

# 出國報告（出國類別：其他）

## 半導體東南亞(印尼、越南)海外攬才團

### 出國報告

服務機關：經濟部工業局

姓名職稱：蔡忠平簡派技正

派赴國家：印尼雅加達、越南胡志明

出國期間：112年9月17日至9月23日

報告日期：112年11月14日

## 摘要

因應我國半導體產業人才需求迫切，擴大潛力人才來源為首要任務，由本局智慧電子人才應用發展推動計畫、公私(產學)共育國內外高階人才計畫建立國際人才來臺銜接正規教育就學(學成後輔導在臺就業)及直接企業媒合就業(直接來臺就業)機制，結合產、官、學單位，籌組「2023 經濟部工業局半導體東南亞(印尼、越南)攬才團」，於9月17日至9月23日赴印尼大學(UI)、萬隆理工大學(ITB)、孫德勝大學(TDTU)、胡志明國家大學-資訊科技大學(VNUHCM-UIT)等四所印尼、越南頂尖學府辦理實體攬才活動，進行國際人才來臺就學就業獎勵說明及人才媒合面談，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，期助提升國際人才來臺留臺機率與誘因。

# 目 錄

圖目錄.....	4
壹、 出國目的.....	7
貳、 行程規劃.....	9
參、 團員及任務分工.....	10
肆、 工作內容.....	11
伍、 心得與建議.....	45

## 圖目錄

圖 1 印尼大學理工學院副院長 Prof. Mahmud Sudibandriyo 致詞.....	13
圖 2 工業局電子資訊組簡派技正蔡忠平代表臺灣攬才團贈禮 .....	14
圖 3 印尼大學場次貴賓合影.....	14
圖 4 印尼大學場次大合影.....	15
圖 5 日月光半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業機制 .....	15
圖 6 聯華電子代表臺灣企業說明國際人才來臺就業機制.....	16
圖 7 清華大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學機制.....	16
圖 8 印尼大學學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動.....	17
圖 9 南亞科肯定印尼畢業人才專業能力，普遍具來臺就業意願 .....	18
圖 10 臺大半導體研究學院表示印尼學生來臺就讀碩博士意願高 ....	18
圖 11 駐印尼臺北經濟貿易代表處組長路豐璟致詞.....	22
圖 12 萬隆理工大學電資學院院長 Dr. Tutun Juhana 代表印尼致歡迎詞 .....	22
圖 13 萬隆理工大學場次國際人才策略合作儀式.....	23
圖 14 萬隆理工大學場次貴賓合影.....	23
圖 15 萬隆理工大學場次大合影.....	24
圖 16 欣銓科技代表以學長身分說明國際人才來臺就業機制.....	24
圖 17 陽明交大代表說明國際人才來臺就學機制.....	25
圖 18 長庚大學代表說明國際人才來臺就學機制.....	25

圖 19	聯華電子積極吸納萬隆理工大學學生至新加坡廠就業.....	26
圖 20	萬隆理工大學場次國際人才面談現況.....	27
圖 21	清華大學表示萬隆理工大學學生具基礎專業知識，有效銜接來 臺就讀碩士，持續深造.....	27
圖 22	駐胡志明市辦事處經濟組張文忠組長致開場歡迎詞.....	30
圖 23	孫德勝大學人才策略合作儀式.....	31
圖 24	孫德勝大學場次貴賓合影.....	31
圖 25	孫德勝大學場次大合影.....	32
圖 26	台灣美光代表臺灣企業說明國際人才來臺就業機制.....	32
圖 27	國立臺灣大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學機制 .....	33
圖 28	聯發科技與人才進行交流面談.....	34
圖 29	瑞昱半導體邀請越南分公司一同參與人才面談交流.....	34
圖 30	孫德勝大學學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動.....	35
圖 31	胡志明資訊科技大學電腦工程學院院長 Dr. Nguyen Minh Son 代表致開場歡迎詞.....	38
圖 32	胡志明資訊科技大學人才策略合作儀式.....	39
圖 33	胡志明資訊科技大學場次貴賓合影.....	39
圖 34	胡志明資訊科技大學場次大合影.....	40
圖 35	瑞昱半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制 ....	40
圖 36	國立成功大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制	41

圖 37 國立臺北科技大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學機制	41
圖 38 胡志明資訊科技大學學生積極參與攬才面談活動.....	43
圖 39 日月光透過人才面談掌握越南學生就業需求與優勢.....	43
圖 40 瑞昱半導體於攬才活動現場進行筆試測驗.....	44

## 壹、 出國目的

臺灣半導體扮演著全球經濟發展的關鍵力量，因應我國半導體產業人才需求迫切，擴大潛力人才來源為首要任務，本局智慧電子人才應用發展推動計畫、公私(產學)共育國內外高階人才計畫結合產、官、學單位，籌組「2023 經濟部工業局半導體(印尼、越南)東南亞攬才團」，規劃新南向國家攬才機制。經探詢我國半導體企業與大學指定需求國家、當地大學科系，由於東南亞國家為業者長期人力招募布局之主要區域，熟悉人才素質屬性及與臺風土民情較為相似，故初期先以東南亞國家為主要招募國家，並鎖定國際知名理工人才，精準對接業界需求與學界資源，辦理國外攬才活動，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢。

為達活動推廣效益與人才精準媒合，此團有別以往其他單位出團之規劃，此次攬才團機制為產業與大學求才之客製化模式，行程依據企業指定需求，僅安排全天候攬才活動，以人才延攬為目標進行辦理。攬才團前即辦理線上臺灣半導體國際交流講座，推廣臺灣半導體人才培育機制、企業與學校徵才資訊，提升人才報名參與；蒐集人才履歷並進行篩選，以增加後續攬才團攬才效益；建置半導體基礎、華語、臺灣職場適應力等先備課程，提供國際人才來臺前或來臺後研習，加速國際人才半導體學科能力及融入臺灣環境，攬才團出團期間全天候

辦理實體攬才活動，企業與大學與當地人才進行面對面人才媒合面談，出團後建置求才求職平台，持續推動半導體產業人才供需對接，精準適配企業職缺與人才履歷。

針對延攬目標對象包含知名理工大學學士，來臺就讀半導體研究學院或半導體相關科系；知名理工大學碩士，來臺就讀半導體研究學院或半導體相關科系，亦或者直接就業；知名理工大學博士或已具相當工作經驗者，來臺直接就業。

結合臺灣半導體企業與頂尖大學半導體研究學院，進行國際人才來臺就學就業獎勵說明及人才媒合面談，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，有助提升國際人才來臺留臺機率與誘因，共創產官學三贏，達成學校有生源、產業有人才、學生有保障，擴大臺灣半導體產業人才來源，對本計畫後續產業人才發展規劃與推動有所助益。

此趟為「2023 經濟部工業局半導體東南亞攬才團」第三團赴印尼雅加達、越南胡志明辦理實體攬才活動，攜手臺灣半導體企業（日月光、聯發科、南亞科、聯電、瑞昱、美光、欣銓）及半導體學院（臺大、陽明交大、成大、清大、長庚、北科大）等共 13 個業學單位共同赴印尼大學(UI)、萬隆理工大學(ITB)、孫德勝大學(TDTU)、胡志明國家大學-資訊科技大學(VNUHCM-UIT)等四所印尼、越南頂尖學府，成功開拓國際人才吸納管道。

## 貳、 行程規劃

日期	國家/ 城市	行程內容
9/17 (日)	印尼/ 雅加達	去程(臺灣-印尼)
9/18 (一)		辦理印尼大學 (Universitas Indonesia, UI)攬才活動
9/19 (二)		辦理萬隆理工大學 (Institut Teknologi Bandung, ITB)攬才活動
9/20 (三)	越南/ 胡志明	印尼雅加達至越南胡志明
9/21 (四)		辦理孫德勝大學 (Ton Duc Thang University, TDTU) 攬才活動
9/22 (五)		辦理胡志明國家大學-資訊科技大學 (Vietnam National University HCMC -University of Information Technology, VNUHCM-UIT) 攬才活動
9/23 (六)		回程(越南-臺灣)

### 參、團員及任務分工

姓名	單位	職稱	任務分工
蔡忠平	經濟部工業局	簡派技正	團長
林雅藝	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	副主任	團員
徐夢莉	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	專案協理	團員
許涵潔	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	正規劃師	團員
陳俐穎	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	規劃師	團員
彭義祺	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	規劃師	團員
蔡沁瑀	國立中山大學產發中心	副理	團員
涂嫚翎	國立中山大學產發中心	專員	團員

## 肆、 工作內容

### 一、 辦理印尼大學攬才活動

(一) 活動時間：112 年 9 月 18 日(一) 13:00~16:00，共 3 小時

(二) 活動地點：工程學院 Smart Meeting Room、Lobby of Building K

(三) 出席人員：理工學院副院長 Prof. Mahmud Sudibandriyo、理工學院職涯中心 Rosmalita、國際處處長 Harinaldi 等共 3 人。

(四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
12:30~13:00	活動報到	播放攬才活動影片
13:00~13:05	開場	--
13:05~13:25	雙方致詞及贈禮、國際人才策略合作儀式、大合影	(臺)駐印尼代表處經濟組組長路豐璟、工業局簡派技正蔡忠平 (印)印尼大學理工學院副院長 Prof. Mahmud Sudibandriyo
13:25~13:30	臺灣半導體產業現況與能量	播放攬才活動影片
13:30~13:40	國際人才來臺就業說明	日月光半導體
13:40~13:50		聯華電子
13:50~14:00	國際人才來臺就學說明	國立清華大學
14:00~16:00	人才媒合面試 (現場設置面試攤位)	(產)日月光、南亞科、聯電、美光、欣銓 (學)臺大、陽明交大、成大、清大、長庚、北科大
16:00	活動結束	

#### (五) 印尼大學簡介：

印尼大學創立於 1849 年，為印尼最古老的高等教育學府，前身為荷屬東印度之爪哇醫學院，後改制為國立大學，擁有約 3.6 萬名學生，是一個現代化、全面、開放、多元文化和人文主義的校園，備有廣泛的科學學科，以資訊技術學院與工程學院聞名，目前為全印尼排名一，榮獲 2024 年泰晤士高等教育世界大學排名 801、QS 世界大學排名 237。

理工學院為印尼大學最大的學院之一，擁有電子電機工程、電腦工程、機械工程等 7 個系所、31 個學程，擁有 219 名博士與 59 名教授等國際師資，每年培育逾 7000 名學生。

## (六) 活動執行說明：

活動主要分為兩大主軸，第一部分為「國際人才策略合作儀式」，分別由駐印尼臺北經濟貿易代表處路豐璟組長及印尼大學理工學院副院長 Prof. Mahmud Sudibandriyo 代表與臺灣與印尼兩國上台致詞，並與經濟部工業局及財團法人資訊工業策進會代表進行合影，為本場活動揭開序幕，後續播放國際攬才活動影片，促進印尼當地學生瞭解臺灣半導體產業發展現況與優勢，接著由日月光半導體、聯華電子及國立清華大學分享來臺就業就學相關資訊；第二部份為「人才媒合面談」，共設置 11 個攤位，提供我國半導體企業與半導體學院於現場與印尼學生面對面交流面談。



資料來源：本計畫整理

圖 1 印尼大學理工學院副院長 Prof. Mahmud Sudibandriyo 致詞



資料來源：本計畫整理

圖 2 工業局電子資訊組簡派技正蔡忠平代表臺灣攬才團贈禮



資料來源：本計畫整理

圖 3 印尼大學場次貴賓合影



資料來源：本計畫整理

圖 4 印尼大學場次大合影



資料來源：本計畫整理

圖 5 日月光半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業機制



資料來源：本計畫整理

圖 6 聯華電子代表臺灣企業說明國際人才來臺就業機制



資料來源：本計畫整理

圖 7 清華大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學機制

印尼大學場次學生報名踴躍，為高度契合業學單位用人需求，活動前已蒐集 69 份履歷，供優先篩選合適面試人選，以提升辦理效益；活動現場計有 84 位同學熱情參加，其中 52 位人才參與至面談階段，本場實際面試達 126 人次。



資料來源：本計畫整理

圖 8 印尼大學學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動



資料來源：本計畫整理

圖 9 南亞科肯定印尼畢業人才專業能力，普遍具來臺就業意願



資料來源：本計畫整理

圖 10 臺大半導體研究學院表示印尼學生來臺就讀碩博士意願高

## 二、 辦理萬隆理工大學攬才活動

(一) 活動時間：112年9月19日(二) 12:00~15:00，共3小時

(二) 活動地點：萬隆理工大學禮堂

(三) 出席人員：電資學院院長 Dr. Tutun Juhana 及電資學院教授

Dr. Trio Adiono 等共2人。

(四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
11:30~12:00	活動報到	播放攬才活動影片
12:00~12:05	開場	--
12:05~12:25	雙方致詞與贈禮、國際人才策略合作儀式、大合影	(臺)駐印尼代表處經濟組組長路豐璟、工業局簡派技正蔡忠平 (印)電資學院院長 Dr. Tutun Juhana
12:25~12:30	臺灣半導體產業現況與能量	播放攬才活動影片
12:30~12:40	國際人才來臺就業說明	欣銓科技
12:40~12:50	國際人才來臺就學說明	國立陽明交通大學
12:50~13:00		國立長庚大學
13:00~15:00	人才媒合面試 (現場設置面試攤位)	(產)日月光、南亞科、聯電、美光、欣銓 (學)臺大、陽明交大、成大、清大、長庚、北科大
15:00	活動結束	

(五) 萬隆理工大學簡介：

萬隆理工大學創建於 1959 年，為印尼第一所技術大學，目前約有 24000 名在學學生，擁有 12 個學院、130 個學程，其中科學、技術、工程和數學（STEM）等領域更在國際教育中獲得廣泛的讚譽，全印尼排名第二，且榮獲 2024 年 QS 世界大學第 281 名，為是亞洲的頂尖理工大學之一。

本次與該校電資學院合作，該院由電機與資訊工程系所於 2006 年合併成立，擁有一流的教職員工和優質的教育資源，擁有學、碩、博士學位課程，包含電機工程、資訊工程、電力工程、電信工程、系統與資訊科技、生物醫學工程等專業領域，提供豐富多元的學習機會和研究主題，進而提升學生的實務能力及國際視野。

(六) 活動執行說明：

開場由駐印尼臺北經濟貿易代表處組長路豐璟、萬隆理工大學電資學院院長 Dr. Tutun Juhana 分別代表臺灣、印尼致歡迎詞，為攬才活動揭開序幕，接著由工業局電子資訊組簡派技正蔡忠平代表臺灣攬才團向萬隆理工大學進行贈禮，表達對雙方人才策略合作之重視與支持；為增進與該校進行國際產學合作，在經濟部工業局見證之下，智慧電子學院與印尼萬隆理工大學簽訂「國際人才策略合作備忘錄」，深化長期且穩定之合作共識，並邀請本次活動參與貴賓共同合影。

為促進萬隆理工大學師生瞭解臺灣半導體產業發展與我國半導體人才培育機制，於專題演講前播放國際攬才活動影片，後續由欣銓科技、國立陽明交通大學、長庚大學代表進行國際人才來臺就學就業獎勵機制說明，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，期吸引印尼萬隆理工學生投入我國半導體產業。



資料來源：本計畫整理

圖 11 駐印尼臺北經濟貿易代表處組長路豐璟致詞



資料來源：本計畫整理

圖 12 萬隆理工大學電資學院院長 Dr. Tutun Juhana 代表印尼致歡迎詞



資料來源：本計畫整理

圖 13 萬隆理工大學場次國際人才策略合作儀式



資料來源：本計畫整理

圖 14 萬隆理工大學場次貴賓合影



資料來源：本計畫整理

圖 15 萬隆理工大學場次大合影



資料來源：本計畫整理

圖 16 欣銓科技代表以學長身分說明國際人才來臺就業機制



資料來源：本計畫整理

圖 17 陽明交大代表說明國際人才來臺就學機制



資料來源：本計畫整理

圖 18 長庚大學代表說明國際人才來臺就學機制

萬隆理工大學場次理工學院學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動，活動前履歷蒐集 35 份，實際參與人數 54 人，針對可直接就業就學之人才，依業學單位之求才條件優先篩選，適配者即直接安排面談，而現場報名或非適配者，視情況穿插進入面談流程，現場統計企業與學校實際面談達 110 人次。



資料來源：本計畫整理

圖 19 聯華電子積極吸納萬隆理工大學學生至新加坡廠就業



資料來源：本計畫整理

圖 20 萬隆理工大學場次國際人才面談現況



資料來源：本計畫整理

圖 21 清華大學表示萬隆理工大學學生具基礎專業知識，有效銜接來臺就讀碩士，持續深造

### 三、 辦理孫德勝大學攬才活動

- (一) 活動時間：112 年 9 月 21 日(四) 13:30~16:30，共 3 小時
- (二) 活動地點：孫德勝大學 Building F 10F Conference Hall
- (三) 出席人員：副校長 Dr. Dong Si Thien Chau、資訊科技學院院長 Dr. Pham Van Huy、電子電機工程學院副院長 Dr. Tran Thanh Phuong 等共 3 人。
- (四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
13:00~13:30	活動報到	播放攬才活動影片
13:30~13:35	開場	--
13:35~13:55	雙方致詞與贈禮、國際人才策略合作儀式、大合影	(臺)駐胡志明經濟組組長張文忠、工業局簡派技正蔡忠平 (越)孫德勝大學副校長 Dr. Dong Si Thien Chau
13:55~14:00	臺灣半導體產業現況與能量	播放攬才活動影片
14:00~14:15	國際人才來臺就業說明	台灣美光
14:15~14:30	國際人才來臺就學說明	國立臺灣大學
14:30~16:30	人才媒合面試 (現場設置面試攤位)	(產)聯發科、日月光、南亞科、瑞昱、美光、欣銓 (學)臺大、陽明交大、成大、中山、北科大
16:30		活動結束

(五) 孫德勝大學簡介：

孫德勝大學 (Ton Duc Thang University, TDTU) 位於越南胡志明，成立於 1997 年，是一所在越南勞工總會下運作的公立大學，擁有 16 個學院、約 26,000 名學生，為越南最頂尖之國際化大學，榮獲泰晤士高等教育世界大學排名 401、美國新聞與世界報導世界大學排名 223 等殊榮。

該校電子電機工程學院在越南排名第一，每年招收學士生約 600 名、研究生數十名，結合現代化的教育課程與設備齊全的實驗室，為工程專業學生提供充滿活力的環境，為國家在 4.0 工業革命中的發展創造高素質的人才。

(六) 活動執行說明：

本場次活動分為兩大主軸，第一部分為人才策略合作儀式與臺灣半導體就學就業推廣，首先由駐胡志明市辦事處經濟組張文忠組長以及孫德勝大學副校長 Dr. Dong Si Thien Chau 代表臺灣與越南致開場歡迎詞，接著由駐胡志明市辦事處經濟組張文忠組長與工業局蔡忠平簡派技正一同見證財團法人資訊工業策進會與孫德勝大學電子電機學院、資訊科技學院之人才策略合作儀式，並安排全體大合照，為本場活動揭開序幕。在臺灣半導體就學就業推廣部分，本場由台灣美光代表進行企業簡

介、職缺與工作環境、福利以及來臺就業相關資訊等資訊分享，接續由國立臺灣大學重點科技研究學院分享其國際招生入學管道、獎學金、半導體相關學程等資訊，期吸引越南理工學生赴臺就學；第二部份為「人才媒合面談」，共設置 12 個攤位，提供我國半導體企業與半導體學院於現場與越南學生面對面交流面談。



資料來源：本計畫整理

圖 22 駐胡志明市辦事處經濟組張文忠組長致開場歡迎詞



資料來源：本計畫整理

圖 23 孫德勝大學人才策略合作儀式



資料來源：本計畫整理

圖 24 孫德勝大學場次貴賓合影



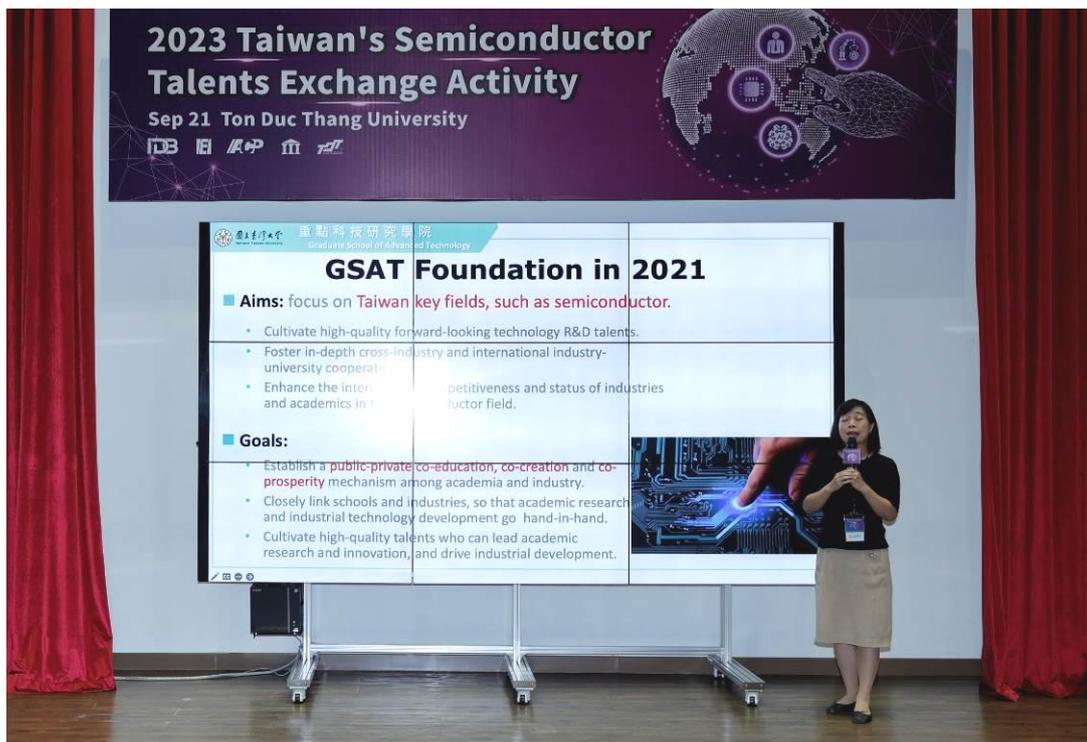
資料來源：本計畫整理

圖 25 孫德勝大學場次大合影



資料來源：本計畫整理

圖 26 台灣美光代表臺灣企業說明國際人才來臺就業機制



資料來源：本計畫整理

圖 27 國立臺灣大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學  
機制

針對孫得勝大學場次之人才面談活動，蒐集共 64 份人才履歷，提供予企業及學校審閱，並挑選出合適之面談人選進行面談，當天共計 282 位理工相關人才參與攬才活動，其中有 62 位人才參與實體面談交流，達實際面談 161 人次。經瞭解，參與學生達一半以上傾向與企業進行一對一面談，藉此瞭解更多臺灣半導體企業之相關職缺與就業資訊，顯見越南人才對赴臺灣半導體產業就業具高度興趣。此外，臺灣業學單位反饋，越南人才具理工專業學理知識，惟普遍英文溝通能力略顯不足，未來可先初步瞭解學生語言能力，以利實體人才面談交流。



資料來源：本計畫整理

圖 28 聯發科技與人才進行交流面談



資料來源：本計畫整理

圖 29 瑞昱半導體邀請越南分公司一同參與人才面談交流



資料來源：本計畫整理

圖 30 孫德勝大學學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動

#### 四、 辦理胡志明國家大學-資訊科技大學攬才活動

- (一) 活動時間：112 年 9 月 22 日(五) 13:30~16:30，共 3 小時
- (二) 活動地點：胡志明國家大學-資訊科技大學 Building E 12F  
Conference Hall
- (三) 出席人員：電腦工程學院院長 Dr. Nguyen Minh Son、軟體工程學院副院長 Le Thanh Trong、外部關係辦公室主任 Dr. Nguyen Tuan Nam、電腦工程學院副院長 Doan Duy 等共 3 人。
- (四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
13:00~13:30	活動報到	播放攬才活動影片
13:30~13:35	開場	--
13:35~13:55	雙方致詞與贈禮、國際人才策略合作儀式、大合影	(臺)駐胡志明經濟組組長張文忠、工業局簡派技正蔡忠平 (越)胡志明國家大學-資訊科技大學電腦工程學院院長 Dr. Nguyen Minh Son
13:55~14:00	臺灣半導體產業現況與能量	播放攬才活動影片
14:00~14:10	國際人才來臺就業說明	瑞昱半導體
14:10~14:20	國際人才來臺就學說明	國立成功大學
14:20~14:30		國立臺北科技大學
14:30~16:30	人才媒合面試 (現場設置面試攤位)	(產)聯發科、日月光、南亞科、瑞昱、美光、欣銓 (學)臺大、陽明交大、成大、中山、北科大
16:30	活動結束	

(五) 胡志明國家大學-資訊科技大學簡介：

胡志明國家大學 (Vietnam National University HCMC)

位於越南胡志明，為越南規模最大的國家大學之一，也是越南

第一所主要用英文授課的大學，由胡志明市資訊科技大學

(University of Information Technology)、胡志明市百科

大學 (University of Technology)、胡志明理工大學

(University of Science)、胡志明市人文與社會科學大學

(University of Social Sciences and Humanities)、胡志

明市國際大學 (International University)、胡志明市經濟

與法律大學 (University of Economics and Law)、安江大學 (An Giang University) 等 7 個成員大學組成。2023 年 QS 亞洲大學排名 167、QS 世界大學排名 801。

胡志明資訊科技大學致力於培養資訊科技(IT)領域的專業人才，提供享有盛譽的信息和資通訊科技(ICT)課程，為越南資訊科技產業發展做出貢獻。同時進行科學研究和先進技術轉讓，以促進國家工業化、現代化應用。

(六) 活動執行說明：

本場次活動分為兩大主軸，第一部分為人才策略合作儀式與臺灣半導體就學就業推廣，首先由駐胡志明市辦事處經濟組張文忠組長以及胡志明資訊科技大學電腦工程學院院長 Dr. Nguyen Minh Son 代表臺灣與越南致開場歡迎詞，接著由駐胡志明市辦事處經濟組張文忠組長與工業局蔡忠平簡派技正一同見證財團法人資訊工業策進會與胡志明資訊科技大學電腦工程學院之人才策略合作儀式，並安排全體大合照，為本場活動揭開序幕。在臺灣半導體就學就業推廣部分，本場由瑞昱半導體代表進行企業簡介、職缺與工作環境、福利以及來臺就業相關資訊等資訊分享，接續由國立成功大學、國立臺北科技大學分享其國際招生入學管道、獎學金、半導體相關學程等資

訊，期吸引越南理工學生赴臺就學；第二部份為「人才媒合面談」，共設置 12 個攤位，提供我國半導體企業與半導體學院於現場與越南學生面對面交流面談。



資料來源：本計畫整理

圖 31 胡志明資訊科技大學電腦工程學院院長 Dr. Nguyen Minh Son  
代表致開場歡迎詞



資料來源：本計畫整理

圖 32 胡志明資訊科技大學人才策略合作儀式



資料來源：本計畫整理

圖 33 胡志明資訊科技大學場次貴賓合影



資料來源：本計畫整理

圖 34 胡志明資訊科技大學場次大合影



資料來源：本計畫整理

圖 35 瑞昱半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制



資料來源：本計畫整理

圖 36 國立成功大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制



資料來源：本計畫整理

圖 37 國立臺北科技大學代表臺灣學校說明國際人才來臺

就學機制

胡志明國家大學-資訊科技大學場次攬才活動共蒐集 90 份人才履歷，提供予企業及學校審閱，並挑選出合適之面談人選，活動當天吸引共 178 人參與，其中有 40 位人才進行實體面談交流，達實際面談 64 人次。經統計，參與面談學生對於升學與就業意願比例上不相上下，但多數仍表示上班地點以越南為優先，因此又以有越南分公司之瑞昱半導體最受學生歡迎。

針對本場次攬才活動，臺灣參團業學單位表示透由面對面與越南學生交流，對越南人才發展與優勢有更深入瞭解，有助企業評估於越南設立辦公室或設廠，對日後越南人才招募有相當幫助；胡志明資訊科技大學學生亦針對本場次活動表達正面反饋，皆表示透由此次活動更加瞭解臺灣半導體產業優勢與發展，在一對一交流面談時亦可獲得職缺或學程詳細資訊，有助評估赴臺半導體產業就學就業。



資料來源：本計畫整理

圖 38 胡志明資訊科技大學學生積極參與攬才面談活動



資料來源：本計畫整理

圖 39 日月光透過人才面談掌握越南學生就業需求與優勢



資料來源：本計畫整理

圖 40 瑞昱半導體於攬才活動現場進行筆試測驗

## 伍、心得與建議

「2023 經濟部工業局半導體東南亞攬才團」第三團赴印尼、越南印尼大學 UI (印尼理工學院規模第一)、萬隆理工大學 ITB (印尼理工學院第一)、孫德勝大學 TDTU (越南理工學院第一)、胡志明國家大學-資訊科技大學 VNUHCM-UIT (越南規模第一) 等四所頂尖學府完成辦理實體攬才活動，學生報名踴躍，於活動前已投遞履歷為博、碩、學士人才 258 人，活動現場反應熱烈，實際面談達 461 人次，初步判斷學生對臺灣半導體企業展現正向工作意願，提升人才直接交流機會，並與 4 所印尼、越南院校完成簽署國際人才策略合作備忘錄，成功開創半導體國際人才招募新管道，未來可考慮將印尼、越南列為東南亞長期招才重點目標國家。

本次參團之業學單位對攬才活動辦理整體安排表達高度肯定，美光及南亞科為首度赴外進行實體人才招募面談，對於政府搭建此機制表示肯定，美光招募經理表示過往並無與印尼、越南人才實體面談交流管道，透過本次參團，深度瞭解當地人才屬性及民情，有效協助公司調整國際人才進用標準；南亞科招募部經理肯定印尼畢業人才專業能力，普遍具來臺就業意願，精準對接目標人才；瑞昱招募經理表示越南理工人才專業能力高，此次面談成功獲得可直接錄取人才，對越南廠招募具高度助力，業者肯定此攬才團對臺灣半導體企業就業推廣

效益，期待未來持續辦理。臺大半導體研究學院表示印尼學生來臺就讀碩博士意願高，亦有學生備妥相關報考資料直接遞交，對學院之國際生源具實質助益。陽明交大表示過往越南專班以北越河內為主，此次參團成功開拓南越人才版圖，期待未來能持續透由此招募機制，加值臺灣半導體企業與學校之國際推廣與人才招募。

透過本次活動與印尼、越南大專院校合作，促使臺灣企業及大專院校與印尼、越南頂尖院校實際人才交流，國際人才亦透過直接與臺灣企業與大專院校面談，瞭解臺灣半導體產業、企業就業機會，以及臺灣大專院校就讀之相關資訊，促成臺灣企業與大專院校進行初階面試，提升國際人才來臺就業與就學之機會。

後續將追蹤國際人才就學就業狀況，持續推動半導體產業人才供需對接，精準適配企業職缺與人才履歷。針對後續出團攬才活動辦理，有鑑於各國重點產業與人才發展方向略有不同，印尼總人口約 2 億 7,300 萬人，居住於首都雅加達、泗水、萬隆、棉蘭及三寶瓏等重要城市，因法定 9 年國民義務教育，且英語使用廣泛，印尼國際理工人才普遍具基礎專業知識，亦無溝通障礙，鑒於上述優勢下，建議未來規劃印尼攬才團時可擴增其他城市之國際知名理工院校為招募合作對象，如泗水理工學院、日惹大學等優質大學，積極拓展國際人才吸納管道，促進國際人才銜接來臺就業就學之最終目標。

在越南國際人才延攬方面，透由此次攬才活動辦理，瞭解越南理工學生專業學理知識強，惟多數學生傾向畢業後以越南境內工作為優先，且普遍英文溝通能力略顯不足。為達人才精準適配，未來在挑選攬才國家與國際合作院校時，除了依據學校排名，亦建議初步掌握該國人才屬性、該校應屆畢業生就學就業意向、語文能力等，以精準對接臺灣半導體產學人才需求。

此外，為達人才精準媒合，攬才活動辦理前即進行人才履歷蒐集，提供業學單位預先審閱挑選、安排面談時間，針對活動前已報名之學生，建議未來可持續優化國際目標人才篩選機制，以應屆畢業生為主，提升直接可投入半導體就學就業之人才數，以大三、碩一等在校生為輔，使其提早認識臺灣半導體產業發展與環境，達臺灣半導體產業攬才與推廣之綜效。