

出國報告（出國類別：考察訪問）

數位發展部赴立陶宛進行數位民主交流
及執行烏克蘭數位人道援贈工作
出國報告

服務機關：數位發展部

姓名職稱：

數位發展部 唐鳳部長

莊盈志代理司長

吳銘仁副司長

黃子維簡任秘書

黃振剛科長

馬士強專案規劃師

顧荃專案規劃師

數位發展部數位產業署 胡貝蒂副署長

金融監督管理委員會 蔡福隆主任秘書

派赴國家/地區：立陶宛 維爾紐斯、烏克蘭 利維夫

出國期間：112.1.10-112.1.15

報告日期：112.4.7

摘要

為深化數位領域雙邊交流、拓展我國數位產業契機及擴大民主世界友我力量，數位發展部唐鳳部長於本(112)年 1 月 10 日至 15 日率團出訪立陶宛，就推動數位韌性及強化數位民主作法交換意見，並派員深入烏克蘭執行數位人道援贈工作。

唐部長先後拜會立陶宛經濟及創新部部長阿爾莫奈特 (Aušrinė Armonaitė)、國會議長希米利特 (Viktorija Čmilytė-Nielsen)、外委會主席帕季格 (Zygmantas Pavilionis)、兼任歐洲理事會議員大會(parliamentary Assembly of the Council of Europe, PACE)立陶宛代表團主席之慶格里斯(Emanuelis Zingeris)等多位國會議員，就我國運用透過數據公益(Data Altruism)建構社會共好之數據公益生態，以及導入零信任架構(Zero Trust Architecture)理念，強化資訊安全防護能力之經驗，除見證雙方簽署數位韌性合作意向書外，亦親赴該國移民署瞭解該國數位居留證政府推動情形。

除了拜會立陶宛政府機構，訪團亦與該國民間就數位民主議題深度交流，包含赴該國 GovTech Lab 了解該國運用民間力量協助政府機關解決面臨之挑戰外，亦與該國維爾紐斯大學及「前進學院」(Go Forward Academy)合辦「自由數位民主對話」論壇，分享我國推動數位民主之經驗，隨後並參與該國自由捍衛者日活動，體驗該國捍衛自由民主之決心。

為了解立陶宛推動金融科技進展以尋求未來合作契機，金管會蔡主秘參訪立陶宛中央銀行、创新中心及金融科技機構，除了解該國為推動金融科技之組織及發展經驗外，也了解該國對於推動金融科技、加密貨幣、電子支付、信用資料蒐集與先買後付(BNPL)等措施之動作法。

為展現「臺灣襄助，無限未來」(Taiwan Can Help Free the Future)的夥伴精神，訪團派員深入烏克蘭利維夫(Lviv)，除與外交部及宏碁公司合作援贈數位及電力設備以協助該國重建數為基礎環境外，亦邀請該國參加明年之「自由數位民主對話」論壇活動。

目錄

內容

| | |
|------------------------------|----|
| 壹、 參訪目的..... | 1 |
| 貳、 參訪行程..... | 1 |
| 參、 參訪概要..... | 3 |
| 一、 拜會立陶宛經濟及創新部..... | 3 |
| 三、 拜會立陶宛國會外交委員會..... | 6 |
| 四、 參觀立陶宛 GovTechLab | 9 |
| 五、 拜會立陶宛國會經濟委員會及跨黨派友臺小組..... | 11 |
| 六、 參加自由數位民主對話..... | 13 |
| 七、 拜會立陶宛創新中心及金融科技機構 | 15 |
| 八、 參加立陶宛自由捍衛者日活動..... | 19 |
| 九、 拜會立陶宛中央銀行..... | 20 |
| 十、 援贈烏克蘭利維夫數位教育工具 | 25 |
| 肆、 心得與建議..... | 26 |
| 伍、 附件 | 28 |

壹、參訪目的

- 一、立陶宛位於歐洲東北部並與俄羅斯接壤，該國近年來積極推動數位政策，依據歐盟發布之數位經濟及社會指數(Digital Economy and Society Index)，該國 2022 年獲得 52.7 分，略高於歐盟平均值之 52.3 分，位居歐盟會員國的 14 名，其中該指數的數位政府服務指數，更高居歐盟的 10 名。
- 二、立陶宛經濟及創新部部長於去(111)年 12 月致函本部唐鳳部長，表示期盼與我國進行數位交流，並就數位治理、衛星科技、金融科技、開放原始碼及資安防護等議題交換意見。
- 三、為深化臺立雙方數位交流、深化民主世界數位連結、展現我國推動數位民主韌性決心，及透過參訪過程觀察該國推動數位轉型之作法與遭遇問題，以作為我國推行政策之參考，本部唐部長於 1 月 9 日率團赴立陶宛進行 10 天交流，並派員深入烏克蘭人道援助數位教材，以深化民主陣營之數位實力。

貳、參訪行程

本次訪團行程安排如次：

| 日期 | 當地時間 | 活動內容 |
|--------------|-------------|---------------------------------------|
| 112.1.9 (一) | | 啟程前往立陶宛 |
| 112.1.10 (二) | | 抵達【立陶宛維爾紐斯(Vilnius)】 |
| | | 參觀駐立陶宛代表處瞭解立國概況，及歡迎晚宴 |
| 112.1.11 (三) | 08:30-10:15 | 會晤創新及經濟部 Ausrine Armonaite 部長及簽署合作意向書 |
| | 10:30-11:30 | 拜會 Seimas 外交委員會 |
| | 14:00-16:00 | 獨角獸團體閉門會議 |
| 112.1.12 (四) | 09:00-10:00 | 參觀 GovTechLab |

| 日期 | 當地時間 | 活動內容 |
|--------------|-------------------|--|
| | 10:30-11:45 | 拜會 Seimas 經濟委員會及跨黨派友臺小組 |
| | 11:45-12:30 | 赴立陶宛移民署體驗立陶宛自然人憑證申辦程序 |
| | 15:00-17:00 | 參加自由數位民主對話(Free Digital Democracy Dialogue) 主題：Rewards and Risks: Can Digitalization Free the Future? |
| | | 金管會蔡主秘拜會 1. 立陶宛創新中心 ROCKIT 2. Fintech Lithuania 3. Fintech Hub LT |
| 18:00-19:00 | 參加立陶宛自由捍衛者日營火紀念活動 | |
| 112.1.13 (五) | 09:00-10:00 | 參加立陶宛自由捍衛者日獻花活動 |
| | 10:30-11:30 | 媒體專訪 |
| | 14:00-16:00 | 金管會蔡主秘拜會立陶宛央行 |
| | 14:45 | 出發前往波蘭華沙 |
| 112.1.14 (六) | 05:00 | 數位發展部及金管會分別啟程返臺 |
| 112.1.15(日) | | 部長連線出席援贈烏克蘭儀式 |

參、參訪概要

立陶宛甚為重視本次訪團，在我國駐立陶宛代表處要求協助下，立國比照邦交國規格，派遣警車作為訪團前導車以確保訪團交通順暢，因此儘管本次行程安排緊湊，仍得以順利拜會立國相關機關。以下謹就拜會過程分述如下：

一、拜會立陶宛經濟及創新部

唐部長於 1 月 11 日在駐立陶宛黃鈞耀大使陪同下，赴經濟創新部拜會該部部長阿爾莫奈特（Aušrinė Armonaitė）及相關官員。A 部長首先歡迎唐部長率團訪問立陶宛，並提出五項發展支柱(pillars)，與我方交換意見：

- (一) 數位化政府服務(government service in digital)：推動數位化政府之作法，並表示該國盼於 2025 年建立資料交換相關標準，以確保政府機關間進行資料交換。
- (二) 資料安全及資安防護(data security and cybersecurity)：盼以雲端服務提供資料服務下，確保資料安全性及確保資料多樣性(diversity of data)作法。
- (三) 開放資料(open data)：透明化的開放政府資料，並透過明確的分類方式促進資料之利用。
- (四) 多元創新(plural innovation)：透過開放之資料，找出解決公眾議題支解方並促進市場活絡。
- (五) 科技領域(Technology sector)：推動數位科技進入歐盟市場，以及滿足歐盟在資安等領域之需求。

此外，該國亦關注俄羅斯侵略烏克蘭之國際情勢，除盼了解我方對於建構數位韌性之作法外，亦表示該國已啟動重建烏克蘭教育師資之計畫，盼我國能加入相關計畫以支持烏克蘭之重建工作。

唐部長回應我國透過數據公益(Data Altruism)方式，鼓勵資料持有者自願提供無關個資之數據並將其用於公共有益領域。同時透過公私協力方式，將開放資料分析並轉化為各種多元創新應用，達到促進社會發展及提升公共服務品質，建構社會共好之數據公益生態。除此之外，亦可透過人工智慧或機械學習等方式對開放資料進行研析，據以界定問題核心，針對公眾議題找出最佳解決方案。

針對建構資料安全性議題，唐部長表示我國積極與國際重要雲端服務產業合作，爭取於我國內建立資料儲存中心，同時積極投入非同步軌道衛星的場域試驗，藉以建立數位通訊韌性，確保通訊品質不致受到天災等因素的影響。同時，我國也積極與半導體產業合作，建構資通訊產品可信任供應鏈以及相關產品標準，以確保提供自由世界夥伴可信賴之半導體元件進行各種數位服務之開發與應用，並於去年簽署未來網際網路宣言（Declaration for the Future of the Internet），展現捍衛數位民主之決心。

針對立方探詢之隱私與資安保障作法，唐部長分享數位發展部面對不斷遽增的資安風險，積極運用零信任架構（Zero Trust Architecture）理念，對於使用資訊設備進入系統時均要求須通過透過身分鑑別、設備鑑別及信任推斷等 3 大驗證程序，以強化資訊安全防護能力。

唐部長認同立陶宛深化數位教育之理念，表示我方了解立陶宛對於資安防護需求之急迫性，因此願意從相關領域展開合作，因此為了展現對於立陶宛發展數位教育之支持，在雙方會談後，在唐部長與 A 部長共同見證下，由數位發展部民主網絡司莊盈志代理司長與立國創新局 Romualda Stragiene 局長簽署「數位韌性」合作意向書，承諾共同培育數位產業人才，以及促進公民社會因應線上危害的能力，並在簽署後共同在經濟創新部召開記者會，宣布上述意向書的合作計畫，以及數位發展部參與立陶宛發起的烏克蘭重建計畫。



數位部訪團與立陶宛經創部會談



唐部長出席說明記者會



雙方簽署合作意向書



唐部長與立陶宛經創部 Aušrinė Armonaitė 部長合影

三、拜會立陶宛國會外交委員會

唐部長隨後轉赴立陶宛國會拜會其外交委員會。立陶宛為展現對唐部長造訪之重視，特別於拜會前安排人員向訪團導覽立陶宛國會大樓，並講述立陶宛爭取自由民主之歷史。隨後訪團會見相當於立國副元首的國會議長希米利特（Viktorija Čmilytė-Nielsen），她曾任聯合執政的自由議會黨團主席，於 2020 年 11 月起擔任國會議長至今。與訪團會晤之外交委員會成員包含外委會主席帕季格（Zygmantas Pavilionis）、兼任歐洲理事會議員大會(parliamentary Assembly of the Council of Europe, PACE)立陶宛代表團主席之慶格里斯（Emanuelis Zingeris）等多位議員。

希米利特議長對唐部長到訪深表歡迎，期盼能在臺灣與立陶宛現有的數位教育合作關係之上，擴大雙方合作領域。唐部長隨即在外委會，以面對威權擴張主義下，深化雙方在民主與數位經濟方面合作為題發表演說，並在演說中指出，這次訪問象徵民主夥伴深化彼此連結，並展現臺立雙方對於追求民主自由之渴望，在面對集權主義日益擴張威脅下，雙方在培育數位素養、金融及公民科技等方面深化合作，有助於促成實現無限的未來（Free the Future）。

立陶宛議員對唐部長之演說內容深表興趣，表示民主世界正面對極權勢力的威脅，盼我方分享面對與日俱增的威脅下，強化民主世界資安與隱私保護之作法。此外，立國議員亦期盼合作範疇應更進一步擴及印太地區(Indo-Pacific)，因此鼓勵未來應將日、韓等相同理念(like-minded)民主社會盟友納入合作對象，以共同強化數位民主韌性。

唐部長針對資安與隱私保護議題，說明我國積極與資料中心業者合作，於本地建立資料儲存中心外，鑒於資料均透過硬體電路實現運算、儲存與傳輸等處理步驟，因此我國在簽署未來網際網路宣言後，即積極與相關產業合作推動相關資訊安全標準，以確保提供民主世界之資訊處理設備不致隱藏資安疑慮之設計。

唐部長亦認同與理念相同盟友共同強化民主社會之數位韌性，並表示伊將於 12 日參加在維爾紐斯大學舉辦之自由數位民主對話(Free Digital Democracy Dialogue, F3D)論壇，分享推動數位民主之經驗，未來期盼能邀請更多來自民主世界之夥伴共襄盛舉。

立國議員甚為贊同我國推動數位民主韌性之努力，為表達對訪團之敬意，特邀請訪團成員於「立陶宛獨立法案」前合影留念。該法案為該國國民大會於 1918 年 2 月 16 日簽署，宣布該國將以民主原則管理，此外該法案亦為 1990 該國宣示脫離前蘇聯獨立之「立陶宛復國法案」的部份組成，於該法案前合影彰顯雙方對於爭取民主自由之認同。



訪團於立陶宛國會合影



唐部長致贈希米利特議長禮品



訪團與立陶宛外交委員會成員會談



訪團成員與立國議會外委會議員於「立陶宛獨立法案」前留影

四、參觀立陶宛 GovTechLab

唐部長及訪團 12 日在駐立陶宛黃鈞耀大使陪同下參觀 GovTech Lab 之運作。該機構為立陶宛政府部門所轄之創意機構，其設立於 2019 年，目的在於鼓勵民間提出各種創意解決方案，以處理政府機關所面臨之問題。

GovTech Lab 該團隊經理 Arune Matelyte 向訪團簡報該團隊運作方式。GovTech Lab 透過提供民間機構各種方法、工具及資源，以善用科技解決政府機關面臨之挑戰，達到推動政府機關創新及數位轉型之目的。其業務涵蓋下述核心工作內容：

(一) 解決政府所面臨之問題

該機構針對解決政府機關問題之方法，訂出以下 5 個步驟：

1. 界定公部門所遭遇之問題；
2. 將遭遇之問題進行分析，以找尋解決問題之初略方案，並進行公開徵選；
3. 由企業、學術界或非政府組織等民間團體組成團隊，針對問題初略方案提出解決問題之構想後，由該機構針對各團隊及其提出之因應構想進行評選；
4. 經評選後，將獲選之構想透過組織化的合作計畫，轉化為問題之解決方案；
5. 實際驗證解決方案並展示其成效。

(二) 建立區域及跨國 GovTech 社群連結及增進公部門創新技巧

除了解決該國政府部門之問題外，該機構亦將相關經驗及知識透過國內會議、教育訓練或國際研討會等方式分享給公私部門之夥伴，以建構 GovTech 社群，同時該機構亦為公民科技聯盟(CivTech Alliance)之共同贊助人，透過該組織與國際間推動處理政府及公眾議題之公私機構進行鏈結，以建構促進公眾生活福祉之生態環境。

在研擬解決方案的過程中，該機構亦透過加速器團隊協助中小企業及新創團隊與公部門進行協作，並由專家提供業者有關企業發展、政府採購、產品開發及行銷等議題之免費諮詢，以加速業者快速進入成長並投入市場營運。同時該團隊表示預計於 2023 年 5 月 23 日舉辦 GovTech 波羅的海領袖研討會，預計將有 800 位以上成員與會，除歡迎我國共襄盛舉外，亦期盼創造與我國合作機會。

唐部長分享我國透過點子松及總統盃黑客松等活動，邀集民間團隊將政府開放資料轉化為各種公益應用，並因此產出各種解決公眾議題之成功案例。



唐部長與立陶宛 GovTech Lab 成員會談



立陶宛 GovTech Lab 成員向訪團簡報運作概況

五、拜會立陶宛國會經濟委員會及跨黨派友臺小組

唐部長 12 日上午在駐立陶宛黃鈞耀大使的陪同下，拜會立陶宛國會經濟委員會及友臺小組，經濟委員會主席斯塔爾凱維丘斯（Kazys Starkevičius）、友臺小組主席馬瑪竇（Matas Maldeikis）與多名跨黨派議員熱烈歡迎唐部長到訪。

多位立陶宛議員說明該國與極權主義國家相鄰，因此屢遭資訊安全攻擊，此外虛假訊息(disinformation)流竄亦影響民主社會之運作，爰盼了解我國之因應策略，此外該國議員亦盼我方分享巨量資料(Big data)之應用經驗。

唐部長說明我國認為建立訊息查證能力為因應假訊息之最佳策略，因此我國透過公民社群與資安產業合作建立多方查證機制，藉由民間力量針對各種訊息進行查證並分享相關資訊，以利公眾辨識相關事實。此外，我國亦積極培養公民數位能力，促使社會大眾具有充足之資訊能力獲得數位資訊，以藉由多元管道獲得相關資訊，逐步養成對流通資訊之鑑別能力，進而降低虛假訊息造成之影響而提升社會民主韌性。

有關巨量資料應用，唐部長以 Siri 系統之語音辨識為例，說明系統經由資料庫儲存之語音資料不斷學習修正後，方能提升語音辨識之精準度。因此我國積極推動資料公益，盼透過政府開放資料，由民間創新團體透過機械學習等方式，研擬出各項公益應用以促進社會進步，且因應方案之準確性亦將隨資料量之增加而逐步提升。

立國議員感謝我方之經驗分享，並表示該國人口僅 280 多萬人，盼能透過深化臺立雙邊交流強化資源分享，以嘉惠雙方之科技及產業發展。

會後唐部長在立陶宛經濟創新部長阿爾莫奈特陪同下，親自前往移民署瞭解立國自然人憑證（e-resident card）申辦程序，以體驗該國數位政府推動情形。唐部長說明，數位發展部作為《電子簽章法》的主管機關，數位將會研析臺立雙方如何平等互惠、相互承認數位憑證，以增進我國與歐盟地區商務活動的便利性。



訪團與立陶宛國會友臺小組會談



唐部長與該國經創部長 Aušrinė Armonaitė 及移民署長 Evelina Gudzinskaite 合影

六、參加自由數位民主對話

唐部長隨後出席由立陶宛維爾紐斯大學國際關係與政治學院、教育培訓機構「前進學院」(Go Forward Academy)與數位部合作舉辦的「自由數位民主對話」論壇，並以「數位化如何帶來無限未來？」(Rewards and Risks: Can Digitalization Free the Future?)為主題發表演說。除唐部長外，會中邀請維爾紐斯大學計算機科學研究所資安實驗室主任布考斯卡斯(Linas Bukauskas)、時尚商品交易平台 Vinted 安全與隱私權事務主任馬汀肯納斯(Tomas Martinkėnas)，以及資深商務律師卡爾波基恩(Julia Kalpokiene)等人擔任論壇與談人。

唐部長在對話中指出，現代民主化國家由選舉反映民意走向具有訊息延遲及緩慢之現象，因此臺灣透過如 v-Taiwan 平台，讓各種不同意見利害關係人間能妥善對話與溝通，使得每個人的意見受到尊重並共同尋找出雙贏解方；此外我國面對疫情大流行之威脅下，也是透過公民社群積極參與快速開發出各種有助社會之解決方案；針對數位資訊不平等導致之資訊落差，唐部長強調開放式平台確保使用者獲取資訊之機會相等，而社會透過共享資源共同創造新應用，這種由社會共同建立規範後，經公部門規範及由民間實施之全民夥伴關係(People-Public-Private Partnerships)將為社會帶來更大之進步；民主陣營面對集權主義不斷擴張的威脅，除了致力於提升公眾數位素養，也必須及早導入零信任架構(zero trust architecture)等資安措施，期盼臺立雙方持續深化雙邊交流、協助彼此強化數位韌性。

布考斯卡斯主任以技術專家角度建議，私領域之行為取決於利益關係，而開放原始碼因為沒有固定之監管系統，因此應注意讓使用者建立相互信任及確保道德之議題；針對 ChatGPT 等生成式人工智慧應用對社會之衝擊，渠建議應讓社會重視該等軟體之運作原理，而非僅及於單純使用；而針對虛假訊息對民主世界產生之威脅，渠認為除了透過查證等機制之外，建立個人對於資訊查證的能力亦為關鍵要素。

卡爾波基恩律師則以法律角度說明，新技術可能同時帶來利益及風險，而適時導入監管制度方能在確保新技術能夠發揮其潛力，並避免產生負面效果，此外在民間自主監督管理外，國家管理制度之適當介入亦為不可或缺；儘管歐盟透過 GDPR 等法規建立了嚴謹的數位資訊隱私保障制度，但不可諱言，由於各國規範不一致，因此要就數位資料隱私監管達成共識乃為相當大的挑戰，所以為避免數位資訊受到濫用，應兼顧使用者警覺性、社會自我監管、最佳實踐作法及各國監管措施；而面對虛假訊息造成之威脅，伊認為立國在前蘇聯時期已慣於接受特定來源之資訊，因此培養社會大眾對資訊之批判性思惟是鑑別資訊真實性之關鍵因素。

馬汀肯納斯主任則以民間角度指出隱私及安全等社會責任之重要性，並提出歐盟 GDPR

之隱私要求已成為成熟企業作用競爭上之用於形成競爭優勢的助力；而面對極權勢力虛假訊息之威脅，渠建議應強化民眾對於訊息之批判能力，以強化對於資訊識別的能



力。

唐部長出席自由數位民主對話論壇，與立國就推動數位民主做法交換意見

七、拜會立陶宛創新中心及金融科技機構

金管會蔡福隆主任秘書於 1 月 12 日拜會創新園區 ROCKIT 與金融科技協會(Fintech hub LT、Fintech Lithuania)，創新園區 ROCKIT 為歐洲領先的金融科技中心之一，提供金融科技業者彈性的辦公空間、參與交流活動、加速器計畫及進行創新測試等，並透過專案計畫連結既有業者、新創業者及主管機關，實現共創及永續經營理念。

FINTECH Lithuania，則由立陶宛金融科技生態系的領先公司所組成的協會，會員包含已取得執照之金融科技公司、挑戰者銀行(專注發展傳統銀行服務欠缺領域的新型銀行)、KYC/AML 專家及解決方案提供商、核心銀行平台開發商及提供商、IT 開發及基礎設施公司、網路安全專家、律師事務所及諮詢公司等。

Fintech Hub LT 之組織功能類似金融科技業的公會，主要係集結立陶宛的金融科技業者(會員包括已取得或規劃取得金融業務執照者)，協助創造有利的發展環境，包括實施自律規範、與監理機關對話、透過知識分享強化會員競爭力、廣宣金融科技知識及舉辦相關會議活動等，致力於使立陶宛成為歐盟的金融科技中心。

立方分享該國金融科技產業之發展經驗，包括以下內容：

1. 為商業銀行及金融科技公司提供核心銀行解決方案，包括在各種行動裝置上提供相關應用程式(mobile app)，為不同業務屬性的金融機構(例如支付業者、信用合作社、商業銀行等)提供從後臺到前臺、完整的銀行業務解決方案，為中小企業及私人銀行(即消費金融)提供全通路行銷參與平臺，為中小企業及企業銀行(即企業金融)提供 B2B 閘道(企業間專用網路)，以及行動支付收單平臺等。
2. 創新之貸款業務，包括分期貸款、信貸額度、群眾募資、發薪日貸款、再融資、P2P 網路借貸等。



蔡主秘與立陶宛創新園區 ROCKIT 人員合影



蔡主秘與立陶宛創新園區 ROCKIT 人員合影



與立陶宛創新園區 ROCKIT 人員合影



與立陶宛創新園區 ROCKIT 人員合影

蔡主秘於同日亦參訪立陶宛政府科技實驗室(GovTechLab)，該實驗室為一公部門團隊，隸屬於立陶宛創新局(Innovation Agency)並自 2022 年 8 月開始運作，主要協助公部門利用新興科技解決問題，並讓新創及中小企業參與創新解決方案。該實驗室並已被英國 PUBLIC(推動政府公共服務的科技公司)評選為全球政府科技倡議前 3 名。

該實驗室在推動立陶宛公部門之創新發展扮演重要角色，除協助公部門辨識所面臨的挑戰，並透過公開徵求選擇最佳創意及團隊，以共同設計開發解決方案，實驗室也提供團隊有關業務發展、公共採購、產品開發及行銷等方面的免費專家諮詢。為促進生態系繁榮發展，該實驗室致力於廣宣 GovTech 知識，積極安排公私部門活動，包括地方性聚會、舉辦官員培訓課程及國際會議等，積極建立具全球影響力政府科技社群。

八、參加立陶宛自由捍衛者日活動

唐部長 12 日晚間與立國國會外委會主席帕季格（Zygimantas Pavilionis）、議員慶格里斯（Emanuelis Zingeris）共同參與在國會大廈外舉行的「自由捍衛者日」（Day of the Defenders of Freedom）紀念營火晚會，悼念 1991 年因蘇聯鎮壓而喪生的立國民眾。並在 13 日的紀念活動獻花。



唐部長、黃大使與立陶宛議員慶格里斯（Emanuelis Zingeris）、外委會主席帕季格（Zygimantas Pavilionis）於「自由捍衛者日」紀念營火晚會合影



唐部長、黃大使與外委會主席帕季格於「自由捍衛者日」獻花

九、拜會立陶宛中央銀行

蔡主秘福隆於 1 月 13 日由我國駐立陶宛代表處經濟組(廖組長浩志及鍾秘書曉伶)陪同，拜會立陶宛央行理事 Simonas Krėpšta、理事顧問 Rosvaldas Krušna、金融市場發展處兼策略及治理處處長 Lukas Jakubonis、國際關係處處長 Vilė Urbonienė 及立陶宛經濟創新部次長 Karolis Žemaitis。

Simonas Krėpšta 理事首先歡迎蔡主秘到訪，並盼兩國就金融監理交流建立關係，繼由 Rosvaldas Krušna 顧問進行簡報(如附件)，雙方續進行互動交流。會談摘要如下：

一、推動金融科技：

- (一)立陶宛央行推出 Newcomer 專案，提供一站式會議和諮詢服務，幫助潛在市場參與者評估在該國之發展機會。該行之沙盒機制係申請人於符合相關資格條件並獲該行許可後，即可進行測試，測試時間約 6-12 個月，目前測試件數約 3-4 件。
- (二)立陶宛央行負責推動金融科技的有 15 個人(其中 3 人為全職)，組織架構類似工作小組，必要時請行內其他部門支援。該行監理人員約 150 人，負責反洗錢(AML)約 15-20 人，無須兼具資訊及金融監理專業，惟該國公務員薪資較民間低，故該行面臨與金融科技公司搶人才的壓力。
- (三)我國情形：臺灣沙盒測試是 1-3 年，目前已受理 16 件申請案，其中 9 件已核准，任何創新產業都可參與，尚無外國金融科技公司申請(但有港資企業申請)。
- (四)有關臺立簽訂金融科技 MoU 的可能性，獲立陶宛央行正面回應，並表示將提供該行與其他國家之 MoU 草案供金管會參考。

二、加密貨幣管理：

- (一)立陶宛的加密貨幣業務並非由央行管理，而是由金融犯罪調查署(Financial Crime Investigation Service, 隸屬該國內政部)監管。因具備友善的 Fintech 環境，該國原有 800 家加密貨幣公司，為全歐盟最多(嗣因 FTX 事件，經營公司家數已大幅縮減)。立陶宛亦將遵行 2024 年上路之加密資產市場監管法(The markets in crypto-assets, MiCA)法規。
- (二)我國情形：加密資產為具有高度投機性之「虛擬商品」，而非貨幣。現行我國就加密資產交易業者係就洗錢防制面向進行管理，加密資產交易業者須遵循防制洗錢(AML)及打擊資恐(CFT)規定，並提出洗錢防制法令遵循聲明，目前國內已

完成聲明業者計有 25 家。加密資產相關議題涉及層面甚廣，有賴跨部會分工合作處理，行政院刻正邀集相關部會持續討論研議，以漸進調適之做法因應。

三、電子支付相關：

- (一)立陶宛的市場仍在成長(收入成長 2 倍)，前五大電子支付公司都獲利，其他則為虧損。過幾年市場不再成長，市場就會重新洗牌。
- (二)我國情形：電子支付在臺競爭激烈，加上手續費低價競爭，目前臺灣電子支付公司大多也是處於虧損狀態。

四、信用資料之蒐集利用：

- (一)立陶宛設有「國家信用註冊處」蒐集國人信用資料，金融機構¹利用這些資料篩選潛在客戶，使立陶宛的逾放比(NPL)僅 1%，為全歐盟最低。
- (二)我國輸出入銀行為「中東歐融資基金」之執行單位，甫於捷克設立代表人辦事處，如欲取得歐盟間信用資料，至少要在歐盟設立分行²，或有機會透過該捷克辦事處進行查詢(立陶宛央行就此可協助指導相關運作流程)。
- (三)我國情形：臺灣有財團法人金融聯合徵信中心，為跨金融機構間信用報告機構，負責蒐集處理個人與企業的信用資料，供會員銀行查詢利用。

五、先買後付(BNPL)：

- (一)立陶宛為了保護消費者，避免信用過度擴張，亦設有利率上限，另會視消費者從何平台取得貸款，而決定 BNPL 提供商需要幾張執照，皆由央行管理。
- (二)我國情形：臺灣法定年利率 16%，對融資公司的管理權責在經濟部。

六、其他議題：

- (一)蔡主秘詢問有關立陶宛在數位身份認證之作法，Lukas Jakubonis 處長表示該國普遍由第三方資訊科技公司提供以手機進行身分識別、電子簽章及視訊拍照等服務，且要提供聲明才能取得照片的個人資料。
- (二)Simonas Krėpšta 理事詢問臺灣金融監理機關是否透過電腦自動取得金融機構之申報資料，蔡主秘說明金管會透過 API 取得相關報表，包括每月報表與流動性

¹ 包括已註冊的金融機構、P2P 借貸平台及消費貸款提供者可取得相關信用紀錄資料，但投資公司及保險業者則不可取得。

² 只有在歐盟註冊的銀行才能取得歐盟間信用資料，例如立陶宛信用機構自銀行端搜集信用資訊再轉至歐盟資料中心，使在歐盟營運的金融機構藉此取得歐盟間信用資料。

即時資訊，該等資料非自動產出，而是事先定義好的。

(三)立陶宛於 2015 年開始使用歐元之後，跨境資金支付業務權責由立陶宛央行轉至歐盟，臺灣係由財政部及銀行共同出資籌設財金資訊公司，負責處理金融機構間之資金移轉支付業務，中央銀行為最大股東。

(四)我國有 40 家本國銀行，目前約有 7-8 家在歐洲設有分行，分別在倫敦、巴黎、比利時及阿姆斯特丹等地。吸引國銀赴歐洲設點主要是有臺商及商機，惟歐、亞消費文化差異較大，原則上以企業貸款及聯貸案為主。立陶宛央行表示，立陶宛人口雖不到 300 萬，但歐盟有 3.5 億人口，且於該國設立銀行僅需 500 萬歐元，進入門檻相對較低，可做為我國銀行進入歐洲市場的踏板，立陶宛央行並可提供相關協助(簡報或線上會議討論)。



蔡主秘與立陶宛央行會談情形



蔡主秘與立陶宛央行會談情形



蔡主秘與立陶宛央行人員合影



與立陶宛央行人員合影

十、援贈烏克蘭利維夫數位教育工具

數位發展部於本（1）月 15 日派員造訪烏克蘭利維夫（Lviv），與外交部、臺灣電腦品牌宏碁（Acer）及烏克蘭天主教大學合作，共同援贈當地 Grono 中學發電機、筆記型電腦、平板及創客工具等電力及數位設備，協助烏克蘭重建校園數位基礎環境，展現「臺灣襄助，無限未來」（Taiwan Can Help Free the Future）的夥伴精神。

數位部表示，唐鳳部長本月 11 日起出訪立陶宛，不僅深化臺立雙方的夥伴關係、宣布數位部參與立陶宛發起的烏克蘭重建計畫，更在與外交部及宏碁公司緊密合作下，共同協助烏克蘭西部大城利維夫的中學重建數位教育基礎環境，展現民主陣營攜手對抗專制主義的決心。

援贈儀式於當地時間 15 日下午舉行，唐部長透過影片致詞指出，科技應為全民創造更美好的未來，政治因素不應成為合作的阻礙，這也是我國去年與美國、烏克蘭等全球 60 國夥伴，共同簽署《未來網際網路宣言》（Declaration for the Future of the Internet）初衷。

唐部長表示，基於宣言的合作理念，我國向飽受戰火蹂躪的烏克蘭伸出援手，盼透過捐贈發電機與數位教學物資，讓該國學生有持續學習的環境，連結全球的數位資源。期盼藉由本次建立的夥伴關係，能讓臺灣和烏克蘭展開更多合作，因為臺烏雙方擁有共同的價值觀，亦即人權、法治與自由。

唐部長也邀請烏克蘭夥伴參加明年的「自由數位民主對話」論壇（Free Digital Democracy Dialogue, F3D），盼能串連民主陣營，共享無限未來。



數位部、外交部與宏碁共同捐贈烏克蘭校園數位設備

肆、心得與建議

- 一、立陶宛為鄰近極權勢力之民主國家，除了面對軍事威脅外，近年來在數位科技突飛猛進下也開始遭遇了資安攻擊與認知作戰等挑戰，因此立陶宛全國軍民除了展現捍衛自由民主的決心外，也極盼與處境相似的我國就相關領域進行交流並汲取經驗。未來持續臺立雙方就資安事件處理之經驗交流不僅能累積資安事件應處經驗，據以研議因應措施進而強化雙方之數位韌性外，也能促進我國數位技術輸出，擴大國內數位發展利基，進而刺激國內人才培育及技術發展。
- 二、立陶宛人口稀少且產業型態以中小企業為主，因此該國透過 GovTech 運作模式，以民間力量為政府所遭遇之問題提供解方，並透過沙盒運作試驗解方之可行性後再轉化為實際應用，因而達到促進新創產業發展、提升政府運作效能及活絡中小企業活力之目的，同時積極與各國相同機制交流以建構合作網絡。我國過去已有許多透過公民參與方式解決社會問題之成功案例，且透過黑客松活動擴大創意團體提出各項創意應用，與立陶宛 GovTech 具有異曲同工之妙。未來若能有效參與國際 GovTech 聯盟活動，將可增進各國公私領域對我國推動成果之認識，進而增廣我國在國際間數位韌性成果之能見度。
- 三、臺立雙方透過自由數位民主對話論壇彼此分享推動數位民主作法之觀點，我方強調透過公民對話充分交換意見並尋求建設性解方，此外透過公益分享方式促進數位能力之普及與強化社會韌性，立方則強調應有效納入政府監管措施，以確保數位資訊之良善使用及建立社會之信賴，而雙方均認同應建立民眾對數位資訊之辨別能力以對抗網路虛假資訊對於民主社會產生之威脅。因此公眾之政策參與應與政府監管措施相輔相成，進而確保社會大眾信賴與增進社會福祉，將是未來重要推動數位民主韌性之重要議題。
- 四、數位民主的推動不僅仰賴政府政策的執行，透過民間力量的參與不僅可提供更完備的看法，也可打破政治藩籬上的限制，快速建立互助互信的民主網絡，鞏固數位民主的發展。本次透過援贈烏克蘭數位教學設備以建構該國數位民主韌性之作法，不但獲得該國認同也間接建立烏國對數位民主重要性之認識。
- 五、立陶宛在推動金融科技發展方面，係歐盟國家中較為積極者，目前並為歐洲第 2 大金融科技中心，於該國設立之金融科技公司自 2014 年的 55 家已增加到 2021 年的 260 多家。立陶宛發展金融科技之經驗除可做為我國實務推動之參考，如能

結合該國具備之競爭優勢，有機會成為我國業者進軍歐盟市場、走向國際的重要立足點，金管會刻正與立陶宛央行研議洽簽金融科技合作備忘錄，為雙方金融科技業者創造更多機會。未來將持續強化雙邊之合作交流，建立互利互惠之友好關係。

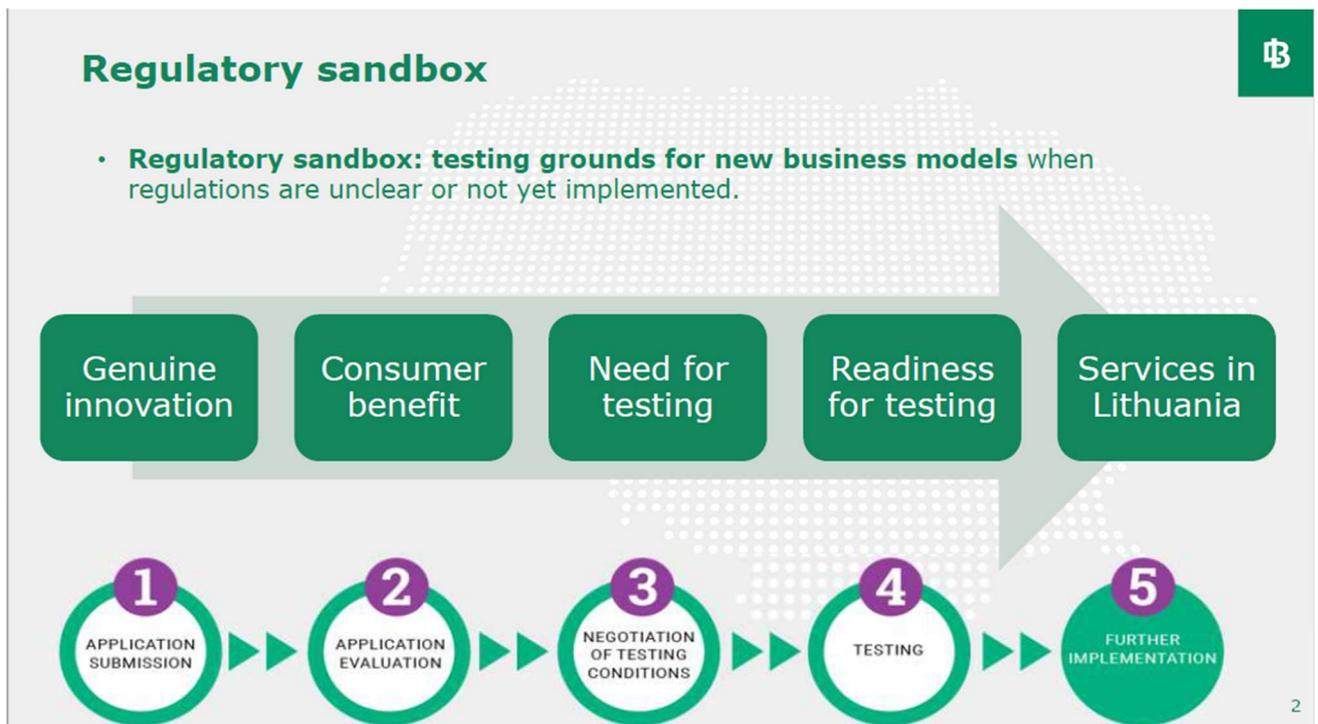
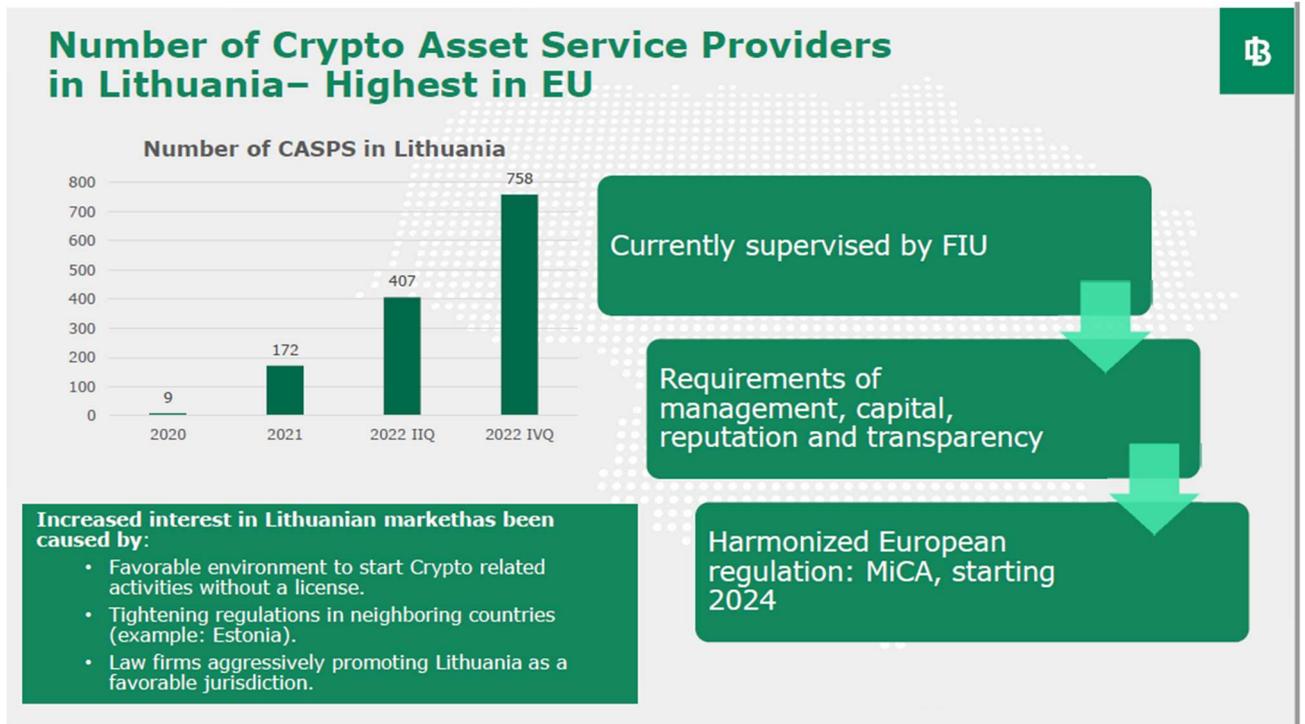
六、立陶宛擁有指標性的創新園區 ROCKIT，而我國為打造具創新活力的金融科技生態圈，金管會亦已與金融總會合作建置「金融科技創新園區(FinTechSpace)」實體聚落，現有 50 家新創團隊進駐，包括 4 家來自香港、日本及荷蘭等國之新創公司。目前我國金融科技創新園區已與立陶宛 ROCKIT 建立往來關係，未來將進一步強化雙方之合作交流，促成雙方金融科技業者探索對方市場之機會並協助我國業者進入國際市場。

七、依據世界銀行的定義，政府科技(GovTech)是政府實現公部門現代化的重要方法，並聚焦在普遍可及以人為本的公民服務、以政府整體實現數位政府轉型，以及簡單、效率及透明的政府系統等 3 方面。我國自 1996 年起推動電子化政府，直至 2019 年確立朝向智慧政府目標邁進，在數位發展部積極推動下，臺灣在國際數位政府評比中取得第 9 名之佳績³。無論是立陶宛的政府科技實驗室，或是我國持續推行的智慧政府，推動方式雖不盡相同，但皆獲致顯著之成效，雙方將持續加強相關領域之經驗分享及合作交流。

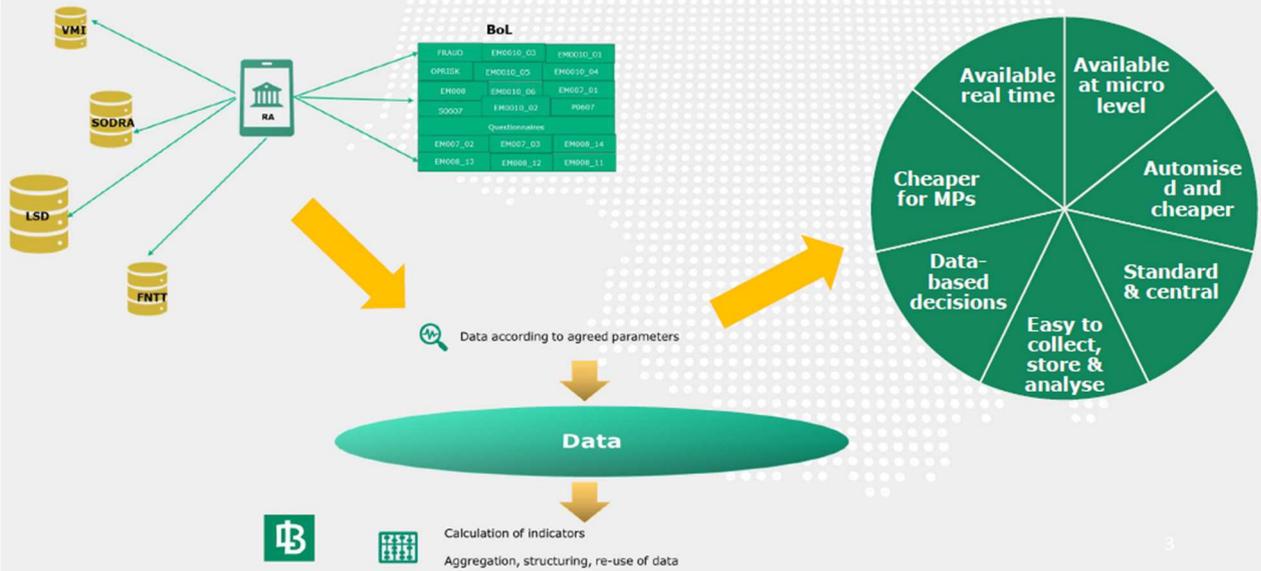
³ The 17th Waseda-IAC World Digital Government Ranking(2022)：臺灣在全球 64 個主要國家中排名第 9，在亞洲僅次於新加坡(4)及韓國(7)，較 2021 年進步 1 名。

伍、附件

立陶宛央行簡報



Transformation of data management: towards real time reporting & supervision



Remote client identification



| Regulation | Process | Most common method in Lithuania |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> •Article 11 of the Republic of Lithuania Law on the Prevention of Money Laundering and Terrorist Financing (AML Law) •Detailed arrangements for video-streaming are stipulated by the Financial Crime Investigation Service order | <ul style="list-style-type: none"> •Selection identification methods •Collection of required data •Verification of information •Applies when a person becomes a new customer of a financial institution | <ul style="list-style-type: none"> •Direct video streaming |

BoL believes that generally remote identification/onboarding might work albeit with higher ML/TF risks and some malpractices in practice

What's a newcomer programme?



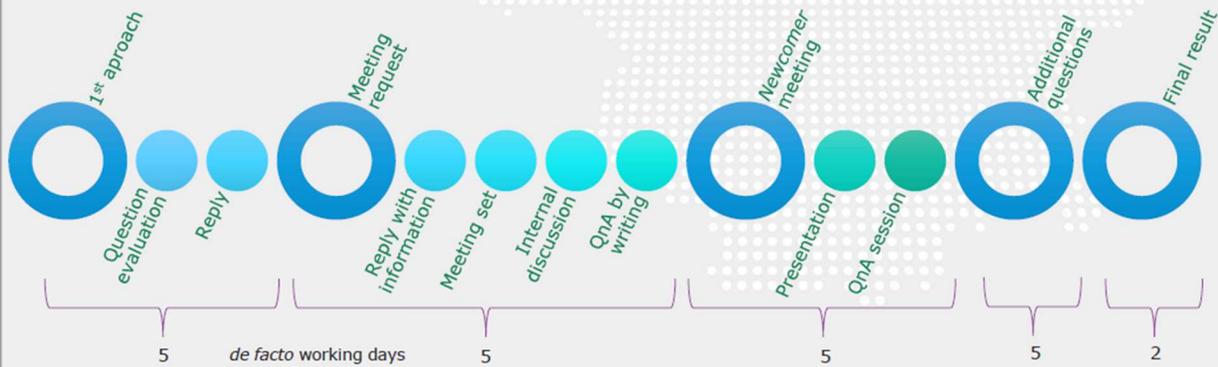
One-stop-shop for new market entrants

For the newcomer

Direct contact with the regulator
First impressions on the business case

For the regulator

Better understanding of the business model
Smoother licensing process (pre-evaluation)



What instruments do we play?



'Sales'

