

出國報告：(出國類別：國際會議)

赴菲律賓出席「第11屆亞銀商機博覽會」

## 出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：蕭雄駿高級辦事員

派赴國家/地區：菲律賓

出國期間：112年10月3日至112年10月6日

報告日期：113年1月2日

## 摘 要

亞洲開發銀行(Asian Development Bank, ADB, 以下簡稱亞銀)於西元1966年成立，為亞洲地區主要區域性經濟發展之國際金融機構，該組織使命為期望於亞太地區建立一個繁榮的、兼容並蓄的、有韌性的及永續性的地區，同時持續努力消除該地區的極端貧困情形。目前亞銀有68國會員國，其中49國位於亞太地區，另外19國為非亞太地區等歐美已開發國家，創始會員國有31國，我國為其中一員，目前仍保有正式會籍，持續參與並開展該組織各項雙邊合作。

亞洲開發銀行於2023年10月4日至10月5日假菲律賓馬尼拉舉辦「第11屆亞銀商機博覽會(11<sup>th</sup> ADB Business Opportunities Fair 2023)」，會中邀請各國顧問、廠商、非政府組織、政府官員、大使、智庫、學術單位等共同參與各項採購計畫，計畫涉及包含能源、交通、水資源、城市發展、氣候變遷、農業、環境、公共管理、金融、衛生與教育等領域，並深入了解亞銀的政策及採購程序，學習如何從中尋找商機。為持續掌握國際脈動並接近海外市場，此次商機博覽會係由本行、財政部、外交部、行政院公共工程委員會、經濟部國際貿易局共邀我國廠商一同前往參與，此會議有助提升我國業者爭取後續潛在商機。

職此次奉派參加亞銀舉辦之商機博覽會，會中了解亞銀組織的運作概要、使命、專案目標等，此外會中不斷強調氣候變遷對人類社會的影響，影響範圍不僅對經濟造成傷害，對人類未來生存環境造成更嚴峻的挑戰，因此，全球各國於落實能源轉型上實乃是刻不容緩。

## 目次

壹、前言	3
貳、亞銀第11屆商機博覽會議程	5
參、菲律賓國家情勢概況	10
肆、參與第11屆商機博覽會過程及活動內容概況	12
伍、心得與建議	28
附錄	

## 壹、前言

亞銀成立於 1966 年，該組織為國際金融組織，屬亞洲最主要區域性經濟發展之機構，總部位於菲律賓馬尼拉，員工約有 3769 人，我國為創始會員國之一，並擁有正式會員資格，並持續與其共同推動各項合作及專案。

早期美國與其同盟國為促進全球各區域內之投資，協助各國經濟發展，因此共同倡議成立相關國際金融組織，包含國際復興開發銀行（International Bank of Reconstruction and Development, IBRD）、美洲開發銀行（Inter-American Development Bank, IDB）及非洲開發銀行（African Development Bank, ADB）；於此背景下，聯合國經濟及社會理事會亞太及遠東經濟委員會於 1963 年 12 月，於菲律賓馬尼拉舉辦之經濟合作會議上建議籌組亞銀，並於 1965 年由前述委員會中 9 位亞洲國家之代表，共同組成委員會並策劃相關事宜，於同年年底通過亞銀之行章草案。

最初亞銀資本額定為 10 億美元，並有 31 個會員國，來自亞洲國家有 19 國（阿富汗、澳大利亞、柬埔寨、印度、印度尼西亞、日本、大韓民國、寮國、馬來西亞、尼泊爾、紐西蘭、巴基斯坦、菲律賓、薩摩亞、新加坡、斯里蘭卡、台灣、泰國及越南），以及 12 國區域外之國家（奧地利、比利時、加拿大、丹麥、芬蘭、德國、義大利、荷蘭、挪威、瑞典、英國及美國），此外，亞銀透過優惠融資及技術援助之形式，協助亞洲區域開發中及未開發中國家之經濟發展，另設有「亞洲開發基金」(Asian Development Fund, ADF)協助會員國消除極端貧困之情況，初期融資業務以發展農業為首要專案項目，選址部分則由各國表決後，決定設址於菲律賓馬尼拉，時至今日，亞銀會員國已增至 68 國。

為推動相關業務，根據亞銀設立規範第六章第 26 調指出，該組織應設有理事會、董事會、行長或數名副行長，以及為維持運作必要的官員及工作人員組成。理事會由 68 個會員國組成，每個會員國任命 1 名理事及 1 名副理事；董事會則

由理事選舉推舉 12 席執行理事，其中美國、日本及中國為獨立指派，其餘由各投票集團推派。

根據 2022 年之年報顯示，截至 2022 年 12 月 31 日止，亞銀已核准且以認繳資本為 1415.89 億美元，各會員國持股比率較高之國家為日本（15.6%）、美國（15.6%）、中國（6.4%）、印度（6.3%）等，我國持股為第 18 名。亞銀歷屆總裁皆為日本籍成員，首任總裁為渡邊武先生（Takeshi Watanabe, 1966~1972），後續分別為井上四郎（Shiro Inoue, 1972~1976）、吉田太郎一（Taroichi Yoshida, 1976~1981）、藤岡真佐夫（Masao Fujioka, 1981~1989）、垂水公正（Kimimasa Tarumizu, 1989~1993）、佐藤光夫（Mistsuo Sato, 1993~1999）、千野忠男（Tadao Chino, 1999~2004）、黑田東彥（Haruhiko Kuroda, 2005~2013）、中尾武彥（Takehiko Nakao, 2013~2020），現任總裁為淺川雅嗣（Masatsugu Asakawa, 2020~至今）。

亞銀第 11 屆商機博覽會共計超過 60 國 1 千人以上登記報名參加，來自菲律賓的人數為 458 人，為此屆參與人數最多的國家。為接觸國際市場並爭取我國商機，此次前往參與之單位為本行、財政部、外交部、行政院公共工程委員會及經濟部國際貿易局等，另由外貿協會啟動「2023 菲律賓智慧城市商機開發團」，邀請我國廠商共赴菲律賓馬尼拉參加此次博覽會，共計我國參與人數為 22 人。



## DAY 1 – 4 October, Wednesday

8:00 A.M.	Arrival of Delegates
9:00 – 9:10 A.M.	HALLS 1-4: Welcome Remarks Bruce Gosper, Vice-President for Administration and Corporate Management, Asian Development Bank
9:10 – 9:20 A.M.	HALLS 1-4: Introducing the Asian Development Bank (ADB) Jeffrey Taylor, Deputy Director General, Procurement, Portfolio and Financial Management Department (PPFD)
9:20 – 10:30 A.M.	HALLS 1-4: Doing Business with ADB (PANEL DISCUSSION)  Aretha Samuel, Chief Technical Officer, Nobel System, USA Jose Ignacio Peñas Garcia, Philippines Director and MRT L4 Team Leader, IDOM, Spain Namita Mehrotra, Director Finance, National Capital Region Transport Corporation, India Simon Gorman, Managing Director, CCB Envico and Reeves International, Australia Hero Heering, Key Customer Account Leader for ADB, Mott MacDonald, UK  Q&A  Moderator: Angelica Alejandro, ADB
10:30 – 10:45 A.M.	COFFEE BREAK
10:45 – 11:30 A.M.	HALLS 1-4: THE ADB PROCUREMENT SYSTEM <i>An introduction to applicable ADB policies and procedures for procurement of goods and works, and for recruitment of consulting and nonconsulting services—informing participants on the advantages of ADB-financed contracts, where to locate ADB opportunities, and how to maximize the participants' ability to win ADB-financed contracts (e.g., “dos and don'ts”).</i>  Recruitment of Consulting and Nonconsulting Services Steven Gillard, Head of Consulting Services Unit, PPFD  Procurement of Goods and Works Kevin Moore, Principal Procurement Specialist, PPFD  Procurement Dashboard Rehan Kausar, Director, Portfolio Management Division, PPFD Sevil Maharramova, Senior Portfolio Management Specialist, PPFD Marissa Barcenas, Senior Portfolio Management Officer, PPFD  Moderator: Steven Gillard, Head of Consulting Services Unit, PPFD
11:30 A.M. - 12:15 P.M.	HALLS 1-4: Sector Overview and Priorities under the New Operating Model (PANEL DISCUSSION)

### NOTES:

1. Audience Q&A during the plenary sessions on 4 October will be conducted via the EventsAir app. Questions to the speakers during these sessions should be submitted through the app.
2. ADB procurement experts will be available on both days to meet with participants on a first-come, first-served basis.
3. Meetings with sector and thematic focal points from project departments of ADB may be arranged, depending on availability.
4. Auditorium Hall 1 will be used for these one-on-one meetings with ADB staff, on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day).
5. A “Networking Lounge” for the Business Opportunities Fair is open on both days in Private Dining Rooms 2 to 4, for participants to meet, network, relax, work, and take refreshments.

	<p>Tariq Niazi, Senior Director, Public Sector Management and Governance  Qingfeng Zhang, Senior Director, Agriculture, Food, Nature, and Rural Development  Wendy Walker, Director, Human and Social Development  Hiroaki Yamaguchi, Senior Director, Transport  Andrew Jeffries, Advisor, Just Energy Transition Partnership, Energy  Norio Saito, Senior Director, Water and Urban Development</p> <p>Q&amp;A  Moderator: Angelica Alejandro, ADB</p>
12:15 – 1:45 P.M.	LUNCH BREAK
1:45 – 2:45 P.M.	<p><b>OPPORTUNITIES BY SECTOR</b>  Brief presentations by sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB's regional departments, followed by a short open forum.</p> <p>HALLS 2 and 3: Energy  Catherine Santiago, Unit Head, Portfolio Management – CWRD and EARD  Hongwei Zhang, Principal Portfolio Management Specialist – SARD  Keiju Mitsuhashi, Director, Pacific and Southeast Asia – SERD</p> <p>Moderator: Glen Harris, Principal Procurement Specialist, PPFD</p> <p>HALL 4: Agriculture, Food, Nature, and Rural Development  Aliya Mukhamedyarova, PAU Head – Overall Sector  Manjula Amerasinghe, Unit Head, Portfolio Management – Region 1 (Central and West Asia, and South Asia)  Eric Quincieu, Principal Water Resources Specialist – Region 2 (East Asia, Southeast Asia, and the Pacific)  Thomas Panella, Director – Natural Capital and Climate  Takeshi Ueda, Principal Natural Resources and Agriculture Economist – Emerging Areas</p> <p>Moderator: Mart Khaltarpurev, Principal Procurement Specialist, PPFD</p>
2:45 – 2:55 P.M.	BREAK
2:55 – 3:55 P.M.	<p>HALLS 2 and 3: Water and Urban Development  Jaemin Nam, Senior Urban Development Specialist – CWRD and EARD  Aimee Hampel-Milagrosa, Urban Development Specialist – PARD and SERD  Jude Kohlhase, Unit Head, Project Administration – SARD  Ramola Naik Singru, Principal Urban Development Specialist – Emerging Areas</p> <p>Moderator: Rubina Shaheen, Principal Procurement Specialist, PPFD</p>

**NOTES:**

1. Audience Q&A during the plenary sessions on 4 October will be conducted via the EventsAir app. Questions to the speakers during these sessions should be submitted through the app.
2. ADB procurement experts will be available on both days to meet with participants on a first-come, first-served basis.
3. Meetings with sector and thematic focal points from project departments of ADB may be arranged, depending on availability.
4. Auditorium Hall 1 will be used for these one-on-one meetings with ADB staff, on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day).
5. A "Networking Lounge" for the Business Opportunities Fair is open on both days in Private Dining Rooms 2 to 4, for participants to meet, network, relax, work, and take refreshments.

	<p>HALL 4: Public Management, Governance, and Finance  Dai Chang Song, Principal Financial Sector Specialist, Sector Group  Moderator: Mart Khaltarpurev, Principal Procurement Specialist, PPF</p>
3:55 – 4:10 P.M.	COFFEE BREAK
4:10 – 5:10 P.M.	<p>HALLS 2 and 3: Transport  Masahiro Nishimura, Principal Rural Development Specialist – CWRD and EARD  Tsuneyuki Sakai, Unit Head, Project Administration – PARD  Shigehiko Muramoto, Unit Head, Project Administration – SARD  Witoon Tawisook, Principal Transport Specialist – SERD  Moderator: Kevin Moore, Principal Procurement Specialist, PPF</p> <p>HALL 4: Health and Education  Vasontara Yiengprugsawan, Senior Universal Health Coverage Specialist (Service Delivery), Sectors Group  Per Borjegen, Principal Education Specialist, Sectors Group  Moderator: Philipp Kalpaxis, Senior Procurement Specialist, PPF</p>
5:15 P.M.	NETWORKING COCKTAILS — ADB Staff Hub
END OF DAY 1	

## DAY 2 – 5 October, Thursday

9:00 – 10:00 A.M.	<p>Climate Change and Sustainable Procurement (PANEL DISCUSSION)  Noelle O'Brien, Director, Climate Change, Climate Change and Sustainable Development Department  Rustam Abdukayumov, Director, Procurement Division 2, PPF  Rowena Ruiz, Executive Director, Government Procurement Policy Board, Philippines  Annabel Bradbury, Ricardo, UK  Antony Gibson, Ramboll, Denmark  Q&amp;A  Moderator: Angelica Alejandro, ADB</p>
10:00 – 10:30 A.M.	COFFEE BREAK
10:30 – 11:45 A.M.	<p>THEMATIC OPPORTUNITIES  Brief presentations on opportunities in key thematic areas, followed by an open forum.</p>

### NOTES:

1. Audience Q&A during the plenary sessions on 4 October will be conducted via the EventsAir app. Questions to the speakers during these sessions should be submitted through the app.
2. ADB procurement experts will be available on both days to meet with participants on a first-come, first-served basis.
3. Meetings with sector and thematic focal points from project departments of ADB may be arranged, depending on availability.
4. Auditorium Hall 1 will be used for these one-on-one meetings with ADB staff, on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day).
5. A "Networking Lounge" for the Business Opportunities Fair is open on both days in Private Dining Rooms 2 to 4, for participants to meet, network, relax, work, and take refreshments.



	<p>HALL 2: Gender</p> <p>Session A: Gender Equality Opportunities</p> <p>Keiko Nowacka, Senior Social Development Specialist, Gender Equality Division</p> <p>Session B: Addressing sexual exploitation, abuse and harassment (SEAH) risks in ADB-financed operations</p> <p>Kanika Chakraborty, Gender Specialist, Gender Equality Division</p> <p><i>Moderator: Keiko Nowacka, Senior Social Development Specialist</i></p> <p>HALL 3: Climate Change, Social Development, and NCRTC SPEED</p> <p>Meredith Wyse, Senior Social Development Specialist</p> <p>Declan Magee, Principal Economist, Climate Change and Sustainable Development Department</p> <p>Rajat Gosain, Chief General Manager/Planning, NCRTC, National Capital Region Transport Corporation (NCRTC), India</p> <p><i>Moderator: Mart Khaltarpurev, Principal Procurement Specialist, PPF</i></p> <p>HALL 4: Public-Private Partnerships, Private Sector Operations, and High-Level Technology</p> <p>Cleo Kawawaki, Head, Office of Markets Development and Public-Private Partnership (OMDP)</p> <p>Genevieve H. Abel, Principal Transaction Support Specialist, Private Sector Operations Department (PSOD)</p> <p>Stephane Bessadi, Senior Procurement Specialist, PPF</p> <p><i>Moderator: Glen Harris, Principal Procurement Specialist, PPF</i></p>
11:45 A.M. - 1:15 P.M.	LUNCH BREAK
1:15 – 2:15 P.M.	<p>HALLS 2 and 3: IDENTIFYING BUSINESS OPPORTUNITIES ON ADB’S WEBSITE</p> <p><i>Learn about how to navigate ADB’s website to keep track of the latest business opportunities in your areas of interest.</i></p> <p>Julian Doczi, Procurement Specialist, PPF</p> <p>HALL 4: CAREER OPPORTUNITIES WITH ADB – BPMSD</p> <p><i>Interested in working for ADB as a staff member? Join this presentation for more information on short- and long-term opportunities available from ADB’s human resources department.</i></p> <p>Pierre Dyens, Principal Human Resource Specialist, Budget, People, and Management Systems Department</p>
2:15 – 2:25 P.M.	BREAK
2:25 – 3:25 P.M.	<p>HALLS 2 and 3: CONSULTANTS’ CLINIC</p> <p><i>An interactive discussion about common issues and questions raised by consultants, a detailed presentation on the Consultant Management System</i></p>

**NOTES:**

1. Audience Q&A during the plenary sessions on 4 October will be conducted via the EventsAir app. Questions to the speakers during these sessions should be submitted through the app.
2. ADB procurement experts will be available on both days to meet with participants on a first-come, first-served basis.
3. Meetings with sector and thematic focal points from project departments of ADB may be arranged, depending on availability.
4. Auditorium Hall 1 will be used for these one-on-one meetings with ADB staff, on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day).
5. A “Networking Lounge” for the Business Opportunities Fair is open on both days in Private Dining Rooms 2 to 4, for participants to meet, network, relax, work, and take refreshments.

	<p>(CMS), and specific case studies and information for both consulting firms and individual consultants.</p> <p>Steven Gillard, Head of Consulting Services Unit, PPF – Introduction  Julian Doczi, Procurement Specialist, PPF – CMS  Cristina dela Peña, IT Trainer, Information Technology Department  Angie Ignacio, Information Technology Department</p> <p><b>HALL 4: ANTICORRUPTION, INTEGRITY, AND COMPLAINTS</b></p> <p><i>Learn about ADB's work to combat corruption and promote integrity in its projects, and about how you can submit complaints on procurement- or integrity-related matters.</i></p> <p>Nusserwan Talati, Principal Integrity Specialist, Office of Anticorruption and Integrity  Elsa Ronterre, Integrity Specialist, Office of Anticorruption and Integrity  Sarah Colacci, Senior Procurement Specialist, PPF</p>
3:25 – 3:40 P.M.	COFFEE BREAK
3:40 – 4:40 P.M.	<p><b>HALLS 2 and 3: OPPORTUNITIES FOR CIVIL SOCIETY, ACADEMIA, AND NONGOVERNMENT ORGANIZATIONS</b></p> <p><i>ADB values its partnerships with civil society, academia, and nongovernment organizations. Learn about the unique opportunities available for these organizations and how to develop them.</i></p> <p>Haidy Ear-Dupuy, Unit Head, NGO and Civil Society Center, Climate Change and Sustainable Development Department  Steven Gillard, Head of Consulting Services Unit, PPF  Vince Michael Docta, Senior Manager, Public Sector Partnerships, Asia Pacific, (ADB-WWF Liaison)</p> <p><i>Moderator: Marina Best, Senior Social Development Specialist, Climate Change and Sustainable Development Department</i></p> <p><b>HALL 4: ADB'S INSTITUTIONAL PROCUREMENT OPPORTUNITIES</b></p> <p><i>Brief presentation on opportunities available to supply the goods, works, and services that keep ADB's headquarters and field offices running smoothly, followed by an open forum.</i></p> <p>Asghar Ali Syed, Advisor, Head, Procurement and Contracts Administration Unit, Corporate Services Department (CSD)  Nadia Abbas, Principal IT Procurement and Contracts Specialist, Procurement and Contracts Administration Unit, CSD</p>
4:40 P.M.	END OF PROGRAM

**NOTES:**

1. Audience Q&A during the plenary sessions on 4 October will be conducted via the EventsAir app. Questions to the speakers during these sessions should be submitted through the app.
2. ADB procurement experts will be available on both days to meet with participants on a first-come, first-served basis.
3. Meetings with sector and thematic focal points from project departments of ADB may be arranged, depending on availability.
4. Auditorium Hall 1 will be used for these one-on-one meetings with ADB staff, on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day).
5. A "Networking Lounge" for the Business Opportunities Fair is open on both days in Private Dining Rooms 2 to 4, for participants to meet, network, relax, work, and take refreshments.

## 參、菲律賓國家情勢概況

### 一、政治概況

菲律賓當地實行總統制，總統為國家元首、行政首長及三軍總司令，由全國人民選產生正副總統，任期 6 年，不得連選。該國現任總統由小馬可仕( Ferdinand Marcos Jr) 於 2022 年 5 月 9 日以壓倒性得票率擊敗前任副總統羅布雷多( Leni Robredo)，副總統則由前任總統杜特蒂( Rodrigo Duterte) 女兒薩拉杜特蒂( Sara Duterte) 勝選，下屆總統選舉預定於 2028 年 5 月舉行。

國會由參議院及眾議院兩院組成，參議院共 24 席，參議員任期 6 年，由全國普選，並得連選連任 1 次，每 3 年改選半數席次。眾議院共 312 席，眾議員任期 3 年，得連任 2 次，其中 251 席由全國普選之，61 席為政黨選派。

菲律賓當地德拉薩大學( De La Salle University) 教授迪卡斯楚( Renato De Castro) 指出，小馬可仕與杜特蒂的成長背景迥異，小馬可仕小時便赴英美求學，且受父親影響深遠，其父親曾於美國軍中服役，從而認為其政治態度不會延續杜特蒂的「親中遠美」政策。此觀點與菲律賓智庫亞太進步之道基金會( Asia Pacific Pathways to Progress Association, APPFI) 相同。經濟學人智庫( Economist Intelligence Unit, EIU) 認為小馬可仕於現行的體制下，反對派難以撼動其影響力，政治將趨於穩定。

### 二、經濟概況

菲律賓為東南亞第四大的新興經濟體之一，亦為東協會員，該國主要經濟活動為電子元件與服務出口國，2022 年農業、工業及服務業產值占全國國內生產毛額分別為 13.26%、43.98%及 62.58%。依據世界經濟論壇公布資料，全球 141 經濟體該國排名為 64 名。

2022 全年受到俄烏戰爭及 Covid-19 疫情衝擊對物價的影響，以及當地流通貨幣貶值使舶來品價格上漲，致通貨膨脹率達到 5.8%，另根據國際透明組織 (Transparency International, TI) 公布之「2022 年貪腐印象指數(Corruption Perceptions Index 2022)」報告，菲律賓在 180 國家或地區中排名第 116 名，2020 年至 2022 年人均 GDP 分別為 3,223.1 美元、3,454.2 美元及 3,492.2 美元，EIU 預期隨全球需求降溫，將使經濟動能放緩，預期 2023 年該國全年經濟成長率為 5.30%。

### 三、對外貿易及國際收支

2022 年全球能源、大宗商品及食品價格上漲，使菲律賓進口費用增加，加上貿易活動及基礎建設復甦，帶動商品進口維持強勁，以致經常帳赤字擴大，經常帳赤字占 GDP 比重 4.42%。

EIU 預期 2023 年全球經濟及商品需求疲軟，菲律賓商品貿易逆差將擴大，匯款流入量停滯，致經常帳赤字持續擴大，預測 2023 年及 2024 年經常帳赤字占 GDP 比重分別為 5.30% 及 5.40%。

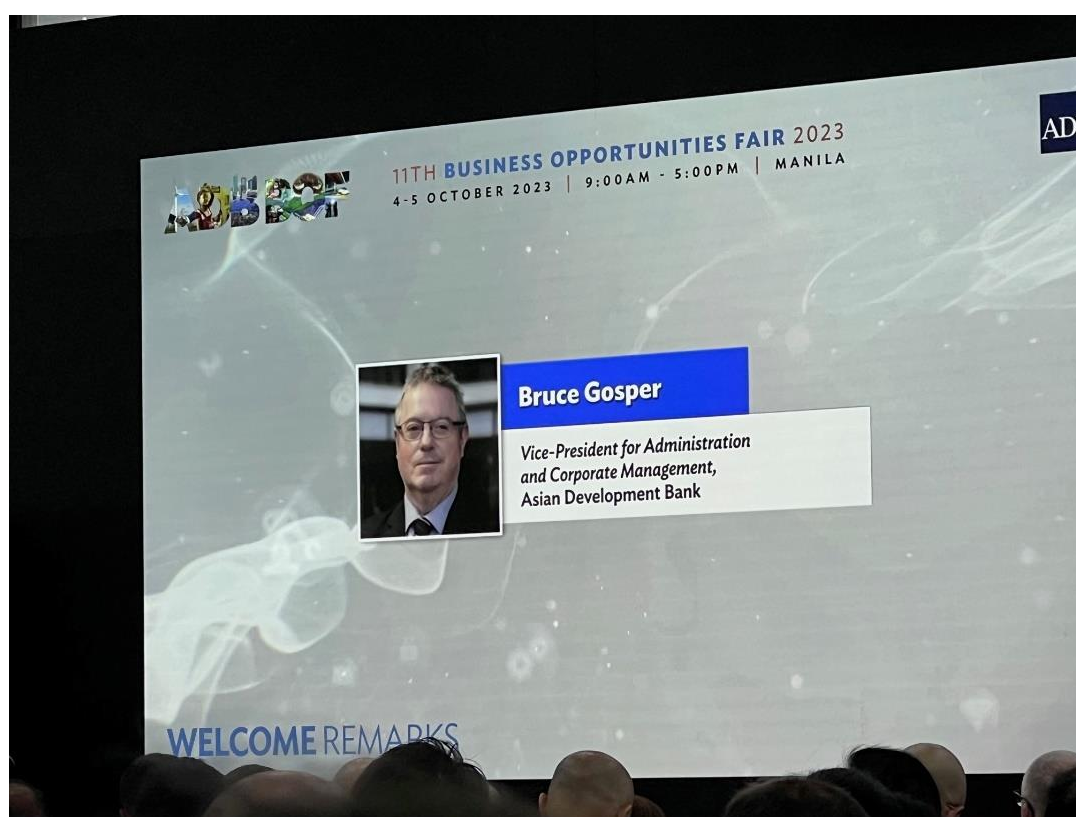
該國主要出口項目分別為電子產品(56.9%)、礦物產品(8.8%)、農產品(5.7%)、機械及運輸設備(3.2%)等；進口項目為原料及中間商品(38.9%)、資本財商品(28.2%)、消費性商品(15.0%)、礦物燃料、潤滑油和相關產品(11.6%)等。

外銷國主要銷往美國(15.9%)、中國大陸(15.4%)、日本(14.4%)、香港(13.3%)等，進口部份則多來自美國(15.9%)、中國大陸(15.4%)、日本(14.4%)、香港(13.3%)等。

## 肆、參與第 11 屆商機博覽會過程及活動內容概況

### 一、開幕式

本屆商機博覽會為疫情解封後第一次以實體方式舉行，並邀請亞銀 Administration and Corporate Management 副總裁 Bruce Gosper 擔任開幕式的主講人，會中邀請各廠商代表以討論會方式分享與亞銀合作過程中的經驗，從經驗中可得知亞銀注重元素及綜效為(1)注重都市關懷及發展、(2)整合各部會的預算、(3)透過亞銀合作獲得資源及機會、(4)遵循高度紀律之採購原則，以及(5)優化供應商的能力。另由亞銀顧問團報告相關專案採購、各領域或特定議題之相關商業機會，主要領域為(1)交通設施、(2)水資源及城市基礎設施服務、(3)醫療、(4)能源、(5)農業、天然資源及鄉村開發、(6)公共行政、(7)教育，以及(8)其他。



亞銀 Administration and Corporate Management 副總裁 Bruce Gosper

## 二、亞銀簡介

關於組織簡介部分由 Procurement, Portfolio and Financial Management Department (PPFD) 副處長 Jeffrey Taylor 負責簡報，簡報內容主要指出：

此次博覽會希望透過此平台，聚集全球各地的資源，開發潛在商機的可能性，並以 Strategy 2030 為推動組織營運方向。亞太地區於過去幾年於減少貧窮及經濟成長上有顯著的進步，如貧窮及脆弱性、日趨嚴重的不平等、氣候變遷、環境惡化的壓力以及基礎設施赤字得到舒緩，期望於亞太地區建立一個繁榮的、兼容並蓄的、有韌性的及永續性的亞太地區，同時持續努力消除該地區的極端貧困情形。亞銀的支持圍繞於下列關鍵的優先事項：

- (1) 解決處於貧窮且降低不平等情形 – 強調人類的發展及增加社會包容性，創造更好的工作機會；
- (2) 加速發展性別平權 – 強調女性自主思想的提升；
- (3) 應對氣候變遷，建立氣候災害之抵禦能力，優化環境永續性 – 預計 2030 年前使用於該領域的融資額將來到 800 億美元；
- (4) 使城市更宜居住 – 增強都市的競爭力及包容性，並考量其適應氣候及環境之能力。
- (5) 促進鄉村發展及食品安全 – 改善市場流通性及農業供應鏈體系，並引進最新技術增加農業生產力及強化食品安全。

(6)強化治理及機構職能 – 協助公共管理改革，創造持續成長之治理環境，增強國家體質並抵禦經濟危機，並強調環境及社會保障，實施反貪腐相關措施。

(7)促使區域合作及整合 – 促使區域內會員國知識分享及凝聚力量，降低氣候變遷、汙染、能源、水資源安全及傳染病等跨境風險。



亞銀 Procurement, Portfolio and Financial Management Department 副處長 Jeffrey Taylor

非借款人會員國 持股比率(66.8%)		借款人會員國 持股比率(33.2%)	
日本	15.6%	中國	6.4%
美國	15.6%	印度	6.3%
澳洲	5.8%	印尼	5.4%
加拿大	5.2%	馬來西亞	2.7%
韓國	5.0%	菲律賓	2.4%
德國	4.3%	巴基斯坦	2.2%
法國	2.3%	泰國	1.4%
英國	2.0%	孟加拉	1.0%
義大利	1.8%	其他	5.3%
紐西蘭	1.5%		
其他	7.7%		

※亞銀非借款人會員國及借款人會員國持股比率情形

資料來源：2023 年亞銀商機博覽會



### 三、亞銀採購系統

關於採購系統分由亞銀 PPF 的同仁負責簡報，亞銀為推動其使命並落實相關營運活動，制定採購程序及顧問讓協力單位及組織共同遵循並合作，透過亞銀的顧問體系優點有(1)取得進入新興市場的商機、(2)確保取得可用營運資金、(3)獲得並學習使用國際認可的採購程序、以及(4)採購程序的透明性、公平性及誠信。

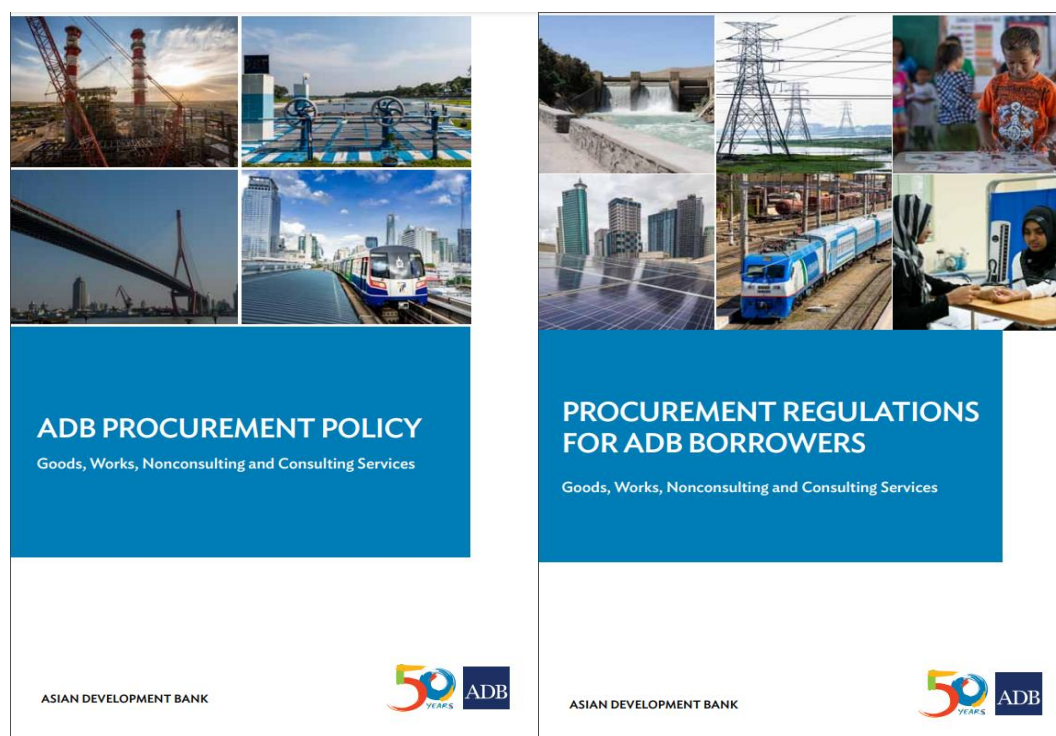
目前亞銀的顧問類別分為機構及個人，機構顧問來自私部門、民間組織/非政府組織、學術組織及國際組織，個人顧問來自自然人及機構中遴選的自然人。顧問資格須滿足下列條件：

- (1) 必須來自會員國成員；
- (2) 具資格之顧問公司向下之員工（即便其非會員國之國民）；
- (3) 未曾被 ADB 取消資格或暫停資格（因表現不佳）；
- (4) 遵循利益迴避原則。

亞銀採購為參照國際組織所使用之標準訂定，屬於通用的採購實務，內容主要項目為公開競爭競標、廣告推廣、可信賴的評估程序、監督機制、結果公布、投訴及抱怨機制以及反詐欺及貪汙程序，並遵循 6 大核心原則，包含：

- (1) 成本考量：於不產生專案可行性的不利影響下，控制成本及品質；
- (2) 效率：採購流程及專案結果的價值和風險成正本，並同時考量作業能力、專案時程及成本效益；
- (3) 公平性：平等對待具資格之投標者，並公開招投標競爭；

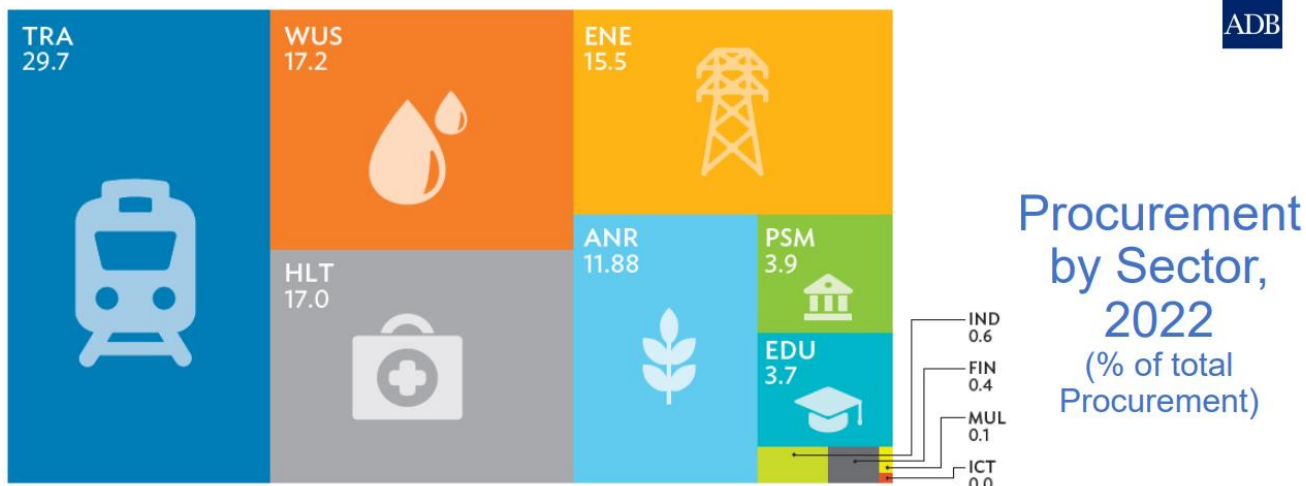
- (4) 透明度：公開報告採購相關活動，並在合理情況下再規定保密條款；
- (5) 品質：及時調整專案投入之採購項目，並交付合規的專案成果；
- (6) 資源配置最佳化：以最高效率的方式使用資源並獲得最佳效益。



## 亞銀採購政策及採購規範

資料來源：亞銀官網

截至 2022 年，亞銀採購專案的採購額於各領域的比率为交通 (Transport, TRA) 29.7%、水及都市基礎設施服務 17.2% (Water and Other Urban Infrastructure, WUS)、衛生 17.0% (Health, HLT)、能源 15.5% (Energy, ENE)、農業、天然資源及鄉村開發 11.88% (Agriculture, ANR)、公共行政 3.9% (Public Sector Management, PSM)、教育 3.7% (Education, EDU) 及其他 1.12。



ANR = Agriculture, Natural Resources, and Rural Development; EDU = Education; ENE = Energy; FIN = Finance; HLT = Health; IND = Industry and Trade; ICT = Information and Communication Technology; MUL = Multisector; PSM = Public Sector Management; TRA = Transport; WUS = Water and Other Urban Infrastructure and Services. > 0.0 = less than 0.05.  
 Source: Asian Development Bank, PPF.D.

資料來源：亞銀官網

會中另邀請不同領域之廠商，以座談會方式分享如何得知亞銀的專案資訊、標案及相關協力廠商，從中可了解要切入亞銀標案的廠商一般須具一定規模，若未有較多相關領域實績不易取得標案，因此可先從曾與亞銀合作過的廠商，共同合作並加入其產業鏈，藉由此方式學習如何滿足亞銀標案之標準。

#### 四、能源

關於能源領域部分由亞銀 Central and West Asia Department (CWRD)、East Asia Department (EARD)、South Asia Department (SARD) 及 Southeast Asia Department (SERD) 的同仁負責簡報。

能源的主要目標須滿足 5 項指標，包含：

- (1) 能源安全 - 持續供電不斷電、可負擔的電費、翻新老化及容量不足之電力設施；
- (2) 能源效率 - 在現有資源條件下增加發電量；
- (3) 能源部門的永續營運 - 改善財務表現，不限制私人投資；
- (4) 氣候變遷的回應 - 透過政策轉變因應氣候變遷；
- (5) 區域整合 - 鄰近區域能源共享，促進能源安全的完善性。

會中分享優先參與的能源領域（圖 1），以及孟加拉、不丹、印度及馬爾地夫的能源政策（圖 2）

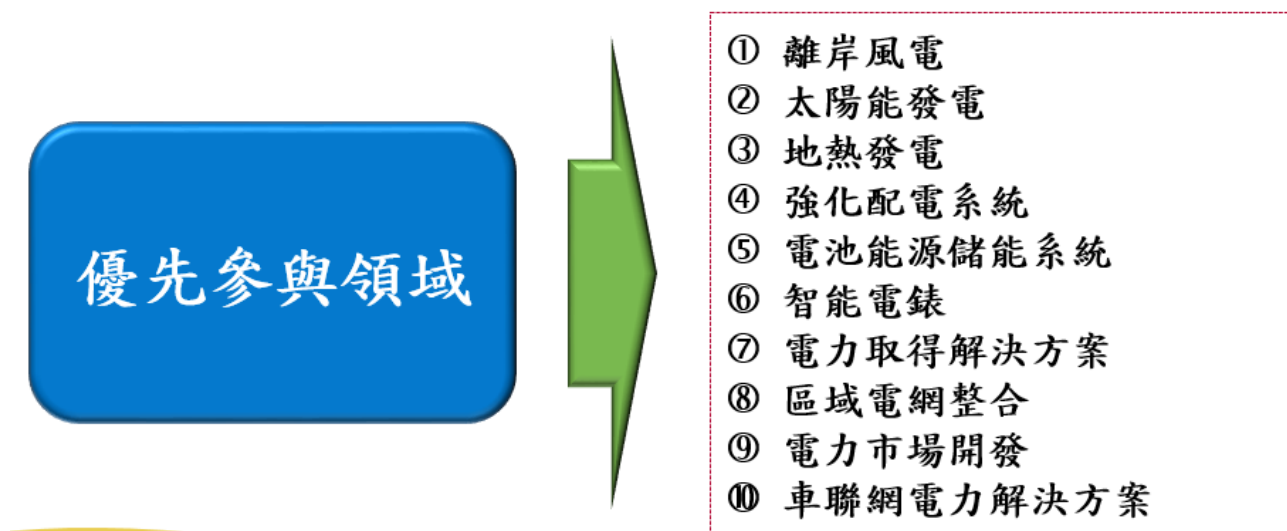


圖 1：優先參與的能源領域

資料來源：2023 年亞銀商機博覽會

孟加拉  
Bangladesh

- ① 提升供電的可靠性；
- ② 增加再生能源發電；
- ③ 強化電力傳輸及網路；
- ④ 支持供需雙方的節能措施；
- ⑤ 促進區域性能源交易；
- ⑥ 優先執行能源部門的改革；
- ⑦ 促進私部門投資及參與。

不丹  
Bhutan

- ① 支持水力發電；
- ② 投資可替代再生能源，如太陽能、生質能源及風力發電；
- ③ 透過政策改革促進能源有效利用
- ④ 駕馭碳交易市場；
- ⑤ 促進私部門開發及營運。

印度  
India

- ① 促進再生能源並提高工業用電能效；
- ② 能源部門改革及促進配電公司的營運效率；
- ③ 碳市場營運；
- ④ 關注儲能及新科技，包含綠氫、電池儲能系統、抽水蓄能水力發電及區域供冷系統等；
- ⑤ 公正能源轉型以利促進受影響居民之生活品質；
- ⑥ 促進私部門投資及參與。

馬爾地夫  
Maldives

- ① 擴充外島及度假村再生能源發電；
- ② 升級配電系統；
- ③ 安裝太陽能光電及柴油混合節能系統及電池儲能裝置；
- ④ 支持水力發電；
- ⑤ 發展氫能發電；
- ⑥ 促進私部門開發及營運。

圖 2：孟加拉、不丹、印度及馬爾地夫的能源政策

資料來源：2023 年亞銀商機博覽會

## 五、公共管理、治理及財務

關於公共管理、治理及財務領域部分由亞銀 Sector Group 的同仁 Dai Chang Song 負責簡報。亞銀致力於支持亞太地區國家治理的有效性及公平性，以利於達到區域內的發展目標，包含強化對公部門機構的治理及服務品質，相關議題如預算管理、經濟事務及公共管理。

對於降低系統性貪腐、強化公部門透明度及當責亦為優先關注的議題；除此之外，亞銀也協助國家再造國營事業、授權制度、法令改革及社會保護機制。

該領域的融資工具有 10 種，包含：

- (1) 專案融資 (Project)：亞銀常用的融資工具，通常用於支持範圍明確、有形產出及具可預估完成專案所需材料、工程及服務之案件，通常對於環境影響較大的案件多以此方式進行融資。
- (2) 部門融資 (Sector Loan)：用於協助特定部門或子部門的投資援助，主要用於改善部門政策並加強組織的治理能力。
- (3) 轉融資 (Financial Intermediation Loan, FIL)：透過金融中介機構融資，主要合作對象為當地國營銀行或前幾大金融機構，由機構承擔融資風險並符合亞銀的監督要求，融資給借款人，借款人通常為中小、微型、女企業家或低收入群體。
- (4) 緊急援助融資 (Emergency Assistance Loan, EAL)：主要用於協助災後或緊急情況後優先重建實體資產、重建經濟、社會及政府治理活動。為了及時反應，該融資放款時程約為 7~12 週內完成。
- (5) 多層次融資機制 (Multitranches Financing Facility, MFF)：係為亞銀與國家主權項下之所有部門建立長期合作關係，提供多筆專案之融資所需資金及擔

保支持，該機制能確保借款人與亞銀建立長期關係，並不斷以舊案經驗優化續案條件。

- (6) 政策性融資 (Policy-Based Lending, PBL)：主要用於支持政府預算，有助於解決面臨預算赤字或臨時性因應國家發展所需資金之國家。借款人完成政策改革目標後，才能動用款項，如改善稅收、國家投資環境或改善國營事業績效。
- (7) 部門發展融資 (Sector Development Program, SDP)：該項目為結合投資要素（專案融資、部門融資、轉融資及政策性融資），不僅提供融資，亦於適當情況提供政策及技術支援，以利完成專案項目之投資及政策改革。
- (8) 結果導向融資 (Results-Based Lending, RBL)：該融資主要重視亞銀帶來的支持所產生該國的正面影響，例如該國財務管理、效率與效能為主要評估項目，該項融資通常能使該國各機構促成合作關係。
- (9) 專案預備融資 (Project Readiness Financing, PRF)：此項目主要用於支應專案起初之工程設計、建設、小額專案啟動資金以及試點成本，以最大限度減少專案動的延遲，僅用於亞銀資助的專案項目後續投資項目之準備與設計活動。
- (10) 小額支出融資 (Small Expenditure Financing Facility, SEFF)：該項融資合約總值不超過 1,500 美元，通常用於支應專案週期之低風險活動，如專案準備、試點、營運、維護及災後初期復原等。

(11)技術援助（Technical Assistance, TA）：主要為協助會員國提高能力並有效利用其資源，主要帶來的效果為降低專案進行中產生的風險、提供政策建議、制定產業策略及投資規畫等方向。

## 2023年融資項目

No.	發展中會員國	專案名	類別
1	柬埔寨	第二次地方分權公共服務與財務管理部門發展專案	PBL
2	柬埔寨	強化公共財務管理專案	PBL
3	印尼	強化競爭力、產業現代化及貿易加速專案	PBL
4	印尼	透過人力資本發展專案強化生產力	PBL
5	菲律賓	國內資源運籌專案	PBL
6	印度	產業道路發展專案	PBL
7	印度	在GIFT城市透過發展金融科技機構促進研究及創新	Project
8	印度	Maharashtra三級醫療及醫療教育部門之發展專案	SDP
9	孟加拉	永續經濟復甦專案	PBL
10	孟加拉	促進氣候韌性開發案	PBL
11	馬爾地夫	強化財務管理與永續性專案	PBL

資料來源：2023年亞銀商機博覽會



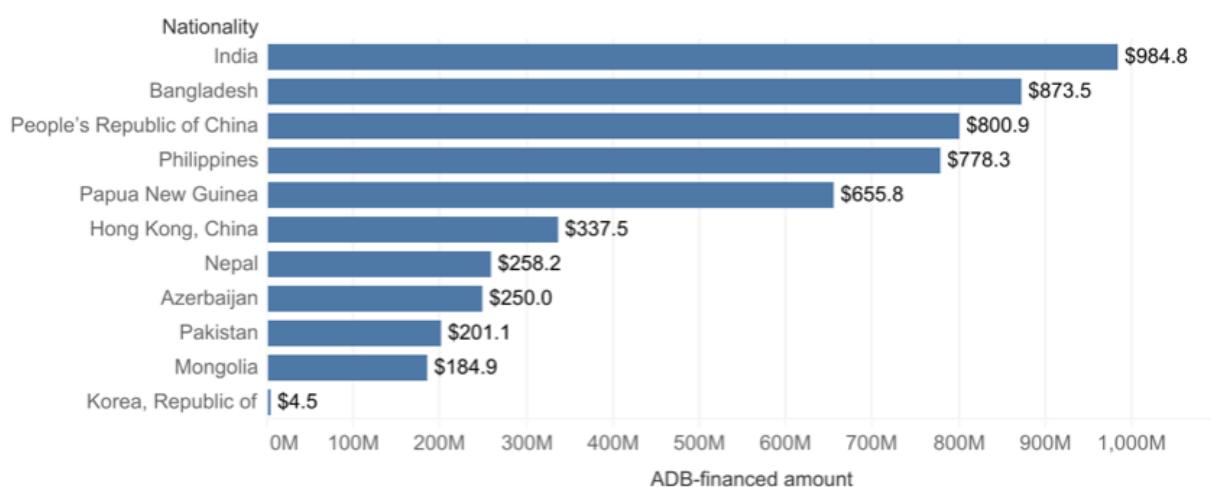
## 六、衛生與教育

關於衛生領域部分由亞銀 Sector Group 的同仁 Vasoontara Yiengprugsawan 負責簡報，教育領域責由同部門的 Per Borjegren 負責簡報。亞銀於衛生領域注重的元素為(1)機構治理（強化規範、管理職責及當責）、(2)醫療財務及激勵措施（強化公立及私立機構的財務情況、使醫療品質提高及降低鉅額的醫療支出）、(3)衛生基礎設施及系統（發展合適的實體及數位設施）、(4)醫療勞動力（提供管理、臨床及技術人員合適的技能培訓，使人力資源充足）、以及(5)流行病應對及回應（使會員國擁有強而有力的預防、準備與應對機制）。

此外，提到全球開始進入快速老化的時代，預計於 2050 年，亞太地區中 11 個經濟體將達到超級老化的階段，高達四分之一的人口達到 60 歲以上，且普遍有正規醫療和照護資源不足之情形。解決方案認為應增加衛生部門的支出，改善衛生系統的差距，實現全民健保，讓私人機構參與並增加創新融資、培訓完善的相關人力資源及技能。

## Major health contractors, 2018-2022

Operational Procurement by Nationality of Contractor, US\$ million



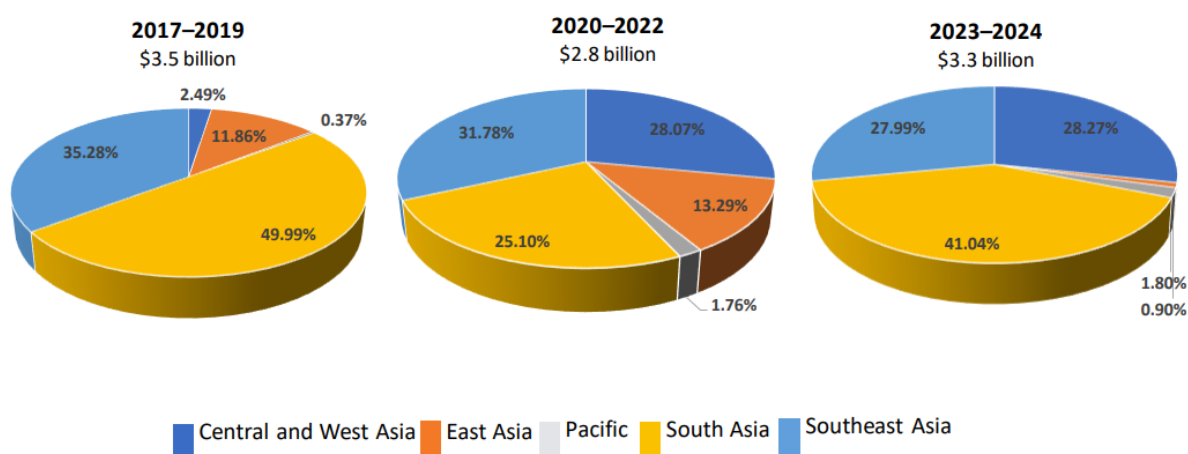
資料來源：2023 年亞銀商機博覽會

關於教育的部分指出大部分的國家面臨 6 個主要挑戰：

- (1) 就學機會雖然越來越普及，但識字能力及算數技術仍然存在學習危機，因為 COVID19 的干擾使得該情況變得更加嚴重；
- (2) 教師實務的教學品質低落；
- (3) 新課綱及教學方式導入教育體系速度緩慢；
- (4) 軟實力、數字能力及高等技能的關注程度不足；
- (5) 教育機構與雇主對於技能要求不匹配，無法學以致用；
- (6) 義務教育缺乏使用破壞性創新，來提高學生學習與就業能力。

雖然 COVID19 對國家教育產生一定程度的負面影響，但同時也讓各國政府戮力投入新技術，讓教育科技相關產業於近期開始興起，從而帶動新產業孕育而生。

## Education Sector Lending by ADB By Region



資料來源：2023 年亞銀商機博覽會

## 七、氣候變遷

關於氣候變遷的部分由亞銀的同仁 Declan Magee 負責簡報，全球經濟蓬勃的發展，讓人類文明得以進步，同時也帶動能源與天然資源的消耗，使得碳循環的系統受到干擾，導致全球暖化與氣候變遷的負面影響越來越明顯，各地極端氣候發生頻率及強度變高，氣候危機越來越明顯，因此，亞銀於 2021 年宣布將在 2030 年前投入累計 1,000 億美元於氣候變遷項目上，截至 2022 年實際已投入 210 億美元，預計於 2025 年將達到 476 億美元，以強化會員國因應氣候變遷的韌性，促進社會、經濟及環境的永續發展。

根據亞銀的統計數據指出，於 2015 年至 2022 年因氣候變遷使亞太地區 8.15 億人生活受到影響，40,415 人死亡以及 4,185 億美元的資產損失，其中 2015 年至 2022 年造成重大傷亡的災害為：

- 2015：菲律賓颱風(Chan-hom)、越南乾旱(2015 年 12 月持續至 2017 年)、大陸颱風(Mujigae)、萬那杜熱帶氣旋(Pam)；
- 2016：大陸洪水(6 月-7 月)、斯里蘭卡洪水(5 月)、印度熱帶氣旋(Vardah)、斐濟熱帶氣旋(Winston)；
- 2017：大陸洪水(6 月-7 月)、大陸颱風(Hato)、泰國洪水(6 月)；
- 2018：印度洪水(8 月)、大陸輕度颱風(Rumbia)、大陸洪水(5 月-7 月)；
- 2019：印度洪水(7 月-9 月)大陸熱帶氣旋(Hanna)、印尼洪水(12 月)；
- 2020：大陸洪水(5 月-7 月)印度熱帶氣旋(Amphani)、印度洪水及土石流(6 月)、巴基斯坦洪水(8 月-9 月)、東加熱帶氣旋(Harold)
- 2021：大陸洪水及熱帶氣旋(Cempaka)(6 月-8 月)、大陸乾旱(6-12 月)、印度熱帶氣旋(Yass)；
- 2022：大陸乾旱(7 月-8 月)、印度洪水(5 月-10 月)、巴基斯坦洪水(6 月-9

月)。

亞銀透過整合全球資源，以五大領域調整氣候變遷的影響，包含整合氣候智能都市及鄉村計畫、氣候智能社會及經濟發展、氣候智能基礎設施、自然為本的解決方案、以及綠色融資。近期亟力推動相關專案，如：

- 孟加拉：投入 2.25 億美元於氣候及抗災能力水資源管理專案，預期達到抵禦氣候災害使選定地理區域農業生產力及獲利能力增加。
- 萬那杜：投入 1,450 萬美元於盧甘維爾都市供水及衛生專案，改善城市供水服務，以及的衛生服務。
- 吉里巴斯共和國：投入 3,850 萬美元於塔拉瓦島再生能源專案第二期，生產及使用氣候適應之再生能源，並使該島能源利用率增加。

## 伍、心得與建議

- 一、菲律賓東濱太平洋，西臨南海，北接巴士海峽，為我國最近之鄰邦，該國馬尼拉市及奎松市為我國首都台北市之姊妹市，我國與菲國雙方不僅具地緣效應，兩國的貿易往來亦十分熱絡，根據經濟部國際貿易署統計資料顯示，2023 年 1 月至 2023 年 11 月菲國於我國之進出口值排名分別為 23 及 14，我國主要向該國進口之產品主要以特規加工用原物料及石油及自瀝青提煉油類為主為大宗，我國出口至菲律賓之產品則以積體電路及其他製成品為主，該國人口紅利佳，且消費能力強，為東協的一員，吸引國際企業青睞前往投資。
- 二、此次參訪前持續與外交部、財政部與外貿協會先行確認各組織的行程，並與各部會充分溝通，以利銜接後續的安排。過程中職先行取得我國此次參訪廠商之背景，並了解其各公司的經營項目及營運實績，以利於後續對接時，適時提供相關授信與輸出保險等金融諮詢服務，協助我國廠商拓展外銷市場，分擔貿易風險，接軌國際趨勢、促進產業升級及經濟發展。
- 三、我國政府於國際事務不遺餘力的參與，此次整合各部會及我國廠商共赴菲律賓參於商機博覽會，我國廠商反饋熱絡，後續對於相關的商機皆具有興趣，惟多數業者表示會中瞭解亞銀目前商機及未來專案的方向，行前已初步瞭解亞銀於採購標案之標準與相關成本較高且回收效益不確定，此行主要以建立與其他部會的溝通管道並與我國廠商交流以利後續業務拓展之可能，俟返國後進行評估。

## 陸、附錄

### 一、團員名單

#### 亞銀商機博覽會出席名單

單位	職稱	姓名
行政院公共工程委員會	簡任技正	陳義昌
	技士	葉弈穎
外交部	科員	張瑜庭
駐菲律賓代表處	一等秘書	丁秋仁
亞洲開發銀行	董事顧問	侯旭娟
財政部	支援人員	劉又齊
	支援人員	許仁榮
中國工程師學會	中華台北亞太工程師暨國際工程師監督委員會主任委員	王子安
	中華台北亞太工程師暨國際工程師監督委員會執行長	羅懷慶
	秘書	蔣雪芬
中興工程顧問社	防災科技研究中心副主任	曹鼎志
外貿協會馬尼拉台灣貿易中心	主任	賴榮春
	經理	郭子郡
大城技研有限公司	業務發展經理	楊俊哲
成運汽車製造股份有限公司	副理	陳俊佑

司		
煜盛股份有限公司	營業部經理	郭元澤
	營業部外貿人員	李雅淑
華碩電腦股份有限公司 (菲律賓分公司)	產品經理	梁瑋光
	產品拓展經理	Nadine Cabe
	產品經理	Edcel Emerenciana
	產品經理	Goldwin Giron
中國輸出入銀行	高級辦事員	蕭雄駿

## 二、活動剪影



亞洲開發銀行官員、我國外交部、財政部、貿訪團成員合影