

出國報告（出國類別：其他）

半導體東南亞（馬來西亞與新加坡）海外 攬才團

出國報告

服務機關：經濟部工業局

姓名職稱：陳國軒副組長、張哲倫科長

派赴國家：馬來西亞吉隆坡、新加坡

出國期間：112年3月26日至4月1日

報告日期：112年5月26日

摘要

因應我國半導體產業人才需求迫切，擴大潛力人才來源為首要任務，本局規劃建立國際人才來台媒合企業就業（直接來台就業）及銜接正規教育就學（學成後輔導在台就業）機制，結合產、官、學單位，籌組「2023 經濟部工業局半導體東南亞攬才團」，於3月26日至4月1日赴拉曼大學(UTAR)、博特拉大學(UPM)、馬來亞大學(UM)、新加坡國立大學(NUS)、南洋理工大學(NTU)、理工大學(SIT)等六所星馬頂尖學府辦理實體攬才活動，進行國際人才來台就學就業獎勵說明及人才媒合面談，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，期能提升國際人才來台留台機率與誘因。

目 錄

圖目錄.....	4
壹、出國目的	7
貳、行程規劃	9
參、團員及任務分工	10
肆、工作內容	11
伍、心得與建議	44

圖目錄

- 圖 1 工業局電子資訊組副組長陳國軒進行拉曼大學攬才活動致詞..13
- 圖 2 拉曼大學副校長 Prof. Dr Goi Bok Min 代表馬來西亞致詞 ..14
- 圖 3 工業局智慧電子學院與拉曼大學「國際人才策略合作」備忘錄簽
訂儀式..... 14
- 圖 4 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-拉曼大學場次貴賓合影 ..15
- 圖 5 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-拉曼大學場次大合影15
- 圖 6 日月光半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制 .16
- 圖 7 陽明交通大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制 .16
- 圖 8 拉曼大學攬才活動人才交流面談..... 17
- 圖 9 拉曼大學學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動..... 17
- 圖 10 工業局電子資訊組副組長陳國軒進行博特拉大學攬才活動致詞
..... 20
- 圖 11 博特拉大學工程學院院長 Dr. Mohd Khairol Anuar bin Mohd
Ariffin 代表馬來西亞致詞 20
- 圖 12 工業局智慧電子學院與博特拉大學「國際人才策略合作」備忘
錄簽訂儀式..... 21
- 圖 13 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-博特拉大學場次貴賓合影
..... 21
- 圖 14 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-博特拉大學場次大合影 .22

圖 15 群聯電子代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制	22
圖 16 成功大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制	23
圖 17 博特拉大學學生熱情參與攬才活動	23
圖 18 博特拉大學場次人才面談交流踴躍	24
圖 19 聯華電子邀請馬來西亞分部招募同仁參與人才面談	24
圖 20 工業局電子資訊組副組長陳國軒進行馬來亞大學攬才活動致詞	27
圖 21 馬來亞大學理工學院院長 Professor Dr Kaharudin Dimyati 代 表馬來西亞致詞	27
圖 22 工業局智慧電子學院與馬來亞大學「國際人才策略合作」備忘錄 簽訂儀式	28
圖 23 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-馬來亞大學場次貴賓合影	28
圖 24 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-馬來亞大學場次大合影 .	29
圖 25 資策會產業情報研究所洪春暉所長介紹臺灣半導體產業發展	29
圖 26 臺灣大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制	30
圖 27 馬來亞大學理工學院學生熱情參與攬才活動	30
圖 28 馬來亞大學攬才活動人才交流面談學校場	31
圖 29 馬來亞大學攬才活動人才交流面談企業場	31
圖 30 拜會駐新加坡台北代表處	35

圖 31 拜會駐新加坡台北代表處合影.....	35
圖 32 工業局電子資訊組副組長陳國軒進行新加坡聯合攬才活動致詞	40
圖 33 新加坡聯合攬才活動貴賓合影.....	40
圖 34 瑞昱半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制 ..	40
圖 35 欣銓科技代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制	41
圖 36 新加坡聯合攬才活動人才交流面談.....	42
圖 37 台積電以說明會方式向學生介紹公司徵才資訊.....	42
圖 38 瑞昱半導體邀請新加坡分公司同仁參與人才面談.....	43

壹、 出國目的

因應我國半導體產業人才需求迫切，擴大潛力人才來源為首要任務，工業局以擴展高階人才來源為目標，結合產、官、學單位，籌組「2023 經濟部工業局半導體東南亞攬才團」，規劃新南向國家攬才機制。經探詢我國半導體企業與大學指定需求國家、當地大學科系，由於東南亞國家為業者長期人力招募布局之主要區域，熟悉人才素質屬性且與臺灣風土民情較為相似，故以東南亞國家為主要招募國家，並鎖定國際知名理工人才，精準對接業界需求與學界資源，辦理國外攬才活動，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢。

此趟攬才團赴馬來西亞、新加坡辦理實體攬才活動，攜手台灣半導體企業（台積電、聯發科、日月光、聯電、群聯、瑞昱、矽品、欣銓）及相關大專院校（台大、陽明交大、成大、中山、高大、北科大、高科大、正修科大）等 16 個業學單位共同赴拉曼大學(UTAR)、博特拉大學(UPM)、馬來亞大學(UM)、新加坡國立大學(NUS)、南洋理工大學(NTU)、理工大學(SIT)等六所星馬頂尖學府。

為達活動推廣效益與人才精準媒合，此團有別以往其他單位之攬才出團規劃，客製化依據企業需求選擇攬才國家，並安排全天候攬才活動，以人才延攬為唯一目標辦理。

攬才團出團前亦辦理(1)線上之臺灣半導體國際交流講座，推廣臺

灣半導體人才培育機制、企業與學校徵才資訊，提升人才報名參與意願；(2)蒐集人才履歷並進行篩選，以增加後續攬才效益；(3)建置半導體基礎、職場華語、臺灣職場適應力等先備課程，提供國際人才來臺前或來臺後研習，加速國際人才半導體學科能力及融入臺灣環境。

攬才團出團期間全天候辦理實體攬才活動，企業及大學與當地人才進行面對面媒合面談，而攬才團回國後，則透過與當地學校建立之管道，持續推動半導體產業人才供需對接，精準適配企業職缺與人才履歷。

本次攬才團結合臺灣半導體企業與相關大學半導體研究學院，進行國際人才來台就學、就業之獎勵說明，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，有助提升國際人才來台留台機率與誘因，共創產官學三贏，達成學校有生源、產業有人才、學生有保障，擴大臺灣半導體產業人才來源，對半導體產業人才發展規劃與推動有所助益。

貳、 行程規劃

日期	國家/ 城市	行程內容
3/26 (日)	馬來西亞/ 吉隆坡	去程(臺灣-馬來西亞)
3/27 (一)		辦理拉曼大學(Universiti Tunku Abdul Rahman, UTAR)攬才活動
3/28 (二)		辦理博特拉大學(Universiti Putra Malaysia, UPM)攬才活動
3/29 (三)		辦理馬來亞大學(Universiti Malaya, UM)攬才活動
3/30 (四)	新加坡	移動(馬來西亞-新加坡)
		拜會駐新加坡台北代表處
3/31 (五)		辦理新加坡國立大學(National University of Singapore, NUS)、南洋理工大學(Nanyang Technological University, NTU)、理工大學(Singapore Institute of Technology, SIT)三校聯合攬才活動
		4/1 (六)

參、團員及任務分工

姓名	單位	職稱	任務分工
陳國軒	經濟部工業局	副組長	團長
張哲倫	經濟部工業局	科長	團員
林雅藝	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	副主任	團員
徐夢莉	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	專案協理	團員
陳俐穎	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	副規劃師	團員
彭義祺	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	副規劃師	團員
楊語香	投資臺灣事務所	專案經理	團員
許逸萍	國立中山大學產發中心	營運長	團員
黃澄育	國立中山大學產發中心	經理	團員
蔡沁瑀	國立中山大學產發中心	副理	團員
涂嫻翎	國立中山大學產發中心	專員	團員

肆、 工作內容

一、 辦理拉曼大學攬才活動

(一) 活動時間：112年3月27日(一) 10:00~14:00，共4小時

(二) 活動地點：拉曼大學雪蘭莪州雙溪龍校區 Lecture Theatre 1st Floor KB-110、1ST Floor Concourse Area

(三) 拉曼大學出席人員：副校長 Prof. Dr. Goi Bok Min、社區與國際聯繫處處長 Dr. Lai Soon Onn、社區與國際聯繫處副處長 Dr. Chen I Chi、校友關係系資深副理 Mr. Lee Wan Poh 以及拉曼大學其餘教職人員共7人

(四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
09:30~10:00	活動報到	播放攬才活動影片
10:00~10:10	開場	--
10:10~10:30	臺灣半導體產業現況與能量	資策會產業情報研究所洪春暉所長(影片預錄)
10:30~11:00	國際人才來台就學就業獎勵機制說明	日月光、陽明交大
11:00~11:15	雙方致詞、人才策略合作簽署儀式、大合影	(台) 工業局陳國軒副組長、(馬) 拉曼大學副校長
11:15~14:00	人才媒合面試 (現場設置面試攤位、面試時間預計15分鐘/人)	(產) 台積電、日月光、聯電、群聯、瑞昱、矽品、欣銓 (學) 台大、陽明交大、成大、中山、高大、北科大、高科大、正修科大

(五) 拉曼大學簡介：

馬來西亞拉曼大學 (Universiti Tunku Abdul Rahman, UTAR) 成立於 2002 年，願景旨在成為一所提供優質教育兼對社會產生持續性發展影響的全球性大學。大學現有霹靂州金寶校區及雪蘭莪州雙溪龍校區等 2 個校區，附屬 9 所學院、3 個研究所、35 個重點研究中心、4 個學習中心所研究院及提供超過 130 項課程，學科涵蓋文、商、管、理、工、農、醫等。

至今拉曼大學約有 21,000 人，學術資格及水平廣受世界承認，目前提供之課程已獲得 20 多個國內外專業組織認可。大學自首屆畢業典禮至今，已培育逾 74,000 名畢業生，而順利在畢業後九個月內就業的學生比率高達百分之九十五。拉曼大學在 2017 年獲得了大馬學術資格鑑定機構 (MQA) 的自行認證資格及被該機構評鑑為第 5 星級成熟類別的大學。在 2022 年泰晤士高等教育世界大學排名中名列前 1,200 名、泰晤士高等教育亞洲大學排名中名列前 400 位。

(六) 活動執行說明：

為達人才精準媒合，於攬才活動前蒐集該校人才履歷進行初步篩選，後續安排活動當天實體面談，以增加後續攬才效益。當

天活動由播放國際攬才活動影片揭開序幕，安排資策會產業情報研究所洪春暉所長進行「臺灣半導體產業現況與能量」講座；由日月光、國立陽明交通大學代表進行國際人才來台就學就業獎勵機制說明；由經濟部工業局電子資訊組副組長陳國軒、拉曼大學副校長 Prof. Dr Goi Bok Min 分別代表臺灣、馬來西亞致詞；為增進與該校進行國際產學合作，深化長期且穩定之人才策略合作，在工業局見證之下，工業局智慧電子學院與拉曼大學簽訂「國際人才策略合作備忘錄」並邀請本次活動參與人員共同合影。



圖 1 工業局電子資訊組副組長陳國軒進行拉曼大學攬才活動致詞



圖 2 拉曼大學副校長 Prof. Dr Goi Bok Min 代表馬來西亞致詞



圖 3 工業局智慧電子學院與拉曼大學「國際人才策略合作」備忘錄簽

訂儀式



圖 4 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-拉曼大學場次貴賓合影



圖 5 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-拉曼大學場次大合影



圖 6 日月光半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制



圖 7 陽明交通大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制

本場次馬來西亞拉曼大學應屆畢業生報名踴躍並積極參與攬才面談活動，瑞昱半導體邀請馬來西亞分部招募同仁一起參與，擴大招募力道，活動前履歷蒐集 47 份，現場面談人數 25 人，因

人才專長符合多家產學單位人才需求，故實際面談達 48 人次。



圖 8 拉曼大學攬才活動人才交流面談



圖 9 拉曼大學學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動

二、 辦理博特拉大學攬才活動

(一) 活動時間：112 年 3 月 28 日(二) 10:00~14:00，共 4 小時

(二) 活動地點：博特拉大學工程學院 Exam Hall 2

(三) 博特拉大學出席人員：工程學院院長 Dr. Mohd Khairol Anuar bin Mohd Ariffin、電機系教授 Dr. Noor Ain Kamsani 以及博特拉大學其餘教職人員 5 人

(四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
09:30~10:00	活動報到	播放攬才活動影片
10:00~10:10	開場	--
10:10~10:25	雙方致詞、人才策略合作簽署儀式、大合影	(台)工業局陳國軒副組長、(馬)博特拉大學理工學院院長
10:25~10:35	臺灣半導體產業現況與能量	資策會產業情報研究所洪春暉所長 (影片預錄)
10:35~11:05	國際人才來台就學就業獎勵機制說明	群聯、成大
11:05~14:00	人才媒合面試 (現場設置面試攤位、面試時間預計 15 分鐘/人)	(產)台積電、日月光、聯電、群聯、瑞昱、矽品、欣銓 (學)台大、陽明交大、成大、中山、高大、北科大、高科大、正修科大
14:00	活動結束	

(五) 博特拉大學簡介：

馬來西亞博特拉大學 (Universiti Putra Malaysia, UPM) 成立於 1931 年，願景旨在成為國際知名大學。前身為農學院，如今成為馬來西亞公立大學排名第二，為國內規模最大、學生

最多的國立大學，為馬來西亞第一所高等教育機構。馬來西亞博特拉大學擁有 15 個學院、11 個研究所，目前約有 29,000 名學生，包括來自全球超過 72 個國家/地區的本地和國際學生，提供獨特且多元文化的種族社區，為所有人提供了豐富的求學體驗。

馬來西亞博特拉大學在 2023 年 QS 世界大學排名名列第 123 名，並在 QS 亞洲大學排名名列第 27 名。於世界綠色大學評比排名 (UI GreenMetric World University Rankings) 名列第 25 名、馬來西亞排名第 1。

(六) 活動執行說明：

本次活動由播放國際攬才活動影片揭開序幕，接著由經濟部工業局電子資訊組副組長陳國軒、博特拉大學工程學院院長 Dr. Mohd Khairol Anuar bin Mohd Ariffin 分別代表臺灣、代表馬來西亞致詞；為增進與該校進行國際產學合作，深化長期且穩定之人才策略合作，在工業局見證之下，工業局智慧電子學院與博特拉大學簽訂「國際人才策略合作備忘錄」並邀請本次活動參與人員共同合影；後續安排資策會產業情報研究所洪春暉所長進行「臺灣半導體產業現況與能量」講座；由群聯電子、國立成功大學代表進行國際人才來台就學就業獎勵機制說明。



圖 10 工業局電子資訊組副組長陳國軒進行博特拉大學攬才活動致詞



圖 11 博特拉大學工程學院院長 Dr. Mohd Khairol Anuar bin Mohd Ariffin 代表馬來西亞致詞



圖 12 工業局智慧電子學院與博特拉大學「國際人才策略合作」備忘錄簽訂儀式



圖 13 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-博特拉大學場次貴賓合影



圖 14 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-博特拉大學場次大合影



圖 15 群聯電子代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制



圖 16 成功大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制



圖 17 博特拉大學學生熱情參與攬才活動

本場次馬來西亞博特拉大學理工學院學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動，聯華電子、瑞昱半導體皆邀請馬來西亞分部招募同仁一起參加，擴大招募力道，活動前履歷蒐集 55 份，現場面談人數 40 人，因面談人才專長符合多家產學單位人才

需求，故實際面談達 105 人次。



圖 18 博特拉大學場次人才面談交流踴躍



圖 19 聯華電子邀請馬來西亞分部招募同仁參與人才面談

三、 辦理馬來亞大學攬才活動

(一) 活動時間：112 年 3 月 29 日(三) 13:00~16:00，共 3 小時

(二) 活動地點：馬來亞大學工程學院禮堂、Huawei Lab、Cube 2

(三) 馬來亞大學出席人員：工程學院院長 Dr. Professor Dr Kaharudin Dimyati、工程學院資深講師暨列印電子中心副主任 Dr. Sharifah Fatmadiana Wan Muhamad Hatta、工程學院學生事務副院長 Dr. Mond Usman Junaidi、企業及創新價值學院副院長 Prof. Ir. Dr. Tan Chou Yong 以及馬來亞大學其餘教職人員共 9 人

(四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
12:30-13:00	活動報到	播放攬才活動影片
13:00-13:15	雙方代表致詞、人才策略合作儀式、贈禮、大合影	(台)工業局陳國軒副組長 (馬)馬來亞大學工程學院院長
13:15-13:30	臺灣半導體產業現況與能量	資策會產業情報研究所洪春暉所長 (以影片預錄方式呈現)
13:30-14:00	國際人才來台就學就業獎勵機制說明	聯電、台大
14:00-16:00	人才媒合面試 (面試時間預計 15 分鐘/人)	(產)台積電、日月光、聯發科、聯電、群聯、瑞昱、矽品、欣銓 (學)台大、陽明交大、成大、中山、高大、北科大、高科大、正修科大
14:00	活動結束	

(五) 馬來亞大學簡介：

馬來亞大學 (Universiti Malaya, UM) 起源於新加坡，於 1905 年成立了愛德華七世醫學院，1949 年由新加坡愛德華七世醫學院和萊佛士學院合併而成，而吉隆坡馬來亞大學成立於

1962 年，為馬來西亞歷史最悠久且國內首屈一指的公立綜合性研究型大學，更是全馬唯一加入環太平洋大學聯盟（APRU）及亞洲大學聯盟（AUA）的教育體系成員，擁有超過 3 萬名在學學生，已成功培養逾 20 萬名畢業生，其中更包括國家各領域領導人及傑出人才。

馬來亞大學擁有豐富的學術資源，已連續 5 年躋身「QS 世界百強大學」行列，於 2023 年世界大學排名第 70 位，亦評估為「5 星大學」，其中以理工科系享譽國際，位列全球排名第 50 名。

（六） 活動執行說明：

本場攬才活動由播放台灣國際人才攬才活動影片揭開序幕，由經濟部工業局電子資訊組副組長陳國軒、馬來亞大學工程學院院長 Dr. Professor Dr Kaharudin Dimyati 分別代表臺灣、馬來西亞致詞；為增進與該校進行國際產學合作，深化長期且穩定之人才策略合作，在工業局見證之下，工業局智慧電子學院與拉曼大學簽訂「國際人才策略合作備忘錄」並邀請本次活動參與人員共同合影。

活動中安排資策會產業情報中心洪春暉所長進行「臺灣半導體產業現況與能量」講座，推廣臺灣半導體產業上下游供應鏈

完整、具國際競爭地位等產業優勢，促進東南亞理工相關人才投入我國半導體產業；邀請聯華電子及台大重點科技研究學院代表臺灣半導體企業與學校上台分享國際人才來台就業與就學機制，現場學生反應熱烈。



圖 20 工業局電子資訊組副組長陳國軒進行馬來亞大學攬才活動致詞



圖 21 馬來亞大學理工學院院長 Professor Dr Kaharudin Dimiyati 代表馬來西亞致詞



圖 22 工業局智慧電子學院與馬來亞大學「國際人才策略合作」備忘錄

簽訂儀式



圖 23 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-馬來亞大學場次貴賓合影



圖 24 經濟部工業局半導體東南亞攬才團-馬來亞大學場次大合影



圖 25 資策會產業情報研究所洪春暉所長介紹臺灣半導體產業發展



圖 26 臺灣大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制



圖 27 馬來亞大學理工學院學生熱情參與攬才活動

活動當天除已報名且投遞履歷的 51 位學生參與，更吸引其他理工相關領域人才參與，當天活動共有 84 名學生參與，後續更促成與各業學單位面談共 93 人次，馬來亞大學與會教授均對本次活動給予高度肯定。多家與學生面談之企業及學校單位

皆表示，馬來亞大學學生之學業與專業水平高，其努力向學、求職的積極態度也值得青睞，為十分優秀之國際人才，同時更期許馬來亞大學人才未來能順利進入台灣就學或就業，補充臺灣半導體產業人力。



圖 28 馬來亞大學攬才活動人才交流面談學校場



圖 29 馬來亞大學攬才活動人才交流面談企業場

四、 拜會駐新加坡台北代表處

(一) 拜會時間：3月30日(四) 16:30-18:00

(二) 拜會地點：駐新加坡台北代表處

(三) 出席人員：

1. 駐新加坡台北代表處：代表梁國新、參事兼經濟組組長吳文忠、經濟組經濟秘書韓嘉駿
2. 經濟部工業局：電子資訊組副組長陳國軒、科長張哲倫
3. 工業局智慧電子學院/財團法人資訊工業策進會：副主任林雅藝、副規劃師陳俐穎
4. 投資臺灣事務所：專案經理楊語香

(四) 拜會重點摘要：

1. 新加坡產業與人力發展現況

新加坡政府將該國視為東南亞國協 (ASEAN) 區域金融中心，視金融服務業為國家發展主力，亦積極投入相關領域人才培育，目前各產業就業起薪排名最高亦為金融服務業，以新加坡國立大學畢業學生為例，一個月薪水約可達新幣 5000~6000，因此新加坡人才傾向優先投入金融服務

業而非半導體產業，且新加坡國家小、理工相關科系畢業生相對少，因此，本地半導體企業大多自馬來西亞或印度等國家引進理工相關人才。

綜整上述新加坡政策推動與產業人才發展現況，臺灣半導體產業於新加坡進行國際人才延攬將會比其他東南亞國家具困難度，如至新加坡進行相關攬才活動，建議需考量新加坡整體產學生態。

2. 臺灣半導體產業發展與國際人才延攬

臺灣半導體產業發展逾 50 年，具上下游供應鏈完整特性，以晶圓製造為核心，延伸至上游 IC 設計與下游封裝測試。去年，IC 製造與封測產值仍然位居全球第一，顯見臺灣半導體產業在國際市場的重要領先地位。

以產業薪資水平來看，半導體產業為臺灣高所得產業，對於國際人才來台就業仍存在產業優勢與誘因，許多臺灣企業特別針對國際人才提供完善就業與培訓機制，如聯發科、聯電、瑞昱等，都有進用新加坡籍員工。

此外，半導體企業具有國際實習以及國際據點輪調特性，讓人才有機會自由選擇工作環境與地點，以新加坡人才為例，除了可到臺灣嘗試新生活與就業環境，未來也可

視自身規劃，申請調動回新加坡分公司就業，如此人才國際流動機制，對國際人才及國家產業發展皆具正向循環。

3. 半導體東南亞攬才團辦理效益

透過馬來西亞攬才活動辦理，成功推廣臺灣半導體產業發展現況優勢，促進國際人才深入瞭解臺灣半導體產業與企業學校，以半導體企業為例，除了全球知名的台積電，臺灣 IC 設計產業代表聯發科、瑞昱，IC 封測日月光皆有亮眼表現，宣傳臺灣半導體整體產業鏈於全球市場佔領先地位。業學參團單位亦透過與人才面對面交流面談，掌握當地人才發展趨勢、就學就業文化、專精領域技術，有助企業持續精進公司人才招募制度。

4. 臺灣國際人才現況

臺灣外籍學生以馬來西亞籍佔比最多，主要原因為馬來西亞主要國家語言為馬來語，該國華語教育僅由國小到高中，馬來西亞華人如後續要就讀華語大學，多選擇至臺灣、中國大陸、香港等地。且經與馬來西亞學生交流，如要學習半導體高階、先進製程等技術，臺灣仍為首選國家。



圖 30 拜會駐新加坡台北代表處



圖 31 拜會駐新加坡台北代表處合影

五、 辦理新加坡國立大學、南洋理工大學、理工大學聯合攬才活動

- (一) 活動時間：112 年 3 月 31 日(五) 13:00~17:00，共 4 小時
- (二) 活動地點：Career Services Center Hall 1&2
- (三) 新加坡院校出席人員：

1. 新加坡國立大學：設計與工程學院學生事務副院長
Professor Ho Ghim Wei、職涯中心產業關係處資深經理
Serene Zhang
2. 新加坡南洋理工大學：職涯與國際體驗處職涯顧問 Edwin
Chen、職涯顧問 Ivan Choong
3. 新加坡理工大學：職涯處副處長 Benjamin Tay Kuan
Ming、電子與電腦工程系助理教授 Neelakantam
Venkatarayalu

(四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
12:30-13:00	活動報到	播放攬才活動影片
13:00-13:15	主辦方代表致詞、贈禮、大合影	(台) 工業局陳國軒副組長
13:15-13:35	臺灣半導體產業現況與能量	資策會產業情報研究所洪春暉所長 (以影片預錄方式呈現)
13:35-14:05	國際人才來台就學就業獎勵機制說明	瑞昱、欣銓
14:05-17:00	人才媒合面試 (面試時間預計 15 分鐘/人)	(產) 台積電、日月光、聯發科、聯電、群聯、瑞昱、欣銓 (學) 台大、陽明交大、成大、中山、高大、北科大、高科大、正修科大
17:00	活動結束	

(五) 新加坡大學簡介：

1. 新加坡國立大學(National University of Singapore,

NUS)

新加坡國立大學為新加坡第一所高等學府，亦是亞太地區的重點院校之一，為有 17 個學院與 3 所研究院之綜合型研究大學，2022 年之 QS 全球排名為第 11 名，於亞洲 QS 排名為第 2 名。新加坡國立大學學科門類齊全，設有人文和社會科學、理學、工學、商學、法學、建築學、電腦學、牙醫學、楊潞齡醫學院和楊秀桃音樂學院。另有李光耀公共政策學院，東亞研究所等研究機構。

新加坡國立大學目前擁有 12 個國家級研究中心和 12 個大學級的研究中心。三個校區總共有 17 個學院與學校，包括多學科課程和跨學院豐富課程所強調的廣泛課程；來自 100 個國家的 38,000 多名學生以其多元化的社會和文化視角豐富了校園。

2. 新加坡南洋理工大學(Nanyang Technological University, NTU)

新加坡南洋理工大學為一所商科與工科並重的綜合類研究型大學，2022 年 QS 全球排名為第 12 名，於亞洲 QS 排名為第 5 名。南洋理工大學有 4 大學部以及 12 個學院組成。其中由 6 個學院（化學與生物醫學工程、土木與環境

工程、電機與電子工程、計算機科學與工程、材料科學與工程、機械與宇航工程)組成的工學部集中在科技的創新，並享譽國際，其電子電機科系位 2022 年 QS 全球排名第 4 名。理學院則涵蓋生物科學、數理科學及亞洲環境等三學院，在新加坡的生命科學及科學方面處於領先的地位。

3. 新加坡理工大學(Singapore Institute of Technology, SIT)

新加坡理工大學成立於 2009 年，前身為新加坡科技學院，自 2014 年起正式升格為新加坡第 5 所公立大學。新加坡理工大學發展迅速，目前擁有 7000 個學生，6 個校區，10 個知名大學合作夥伴及 43 個學位課程(工程、化學工程、資通訊、環境與社會科學及設計)。

新加坡理工大學注重產學合作，且擁有獨特的學術文化，期透過理論與實務兼備的學位課程規劃，塑造學生 4 大特質，包含 T (Thinking tinkerer)、A (Able to Learn, Unlearn & Relearn)、C (Catalysts for Transformation)、G (Grounded in the Community)，賦予學生升學進取的動力，進而弭平產學落差。

(六) 活動執行說明：

本次新加坡實地攬才活動於 3 月 31 日假新加坡 Career Services Center 場地舉行，邀約新加坡國立大學、新加坡南洋理工大學、新加坡理工大學等三所理工代表大學學生參與。本場攬才活動分為兩大主軸，第一部分為與三所大學之人才交流活動儀式與專題演講，由三所大學之代表與臺灣經濟部工業局電子資訊組副組長陳國軒進行人才交流合作儀式，一同揭開本次活動序幕，接續由瑞昱半導體及欣銓科技股份有限公司代表臺灣攬才團進行企業簡介、職缺與工作環境介紹，以及來台就業相關資訊。第二部份之活動主軸為臺灣企業及大專院校與新加坡人才之面談交流，此場次共有 7 家臺灣半導體企業與 8 家臺灣大專院校設立面談攤位，於現場與新加坡人才進行就業就學交流。



圖 32 工業局電子資訊組副組長陳國軒進行新加坡聯合攬才活動致詞



圖 33 新加坡聯合攬才活動貴賓合影



圖 34 瑞昱半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制



圖 35 欣銓科技代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制

經與面談學生瞭解，逾半數新加坡學生傾向與企業進行就學面談，藉此瞭解更多臺灣半導體企業相關職缺與就業資訊，且皆有高度意願配合主辦單位安排現場與其他企業進行面談，顯見新加坡人才畢業後多希望直接投入產業就業。此場次攬才活動前共蒐集 59 份人才履歷，提供予企業及學校審閱，並挑選出合適之人選進行面談，活動當天共有 38 位人才參與面談，因人才專長符合多家產學單位人才需求，故實際面談達 127 人次。



圖 36 新加坡聯合攬才活動人才交流面談



圖 37 台積電以說明會方式向學生介紹公司徵才資訊



圖 38 瑞昱半導體邀請新加坡分公司同仁參與人才面談

伍、心得與建議

此次為「2023 經濟部工業局半導體東南亞攬才團」首團赴馬來西亞、新加坡辦理實體攬才活動，報名參與面試者踴躍，現場互動熱絡，在活動前已投遞履歷之博、碩、學士人才 212 人，而活動統計企業實際面談人次達到 373 人次。並與 3 所馬來西亞院校簽署國際人才策略合作備忘錄，開創半導體國際人才招募新管道。

透過本次活動與馬來西亞及新加坡大專院校合作，促使臺灣企業及大專院校與兩國頂尖院校實際人才交流，國際人才亦透過直接與臺灣企業與大專院校面談，瞭解臺灣半導體產業、企業就業機會，以及臺灣大專院校就讀之相關資訊，促成臺灣企業與大專院校進行初階面試，提升國際人才來台就業與就學之機會。

針對新加坡人才延攬，活動前考量該國薪資水平高、人口數少等，擔心成效將不如預期，惟活動後收到企業與學校正面回饋，部分有新加坡分公司之企業表示，本次活動對當地人才招募有相當程度幫助，面談到的學生多符合公司人才需求，亦能透過與人才面對面交流，持續精進公司人才招募制度；大專院校則提及此次人才面談交流促使深入瞭解新加坡就學文化與人才發展趨勢，掌握多數學生研究領域與未來發展方向，有助評估後續新加坡攬才之效益與推動策略。

企業及學校參團單位對於攬才團辦理整體安排表達高度肯定，聯發科、日月光、聯電等業者表示，此次活動完善國際攬才機制，建立台灣產業與東南亞優秀院校人才聯繫平台，展現台灣半導體產業如晶圓製造、IC 設計及 IC 封測之國際市場競爭力，有助吸引全球高素質理工學子投入個人職涯規劃，體認台灣半導體就業是相當好的選擇，高度肯定此活動帶動之國際求才效益，促進產業持續正向發展。中山大學、高雄大學等學校表示先前有自行出國攬才規劃，但能接觸到的東南亞學校較少且非排名較前面之學校，非常肯定此次攬才活動在院校挑選上的安排，更表示此次出團除了實際進行人才延攬，亦獲得與各學校或企業單位交流機會，後續期待透過持續辦理，累積臺灣半導體產業行銷量能與實際攬才成效。

此團回國後將持續追蹤國際人才就學就業狀況，持續推動半導體產業人才供需對接，精準適配企業職缺與人才履歷。針對後續攬才團活動規劃，除了需要電子、電機、資訊工程等系所之專業知識外，亦需其他理工相關背景人才加入，以符合半導體產業 IC 設計、製造、封測等領域人才需求，未來可擴大宣傳管道，將招募對象延伸至化學、化工、材料、物理、資工等系所，充裕我國半導體產學所需人才。