創意，獲各國會代表讚許，可供未來我相關體育團體製作相關文宣參考。

肆、附錄

附件 1 活動照片

附件 2 會議資料



會員大會現場



曾慶裕執行委員電子數位名片 <https://linko.page/chingyutseng>



曾執行委員向印度、孟加拉會員代表拜票



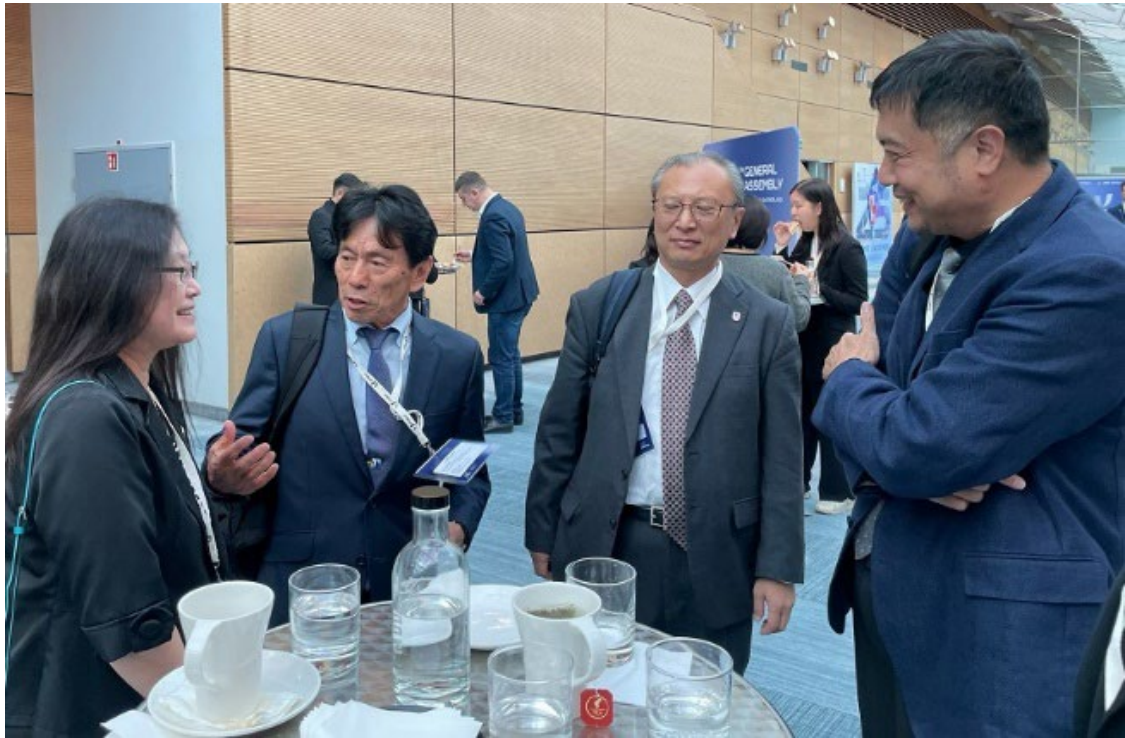
曾執行委員向巴西籍副會長拜票



亞洲團結大會現場



曾執行委員在亞洲會員大會上台發表



與日本前任執行委員及代表交流



向哥斯大黎加代表拜票



本團同仁於11月18日早餐時間發送文宣小物（一）



本團同仁於11月18日早餐時間發送文宣小物（二）



與黎巴嫩、巴西、葡萄牙代表合影

向



向阿聯代表拜票



向西班牙代表拜票



向沙烏地阿拉伯代表拜票



新任 FISU 執委會成員合影



本團一行 8 人選後合影