

出國報告（出國類別: 研究）

# 美國智庫「戰略暨國際安全中心(CSIS)」 受訓心得報告

服務機關：海軍陸戰隊新兵訓練中心

姓名職稱：中校謝政昇

派赴國家：美國

出國期間：民國 110 年 9 月 1 日至民國 111 年 8 月 31 日

報告日期：民國 111 年 9 月 30 日

## 摘要

本人很榮幸有機會代表國防部派赴美國智庫「戰略暨國際研究中心」(Center for Strategic and International Studies, CSIS)擔任為期一年(2021年9月至2022年8月)訪問學者(Visiting Fellow)，戰略暨國際研究中心(CSIS)為全球前四大智庫，期創建宗旨定義為：向政府、國際組織、企業與社會的領導決策者們提供戰略解析與科學根據下的政策方案，並強調以跨黨派的立場、研究強調多元客觀性及以務實性成果作為自己特色。

為廣續發展台美雙邊關係，強化兩國在國防、政策與軍事事務相互合作及理解，實現「二軌外交」之目的，國防部依「國外智庫派訓計畫」，選派人員赴各國外智庫擔任參訪學者，藉此與各國政治、學術、軍事、經濟等各領域專家進行共同研究與交流。而人員派訓期間與國內研究相結合，進而提升專業研究能力，達成為用而訓、訓用合一之政策指導，蓄積國家安全、國防政策、軍事戰略及兩岸事務之研究能量。

本人以訪問學者身份於美國「戰略暨國際研究中心 (CSIS)」訪問研究，參與「費和中國研究項目」(Freeman Chair In China Studies)小組團隊，研究主題以不對稱作戰發展及美、中、日關係為主軸。期能透由研究過程瞭解國際關係脈動、探索中國經濟和中共解放軍未來發展，研擬出我國在現有不對稱作戰概念下，最佳實踐方案。

本文依序以目的、進修過程、心得及建議事項等方向，綜整返國報告，並將訪問期間所參與之各項研討會、政軍兵推及活動納入附件，期能有利相關機構與單位參考。

## 目次

壹、目的	4
貳、進修過程	4
參、研究摘要	9
肆、心得體認	10
伍、建議事項	11
陸、附件一(研討會場次統計)	12
柒、附件二(研討會紀實)	25

## 壹、 目的：

我國囿於兩岸政治因素，國際關係上長期受中共打壓，無法與各國實施平等及公開的正常交流，對此我國當前外交除少數正式官方與友邦之交流外，積極運用第二軌外交(智庫、專家與學者、非政府組織、媒體、及其他民間機構等交流方式)，向國際發聲，傳達正確訊息，表達積極參與國際社會的決心、意願和能力，並期能對區域和平與穩定作出實質貢獻。

美國戰略暨國際研究中心(Center for Strategic and International Studies, 以下簡稱 CSIS)，根據美國賓夕法尼亞大學(University of Pennsylvania)2021 年 1 月發佈的「2020 全球智庫排名」報告，CSIS 在全球頂級智庫及影響力中名列第四，在美國智庫中排名僅次於彼得森國際經濟研究所 (Peterson Institute for International Economics, PIIE)，排名美國第二。CSIS 前身是戰略研究中心(Center for Strategic Studies)，於 1962 年冷戰高峰期間，由海軍上將阿利·伯克(Arleigh Burke)和大使大衛·阿希爾(David Abshire)在華府喬治城大學 (Georgetown University)內成立，至 1987 年 7 月 1 日正式結束和喬治城大學之間的從屬關係，轉型為一個獨立的非營利、非官方、跨黨派的學術機構。CSIS 的人員由兩部分組成，即常駐人員(Resident)及非常駐人員(Non-Resident)。其中，常駐人員包括總裁兼首席行政執行官、常駐顧問、行政人員、專案成員、專家學者、訪問學者(Visiting Fellow)和實習生；非常駐人員包括理事會成員、顧問委員會成員、諮詢會議成員、國際顧問團成員、高級顧問、高級合作夥伴、名譽高層顧問和名譽學者等。CSIS 網羅到的全球頂尖的常駐學者約 100 多位、非常駐學者及高級合作夥伴約 200 多位。

國防部為因應戰略環境挑戰及國防事務革新需要，每年派遣人員至國外智庫實施交流，透由此民間智庫平台與美國及其他國家政治、學術、軍事、經濟等各領域專家進行共同研究與交流，增進國家國際際能見度，進而提升人員專業研究能力，達成為用而訓、訓用合一之政策指導，蓄積國家安全、國防政策、軍事戰略及兩岸事務之研究能量。另此亦為我國和美國及其他國家相互瞭解與互動之重要管道，亦是我國積極派員參與美國智庫研究主要目的之一。

## 貳、 進修過程：

本人以訪問學者(Visiting Fellow)身份於美國「戰略暨國際研究中心 (CSIS)」研究訪問，參與「費和中國研究項目」(Freeman Chair In China Studies)小組團隊，期間除與國際學者專家及美國政府官員交換意見外，亦積極參與有關國際關係、區域情勢、印太事務、

國家安全及軍事發展等各種領域相關的研討會(現場及視訊)計 122 場次(詳細如附件一)，透由學術交流及相互研討過程中，廣泛瞭解當前國際情勢、各國未來政策走向及軍事發展，並結合自身專業軍事領域為基礎，適時於研討會中提出或解釋我國當前國防政策原由，使各國專家學者對我國防政策有更深一層認識。

一、 費和中國研究項目 (Freeman Chair In China Studies)團隊成員：

此團隊研究領域主要聚焦在包含政治及經濟多重面向的中國問題研究，主管為 **Jude Blanchette**，他是美國會議委員會中國經濟和商業中心的研究主任，主要研究中國的政治環境，專注於中國共產黨的運作及其對外國公司和投資者的影響。另有 8 位非常駐(Non-Resident)資深學者和顧問及 2 位專案經理。

二、 CSIS 參訪學者成員：

統計年度(2021-2022 年)國際間受邀至 CSIS 訪問研究現役軍職研究訪問學者，有美國陸軍上校 1 員、海軍中校 1 員、空軍上校 1 員、陸戰隊中校 1 員、海岸巡防隊上校 1 員及韓國陸軍少校 2 員及日本空中自衛隊少校 1 員，以及本人共計 9 員，各自分屬不同研究部門進行領域研究，當實施軍事相關議題研討會、政軍兵推與專案研究載一同意見交換與研討。

三、 研討會心得摘要：

本人原任職於海軍陸戰隊指揮部，主要負責建軍規劃與軍事交流工作，主任務核心在規劃海軍陸戰隊未來發展。故訪問研究期間，希充實自身國際戰略視野，以鴻觀國際視角、經濟、外交及政治等多面向探討我國所面臨之挑戰與機會，研究我國軍事戰略及未來發展走向，進而以不對稱作戰觀點向海軍陸戰隊提出建軍備戰建言。研究期間參加之研討會、座談會計 122 場次(如附件一)，研討會多位於大華府周邊地區(華盛頓特區、維吉尼亞州及馬里蘭州)智庫為主，研討會參與選定，以選定與自身研究主題相關內容外，另亦依據智庫邀請參加閉門研討會及政軍兵推等，至重點參加美、中、台政軍兵推、美軍軍事革新、軍事科技發展、印太區域安全、南海議題及烏俄戰爭等，參加場次無法逐一詳述，以範疇摘要概述如後：

(一)美、中、台政軍兵推

本人於 CSIS 研究期間(2021-2022)，係因美中貿易戰、中共干涉香港特首改選、中共強化軍機擾台力度及烏俄戰等事件，使台海周邊發展嚴然成為研究熱點；本人受邀直接或觀摩方式參與數場公開或閉門政軍兵棋推演，所

推演想定包羅萬象，但唯一相同點是均包含美國是否參與或印太周邊友盟國家馳援等，此點不僅顯示出美國及印太周邊國家對台海發展高度關切，更顯示出美國面對台海問題態度上在政府及民間上有一定之共識。以下就本人關注想定摘述如下：

1、對台灣本島發起大規模兩棲作戰：

此想定為最為大家耳熟能詳之想定，台海兵棋推演無法跳脫之選項，也是各專家學者所最擔心之狀況，面對兩岸持續失衡的軍事情勢，傳統消耗戰或軍備競賽，均非台灣有利之選項，應以創新思維並結合基本戰力與不對稱戰力靈活運用，適切調整兵力編組，嚇阻其不敢輕啟戰端。

2、佔領台灣外(離)島：

考量中共內部政治壓力，此選項亦為有發生可能性之一，但綜合各專家學者看法，此想定對中共而言，雖能確保作戰成功，但風險極高，將付出極大國際社會代價。

3、對台灣實施海上封鎖：

因烏俄戰爭爆發，各國智庫學者均認為中共定將從中吸取經驗，為以後攻台之參考；烏克蘭是全世界第六大糧倉，而俄羅斯重要天然氣出產國，故烏俄戰爭中，俄羅斯對烏克蘭實施海上封鎖並停止對西方國家輸出天然氣等舉措，不僅對烏克蘭造成影響，更是使全世界爆發糧食及天然氣危機，多數學者均認為若中共對台灣進行海上封鎖，將對台灣及全球經濟造成巨大影響，需即刻研擬因應之道。

4、對台實施核武攻擊：

中共及美國為軍事核武大國，不容許任何誤判情勢產生，此想定也多次出現在各專家學者討論範疇之一，足以顯示美國各界審慎評估可能發生之狀況。

(二)美軍軍事革新(美海軍陸戰隊)

面對中共軍事力量挑釁，美軍也積極執行軍事革新，因應未來挑戰。本人在 CSIS 期間，美軍各軍種均多次至 CSIS 舉辦公開說明會或演討會，說明未來發展政策，尋求社會大眾支持。其中以美海軍陸戰隊變化最大，美陸戰隊體認到其現行裝備、訓練及組織已無法在此環境下作戰，必須要革新，且需要回到原海上歷史定位，必須與海軍及盟國充分合作，美國海軍陸戰

隊在第 38 任司令大衛.伯格(David H. Berger)於 2019 年上任後，即推動兵力設計 2030 (Force Design 2030)，宣示未來兵力設計將與「海軍艦隊更緊密的結合，並朝向更輕、更機動、低被偵測(Low Signature)、長程精準打擊、無人系統、電磁作戰及多領域感知等能力」的部隊發展。在 110 年 4 月及 111 年 5 月所發布最新之兵力設計 2030 年度更新 (Force Design 2030 Annual Update)中提更具體表示：將持續尋求發展「無人機系統與感測器、機動長程精準反艦飛彈、步兵營建制火力 (Infantry Battalion Organic Fires，如徘徊式械彈)、防區內部隊概念(Stand-In Force Concept)」、建立「艦船連」和輕型兩棲艦艇(Light Amphibious Warships/ LAW)、彈性的通信架構、新式兩棲戰鬥車輛、長程維持作戰後勤系統、與人工智慧技術等。

### (三)軍事科技發展 (高超音速武器 Hypersonic weapons)

極超音速 (hypersonic) 武器，通常指以超過五倍音速或更快速度的飛行載具，包括極音速滑翔載具、極音速巡弋飛彈和彈道飛彈三種型式，近年除中共、俄羅斯已開始部署極音速武器於部隊外，北韓也在試射極音速武器。據此，美國承認現有的薩德系統(戰區高空防禦系統/Terminal High Altitude Area Defense, THAAD)，不足以攔截極音速武器外及更體認到自身在投資極超音速技術的不足之處需急起直追。2022 年國防授權法案，已將極超音速相關研究視為是最高優先，除加速發展極音速武器外，也思考反制極音速武器。故美國彈道飛彈防禦署 (Missile Defense Agency, MDA) 在 2021 年尋求與雷神、洛克希德馬汀 (Lockheed Martin)、諾斯洛普格魯曼 (Northrop Grumman) 等三家公司，發展一種新的滑翔階段攔截器，期在對手極超音速武器進行無動力飛行時攔截，預計在 2023 年進行第一次測試。

綜上，不可諱言是在大國競相部署極超音速武器威脅下，已是新一輪之區域安全議題，未來各國在國防政策發展都應深思熟慮，尋求最佳解決和生存之道。

### (四)印太區域安全：

本人於研究期間，中共軍事威脅及台海議題可謂是當前國際各大智庫研究重點地區之，美國前印太司令戴維森上將更是直言未來六年內中共將極有可能對台發動戰爭。故美國從川普政府時期就表現出對中共強勢態度極和從返印太地區之決心，不惜開啟中美貿易戰爭；而現任拜登政府為防止中

俄等強權侵害，不斷地深化與友邦的外交與軍事安全保障的合作，更強化「美日同盟」與重啟「四方安全對話」(Quad) 機制，強勢主導印太區域安全事務，在 2021 年 9 月澳洲 (AU)、英國 (UK) 和美國 (US) 建立「美英澳同盟」(AUKUS) 的軍事安全合作夥伴關係，破天荒地主動分享軍事核武技術，目標協助澳洲建造核子動力潛艦並配備戰斧巡弋飛彈，期望彌補美國軍力於印太地區不足之處，協助美國在印太區域扮演更強而有力的抗中力量。此外多家外國媒體，也釋放出 AUKUS 考慮日本加入之可能性，以強化對中共之戰略威懾能力。美國今年在 3 月提出「2022 年國防戰略」(NDS) 中直接表示美國的防務優先事項：「加緊應對中共日益增長的多領域威脅、阻止中共在印太地區的挑戰與俄羅斯在歐洲的挑戰、建立一個有彈性的聯合部隊和防禦生態系統。足以顯見美國「抗中與反中」態勢。

#### (五)烏俄戰爭：

2022 年 2 月 24 日莫斯科時間清晨 5 點 50 分，烏俄戰爭正式打響，美國各智庫極積辦理各項研究，欲提供相關研究和政策給有關當局參考。其中針對此戰爭，另一個研究重點是「中共從中借鏡與台海戰爭之影響」。本人也積極參加有關此項研討會，期能開拓視野並吸取對我國有利之建議，期間綜整相關學者提出對台灣有關未來軍事裝備採購及戰略發展建議：如採購不對稱性武器(無人系統、刺針、標槍飛彈及海馬式火箭砲等)、建立獨立對外發聲管道、後備動員改革、海上反封鎖能力和擴大戰備物資存放等，均可作為我國未來國防軍事發展之參考。

#### (六)南海議題

南海爭議迄今，各聲索國仍無法取得共識，中共仍然持續實施人造島礁及島礁軍事化。故本人研究期間，多次參與議題研討，並參加兩次 CSIS 年度南海議題論壇(Annual South China Sea Conference)，吸取各方建議，瞭解當前世界脈動及未來解決之道。特別是參加 CSIS 年度南海議題論壇時，除了有美國學界、政界及政府官員出席外，另現場有多名南海聲鎖國學者、官方或半官方代表人員出席表達立場。本人利用論壇空檔時間，與多位學者及官方代表私下交換意見後，體認美國及各南海聲鎖國雖理解我國目前所擁有的太平島是最天然及面積最大的島嶼(島礁)，但基於國家利益、國際現實及考量目前台灣國際關係微妙，故在討論此議題時，避免於公開場合提



及台灣對南海之主張，避免問題更加複雜。但多數專家、學者及官方和半官方代表，也均私下表示我國 2015 年「南海和平倡議」：自我克制，維持南海區域和平穩定及擱置主權爭議，共同開發南海資源和 2016 年所提出之「四點原則」及「五項做法」有助於南海穩定，目前美國及南海各聲索國也致力朝此方向努力，樂觀看待未來會有更多台灣參與之空間。

### 參、 研究摘要

本人赴 CSIS 訪問研究前，即依國防部指導和自身研究興趣，選定「不對稱作戰」為研究主軸，希望在美期間能透由專家學者建議及參與各項國際研討會內容，針對「中華民國海軍陸戰隊在不對稱作戰概念下運用及發展」嘗試分析研究。以下為研究報告摘要。

- 一、 我國軍軍事戰略為「防衛固守，重層嚇阻」；用兵理念為「拒敵於彼岸、擊敵於海上、毀敵於水際、殲敵於灘岸」；而不對稱作戰思維著重攻擊或利用敵人之弱點及擾亂敵人作戰重心，而非攻擊敵人強點的作戰方式。利用敵人戰力未完成整備時、因技術或數量限制無法充分進行防禦之處；以及在戰爭時，運用臺海阻絕天然優勢，發揮韌性，攻擊敵人之關鍵節點，以阻滯其戰爭計畫、破壞其作戰節奏、癱瘓其作戰能力，充分發揮不對稱作戰特點，使敵無法快速結束戰爭；我國已明確定義出所謂不對稱作戰思維，如何將此不對稱作戰思維具體實現在各級部隊上，為各軍種所需要面對的問題。
- 二、 各國陸戰隊主要任務及運用方式，均朝向擔任國家快速反應部隊、執行特定任務及外離島防禦(奪島)為主要任務，與地面部隊(陸軍)任務區分明確，非擔任「第二陸軍」運用。
- 三、 「不對稱作戰思維」於國軍部隊內，並不是僅僅採購新式裝備武器就可達成，為需落實「意願、時機、科技、組織、戰略(術)」等五項關鍵因素；惟有各軍種間放下己見和歷史包袱，協力合作，審視國家所面對威脅、現有資源及可用時間，詳細規劃國軍發展藍圖，始能落實不對稱作戰思維；而將海軍陸戰隊發展成為專職「國家戰略預備隊及快速反應」之艦隊陸戰隊，是運用最少資源及時間下，達成「不對稱作戰」效益最佳選項。

## 肆、心得體認：

### 一、 蓬勃學術產業，致力為國家獻策：

在親自踏進智庫大門前，雖對智庫生態有相當程度瞭解，但實際與其交流後，更是深深感到，美國之所以強大，絕非僅單單靠高科技武器而以，而是有一流的人才秉持不分國籍、黨派、相互尊重態度來進行研討和實施全方位研究，以提供政府部門建言，作為未來政策或問題解決參考。另智庫學術產業研究範圍，包羅萬象，從小至國內關切議題，大至國際關係和國防軍事等，均有一大群優秀人才研究分析，且本人在智庫期間，亦發現美國政府部門有相關新政策需研擬時，也會主動邀請智庫學者至政府部門研討，以維政策周全。以上舉措相較之下，均較我國成熟之處。

### 二、 世界各國運用智庫平台向國際發聲或政策研討：

本人在智庫研究期間，深刻體認到除美國政府部門和國防部會積極運用智庫辦理各項政策或議題討會，取得全民共識及專家意見外，其他國家也會運用美國智庫平台對國際發聲，發表自身國家政策及未來發展。發現印太地區以日本、韓國及澳洲最為積極，舉辦場次最多，且派遣官方或半官方和學者親自至智庫舉辦相關議題討論會。此舉除有助於提升國家能見度外，更能讓世界各國對此國家有更深一層理解，也增加雙方互信程度。

### 三、 瞭解各國內部注重議題：

**CSIS** 除美國當地專家學者外，也有為數不少其他各國的民間學者或有軍事背景的訪問學者，各國所關注議題也不同，藉日常接觸和訪談，深入瞭解各國關注事務，明顯南韓對與北韓關係深感關心多過台海議題，日本關切中共、俄羅斯、北韓及台海議題，另東南亞國家則較關心經濟、南海議題及中共軍力擴張之影響，各國均有各自關切議題，故其在國際間舉措或立場也都不一樣。

### 四、 美國智庫與我駐美軍代表團互動良好：

觀察發現，我國駐美軍代表團與 **CSIS** 研究中國議題之專家和學者熟識，保持良好互動關係，**CSIS** 舉辦相關議題研討時，我軍事代表團或外交部均會派人出席，展現雙方互動密切。另本人在美智庫期間，駐美軍事代表團均主動邀請從國內派至華府周邊學官，參與雙橡園國慶酒會、端午龍舟競賽和其他相關活動，讓每位在外學官感受如同家的溫暖，在此特別向駐美軍事代表團團長余少將及所屬參謀表達深刻感謝。

## 伍、 建議事項：

### 一、 妥善運用國外智庫返國人力，期建立與國內、外智庫鏈結管道：

長期以來，國軍每年派遣優秀軍官赴國外智庫參與研究，所獲相關研究及學習經驗成果，均作為國軍未來政策制訂與施政參據。建議需列管相關返國人員，在其完成相關必要部隊實務歷練後，需將此人才統一任職於國防部或國防大學內，用於持續研究國防政策事務領域，賡續為國家或軍事戰略提供建言。期能持續運用於出國訪問期間所建立之人脈網絡，更進一步推動國內外智庫交流之可能性，推展國防政策及國家能見度，製造雙贏局面。

### 二、 嘗試運用國內外智庫平台，說明和研討國防政策：

綜觀我國國防部或政府部門，在策畫或推動國家政策和重大國防議題時，多以閉門方式或記者會模式實施說明，較少持續不斷運用智庫平台，以公開或線上方式開放外界共同討論，接受民眾提問。本人在 CSIS 研究期間，即參加多場由美國國內或國外政府部門協同智庫主辦政策研討會。其中適逢美國海軍陸戰隊司令大衛.伯格(David H. Berger)推動兵力設計 2030 (Force Design 2030)之際，統計 2021 年 9 月至 2022 年 8 月，美陸戰隊以官方或委託專家學者所舉辦論壇或研討，高達 10 場之多，其中 7 月 18 日美陸戰隊副司令 Eric Smith，更是親自擔任主講人，主動說明各項美陸戰隊各項未來計畫，以公開透明方式讓外界理解美陸戰隊未來規劃，除貼近民眾外，更消除民眾疑慮，並聽取外界聲音，爭取國人支持。

### 三、 持續派人前往訪問，建立與美穩定關係，培養國軍具國際戰略觀涉外人才：

建議持續派員至國外智庫擔任訪問學者，實施研究除拓展國軍中高階人員國際戰略學養，更透由各項研討會或論壇時機爭取外界對我國之認同與支持，增加國際能見度；另美國是一個民主化成熟的國家，不可否認這些專家、學者、退役軍人及外交官，絕大多數均具備政府部門行政經驗，在歷經交互政黨輪替，極有可能未來擔任政府要職。故建立與美智庫鏈結管道十分重要，它不僅影響美國輿論，其建議和觀點也多數能直達五角大廈、國會甚至白宮。故長期培養及妥善運用國外智庫返國人才，是非常重要的不能間斷之人才培育。

陸、 附件一(研討會場次統計)：

2021-2022 年參與美華府地區智庫研討會列表				
項次	日期	活動名稱	重要參與人	地點
1	9/2	The Future of the Navy & Marine Corps	Jared Golden Seth Cropsey	Hudson Institute
2	9/8	Supply Chain Resilience: Opportunities for U.S.-Korea Cooperation	Denise Gray John Neuffer Naomi Wilson	CSIS
3	9/8	Military Challenges to Future NATO Enlargement	John Gordon IV Emma Ashford Mark F. Cancian	CSIS
4	9/13	Haiti in Crisis: What Role Can the International Community Play?	Jacqueline Charles Danielle Saint-Lôt Ambassador Pamela White Daniel F. Runde	CSIS
5	9/16	New Approaches to Understanding Chinese State Capitalism	Jude Blanchette Jason Arterburn	CSIS
6	9/21-22	The Nuclear Policy Trilemma	Rebecca Hersman, Senator Angus King,	CSIS
7	9/23	Investing Intelligently in Remotely Crewed Systems: Leveraging Capability for Future Conflict	Dr. Will Roper Dr. Rebecca Grant	CSIS
8	9/27	Japan's Defense Equipment and Technology Policy: Implications for the U.S.-Japan Alliance	Dr. Michael J. Green Mr. Atsuo Suzuki	CSIS
9	9/28	Report Launch: The Future of U.S. Leadership in Multilateral Development Institutions: A Playbook for the Next 10 Years	Cinnamon Dornsife Amb. Paula Dobriansky Richard Ponzio Hugh Dugan	CSIS
10	9/29	Korea Chair "The Capital Cable #34" with Sydney Seiler	Sydney Seiler Victor Cha	CSIS

			Mark Lippert Twitter Sue Mi Terry	
11	9/29	Exploring the Applications of Facial Recognition Technology	James Andrew Lewis Jake Parker	CSIS
12	10/1	A Conversation with Deputy Secretary of Defense Dr. Kathleen H. Hicks	Dr. Kathleen H. Hicks	CSIS
13	10/4	Preserving Peace in the Taiwan Strait	Mark Stokes Scott Harold Patrick Cronin	Hudson Institute
14	10/4	A Conversation with Ambassador Katherine Tai, U.S. Trade Representative	Ambassador Katherine Tai William Alan Reinsch	CSIS
15	10/5	Tiananmen and the future of democracy in Asian-Pacific region	Miles Yu Wuer Kaixi Wang Dan	Hudson Institute
16	10/6	TECRO 國慶晚會	蕭美琴大使	雙橡園
17	10/7	Chinese State Capitalism: Diagnosis and Prognosis	Jude Blanchette Scott Kennedy Claire Reade Daniel Crosby Lingling Wei	CSIS
18	10/8	Eleventh Annual South China Sea Conference: Session Four	Pooja Bhatt Tetsuo Kotani Alessio Patalano Huong Le Thu Gregory B. Poling	CSIS
19	10/13	21st Century Warfare: A Conversation with Jim Taiclet	James D. Taiclet John J. Hamre	CSIS
20	10/18	Maximizing Military Power by Minimizing Bureaucratic Barriers Confirmation	Frederick Kempe Gen James L. Jones, USMC (Ret.) MajGen Arnold Punaro, USMC (Ret.) Missy Ryan	Atlantic Council
21	10/19	An Assessment of the Biden Asia Strategy	Dr. Mike Green	CSIS

22	10/19	Lethality and the Future of U.S. Military Strategy	David Roberts Lt. Col. David Grossman Bryan Clark	Hudson Institute
23	10/20	A Conversation with LTG Jensen, Director of US Army National Guard	Lt General Jon A. Jensen	CSIS
24	10/21	AUKUS and its Impacts	John Thomas Schieffer Bob Schieffer	CSIS
25	10/26	Next Steps for the United States, Japan, Taiwan, Australia, and Allies in Competition with China	Randall G. Schriver	2049
26	10/28	Digital design in defense	Wesley D. Kremer Amb. Barbara Barrett Steven Grundman	Atlantic Council
27	10/28	Xi Jinping's New Policy Framework	Jude Blanchette Andrew Polk	CSIS
28	10/29	The End of American Intelligence Dominance?	Ezra Cohen Bryan Clark Michael Doran	Hudson Institute
29	11/1	A Conversation with Former Australian Prime Minister Tony Abbott	Tony Abbott Kenneth R. Weinstein	Hudson Institute
30	11/02	"The Growing Role of Europe in Asia: Connecting the Atlantic and the Indo-Pacific"	Dr. Ashton B. CARTER Dr. Mathieu Duchâtel Dr. Alexandra SAKAKI Dr. Scott W. HAROLD	RAND
31	11/02	Looking Ahead: The Quad's Strategic Approach to China, Taiwan, and the Indo-Pacific	Susannah Patton Richard M. Rossow Michael J. Green Bonny Lin	CSIS
32	11/09	What's Next for AUKUS? A Discussion with Amb. Sinodinos	Arthur Sinodinos John P. Walters	Hudson Institute
33	11/09	A conversation with Pfizer Chairman and Chief Executive Officer Albert Bourla	Albert Bourla Frederick Kempe	Atlantic Council

34	11/15	ROK-U.S. Strategic Forum 2021: The Road Ahead after the Biden-Moon Summit	Kurt Campbell Choi Jong Kun Richard C. Johnson Kim Joon-hyung John J. Hamre	CSIS
35	11/16	Major General Arnold L. Punaro's "The Ever-Shrinking Fighting Force"	Major General Arnold L. Punaro Congressman William "Mac" Thornberry Jen Stewart Sam Nunn	CSIS
36	11/18	Maritime Security Dialogue: The Aegis Approach with Rear Admiral Tom Druggan	Rear Admiral Tom Druggan Vice Admiral Peter H. Daly, USN (Ret.)	CSIS
37	11/19	China's Power: Up for Debate 2021 - Debate 1	Dr. Yao Yang Gerard DiPippo Bonny Lin	CSIS
38	11/22	China's Power: Up for Debate 2021 - Debate 2	Dr. Michael Swaine Dr. Evan Medeiros Bonny Lin	CSIS
39	11/23	AUKUS: A Model for Other US Allies and Partners?	Henry Sokolski John Lee Bryan Clark	Hudson Institute
40	11/29	Unpacking China's Sixth Plenum	Bonny Lin Jude Blanchette Scott Kennedy	CSIS
41	12/1	China's Power: Up for Debate 2021 - Keynote Remarks by Secretary Christine Wormuth	The Honorable Christine Wormuth (Secretary of the U.S. Army) Bonny Lin	CSIS
42	12/2	The EU's New Strategic Compass	Vice Admiral Hervé Bléjean Rachel Ellehuus	CSIS
43	12/7	Roundtable for YC Tsai	Bonny Lin	CSIS
44	12/8 12/9	PONI 2021 Hybrid Winter Conference	Rebecca Hersman Eric Brewer	CSIS

45	12/9	The Capital Cable #38 with Michael Morell	Mike Morell Sue Mi Terry Victor Cha Mark Lippert	CSIS
46	12/13	A Conversation with The Honorable Michael Vickers on Modernizing Intelligence for the Gray Zone	Michael Vickers Jake Harrington	CSIS
47	12/14	China's Power: Up for Debate 2021 - Debate 3 on China and Afghanistan and Keynote Remarks by U.S. Senator Steve Daines	Senior Colonel Zhou Bo Senator Steve Daines Bonny Lin Seth G. Jones	CSIS
48	12/14	Korea Chair Visiting Fellow Presentation	Maj. Seunghyung Lee, visiting fellow, ROK Army	CSIS
49	12/16	A Conversation on Cybersecurity with the Hon. Karen Andrews MP, Australian Minister for Home Affairs	Hon. Karen Andrews MP	CSIS
50	2022 1/5 1400	The next National Defense Strategy and the imperative of closer cooperation with allies	General James E. Cartwright, USMC (Ret.) The Honorable Ellen M. Lord General David H. Petraeus, USA (Ret.)	Atlantic Council
51	1/10	Is China Headed for an Economic Crisis?	Leland Miller Thomas J. Duesterberg	Hudson Institute
52	1/10	CSIS Australia Chair Launch Event	Dr. Kurt Campbell Dr. Kori Schake Ambassador Arthur Sinodinos John J. Hamre Michael J. Green	CSIS
53	1/12	China's Coercive Missile Strategy and the US	Dr. Mark Lewis Dr. Christopher Yeaw	Hudson Institute



		Response	Timothy A. Walton	
54	1/12	Emerging Technologies & Long-Range Strike	LTG L. Neil Thurgood Tom Karako	CSIS
55	1/14	Maritime Security Dialogue: FIFTH Fleet Mission and Operations Update	Vice Admiral Brad Cooper Seth G. Jones	CSIS
56	1/19	Will America Squander Its New Sputnik Moment?	Andrei Iancu Walter Copan	CSIS
57	1/19	NATO's New Strategy and the Rise of China	Dr Stefanie Babst Robert Dresen Aaron Friedberg	GMF
58	1/27	Asia Forecast 2022	Michael J. Green Jude Blanchette Bonny Lin Victor Cha	CSIS
59	1/27	The Rise of China and the Concentration of Power	Anders Corr Nury Turkel	Hudson Institute
60	1/31	Korea Chair Visiting Fellow Roundtable with Dr. Michael Green	Michael Green	CSIS
60	2/1	Taiwan's contingency is Japan's contingency (Round table)	Admiral Fumio Ota Bonny Lin	CSIS
61	2/7	Complex Air Defense: Countering the Hypersonic Missile Threat	Gillian Bussey Mark Lewis Stan Stafira Kelley Sayler Steve Trimble Tom Karako Seth G. Jones	CSIS
62	2/10	CSIS-DAPA Conference 2021: U.S.-Korea Defense Cooperation in Biden Administration	Minister Kang Eun Ho Robert B. Brown Seth G. Jones Victor Cha	CSIS
63	2/10	What can the Cold War Teach Us About the U.S.-China Rivalry?	Hal Brands Jude Blanchette	CSIS
64	2/14	Taiwan's Global Gravity: The Push and Pull of	Randall G. Schriver Mike Gallagher	2049

		Coercive and Annihilative Cross-Strait Scenarios	Eric Li	
65	2/15	War Transformed: The Future of Twenty-First-Century Great Power Competition and Conflict	Major General Mick Ryan Charles Edel Emily Harding Eliot A. Cohen	CSIS
66	2/16	What's Next for India and the Quad?	Dr. Sana Hashmi Dr. Manjari Chatterjee Miller Dr. Harsh V. Pant Richard M. Rossow Bonny Lin	CSIS
67	2/16	Project Convergence: An Experiment for Multidomain Operations	Lieutenant General James Richardson Dr. Gary Lambert Tom Karako	CSIS
68	2/16	The Future of the Royal Navy: A Conversation with First Sea Lord Admiral Sir Ben Key	Admiral Sir Ben Key KCB CBE Seth G. Jones	CSIS
69	2/18	2022 U.S.-Japan Security Seminar	H.E. Yoshimasa Hayashi Kenichiro Sasae Tetsuo Kotani Kenichiro Sasae Michael J. Green Bonny Lin	CSIS
70	2/22	A Beijinger in Washington	Wang Jisi Scott Kennedy	CSIS
71	2/23	What's Next for the China-Russia Relationship?	Andrea Kendall-Taylor Michael McFaul Evan S. Medeiros Angela Stent Jude Blanchette Bonny Lin Manoj Kewalramani	CSIS
72	2/24	KC Visiting Fellow roundtable	Dr. Charles Edel	CSIS

73	3/2	he Ukraine Crisis and Asia: Implications and Responses	Jude Blanchette Victor Cha Dr. Charles Edel Bonny Lin	CSIS
74	3/2	Press Briefing: Ukraine Update	Andrew Lohsen Caitlin Welsh Erol Yayboke Seth G. Jones Eliot A. Cohen Ben Cahill	CSIS
75	3/3	Opportunities for Applying the AUKUS Model in South Korea	Henry Sokolski Park Young-June Park Chang-Kwoun Bryan Clark	Hudson Institute
76	3/4	The Biden Administration's Indo-Pacific Strategy	Edgard D. Kagan H.R. McMaster Dr. Bonny Lin Lisa Curtis Dr. Patrick M. Cronin	Hudson Institute
77	3/7	Global Security Forum: Foreign Policy in an Era of Domestic Division	Secretary William Cohen Secretary Leon Panetta Hon. William J. Lynn III Ms. Nancy Youssef	CSIS
78	3/8	US Army's Priorities with GEN McConville, Army Chief of Staff	General James C. McConville General James C. McConville	CSIS
79	3/22	Ukraine and Taiwan: Parallels and Early Lessons Learned	Bonnie S. Glaser John Culver Bonny Lin Michael J. Green Scott Kennedy	CSIS
80	4/5-4/6	US-Indo-Pacific Conference	Ambassador Ted Osius Ambassador Derek Mitchell John J. Hamre	CSIS
81	4/8	Strategic Japan 2022:	Michael J. Green	CSIS

		Competition in New Domains		
82	4/13	A Conversation with Dr. Stacey Dixon, Principal Deputy Director of National Intelligence	Dr. Stacey Dixon	CSIS
83	4/19	How the Chinese Public Views Russia's War in Ukraine	Bonny Lin Jude Blanchette Dr. Yawei Liu Michael Cerny	CSIS
84	4/20	C4ISRNET Conference 2022	Lt. Gen. Groen Lt. Gen. Guetlein	C4ISRNET Conference 2022
85	4/21-23	US, PRC, Taiwan wargame	Mark F. Cancian	CSIS
86	4/27	AI and AVs: Implications in U.S.-China Competition	James Andrew Lewis William Alan Reinsch Senator Gary Peters Admiral Dennis Blair	CSIS
87	4/28	Maritime Security Dialogue: The Future of the U.S. Navy	Admiral Michael Gilday VADM Peter, H. Daly, USN (Ret.) Tom Karako Seth G. Jones	CSIS
88	4/29	Seapower and US Strategic Competition in the Indo-Pacific	Congressman Joe Courtney Congressman Rob Wittman Patrick M. Cronin	Hudson Institute
89	5/3	The Spear and the Shield? Japan's Defense Strategy Trajectory	Itsunori Onodera Masahisa Sato Sheila Smith Michael J. Green	CSIS
90	5/4	Maritime Security Dialogue: Force Design 2030 and Marine Corps Modernization Efforts	Lieutenant General Karsten S. Heckl VADM Peter H. Daly, USN (Ret.) Tom Karako Seth G. Jones	CSIS

91	5/10-13	Modern Day Marine Expo	David H. Berger	D.C
92	5/16	On the Future of the Marine Corps: Assessing Force Design 2030	Hon Dov S. Zakheim Hon. Robert Work Paul Van Riper, LtGen, USMC (Ret.) Anthony Zinni, Gen, USMC (Ret.)	CSIS
93	5/17	China's Global Ambitions Under Xi Jinping	Bates Gill Jude Blanchette	CSIS
94	5/18	Lt. Gen. Michael A. Guetlein on What's Next for Space Systems Command	Lieutenant General Michael A. Guetlein Cynthia Cook	CSIS
95	5/19	A Digital Dollar? Regulatory and Technological Considerations	Representative Jim Himes Gerard DiPippo Matthew P. Goodman	CSIS
95	5/24	U.S. and German Cooperation in the Indo-Pacific	Petra Sigmund Max Bergmann	CSIS
96	5/27	Modernization Priorities for the Australian Army	MAJGEN Simon Stuart Tom Karako Charles Edel	CSIS
97	6/3	Assessing Russia's War in Ukraine	Michael Vickers Eliot A. Cohen Emily Harding Seth G. Jones	CSIS
98	6/7	Oil and Gas Majors in the Energy Transition	Mike Wirth Joseph Majkut	CSIS
99	6/7	Private Sector Development and US Foreign Policy: Opportunities and Tensions	Nancy Lee Kristie Pellecchia Ethan Kapstein Romina Bandura	CSIS
100	6/8	Book Event: Getting China	Aaron L. Friedberg	CSIS

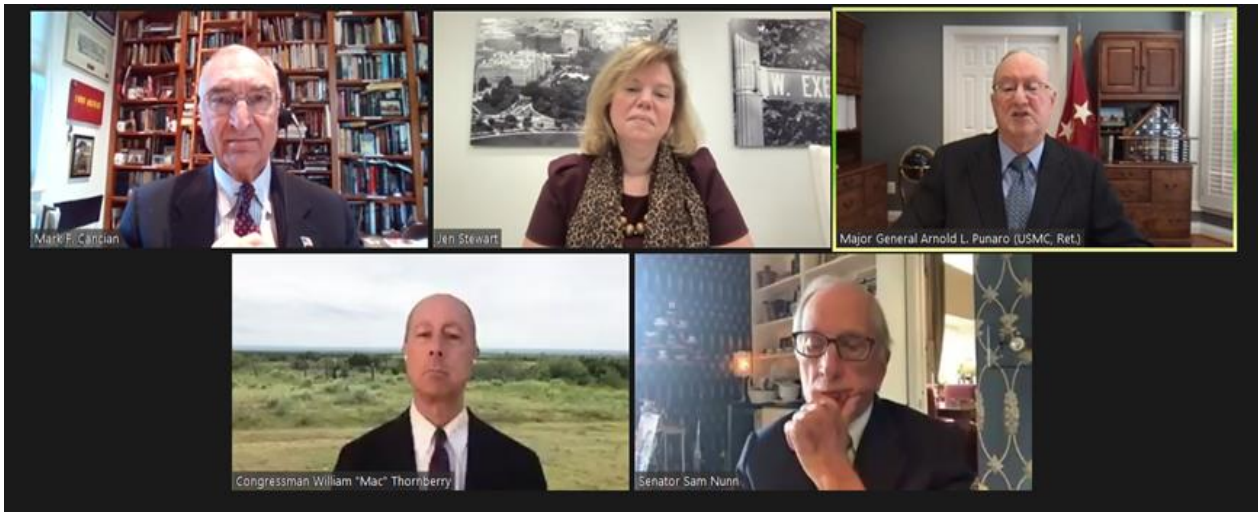
		Wrong	Jude Blanchette	
101	6/9   6/10	CSIS-Chey Conference: Cooperation on Scientific Innovation, Supply Chains, and Geopolitical Risk in Northeast Asia	Ambassador In-kook Park Dr. David Honey Seth G. Jones Ilaria Mazzocco Rose Butchart	CSIS
102	6/14	Business and Trade Are in Our National Interest	Evan Greenberg Adam S. Posen John J. Hamre	CSIS
103	6/16	Assessing Russia’s War in Ukraine	Michael Vickers Eliot A. Cohen Seth G. Jones	CSIS
104	6/27	What do we do on North Korea? Extended Deterrence & Diplomacy	John J. Hamre Victor Cha Joseph S. Nye Jr. Tom Karako Park In-Kook	CSIS
105	6/28	National Security and Artificial Intelligence: Global Trends and Challenges	David Spirk Paul “PJ” Maykish Neil Serebryany Margaret Palmieri Jake Harrington	CSIS
106	7/5	Assessing the 2022 G7 Summit: The Sherpa Perspective	Matthew P. Goodman Caitlin Welsh	CSIS
107	7/11	The U.S.-Australia Alliance: Aligning Priorities in the Indo-Pacific with Deputy Prime Minister Richard Marles	Charles Edel Hon Richard Marles MP Anthony Pratt	CSIS
108	7/13	Security Assistance to Ukraine: The State Department’s Role	Eliot A. Cohen Dr. Dafna H. Rand Ambassador Todd D. Robinson Jessica Lewis	CSIS

			Kathryn Insley	
109	7/13	Maritime Security Dialogue: Naval Aviation Update	Seth G. Jones VADM Kenneth Whitesell, USN RADM James Downey, USN RADM Andrew Loiselle, USN CDR Ward Carroll, USN (Ret.)	U.S. Naval Institute, Jack C. Taylor Conference Center
110	7/14	Xi's New Global Security Initiative	Jude Blanchette Manoj Kewalramani M. Taylor Fravel Sheena Chestnut Greitens	CSIS
111	7/14	Homeland Cruise Missile Defense	Tom Karako Matthew Strohmeier Wes Rumbaugh Peppi DeBiaso	CSIS
112	7/18	Maritime Security Dialogue: A Discussion with the Assistant Commandant of the Marine Corps	General Eric Smith Seth G. Jones	CSIS
113	7/19	Are China's Military Logistics Better Than the Russian Military's?	Joshua Arostegui Lonnie Henley Joel Wuthnow George Shatzer	CSIS
114	7/20	Now the Real Work Begins: The U.S.-Japan Alliance Agenda	Edgard Kagan Christopher B. Johnstone	CSIS
115	7/21	Assessing the 2022 G7 Summit: The Sherpa Perspective	Matthew P. Goodman Caitlin Welsh Jörg Kukies Michael Pyle	CSIS
116	7/26	Twelfth Annual South China Sea Conference	Gregory B. Poling Jude Blanchette Christopher B.	CSIS

			Johnstone Charles Edel	
117	7/27	The AI-Surveillance Symbiosis in China: A Big Data China Event	Noam Yuchtman Emily Weinstein David Yang Scott Kennedy Ilaria Mazzocco Paul Triolo	CSIS
118	7/29	The Nuclear Posture in Review	Heather Williams Kelsey Hartigan Kathleen McInnis	CSIS
119	8/4	Toward a Fourth Taiwan Strait Crisis?	Jude Blanchette Bonny Lin William Klein John Culver Bonnie S. Glaser	CSIS
120	8/15 1000	Afghanistan One Year Later: Consequences & Responsibilities	Lieutenant General Michael K. Nagata Bill O'Keefe Daniel F. Runde P. Michael McKinley Earl Anthony Wayne Annie Pforzheimer	CSIS
121	8/22 0930	The Military Dimensions of the Fourth Taiwan Strait Crisis	M. Taylor Fravel Roderick Lee Cristina Garafola Christopher Twomey Bonny Lin	CSIS
122	8/23 1530	Book Event: Danger Zone: The Coming Conflict with China	Hal Brands Michael Beckley Jude Blanchette	CSIS



柒、 附件二(研討會紀實)：



### 2021.11.6 The Ever-Shrinking Fighting Force



### 2022.1.27 Asia Forecast 2022



### 2022.5.3 The Spear and the Shield? Japan's Defense Strategy Trajectory



**2022.5.10-13 Modern Day Marine Expo**



**2022.7.18 A Discussion with the Assistant Commandant of the Marine Corps**



**2022.7.26 Twelfth Annual South China Sea Conference**

**Keynote Speaker: Ely Ratner, Assistant Secretary of Defense for Indo-Pacific Security Affairs**

