

出國報告(出國類別：洽公)

2023 年美國黃豆主管考察團

服務機關：台灣糖業股份有限公司

姓名職稱：黃進良 副總經理

派赴國家：美國

出國期間：112年 08 月 14 日至 08 月 26 日

報告日期：112年 10 月 02 日

摘要

美國黃豆出口協會(U.S.SOYBEAN EXPORT COUNCIL)為促進我國與美國農業合作與交流，循例邀請臺灣主要美國黃豆進口商及相關業者赴美實地考察黃豆產地。本次於 112 年 8 月 14 日至 8 月 25 日，應美國黃豆出口協會邀請，並由公司推派參加「2023 年美國黃豆主管考察團」，由該協會駐臺代表林裕祥先生領團；主要行程規劃涵蓋區域為美國堪薩斯州(Kansas)、密蘇里州(Missouri)、路易斯安那州(Louisiana)及紐約州(New York)四大州。主要了解 2023 年美國黃豆永續生產耕作方式、貯存、運輸、檢驗、製程及質量；實地拜訪農民、倉儲業者、出口商及了解新年期黃豆供應量。此次拜訪了美國堪薩斯州黃豆協會、密蘇里州黃豆協會、供應商-The Andersons、農場 J Wilsons、O' Trimble Farms、拜訪農民 Kyle Courtney 和 David Durham 及參訪貨櫃公司 The Delong、Blue Water Shipping、Cargill Westwego。透過參訪當地農場、貯存穀倉、貨櫃運輸業者、供應商，並且與種植黃豆農民面對面對談，使團員瞭解美國黃豆之生產作業、2023 年美國黃豆產量及品質，俾藉由蒐集市場行情及產地資料作為本公司於新年期採購黃豆計畫之參考，同時團員實地參加該協會於美國東部最大的城市-紐約(New York)所舉辦「2023 美國黃豆全球貿易大會(2023 U.S.Soy ConNext)」，會中精心安排各項專家學者專題演講，以及供應商或運輸業者提供產品展覽和諮詢，增進團員對於美國黃豆之需求及供應之了解。

目次

一、目的.....	4
二、過程.....	5
(一)訪問團成員.....	5
(二)行程表.....	7
(三)行程內容	
1. 8月14日 啟程.....	8
2. 8月15日 堪薩斯州.....	8
3. 8月16日 密蘇里州.....	11
4. 8月17日 密蘇里州、堪薩斯州.....	13
5. 8月18日 路易斯安那州.....	13
6. 8月19日 路易斯安那州、紐約州.....	15
7. 8月20日 紐約州.....	15
8. 8月21日 紐約州.....	16
9. 8月22日 紐約州.....	16
10. 8月23日 紐約州.....	17
11. 8月24日~26日 回程.....	18
三、心得.....	19

壹、目的

美國黃豆出口協會(U.S.SOYBEAN EXPORT COUNCIL)為促進我國與美國農業合作與交流，循例邀請臺灣主要美國黃豆進口商及相關業者赴美實地考察黃豆產地。此次考察目的主要透過參訪貨櫃公司、黃豆農場、港口設施、貨櫃裝運站、供應商以及拜訪種植黃豆農民，使團員了解黃豆生產作業和美國黃豆產量、品質、檢驗及運輸，並且參加本次在美國紐約州舉辦之「美國黃豆全球貿易大會」，同時與供應商面對面對談的過程中，所收集到的資訊可提作為本公司於 2024 年採購黃豆作業之參考。



圖 1. 本次考察涵蓋區域

貳、過程

一、考察團團員

2023 年美國黃豆主管考察團係由美國黃豆出口協會 (U.S.SOYBEAN EXPORT COUNCIL)，由駐臺代表林裕祥先生率領臺灣區植物油煉製工業同業公會共 10 名成員參加，本次考察團團員成員如表一。

表一、團員簡介

單位	職稱	姓名	備註
美國黃豆出口協會	駐臺代表	林裕祥	領隊
台灣糖業股份有限公司	副總經理	黃進良	團長
泰山企業(股)公司	資深專員	魏雅君	
長輝事業(股)公司	營業部專員	黃建豪	
大成長城企業(股)公司	區襄理	鄧維仁	
福壽實業(股)公司	副廠長	簡輝燦	
泰華油脂工業(股)公司	經理	李德榮	
福懋油脂(股)公司	專員	姜亭羽	
大統益(股)公司	課長	王邦寧	
全興國際水產(股)公司	副總監	陳冠任	
中華全球食物(股)公司	協理	潘俊怡	



圖 2、本團團員 1



圖 3、本團團員 2

二、行程與活動

考察團行程內容如表二

表二、考察團行程

日期	地點	行程
8/14	堪薩斯州	1、搭乘達美航空班機經東京羽田機場、明尼亞波利國際機場轉機至堪薩斯市 2、抵達堪薩斯市(MCI)堪薩斯市國際機場(Kansas City International Airport) 3、夜宿：Holiday Inn Express KC Downtown
8/15	堪薩斯州	1、拜訪堪薩斯州黃豆協會(Kansas Soybean Association) 2、參訪The DeLong Company 穀物貨櫃轉裝場 3、參觀O' Trimble Farms 與拜訪農民Kyle Courtney and David Durham 4、夜宿：Holiday Inn Express KC Downtown
8/16	密蘇里州	1、拜訪The Andersons 2、拜訪密蘇里州黃豆協會(Missouri Soybean Association) 3、參觀農場與拜訪農民 4、夜宿：Holiday Inn Express KC Downtown
8/17	堪薩斯市至路易斯安那州	1、搭乘達美航空自堪薩斯市國際機場(Kansas City International Airport)飛往亞特蘭大國際機場(Hartsfield-Jackson Atlanta International Airport)轉機至紐奧良路易阿姆斯壯國際機場(Louis Armstrong New Orleans International Airport) 2、夜宿：JW Marriot New Orleans
8/18	紐奧良	1、參訪Blue Water Shipping Inc 2、參訪Cargill Westwego 3、夜宿：JW Marriot New Orleans
8/19	紐奧良至紐約	1、搭乘達美航空自紐奧良路易阿姆斯壯國際機場(Louis Armstrong New Orleans International Airport)至紐約拉瓜地機場(LaGuardia Airport) 2、自費活動：觀賞球賽 3、夜宿：New York Hilton Midtown
8/20	紐約	1、自費活動：參觀自由女神像 2、夜宿：New York Hilton Midtown

日期	地點	行程
8/21-8/23	紐約 New York Hilton Midtown	1、一對一供應商會議 2、Soy Connext 開幕典禮暨歡迎酒會 3、Soy Connext 會議 4、專題演講及產業展覽 5、夜宿：New York Hilton Midtown
8/24-8/25	紐約	原定班機達美航空於紐約拉瓜地機場(LaGuardia Airport)經底特律韋恩縣機場轉機(Detroit Metropolitan Wayne County Airport)，因天候因素影響班機起降，故更改為經亞特蘭大機場轉機至洛杉磯國際機場(Los Angeles International Airport)，再由洛杉磯國際機場轉機回臺灣。
8/26	桃園	清晨 04：55 抵達桃園中正機場

(一) 8月14日星期一

上午由台北松山機場搭乘達美航空班機經東京羽田機場、明尼亞波利國際機場轉機至堪薩斯市國際機場。

(二) 8月15日星期二

1、拜訪堪薩斯州黃豆協會(Kansas Soybean Association)

由堪薩斯州黃豆協會代表 Mr. KALEB LITTLE 簡報該州黃豆種植情形及產銷概況，黃豆協會也邀請種植黃豆的農民一起共進午餐、對談。

2、參訪 The Delong Company 穀物貨櫃轉裝場

拜訪廠址：32612 W 191st St, Edgerton, KS 66021

於 1913 年創立，該總部位於威斯康辛州，共有 38 個工廠及辦事處，分散於伊利諾伊州、堪薩斯州、內布拉斯加州、新澤西州、紐約州和俄亥俄州。公司業務範圍包括 5 大項目：農學（化肥和股份公司的化學品）、糧食（食品級玉米和大豆、貨櫃船運、長途運輸、倉儲與行銷、出口銷售），種子、批發（飼料和寵物食品）及運輸。總員工數大約有 350~400 名（包含正職、兼職及季節性臨時工）。

目前 Delong 公司是美國排名第三大貨櫃黃豆公司。美國政府每年會派公正機構至 Delong 公司檢驗黃豆農藥殘留，檢查項目包含有油脂含量、水分含量、及黃豆分級 ABC D 級等。該公司的黃豆主要運輸與美國運輸業者 BNSF 公司合作，BNSF 公司以鐵路運輸行經美國 28 州及加拿大，每天可以處理上百種農產品裝櫃，運輸至港口再外銷到世界各地，目前出口港口以加州出口（美西）為主。

3、參觀 O' Trimble Farms 與拜訪農民 Kyle Courtney and David Durham

美國農民大多是世代相傳，O' Trimble Farm 目前為農場第 5 代經營，由最早傳統農業耕作慢慢進步為永續農耕法，玉米、黃豆輪流休耕輪流種植，也會種植毛豆，以維持土地保育及良好的管理制度。

目前黃豆種植情況，如果在氣候雨水都穩定的狀態之下，預計 10 月初可以陸續進行採收，採收天數大約 10 個工作天，但若是雨水過於充沛，造成農場土地過於濕黏，則會延遲採收期。

4、參觀第一次世界大戰博物館 (National World War I Museum and Memorial)

第一次世界大戰博物館位於密蘇里州堪薩斯城，於 1926 年開放，當時名為自由紀念碑。該博物館被美國國會指定為美國官方戰爭紀念館和第一次世界大戰博物館。



圖 4、堪薩斯黃豆協會與農民帶領實地參觀農場



圖 5、堪薩斯州黃豆協會人員與農民



圖 6、農民大約擁有 1,700 公頃土地可種植



圖 7、The DeLong 黃豆儲存槽

1. 總容量約三萬噸
2. 建造成本約 3,000 萬美金



圖 8、The DeLong 運輸車



圖 9、The DeLong



圖 10、The DeLong 黃豆裝櫃過程



圖 11、The DeLong 黃豆儲存槽



圖 12、利用吊車將貨櫃吊至火車上，再送至港口



圖 13、堪薩斯州黃豆協會



圖 14、參觀第一次世界大戰博物館



圖 15、裝卸黃豆過程，一輛約 25 噸、20~25 分鐘可卸載完畢。

(二) 8 月 16 日星期三

1、The Andersons, Inc

拜訪廠址：10975 Benson Dr Overland Park, KS 66210

該公司是一家農業綜合企業，由哈羅德·安德森 (Harold Anderson) 於 1947 年創立，總部位於在加拿大 11 個州擁有 50 多個糧食碼頭，糧食總儲存能力超過 1.9 億蒲式耳。

The Anderson 是美國最大的農產品出口商之一，2021 年根據商業雜誌統計，位居前三名。貨櫃出口是第 15 大(全產品)。主要商品為玉米、大豆、小麥、燕麥和乾酒糟營銷和乙醇營銷。服務區域包含印度尼西亞、泰國、台灣、越南、馬來西亞、韓國、斯里蘭卡、孟加拉國、菲律賓、中國、日本、緬甸、柬埔寨...等。

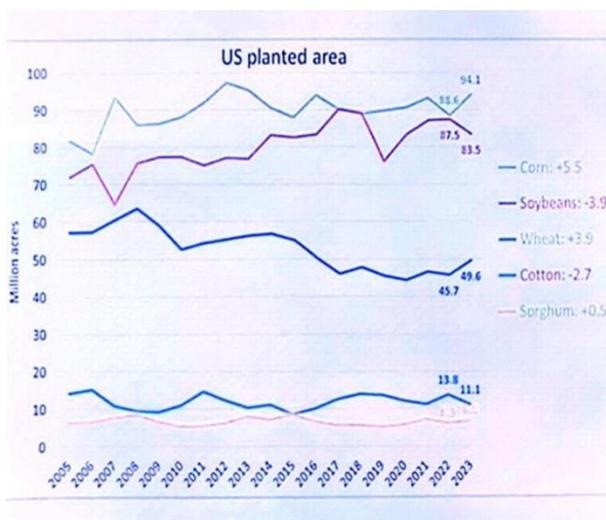


圖 16、美國大豆種植面積較前兩年減少 5%

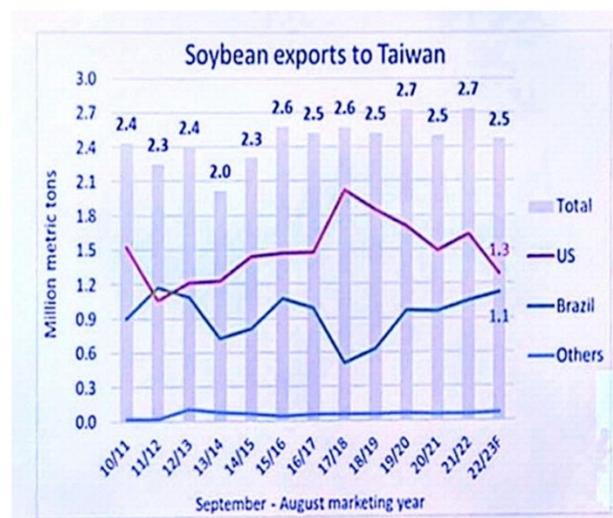


圖 17、台灣進口巴西黃豆量不斷增加，預計這個趨勢會持續下去。

2、拜訪密蘇里州黃豆協會(Missouri Soybean Association)

拜訪的農場主人有 4,000 英畝農地，共有三種作物輪流種植，分別是黃豆、小麥、玉米。農場的工作時間為上午六時到晚上八時，5 月中旬開始播種，大約 10 月中旬開始採收，葉子變黃開始落葉約 10 天可以開始收成，下雨天則無法採收，會延遲採收期，目前預期採收量會優於去年。

3、參觀農場與拜訪農民

參觀的黃豆農場多半是超過半世紀甚至百年的家族產業，擁有超過 30 年的單一品種非基因改造黃豆生產經驗，且農民都是世代種植黃豆，目前已經是第六、七代，只生產非基因改造黃豆，從種子播種到產出、包裝、出貨，皆嚴謹的控制每一道流程關卡，並且提供客戶完整的黃豆追蹤履歷。



圖 18、參訪 The Andersons



圖 19、參觀農場-團員與農民合影



圖 20、黃豆種植農民的儲藏穀物黃豆區



圖 21、採收機



圖 22、裝載黃豆貨櫃車



圖 23、密蘇里州黃豆協會簡報農場概況

(三) 8月17日星期四

搭乘達美航空自堪薩斯市國際機場(Kansas City International Airport)飛往亞特蘭大國際機場(Hartsfield-Jackson Atlanta International Airport)轉機至紐奧良路易阿姆斯壯國際機場(Louis Armstrong New Orleans International Airport)

(四) 8月18日星期五

1、參訪 Blue Water Shipping Inc

Blue Water Shipping Company 是一家私人營運美國航運代理公司，專門負責協調遠洋船舶的港口停靠並執行散裝穀物、油籽、化肥、鋼鐵、煤炭、水泥、石油焦、礦物、生物質、液化天然氣以及油品的進出口運輸業務。Blue Water 公司被全球公認為船舶代理的標準，該公司的專業團隊每年大約處理超過一千件船舶業務，為所有停泊於美國港口的船隻提供服務，從美國海灣到西北太平洋地區，一直到美國東海岸，提供完整服務。

2、參訪 Cargill Westwego

Cargill (嘉吉)公司員工近 16 萬名，遍布全球 70 個國家，在美國 18 州都有據點，總部就在明尼蘇達州。嘉吉公司是全球四大糧商之一，臺灣中美嘉吉公司即是台糖公司與美國嘉吉公司在臺灣的合資公司。其經營範圍涵蓋農產品、食品、金融和工業產品及服務。其穀物也是透過密西西比河運輸，並於路易斯安那州 Reserve 及 Westwego 港口(濕度低，適合穀物儲存)出口。



圖 24、Cargill Westwego 儲存槽



圖 25、Cargill Westwego 簡報公司業務概況



圖 26、Blue Water Shipping Company



圖 27、Blue Water Shipping Company



圖 28、Cargill Westwego 廠區

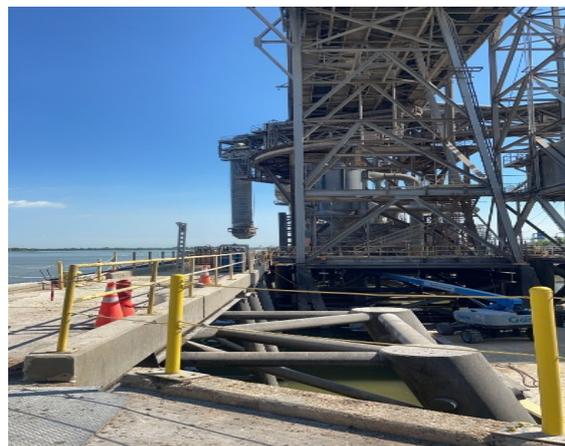


圖 29、Cargill Westwego 廠區

(五) 8月19日星期六、8月20日星期日 自由活動

自費活動：參觀自由女神像、觀賞球賽、紐約市區觀光



圖 30、洋基球場



圖 31、紐約市



圖 32、紐約市



圖 33、自由女神像

(六) 8月21日星期一至8月23日星期三

- 1、一對一供應商會議
- 2、Soy Connext 開幕典禮暨歡迎酒會
- 3、Soy Connext 會議
- 4、大會安排10多場專題演講及產業展覽，議程如表三

表三、2023美國黃豆全球貿易大會議程

日期	時間	議程
8/21	1:00-5:00 pm	Trade Team Invitational
	5:30-7:30 pm	Welcome Reception
8/22	7:30-9:00 am	Breakfast
	9:00-10:10 am	Opening General Session Welcome & Opening Remarks Fresh From the Field: U.S. Soy Insights Speaker: Stan Born, USSEC Board Chair & U.S. Soy Farmer (Illinois)
	10:10-10:55 am	Break & Networking
	10:55-11:30 am	Big Business Disruptors and Drivers Speaker: Jahangir Aziz, J.P. Morgan
	11:30-12:00 pm	ESG: A Profitable Business Strategy Speaker:Katie Gandy, S&P Global Sustainable1
	12:00-2:00 pm	Lunch
	2:00-2:40 pm	1、Trading on Quality: Principles that Guide Practice Speaker: Walter Cronin, Walter Somers Cronin Oilseed Processing Consulting 2、Sourcing Specialty Beans: Answers at Your Fingertips Speaker: Ken Dallmier, DemandSideAg.com
	2:40-3:20 pm	1、Perspectives from Practitioners Speakers: German Bosch, AG Commodities; Elenita De Manuel, Universal Feed Corp; Tahmina Mostafa, Meghna Group of Industries Moderator: Tom, D'Alfonso, USSEC 2、What' s On the Label? Sustainability Matters Speaker: Tom Vierhile, Innova Market Insights

	3:20-4:00 pm	Break & Networking
	4:00-5:00 pm	1、Sustainability: Mission Minded Feeding and Aquaculture Systems Speaker: Stephen Gunther, Wittaya Aqua 2、Alternative Proteins: Soy Poised for Growth Speaker: Jacob Golbitz, Agromeris
	5:30-7:00 pm	Evening Reception
8/23	7:30-9:00 am	Breakfast
	9:00-9:10 am	Welcome Back - Day 1
	9:10-9:40 am	Crushing It! Oil Markets Restructure Speaker: Aaron Hanson, LMC International
	9:40-10:20 am	The Future of Supply Chains Is Now Speaker: Maria Villablanca, The Future Insights Network
	10:20-10:50 am	The Strategy: Building Tomorrow Today Speaker: Heather McGuire Doyle, Feedinfo
	10:50-11:00 am	The Power of Collaboration Speaker: Jim Sutter, USSEC

本次大會安排講座內容相當豐富精彩，且具參考價值，有關演講議題摘述如下：

(1)新鮮出爐：美國大豆洞察

演講者：Stan Born, USSEC Board Chair & U.S. Soy Farmer (Illinois)

聆聽美國農業部首席經濟學家分享美國大豆最新供需數據的見解，以及對全球食品和飼料行業與大豆的相關訊息。

(2)大企業的顛覆者和驅動者

演講者：Jahangir Aziz, J.P. Morgan

透過樹木看到森林，審視全球金融體系及市場的健康狀況。從貨幣和通貨膨脹等大型商業驅動因素到勞動力和客戶及消費者間的關係。

(3)ESG：盈利的商業戰略

演講者：Katie Gandy

從食品及飼料行業看出影響

(4)採購特種咖啡豆：答案觸手可及

演講者：Ken Dallmier, DemandSideAg.com

從用於食品 and 飼料的高油酸大豆到非轉基因大豆，在正確的時間採購，了解在當前市場環境下採購這些特色產品的策略。

(5)從業者的觀點

演講者：German Bosch, AG Commodities; Elenita De Manuel, Universal Feed Corp; Tahmina Mostafa, Meghna Group of Industries

聆聽與會者關於質量的調查結果，隨後進行小組討論。整個大豆價值鏈的專家將分享他們的工作，重點關注質量在他們的角色中意味著什麼，並確定對實現質量至關重要的因素。

(6)標籤上有什麼？可持續發展很重要

演講者：Tom Vierhile, Innova Market Insights

(7)可持續性：有使命感的飼養和水產養殖系統

演講者：Stephen Gunther, Wittaya Aqua

深入研究飼料配方的統計分析結果，發現營養可持續性的隱藏價值。

(8)替代蛋白質：大豆有望增長

演講者：Jacob Golbitz, Agromeris

2020年替代蛋白行業的投資達到31億美元—超過10年前總投資的一半。本次會議將探討替代蛋白質的未來以及該類別對食品和飼料用大豆的影響。

(9)粉碎它！石油市場重組

演講者：Aaron Hanson, LMC International

石油市場持續增長，但需求變化給大豆帶來了光環。評估棕櫚油、菜籽油、油菜籽油、葵花籽油和其他油類的未來以及對買家和供應鏈中的影響。

(10)供應鏈的未來就在眼前

演講者：Maria Villablanca

了解供應鏈中的公司正在採取哪些措施來提高效率和提高透明度。

(11)戰略：今天建設明天

演講者：Heather McGuire Doyle, Feedinfo

本次會議結論，總結要點在不斷變化的世界中制定策略。

(12)協作的力量

演講者：Jim Sutter, USSEC

在過去12-24個月中，企業面臨著4C的挑戰：新冠疫情、氣候、衝突和貨幣。

(七) 8月24日星期四至8月25日星期五

原定班機達美航空於紐約拉瓜地機場(LaGuardia Airport)經底特律韋恩縣機場轉機(Detroit Metropolitan Wayne County Airport)，因天候因素影響班機起降，故更改為經亞特蘭大機場轉機至洛杉磯國際機場(Los Angeles International Airport)，再由洛杉磯國際機場轉機回臺灣。

(八) 8月26日星期六

於清晨04:55抵達桃園中正機場。

參、心得

本次奉派參加國美國黃豆協會舉辦之「2023年美國黃豆考察團」，有機會與國內同業大公司齊聚一堂、與各公司主管、菁英二週來在黃豆採購、生產及銷售等業務上經驗及意見之充分交流，著實獲益良多，建議公司有機會適度開放參與國內民間業者之交誼活動，期能知己知彼，適時掌握商情。

此次實地觀察到美國大規模面積黃豆田之種植及機械化採收作業等情形，對新年期美國黃豆生長情形、品質及可能之行情走勢也有較清晰之概念，同時體驗了從美國產地出口到台灣整個物流情形。美國農場大多是世代相傳，本次所參訪的黃豆農場都是歷史相當久的經濟產業，農民在世代相傳之下多數以家庭企業的型態來經營農場，並也對自身所從事的產業感到十分驕傲與熱衷，也很願意讓自己的孩子持續接棒；而新一代的接棒者也很願意投入，並且極力去改良耕作方式，在現代人力成本偏高的現況，持續改良以大量的機械來投入農作，取代人力，達成最節省的栽培方式，獲得最大利潤，他們對於產業的未來深具信心，並且也很積極嘗試各種改變，尋找對自家農場最適合的運作模式，以多角化經營模式達成雙贏。