

出國報告（出國類別：其他）

## 德國杜塞道夫國際醫療器材展 (MEDICA 展)暨參訪出國報告

服務機關：國家科學及技術委員會南部科學園區管理局

姓名：李信昌副局長、陳錦裕副組長、陳香如科員

派赴國家：德國、荷蘭

出國期間：111 年 11 月 12 日至 11 月 20 日

報告日期：112 年 1 月 18 日

## 摘要

南科發展生醫產業聚落逾10年，致力於完善生態體系與整合創新聚落，提升南科生醫產業創新效能，並配合南部產業優勢發展特色醫材聚落，迄今已初具成果，截至111年11月底共引進生醫廠商86家，其中臺南園區38家、高雄園區46家、橋頭園區2家，投資額合計428億元；110年生醫營業額134.01億元，較109年成長6.44%，111年1至10月生醫營業額為102.68億元，111年11月生技產業就業數3,445人。

本次由國家科學及技術委員會南部科學園區管理局與財團法人金屬工業研究發展中心帶領亞果生醫股份有限公司、醫百科技股份有限公司、皇亮生醫科技股份有限公司、康聚醫學科技股份有限公司、泰陞國際科技股份有限公司共5家園區廠商赴德國參與國際最大醫療器材展會之一—MEDICA展，透過各種多元管道，協助廠商深入了解當地醫療市場，以順利開拓行銷通路，接軌國際市場，爭取更多國際合作的機會。

同時，為了進一步了解外商公司在國際市場的營運及策略，以及對於在臺投資的看法，安排參訪ASML及Merck等在南科設廠的外商公司，並就Merck集團生技部門CDMO進行招商，且安排參訪恩荷芬高科技園區(HTCE)及歐洲十項全能綠建築競賽(SDE)場域，透過參觀討論針對園區發展策略及綠建築設計理念進行交流，對於新設擴建之橋頭、嘉義及屏東等園區後續發展規劃方向，亦能有所參考及助益。

## 目次

壹、目的.....	4
貳、過程.....	4
一、行程表.....	4
二、團員名單.....	5
三、2022 德國杜塞道夫國際醫療器材展(MEDICA 展).....	5
四、其他參訪過程.....	10
五、參訪紀錄.....	10
參、結語.....	18
一、心得.....	18
二、建議.....	19

## 壹、目的

帶領南科園區醫材廠商參與 2022 德國杜塞道夫國際醫療器材展(MEDICA 展)，進行產品推廣行銷，提升臺灣醫材廠商產品及技術之國際能見度、爭取海外訂單，並觀摩了解世界各國生技醫療相關產業最新發展現況與趨勢。另藉此機會拜訪鄰近恩荷芬高科技園區，就新創育成與智慧管理之思維理念進行諮商交流，並參訪歐洲綠建築競賽場域得獎作品，學習建築物採用環保材料及低碳綠能等永續設計理念與作法，以供未來園區開發設計參考。

## 貳、過程

### 一、行程表

日期	行程安排
11/12(六)	出發日 桃園機場→法蘭克福機場 中華航空CI61 23:50/6:25+1
11/13(日)	抵達法蘭克福機場 前往科隆 1. 駐德國科技組生醫科技交流座談會 2. 下午佈置MEDICA展場
11/14(一)	1. 全日參展(MEDICA展) 2. 商機媒合會(Hotel Nikko Dusseldorf)
11/15(二)	1. 全日參展(MEDICA展) 2. 車程移動前往荷蘭恩荷芬
11/16(三)	1. 拜訪ASML公司 2. 參訪恩荷芬高科技園區(HECE)/智慧港(Brainport Eindhoven)
11/17(四)	1. 參觀歐洲十項全能綠建築競賽(SDE21/22)場域 2. 前往法蘭克福
11/18(五)	拜訪Merck集團
11/19(六)	返臺日 法蘭克福機場→桃園機場 CI62 10:40/06:00+1
11/20(日)	抵達臺灣

## 二、團員名單

(一)國家科學及技術委員會南部科學園區管理局：李信昌副局長、陳錦裕副組長、陳香如科員。

(二)財團法人金屬工業研究發展中心：林志隆代執行長、薛瞬傑副組長、呂姝嬋專案經理。

## 三、2022德國杜塞道夫國際醫療器材展(MEDICA展)

### (一) 展會簡介及參展情形

德國杜塞道夫醫療器材展(MEDICA展)是全球規模最大、最具指標性的醫療器材展會之一，已辦理超過40年，廣泛涵蓋醫療設備供應鏈中幾乎所有的產品與服務，網羅不斷升級的最新產品及醫療市場資訊，不但是拓展歐洲醫療器材市場的跳板，更是接觸全球醫療器材業界買主的最佳平臺。2022年共有5,223家來自70國的廠商參展，參觀者來自全球173國，人數超過81,000人。

本年度南科共有5家園區廠商參展，分別是醫百科技股份有限公司(攤位號碼Hall 17/C16)、亞果生醫股份有限公司(攤位號碼Hall 6/A61-C)、皇亮生醫科技股份有限公司(攤位號碼Hall 6/A61-E)、康聚醫學科技股份有限公司(攤位號碼Hall 8b/C17-1)、泰陞國際科技股份有限公司(攤位號碼Hall 6/B57-3)，透過本次參展，協助廠商了解歐洲醫療器材市場實際需求，進而開拓廠商合作商機，同時也藉由參觀其他先進國家之展商攤位，掌握最新醫療產業趨勢與應用。

國家科學及技術委員會產學及園區業務處、新竹科學園區管理局及科技辦公室本年度亦參與展會，其中國家科學及技術委員會產學及園區業務處於11月14日上午舉辦開幕儀式，本次應邀出席活動的同時，亦與現場與會之海內外貴賓及廠商進行交流，了解更多不同領域先進的看法，以及對目前全球醫材市場的趨勢。而科技辦公室除了提供臺灣廠商舒適的商洽空間外，於展會期間每日下午皆舉辦Happy Hour活動，透過分享臺灣特色飲品及餐點，加深參觀者對臺灣的印象。

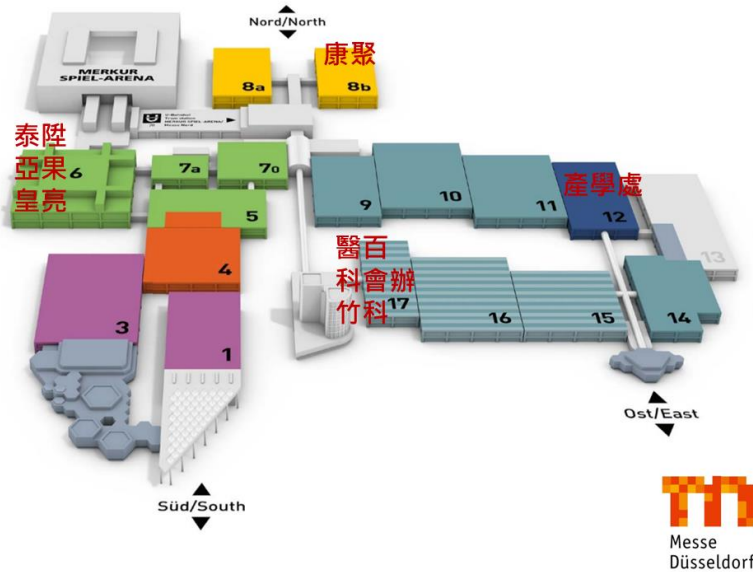
在本次參展過程中，亦與臺灣其他參展廠商進行交流，其中安克生醫股份有限公司在德國的產品行銷模式與目前南科在馬來西亞吉隆坡設立之醫療器材營運據點模式相當類似：安克生醫股份有限公司在德國法蘭克福成立醫材展示中心，針對歐洲各國的醫師進行實機操作示範，目前已有瑞士醫師表達試用及使用機器來蒐集臨床數據的意願，往後機臺直接放置於醫院供醫師實地使用，藉此增加醫院採購機會以及臨床數據的回饋。由此可知，透過海外據點實機展示及試用是海外行銷相對便利且有效的方式，除了可以推廣產品外，醫師亦有較長的時間試用產品，將提升採購產品的機會。

本展為全球性的大型指標展會，對於參展廠商來說，是與既有客戶維繫良好關係、發表最新產品、了解全球醫材市場趨向的最佳機會。本年度園區參展廠商醫百科技股份有限公司於現場展示應用於神經外科、整形外科的手術導引系統，第一天參展即有多位買主洽詢及操作試用，

醫百科技股份有限公司過去多次參加本展，已成為該公司每年與既有客戶維持良好關係、開發新客戶的必要展會；亞果生醫股份有限公司亦已多次參展，因應MDR改版，本年度除了推廣產品外，亦藉此機會尋找可協助申請MDR之歐洲當地法規公司，本次參展第一天即有超過50組買主至攤位洽談，後續產品銷售成績相當看好；皇亮生醫科技股份有限公司本次展出骨釘、骨板、矯正釘及人工牙根等相關產品，主要是尋找產品代工機會，並蒐集歐洲市場產品趨勢，未來將以代工生產為目標進入歐洲市場；康聚醫學科技股份有限公司主要是以生醫級金屬材料如線材、棒材、醫用導線等及代工為目的參加本展，產品的詢問度相當高，希望能夠藉由參加國際大展，拓展產品的知名度；泰陞國際科技股份有限公司初次參加本展即取得相當良好的成績，洽詢的買主與潛在客戶相當多，該公司部分產品已取得認證，可直接銷售，而未取證的產品亦透過本次參展洽詢歐洲當地法規公司，藉此積極開拓歐洲市場。另國家科學及技術委員會產學及園區業務處創新廠商中，翔安及偉喬亦為南科科學事業廠商，奇翼醫電則為南科新創醫療器材加速器TransMedx輔導廠商，此次行程一併拜訪關懷。

另亦辦理1場次交流媒合會，鏈結歐洲台灣生技協會(ETBA)、德國烏帕塔大學附設兒童醫院趙卓明副院長，媒合南科及竹科園區廠商，協助取得歐盟法規資源，以利未來在歐洲市場的佈局。

## (二) 展場平面圖



### 攤位配置

#### Hallen/halls 8a, 8b

Hall 8b : 康聚(C17-1, Compamed)

#### Hallen/halls 5, 6, 7a, 7.0

Hall 6 : 泰陞(B57-3)、亞果(A61-C)、皇亮(A61-E)

#### Halle/hall 12

Hall 12 : 產學處(D34)

#### Hallen/halls 15, 16, 17

Hall 17 : 醫百(C16)、科會辦(B22-1)、竹科(B22-2)

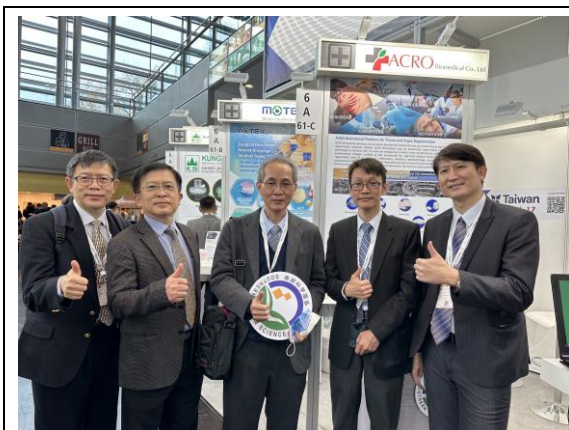
## (三) 參展廠商及主要展品

廠商名稱	主要展品	所在館區	攤位編號
醫百科技股份有限公司	神經外科手術導航系統	17館	C16
亞果生醫股份有限公司	膠原蛋白生物膜、牙科骨填料	6館	A61-C
皇亮生醫科技股份有限公司	骨釘、骨板、人工牙根系統及相關配件	6館	A61-E
康聚醫學科技股份有限公司	醫療導線、醫療級金屬線材、棒材	8b館	C17-1
泰陞國際科技股份有限公司	傷口敷料	6館	B57-3

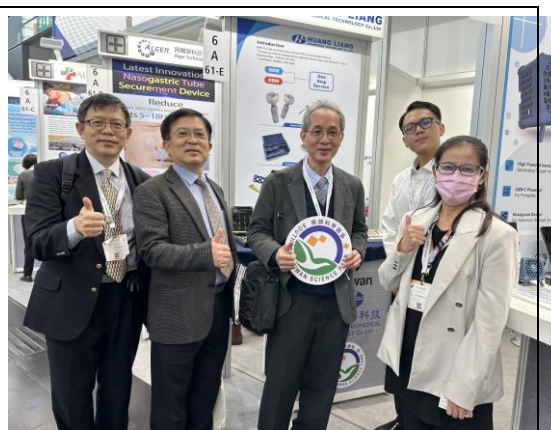
## (四) 參展交流照片及說明

<p>參加國科會產學及園區業務處開幕儀式</p>	<p>與園區參展廠商-醫百交流</p>





與園區參展廠商-亞果合影



與園區參展廠商-皇亮合影



與園區參展廠商-康聚交流



與園區參展廠商-泰陞交流



與臺灣參展廠商-安克合影



與國科會產學及園區業務處參展廠商-奇翼醫電合影



#### 四、其他參訪過程

(一)拜訪晶片(microchips,integrated circuits)製造設備製造商－ASML公司，了解該公司營運策略、市場佈局、製程產線運作及未來投資規劃，透過了解外商在臺投資的想法，作為吸引更多外商投資南科的參考。

(二)拜訪製藥、生命科學及前瞻功能材料技術廠商－Merck集團，對該集團電子、保健、生命科學三個不同的事業體規模有進一步的認識，並取得Merck集團在製藥及化學領域的創新培育計畫資訊，可作為園區人才培訓規劃之參考，後續亦就Merck集團生技部門CDMO進行招商，希望增加Merck集團在臺投資製藥領域的機會，並促成未來與園區相關製藥領域廠商合作的機會，進一步提升園區整體聚落的發展。

(三)參訪恩荷芬高科技園區(HTCE)，了解該園區的營運作法及包含新創育成、與周邊學研合作模式等，透過分享恩荷芬高科技園區(HTCE)的成功經驗，作為往後南科規劃新設擴建之橋頭、嘉義及屏東等園區的參考。

(四)參觀歐洲十項全能綠建築競賽(SDE21/22)場域，了解建築物節能減碳、水

循環利用、太陽能發電等設計，並從中學習獲獎綠建築的創意與概念，作為往後南科規劃新設擴建之橋頭、嘉義及屏東等園區的參考。

## 五、參訪紀錄

### (一) ASML Headquarter

項目	內容
參訪日期	2022 年 11 月 16 日 (三) 10:00-11:30
地點	De Run 6501 5504 DR, Veldhoven
主要接待人員	Bart van Hezewijk, Head of Asia, Government & External Affairs 羅凱琳 亞洲企業溝通總監 Johnny Fan, Marketing Director IB&S
陪同參訪人員	駐歐盟兼駐比利時台北代表處科技組 張怡玲組長
參訪單位簡介	ASML 公司是世界領先的晶片 (microchips, integrated circuits) 製造設備製造商之一，建立於 1984 年，總部位於荷蘭恩荷芬，在全球有超過 60 個據點，員工超過 32,000 人，主要產品為設計並生產晶元製造設備，主要客戶是英特爾等公司，ASML 公司所製造的設備提供給晶元廠以製造微晶元 (microchips, IC)，製作出的 IC 最終則使用於許多電子設備，包括智慧手機、筆記型電腦等。
參訪目的	ASML 公司在南科設有分公司，目前在臺灣主要業務領域著重在半導體產業，投資額 7.1 億元，規劃承租成大台達大樓旁停車場土地作為辦公室使用。本次拜訪除感謝 ASML 在臺投資外，並歡迎來南科自建教育訓練中心擴大投資布局。
參訪議程	10:00-10:10 Greeting and exchange visitor badge/抵達、換訪客證件 10:10-10:40 ASML introduction/ASML 介紹 10:40-10:50 Campus tour and walk to Experience Center/廠區參觀、步行至 Experience Center 10:50-11:20 Experience Center Tour/Experience Center 參觀 11:20-11:30 Departure/賦歸
參訪重點	1. ASML 公司 2021 年的營業額為 186 億歐元，其中亞洲市場佔



項目	內容
	<p>91%，美洲市場佔 8.5%，歐洲、中東和非洲市場則佔 0.5%，2021 年在研發上的支出約 25 億歐元，比重約佔總營業額的 13%；而根據中華徵信所的統計，2021 年上半年臺灣全體公開發行公司的研發費用佔比平均為 3.41%；ASML 公司 32,015 位員工中，研發人員共約 11,830 人，佔全體員工數的 36%，由此可見研發在 ASML 公司中扮演著很重要的角色，而 ASML 公司也將研發視為公司整體發展的重心，因為堅持不斷投入研發，才能讓 ASML 公司製造的設備與時俱進，做出符合晶片先進製程的設備，獲得客戶青睞。</p> <p>2. ASML 公司將自身視為「建築師」及「整合者」，以其在荷蘭的供應鏈為例，ASML 公司設備中有 85% 的材料清單是由供應商製造，也因此，ASML 公司與各供應商之間的關係相當緊密，而 ASML 公司亦就近尋找合適的供應商，例如設備中的鏡片即是由德國蔡司製造，利用此種相輔相成的模式，創造雙贏，以建立 ASML 公司供應鏈的生態系統。</p> <p>3. ASML 公司目前著重於先進製程領域，在成熟製程，尤其是未來電動車市場前景看好，在車用晶片的需求上逐漸提高，而在化合物半導體領域，目前尚無臺灣廠商做為合作對象，期待後續有機會可引介與適合的園區廠商進一步洽談合作。</p>

### 參訪照片



產品製程介紹

參訪合影

	
觀賞 3D 介紹影片	交流討論

## (二) 智慧港(Brainport Eindhoven)、恩荷芬高科技園區(HTCE)

項目	內容
參訪日期	2022 年 11 月 16 日(三) 14:00-16:30
地點	High Tech Campus 1-E, The Strip 5656 AE Eindhoven
主要接待人員	Desiree van Zutphen, Business Developer Asia Victoria Vasjuta, Senior Project Manager Foreign Investments
陪同參訪人員	駐歐盟兼駐比利時台北代表處科技組 張怡玲組長 駐荷蘭代表處經濟組 王劍平經濟參事 駐荷蘭代表處經濟組 陳大明簡任一等經濟秘書
參訪單位簡介	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 智慧港(Brainport Eindhoven)：荷蘭三大區域經濟支柱之一，匯聚微奈米電子、AI、先進製造等產業，為歐洲智慧城市的先驅典範。</li> <li>2. 恩荷芬曾是飛利浦公司的生產基地，後來串聯城市空間設計等多元應用服務，以恩荷芬為中心與周圍 21 個城鎮所組成的大區域，聚焦產業領域包括：高科技系統和材料、食品加工、汽車／智慧交通、醫療儀器、太陽能技術及設計等。成功轉型成為「智慧港」，地位等同「荷蘭矽谷」，和阿姆斯特丹、鹿特丹成為「三港」共構的獨特經濟體。</li> <li>3. 恩荷芬高科技園區(HTCE)：被譽為歐洲最聰明的地區，規劃 2025 年將成為歐洲最具永續發展園區、2030 年將邁向全球領先創新中心。</li> </ol>
參訪目的	1. 借鏡智慧港(Brainport Eindhoven)如何鏈結園區和在地，共創推進數位新技術、新產業。

項目	內容
	2. 借鏡恩荷芬高科技園區(HTCE)如何推動節能永續、智慧治理，邁向歐洲最具永續發展園區。
參訪重點	<p>1. 恩荷芬高科技園區(HTCE)內的從業人員有93%會說1種以上的語言，且多數人皆英語流利，並有75%以上為大學畢業，且在整個荷蘭有54%的專利申請來自於恩荷芬高科技園區(HTCE)。因此，荷蘭整體的私人研發支出中，恩荷芬即佔了33%。</p> <p>2. 恩荷芬高科技園區(HTCE)扶植廠商的作法與南科相當類似，例如補助創新事業發展、促成產學合作、培植新創事業等，恩荷芬高科技園區(HTCE)利用該區域內的領導廠商如ASML、飛利浦等以大帶小，並提供企業資金長期補助創新技術研發，達到產業共存共榮。</p> <p>3. 本次參訪過程亦有2家當地新創公司一同與會，利用該地區ASML及飛利浦的大廠效應吸引創新研發事業進駐，同時在新創時期將關鍵技術做到完整專利佈局，也是值得參考的作法。</p>

### 參訪照片

	
恩荷芬高科技園區(HTCE)簡介	參訪合影

### (三) 歐洲十項全能綠建築競賽場域(SDE 21/22)

項目	內容
參訪日期	11月17日(四) 10:00-12:00
地點	Juliusstraße 12, 42105 Wuppertal
主要接待人員	Dr. Katharina Simon

<p>參訪單位 簡介</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「歐洲十項全能綠建築競賽」(Solar Decathlon Europe)於 2010 年首度在西班牙舉行，今年正式邁入第五屆，由德國烏珀塔爾大學於 6 月 10 日~6 月 26 日主辦。</li> <li>2. 此競賽的目的是促進城市環境中的能源轉型，參賽團隊須處理 3 項當代建築任務：翻新和擴建、縮小差距和增加樓層；須設計、建造、運作由具高效性的可再生能源作為電源的創新建築。</li> <li>3. 此競賽開放世界各地的學生團隊報名徵選，需要在一年半的時間完成一比一的原型屋，進入決選的隊伍在 10 天內在競賽現場建造出節能低碳的綠建築，堪稱建築界的奧林匹克競賽。</li> <li>4. 評比指標共 10 個項目：Architecture、Engineering &amp; Construction、Energy Performance、Affordability &amp; Viability、Communication CESA、Sustainability、Comfort、House Functioning、Urban Mobility、Innovation。</li> </ol>
<p>參訪目的</p>	<p>透過參訪世界級綠建築競賽之示範建築，借鏡永續建築最新概念以及創新綠建築建造工法。</p>
<p>參訪重點</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 歐洲十項全能綠建築競賽是以能源轉型為目的，由大學團隊設計並建造原型屋的創新建築競賽。因應歐盟 2050 淨零排放政策，利用再生能源達到節能低碳並具有永續性的建築需求將會提高，本次參訪除了解建築能源轉型的目的外，也利用參觀原型屋的機會，觀摩其他國家獲獎作品，作為南科規劃新設擴建之橋頭、嘉義及屏東等園區的參考。</li> <li>2. 在參觀原型屋的過程中，可以發現各國團隊的巧思，例如以傳統的木造工法，不使用金屬製的釘子，而是使用榫接的技法進行接合，達到環保的效用。或是利用通過水管線來調節整個建築物內的溫度，例如冬天時可利用太陽能加熱水，熱水流經建築物內的管線，達到暖房的效果；同時水流經建築物外牆時，設置定時開關，可以自動為建築物外圍的植物澆水，兼顧綠化及美化的功用。除了綠能減碳之外，在空間利用上的設計也十分具有創意，例如利用左右移動不同的活動隔間，將建築物內的空間依照個人需求調整，讓空間達到最佳利用效能。</li> <li>3. 本競賽另外一個重點是，所有的建築原材料皆來自參賽國，利用在地的建築材料，除了使建造出來的原型屋更具地方特色，也考慮到未來若原型屋實際應用在大環境中，可避免使用進口建材所造成的碳排放，由此也可看出此競賽設計的用心。</li> <li>4. 陽明交通大學 TDIS 在本競賽最終獲得「建築類」金獎、「創新類」銅獎的佳績。比賽結束後，包括臺灣館在內的其中 8 棟示範建築，將在原地轉型為「Living Lab NRW」，並於接下來的 3 年至 5 年間開放參觀。</li> </ol>



參訪照片

<p>SDE 21/22 介紹</p>	<p>參觀得獎建築</p>
<p>建築工法討論</p>	<p>參訪合影</p>

(四) Merck KGaA

項目	內容
參訪日期	11月18日(五) 9:30-13:30
地點	Frankfurter Str. 250, Darmstadt 64293, Germany
主要接待人員	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dr. Gottfried Wastlbaur, Global Head of Marketing, Display Solutions BU, Electronics Business (co-host)</li> <li>2. Dr. Andre Overmeyer, Head of Global Plant Operations, Integrated Supply Chain Operations, Life Science (starting Dec. 1)</li> <li>3. Dr. John Lee, Managing Director of Merck Group in Taiwan (co-host)</li> <li>4. Mr. Ulrich Betz, Vice President Innovation, Head of Department Innovation Incubator</li> <li>5. Mr. Ankit Katyal, Director of Innovation Project Management, Group Science &amp; Technology Office</li> <li>6. Dr. Stefan Fandel, Head of Headquarters Development &amp; Relations</li> <li>7. Mr. Frank Gotthard, Head of Global Stakeholder Engagement</li> <li>8. Ms. Tiffany Yamamoto, Manager Global Stakeholder Engagement</li> </ol>



項目	內容
	<p>9.Ms. Virginia Hsieh, Global Marketing Director, Global Business Franchise Oncology, Healthcare Business</p> <p>10.Mr. Joel Chang, Taiwan Head of Sales, Display Solutions BU, Electronics</p>
陪同參訪人員	中科管理局 江增彬主任秘書、張晏嘉技士、唐佩珍助理研究員
公司簡介	<p>1. Merck 集團創建於 1668 年，擁有約 350 年歷史，總部位於德國達姆施塔特市，該集團主要致力於創新型製藥、生命科學及前瞻功能材料技術，主要產品領域為醫療保健、生命科學、電子科技。截至 2012 年，Merck 集團在全球 67 個國家和地區擁有 154 個分支機構，以及逾 38,000 名員工。Merck 集團在美國和加拿大使用 EMD 品牌，EMD 意即 Emanuel Merck Darmstadt。</p> <p>2. Merck 集團是具有百年歷史的家族企業，該集團為了提升決策效率，一直維持著家族企業的理念，並將集團員工視為家族的一份子，同時也自豪於自身悠久的歷史，因此，在參訪過程中可見 Merck 集團於廠區設置的博物館，不僅將產品資料保存得很好，歷史紀錄也相當完善，是個具有文化底蘊的企業集團。</p>
參訪目的	Merck 集團在南科設有所屬子公司，目前在臺主要業務領域著重於半導體產業，投資額 10.84 億元，已承租高雄園區工 25 土地，預計 112 年擇期辦理動土典禮。其總部有製藥技術，透過本次拜訪，除感謝 Merck 集團擴大在臺投資外，亦就該集團生技部門 CDMO 進行招商，透過介紹南科園區的生技製藥產業及相關量能，期能提升 Merck 集團增加在臺投資製藥領域的意願，並促成未來與園區相關製藥領域廠商合作的機會，進一步提升園區整體聚落的發展。
參訪議程	<p>9:30-9:40 Meet &amp; Greet</p> <p>9:40-10:40 Merck Site Tour</p> <p>10:40:10:55 How we drive Innovation (Innovation Center Tour)</p> <p>10:55-12:15 Meeting &amp; Q&amp;A</p> <p style="padding-left: 40px;">STSP &amp; CTSP Introduction (20 min total)</p> <p style="padding-left: 40px;">Merck Presentation (15 min each)</p> <p style="padding-left: 40px;">1.Merck Introduction - EL/HC/LS</p> <p style="padding-left: 40px;">2.Merck Innovation Programs</p> <p style="padding-left: 40px;">3.Green Tech Park Fluxum at Gernsheim site Q&amp;A</p> <p>12:15-13:30 Lunch &amp; Group Photo</p>
參訪重點	1. Merck 集團廠區佔地廣大，不同的產線有不同的規劃，各產線皆是獨立的生產基地。為了避免汙染及達到製藥產業要求的高純度，許多原料都經由管線傳輸，以避免環境或人為因素影響

項目	內容
	<p>產品的品質，對生產設備的投資及產品品質的極高要求，造就了如今的國際大廠。</p> <p>2. 值得一提，Merck 集團除致力於本身的研發及生產外，也積極協助扶植製藥及化學人才，提供相關科系的研究生申請 Innovation Cup 競賽，獲勝者可以得到 2 萬歐元的獎金，2023 年將在法蘭克福舉辦為期一週的營隊，提供科學及商業二項申請領域，除了具有鼓勵研發的性質外，Merck 集團亦可從參賽者中尋找到適合的人才進行延攬，亦是企業有效徵才的方法。</p>

### 參訪照片

	
Merck 集團大廳合影	Merck 集團介紹
	
簡報交流	參訪合影

### 參、結語

#### 一、心得

- (一) 一年一度的德國杜塞道夫國際醫療器材展(MEDICA 展)是全球最大醫療指標性展覽，也是南科管理局歷年調查園區廠商參加醫療綜合性展會意願最高的展覽之一。本次共有醫百科技股份有限公司、亞果生醫股份有

限公司、皇亮生醫科技股份有限公司、康聚醫學科技股份有限公司、泰陞國際科技股份有限公司等 5 家廠商參展，推廣「MIT 臺灣製造」及園區精準健康產業聚落的精品形象，並透過實際接觸與體驗醫材產品，吸引更多國際買主、貴賓、代理商、醫師洽談，以協助廠商媒合、開發新客戶及拓展新市場，促成交流媒合及後續合作。

(二) 國際大廠相當重視研發，且積極建立與供應商間緊密的供應鏈生態系統，亦相當重視生產設備的投資與產品的品質，也積極延攬合適的人才進入公司服務，因而能維持公司整體穩定成長。此外，本次亦透過國際大廠既有半導體事業部門於南科設廠之基礎前往拜訪，同時強化公司對南科整體印象，期能有機會招商國際大廠跨足之生醫等其他事業部門到南科擴大設廠投資。

(三) 參訪智慧港(Brainport Eindhoven)、恩荷芬高科技園區(HTCE)及歐洲十項全能綠建築競賽場域(SDE 21/22)，學習其鏈結園區與在地、推動節能低碳、永續與智慧管理，於南科規劃新設擴建之橋頭、嘉義及屏東等園區均有助益。

## 二、建議

(一) 醫療器材產業已逐漸走向數位化及智慧化，未來園區聚落可以更積極鼓勵異業結合，例如結合 ICT、AR/VR 產業等，發展更具人工智慧的數位醫材產品，同時積極延攬旗艦大廠進駐園區，透過大廠效應吸引創新研發事業進駐，同時在新創時期將關鍵技術做到完整專利佈局，亦可透過以大帶小的方式促成與園區既有廠商間的合作，藉以建構完善的生態系統，將更有利於園區整體聚落發展，並使生醫產業順利跨入下一個里程碑。

(二) 面對 2050 淨零碳排目標，利用再生能源達到節能低碳並具有永續性的建

築需求將會提高，未來規劃新設擴建之橋頭、嘉義及屏東等園區，應更兼顧開發與生態保育，連結環境永續與淨零轉型等政策，打造永續園區，型塑共存共榮的環境。