

出國報告（出國類別：開會）

赴柬埔寨、馬來西亞、印尼及泰國出席僑社活動、訪視僑界暨宣導僑生回國升學行程出國報告

服務機關：僑務委員會

姓名職稱：徐佳青委員長

張文華副處長

董至中專員

陳俊宏科員

派赴國家：柬埔寨、馬來西亞、印尼及泰國

出國期間：112年12月13日至27日

報告日期：113年1月26日

摘 要

我國於柬埔寨未設立官方駐外機構，長期以來，旅柬國人之急難救助、僑務工作等，皆由「柬埔寨臺商協會」等僑團協助處理及推動，為表達政府對柬埔寨當地僑團之重視及肯定，以及在柬埔寨地區宣導僑生返國升學政策，爰前往柬埔寨拜會臺商組織及參訪當地僑團(校)並舉行僑務暨宣導僑生返國升學座談會。

於訪視柬埔寨僑界行程結束後隨即前往馬來西亞出席沙巴留臺同學會「創會 58 週年會慶暨 2023 文華之夜」，以及在當地舉辦「3+4 產學攜手合作僑生專班升學說明會」等相關活動並參訪僑團，隨後順訪印尼及泰國僑團、僑校及臺商組織，實際瞭解當地僑界現況，同時舉行僑務座談會，宣達政府當前僑務政策、聽取僑界意見並表達政府對於僑界之關懷與重視。總計本次出國拜會 12 個僑團、8 所僑校、7 個僑臺商企業，以及辦理 8 場次僑務暨宣導僑生返國升學等相關座談會，總飛行哩程數為 27,882 哩。

(本報告內容涉及僑社人事個資或機敏不宜公開之資訊酌予節略)

目 次

壹、 目的	3
貳、 過程	3
參、 心得與建議	10
附錄 活動照片	12

壹、 目的

為強化我政府與海外僑團、僑校及僑臺商組織之互動關係，推介海外僑生返國升學宣導，聽取僑界對於政府相關建言，傳達政府當前施政重點以及僑務工作理念，彰顯政府對海外僑胞之重視，加強僑界之情誼及凝聚僑胞對我向心，本人特前往柬埔寨、馬來西亞、印尼及泰國等 4 個國家，透過出席僑社活動、主持僑務暨宣導僑生回國升學座談會，以及拜會僑團、僑校及僑臺商組織(企業)等方式，聽取僑界心聲並交換意見，同時宣導當前政府僑生招生政策，轉達政府對僑界關懷與支持之意，期有助爾後僑務工作之推動。

貳、 過程

一、12月13日(星期三)：

- (一)上午 8 時 45 分自桃園國際機場搭乘長榮航空 BR265 班機於 11 時 25 分抵達柬埔寨金邊國際機場，由駐胡志明市辦事處韓國耀處長及柬埔寨地區僑領接機，下午前往臺商經營之 City Mall 商場參訪，由該商場負責人接待並介紹商場營業情形，以及說明目前柬埔寨整體經濟情勢及商業發展現況等。
- (二)晚間出席柬埔寨臺商協會在金邊市舉辦之歡迎晚宴，本人致詞時表達對柬埔寨臺商協會長期以來積極處理旅柬國人之急難救助及協助推動各項僑務工作之肯定及感謝，席間並就柬埔寨僑界現況、僑務工作推展及僑生返國就學等相關議題進行意見交流。

二、12月14日(星期四)：

- (一)上午於柬埔寨臺商協會會館主持「柬埔寨地區僑務暨宣導僑生返國升學座談會」，活動約 40 人與會。本人於會中說明僑委會目前所推動的各項僑務政策，以及宣介「產學攜手合作僑生專班」及「四年制產學合作學士班」之相關學制及內容，並親自回覆與會人員詢問包括柬埔寨臺灣醫療站、觀光醫療、簽證取得及僑生招生與保薦單位等相關問題。
- (二)下午 2 時拜會天聚佛宮，聽取該佛宮簡報與發展歷程，席間該佛宮反映因文件取得等問題，天聚佛宮無法通過僑委會僑校備查，致影響後續申請成為僑委會保薦單位，以致對僑生招生工作造成阻礙；本人致詞時感謝天聚佛

宮多年來辦理海外華文教師研習會及為「產學攜手合作僑生專班」招生所做的努力，並表示如果天聚佛宮在申請僑委會核備僑校之相關文件提供上有困難，可以由目前經柬埔寨政府內政部登記的天聚協會向僑委會申請僑團備查，完成後再依程序申請成為保薦單位。

(三)下午 4 時訪視貝爾國際學校，聽取該校現況簡報及協助僑委會「產學攜手合作僑生專班」招生情形，本人肯定該校執行保薦單位的功能及推動僑生招生的努力與成果，並期許未來招生人數可以再大幅成長。

(四) 晚間出席柬埔寨地區僑務委員晚宴，計有柬埔寨地區僑務榮譽職及僑團幹部約 30 人出席。

三、12 月 15 日 (星期五)：

(一)上午 11 時 10 分自柬埔寨金邊國際機場搭乘馬來西亞航空 MH755 班機於下午 2 時抵達馬來西亞吉隆坡國際機場，由駐馬來西亞代表處僑務組楊修璋組長及宋怡穎秘書接機，另僑委會董至中專員自桃園國際機場搭乘長榮航空 BR217 班機於 11 時 50 分抵達吉隆坡國際機場會合。下午 3 時 40 分本人與楊組長、宋秘書及董專員等一行 4 人搭乘馬來西亞航空 MH2640 航班前往亞庇國際機場。

(二)晚間 7 時抵達亞庇國際機場後，隨即前往丹南，約於晚間 11 時抵達丹南下榻飯店。

四、12 月 16 日 (星期六)：

(一)上午 9 時前往丹南中華小學主持沙巴留臺同學會「2024 產學攜手合作僑生專班宣導說明會」，出席人員有 3+4 產學攜手僑生專班承辦學校師長及丹南地區家長與學生等約 100 名。本人致詞時表示，「產學攜手合作僑生專班」是七年一貫的學習管道，首先 3 年在臺灣高職學習，透過在校上課 3 個月、工廠實習 3 個月的「三三輪調」方式進行，每個月實習期間可領生活津貼，2024 年起調增為新臺幣 27,470 元，讓華裔子弟以自身力量，完成學業。此外，完成 3 年高職端學習後，直接進入 4 年科技大學課程，畢業後還可以取得學士學位，期盼在座學生家長踴躍報名。同時宣導「頂尖及傑出僑生獎學金」相關資訊，希望現場學生、家長及留臺人多加推廣，鼓勵馬國華裔學子前往臺灣升學及學習專業技能，實現人生夢想。

(二)上午 11 時在丹南中華小學會議室與沙巴留臺同學會交流座談，活動約 40 人與會。本人致詞時表示，馬來西亞為臺灣重要僑生生源國，僑委會十分重視馬來西亞地區僑生需求，本年開設「113 學年度海外青年就學輔導技術研習班」即是回應馬國僑生需求，期盼學長姐協助推廣相關資訊，鼓勵學生報名。此外，本人除逐一回應各留臺校友會之提問外，亦鼓勵出席人員申辦僑委會發行之 i 僑卡，以享有健檢或在臺灣特約商家購物等優惠；會後並進行餐敘交流。

(三)晚間出席沙巴留臺同學會「創會 58 週年會慶暨 2023 年文華之夜」，出席人員包含駐馬來西亞代表處葉非比大使等約 400 名。本人致詞時表示，沙巴留臺同學會即將邁入一甲子的歷史，透過各界經營及努力發展會務，讓留臺人的網絡遍布亞庇、山打根、斗湖、根地咬、拿篤及丹南等 6 大城市，推動當地經濟發展及人才培育，並深化沙巴與臺灣的連結，貢獻卓越。本人強調「產學攜手合作僑生專班」在東南亞地區成效良好，今年首度推出的「四年制產學合作企業學士班」等僑生專班，除在學期間可獲得實習津貼支應學費及生活費外，畢業取得學士學位後，亦可透過評點制留臺就業，讓技術型人才可留在臺灣或返回僑居地貢獻所長，是一項互惠雙贏的僑生人才培育方案，期盼留臺人與嘉賓多加推廣。

五、12 月 17 日(星期日)：

(一)上午赴根地咬出席「卓還來領事暨二戰殉難英雄紀念碑公祭儀式」，向秉忠蹈義、盡忠職守之中華民國卓還來領事獻花致意，出席人員包含葉非比大使等約 80 人。

(二)中午自根地咬驅車前往亞庇，約於下午 3 時抵達亞庇。

(三)晚間出席東馬區臺灣商會交流餐會，本人在會中說明僑委會當前僑生政策走向，同時強調僑委會未來將更進一步結合海內外力量，繼續協助培育新南向國家之新興市場所需產業人才，鼓勵臺商提前布局淨零碳排的生產條件，協助僑臺商企業國際化之布局，並將臺灣打造為東南亞地區優質技術人才培育基地，使臺馬間經貿交流更加密切與穩健。同時，感謝東馬區臺灣商會對急難救助業務之大力協助，並肯定海外臺商為國家所作之奉獻。

六、12 月 18 日(星期一)：

(一)上午 10 時自亞庇機場搭乘馬來西亞航空 MH2613 班機於 12 時 30 分抵達吉隆坡國際機場，並於下午 4 時 25 分轉乘馬來西亞航空 MH723 班機赴印尼雅加達，另董至中專員自亞庇搭乘馬來西亞航空 MH4721 班機前往檳城後轉機先行返回臺北。

(二)下午 5 時 30 分抵達印尼雅加達國際機場，駐印尼代表處陳忠大使等人於機場接機。另僑委會張文華副處長於上午 9 時自桃園國際機場搭乘長榮航空 BR237 班機於下午 1 時 30 分抵達印尼雅加達國際機場會合並隨同後續行程。

(三)晚間出席印尼地區各僑團聯合舉行之僑界歡迎晚宴，計有駐印尼代表處陳忠大使等約 90 人出席。本人席間除向在場僑胞致意，也進一步宣導僑委會當前僑生政策，並盼僑界給予支持及推廣。

七、12 月 19 日 (星期三)：

(一)上午拜會三個雅加達地區的臺商企業，聽取各臺商企業業務簡報、瞭解營業狀況，並參觀工廠廠房。本人提醒臺商企業需密切注意淨零碳排及 ESG 相關法令發展，並表示僑委會將致力協輔海外臺商企業及早因應，先期將進行淨零排碳規範的教育訓練宣導，並提供企業診斷機會。

(二)下午前往印尼僑界急難救助協會(三輪慈善基金會)，瞭解該基金會運作及公益事業發展。據該會萬隆分會會長表示，萬隆分會已另向印尼政府申請登記為法人組織，俟正式取得證書後將另案向僑委會提出海外僑民團體登記備查，成為印尼第 2 個海外臺灣急難救助協會。

(三)晚間出席印尼留臺校友聯合總會交流座談晚宴，與留臺幹部餐敘交流，活動約 30 人出席。席間本人宣導僑委會當前僑生政策，尤其是「產學攜手合作僑生專班」相關學程，包括三年技術型高中結合四年科技大學的 3+4 學程，或是企業學士班，這兩種學程除了在學期間就可有實習收入，以及藉由實習累積經驗與就業優勢條件外，同時在畢業授予學士學位，盼與會各僑團大力協助推動。

八、12 月 20 日 (星期四)：

(一)上午拜會雅加達臺灣學校，聽取該校校務簡報，該校已發展為華語文、英文、印尼文等 3 語學校，其英文教育頗為出色，參加印尼在地及國際競賽

獲獎成績斐然。隨後前往拜會雅加達臺商會並參觀該會會館，本人鼓勵商會善用會館空間辦理僑務活動或華語文教學及師資培訓等活動。中午前往雅加達臺商會理事長經營之企業參訪。

(二)下午拜會印尼廣肇總會，本人向廣肇同胞介紹僑委會「產學攜手合作僑生專班」等相關僑生學程，並歡迎廣肇鄉親子弟踴躍赴臺升學。晚間出席廣肇總會歡迎晚宴，陳忠大使亦陪同參加，活動約計 50 人出席。

九、12 月 21 日 (星期五)：

(一)上午 11 時 10 分自印尼雅加達國際機場搭乘印尼鷹航空 GA312 班機於 12 時 45 分抵達泗水機場，駐泗水辦事處邱陳煜處長偕當地僑領接機，隨即前往駐泗水辦事處聽取駐處工作簡報。本人於會中表示僑委會將持續爭取在駐泗水辦事處派駐僑務秘書，以穩健經營東印尼地區僑務工作，並擴大僑生招生量能。

(二)下午參訪泗水臺灣學校聽取該校校務簡報，隨後前往拜會泗水臺灣工商聯誼會並參觀該會會館。

(三)晚間出席泗水地區僑務座談會，包括邱陳煜處長、泗水地區僑務榮譽職人員、臺商會及留臺、臺校幹部約 30 人與會，會中本人並就有關推動臺灣與泗水恢復直航及敦請泗水地區僑團協助推廣僑生赴臺就學等相關議題進行意見交流。

十、12 月 22 日 (星期六)：

(一)上午 9 時 30 分自泗水機場搭乘亞洲航空 QZ921 班機於 11 時 30 分抵達峇里島國際機場。

(二)下午參訪峇里島臺商企業，峇里島為觀光旅遊勝地，因受疫情影響致商機消長情形顯著，本人除關切峇里島地區臺商企業營運恢復狀況外，並與臺商進行廣泛意見交流。

(三)晚間出席峇里島地區僑務座談，計有駐泗水辦事處邱陳煜處長、當地僑務榮譽職人員及峇里臺灣工商聯誼會會職幹部等約 30 人出席。會中本人除宣導僑委會僑生招生政策，尤其是「產學攜手合作僑生專班」相關學程外，並聽取與會僑領對於僑生招生之經驗及相關建議。

十、12 月 23 日 (星期日)：

(一)上午參訪由峇里臺灣工商聯誼會理事長經營之水產加工及進出口公司，以及甫於 10 月下旬在峇里島開幕之臺商餐廳。

(二)下午 4 時 10 分偕同張文華副處長自峇里島國際機場搭乘泰國航空 TG432 班機於晚間 7 時 25 分抵達泰國曼谷蘇凡納布國際機場，由駐泰國代表處薛秀媚公使偕同仁接機。另僑委會陳俊宏科員於下午 1 時 50 分自桃園國際機場搭乘中華航空 CI835 班機於 4 時 45 分抵達泰國曼谷蘇凡納布國際機場並隨同後續行程。隨後出席駐泰國代表處張俊福大使歡迎晚宴，席間並就泰國僑界現況及海外僑教工作推動等議題進行意見交流。

十一、12 月 24 日 (星期一)：

(一)上午出席臺泰國會議員友好協會顧問團成員茶敘交流，席間並就當前泰國僑界現況進行意見交流。

(二)上午 11 時 45 分自曼谷廊曼機場搭乘亞洲航空 FD3201 班機於下午 1 時 10 分抵達清萊機場，隨即前往清萊民模仁愛小學參加仁愛小學慈行教學樓落成典禮，本人致詞時肯定臺商愛心善舉，並宣介僑生招生政策，鼓勵學生返臺就學，最後進行慈行教學樓剪綵揭幕儀式及參觀校舍，活動約 200 名師生參與。

(三)下午前往清萊孟安聖心中學，參加「臺灣心泰國情，送課桌椅到泰北」清萊場捐贈儀式暨僑生招生宣導活動，本人致詞肯定中華民國全國創新創業總會及泰國臺商的愛心善舉，並頒贈僑委會感謝牌，同時宣介僑生招生政策，並與在場各僑校師長幹部座談交流，活動計有約近 120 人出席。

十二、12 月 25 日 (星期二)：

(一)上午由張俊福大使等人陪同參訪清萊雲南會館（新會館），並與該館幹部及附屬華雲學校師長進行座談交流，嗣前往清萊雲南會館（舊會館）出席「清萊雲南會館首義護國 108 週年暨成立 42 週年暨新任會長交接慶典」，本人致詞肯定本次活動之愛國精神與清萊雲南會館先賢對傳承中華文化之努力，並見證交接儀式及頒贈僑委會感謝狀及賀狀予滿任會長、新任會長及新任監事長，同時於現場宣介僑生招生政策，鼓勵青年學子來臺灣就學，活動計有清萊雲南會館名譽會長、副會長、理監事會員及貴賓約 170 人參與。

(二)下午由張俊福大使等人陪同訪視清邁慈濟學校，本人致詞肯定清邁慈濟學校辦學成效，同時宣介當前僑生招生政策，並與現場出席之清邁及清萊地區 10 餘所僑校幹部進行交流座談，就有關如何協助僑生回臺升學等議題意見交流，活動約計 50 人參與。

十三、12 月 26 日 (星期三)：

(一)上午由張俊福大使等人陪同至清邁熱水塘一新中學參加「臺灣心 泰國情，送課桌椅到泰北」清邁場捐贈儀式暨僑生招生宣導活動，本人致詞肯定泰國磐楷聯誼會、泰國華僑協會暨泰國臺商的愛心善舉，並頒贈僑委會感謝牌，復於現場宣介僑生招生政策，並同與會各僑校師長意見交流，活動中亦播放僑生招生影片，強化招生宣傳，活動總計約 150 人出席。

(二)下午由張俊福大使等人陪同拜會泰北臺商同鄉聯誼會，本人致詞感謝泰北臺商同鄉聯誼會服務鄉親與協助一線對旅外國人急難救助事務，復於現場宣介僑生招生政策，接著舉行交流座談，會中並就泰北臺商產業發展現況、僑民領務需求及僑界急難救助等議題進行意見交流，活動約近 30 人參與。

十四、12 月 27 日 (星期三)：

上午 11 時 25 分偕同張文華副處長及陳俊宏科員自清邁國際機場搭乘中華航空 CI852 航班於下午 3 時 50 分順利返抵桃園國際機場，活動圓滿結束。

參、心得與建議

一、走訪海外各僑區，傾聽僑界意見，實際瞭解海外需求

我國僑民遍布全球，僑委會向以海外僑民實際需求，用心傾聽、積極回應，作為推動僑務工作的重要依據。本次訪視柬埔寨、馬來西亞、印尼及泰國僑界，即透過出席僑社活動、拜會僑團、僑臺商企業及主持僑務工作座談等方式，積極宣導僑務及僑生招生政策、傾聽僑界建言、瞭解僑界實際需求，並藉由走訪僑界及實際參與僑團活動展現政府對海外僑團與僑胞的重視及關懷，對凝聚僑界向心，鼓舞僑團士氣及增進渠等對國內政策之瞭解，均達致多重效益。

二、推動僑生培育與留用計畫，挹注臺灣及僑臺商產業所需人才

東南亞地區僑生具華文及當地語言能力，教育程度佳，心向臺灣，為我產業及僑臺商在全球布局之重要人才。為達到 2030 年擴增僑生生源 3 倍以上量能之政策目標，僑委會積極推動擴大培育及留用僑生計畫，除深耕僑教資源、培育生源、結合海內外力量擴大招生外，更在增加海外優秀學生來臺升學意願上，提供頂尖及傑出入學獎學金予申請來臺就讀大學校院學士班僑生，同時與大專校院及企業推出聯名獎學金。爰此，透過本次出訪期間與當地僑務榮譽職人員及各僑團幹部等僑界人士座談交流或出席活動期間，本人積極向僑界宣導「僑生培育與留用計畫」，期結合僑界力量，共同培育更多僑生專業人才為我產業及海外僑臺商所用，達到育才、攬才、留才的政策目標。

三、結合海內外力量，打造臺灣成為東南亞地區人才培育基地

過去幾年受到美中貿易戰、烏俄戰爭及新冠肺炎疫情衝擊，加速了全球供應鏈重組及經濟策略之重新布局，近年歐美日韓等國企業已將部分供應鏈自中國大陸移至新南向國家，顯示我國新南向政策正確。而臺商企業在東南亞各國之發展，無論是立足創業、擴充規模、升級轉型，同時都面臨著各項挑戰，亟需政府提供相關支援。爰此，透過本次出訪期間與各國臺商組織及企業的交流與座談，實地瞭解東南亞各國臺商企業經營現況及困難，同時表示僑委會未來將更進一步結合海內外力量，繼續協助培育新南向國家之新興市場所需產業人才，鼓勵臺商提前布局淨零碳排的生產條件，協助臺商企業國

際化之布局，並將臺灣打造為東南亞地區優質技術人才培育基地，使臺灣與新南向各國間的經貿交流更加密切與穩健。

四、結合在地僑(華)校辦理華語學習營，提升華裔子弟華語能力

鑒於華語能力是東南亞地區僑生來臺就學適應之重要課題，為協助印尼等地區僑生持續提升華語能力，除來臺後參加各校辦理相關補強課程外，如能在僑生來臺前，結合在地僑(華)校或僑團安排在地辦理相關華語密集課程或學習營隊，以協助有志來臺僑生預作準備，建議以印尼或菲律賓等地區先行評估試辦，後續再視成效擴大辦理。

五、結合各界力量協輔泰北僑校發展，並協助僑生安心來臺升學

泰北地區僑校眾多且資源相對匱乏，以長期經營而言，政府資源有限、民間力量無窮，本次前往泰北見證捐贈仁愛國小校舍落成及國內外企業團體捐贈清萊、清邁地區僑校課桌椅等活動，在在體現民間團體所能提供的助益能量。未來僑委會將賡續積極結合相關部會、海內外民間及企業力量協助泰北僑校健全發展，鞏固我在泰北地區僑教優勢及擴大僑生招生工作宣傳。此外，經由本次訪視泰北僑校，瞭解到泰北僑生多數家庭普遍經濟條件不佳，赴臺升學之機票與簽證費用是不小的負擔，未來僑委會將協輔如慈濟基金會、清萊雲南會館及泰國地區相關僑臺商組織等籌募基金辦理僑生來臺升學免息貸款方案，以結合各界力量，共同協助僑生安心到臺灣升學。

附錄：活動照片



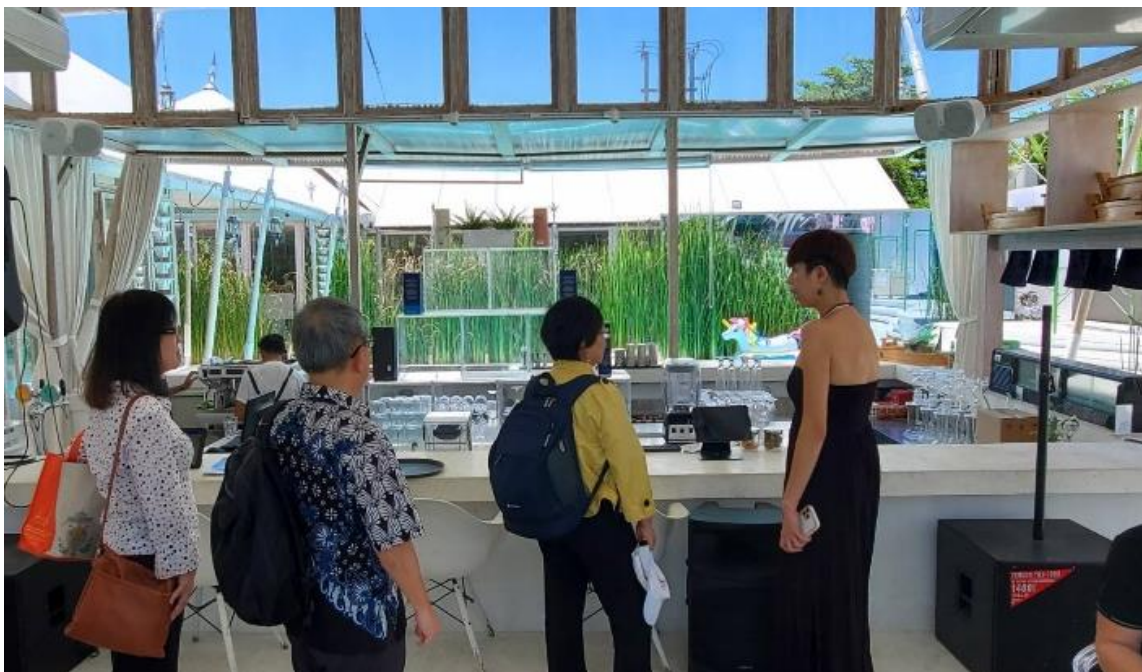
12月13日出席柬埔寨台商協會歡迎晚宴致詞



12月16日出席沙巴留臺同學會「創會58週年會慶暨2023文華之夜」致詞



12月16日出席「卓還來領事暨二戰殉難英雄紀念碑公祭儀式」



12月23日參訪峇里島臺商餐廳



12月25日出席清萊雲南會館首義護國暨會長交接典禮致詞



12月26日參加「臺灣心 泰國情，送課桌椅到泰北」清邁場活動