

出國報告（出國類別：考察）

海外實地稽核泰國地區  
111 年度拓點計畫執行情形  
出國報告

服務機關：行政院公共工程委員會

姓名職稱：林主任秘書傑、李彥徵技士

派赴國家：泰國

出國期間：111 年 11 月 1 日至 3 日

報告日期：112 年 1 月 11 日

## 摘要

為協助我國工程業者拓展海外工程市場爭取商機，行政院公共工程委員會(下稱工程會)自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，鼓勵我國工程產業赴海外設立據點，直接面對潛在業主，以爭取海外工程商機。

為確認受補助廠商海外業務實際執行情形，除 109 年及 110 年受疫情影響外，工程會每年辦理海外稽核作業，111 年選定目標市場擇定於泰國之 3 件計畫進行稽核，經 111 年 11 月 1 日至同年 11 月 3 日實地稽核，本次受稽核之拓點計畫執行進度皆與原預計進度相符，執行情形良好，已發揮效益，並符合鼓勵業者於海外拓展爭取商機之補助目的。

## ABSTRACT

The Public Construction Commission, Executive Yuan ( hereinafter called “PCC” ) has been promoting the plan “Providing help to domestic engineering industry to explore overseas markets through strategic alliance” , since 2015. The plan encourages domestic engineering corporations to expand the overseas markets and strive for potential overseas business opportunities.

PCC conducts overseas on-site audit every year, except for the impact of the COVID-19 pandemic in 2020 and 2021, in order to confirm the actual business implementation of the companies. In 2022, 3 projects, which choose Thailand as their main market, were selected for audit. The on-site audit was conducted from November 1 to 3, 2022, and the result reveals that the actual business implementation is, matching the schedule of each project and well executed, in line with the purpose of providing help to domestic engineering industry to explore overseas markets and seek business opportunities.

## 目次

壹、背景說明及目的.....	5
貳、稽核過程.....	5
參、心得與建議.....	9

## 壹、背景說明及目的

行政院公共工程委員會(下稱工程會)為協助我國工程業者拓展海外工程市場爭取標案，自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，藉以拋磚引玉補助業界初期成本，以鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

依「中央政府各機關對民間團體及個人補(捐)助預算執行應注意事項」第 4 點第 2 款規定「各機關對民間團體及個人之補(捐)助...於補(捐)助契約中訂定：各機關對補(捐)助款之運用考核，如發現成效不佳...除應要求受補(捐)助對象繳回該部分之補(捐)助經費外，並得依情節輕重對該補(捐)助案件停止補(捐)助一年至五年。」，爰工程會於拓點計畫契約書第 7 條約定「...，甲方得不定期派員至乙方進行實地稽核，以瞭解計畫進行情況，...」。又為辦理實地稽核有所準則，工程會前於 105 年 7 月 13 日簽奉核准「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫個案海外拓點稽核作業原則」，規定實地稽核應分別針對「拓點活動」及「財務憑證文件」進行稽核，俾確認拓點業者於海外拓展業務執行情形與原計畫之符合度及效益。

111 年度經評估選定泰國作為辦理海外實地稽核業務之區域，並依上開規定稽核本年度拓點計畫內容涉及泰國之 3 件計畫，分別為「林同棧工程顧問股份有限公司赴新南向國家拓點計畫」、「台灣 ETC 技術赴泰國、馬來西亞、越南、菲律賓拓點計畫」及「中鼎工程赴印尼、印度、泰國、美國及卡達拓點計畫」。

## 貳、稽核過程

本次稽核日期為 111 年 11 月 1 日~11 月 3 日，行程如下表：

日期(預定)	活動內容
11/1(二)	1. 桃園搭機前往泰國曼谷 2. 至林同棧公司辦公室稽核相關事宜
11/2(三)	1. 與拓點業者拜訪駐泰國代表處 2. 至台灣 ETC 團隊辦公室稽核相關事宜
11/3(四)	1. 至中鼎公司印尼辦公室稽核相關事宜 2. 泰國曼谷搭機返回桃園

一、 11 月 1 日(14：30 ~17：30)稽核林同棧公司拓點辦公室：

1. 拓點活動及財務憑證文件稽核：就林同棧公司設立據點-泰國辦公室、辦公室設立申辦費、泰國辦公室租約、泰國辦公室租約支用單據、委託勞務契約(會計)、委託勞務契約支用單據、委託勞務契約(KPMG 協助國際工程發包廠商稅務減免)、委託 KPMG 支用單據、110 年度得標案件、111 年度得標案件進行確認。經本次稽核林同棧公司於泰國拓點相關活動及財務文件，搭配相關憑證文件正本於國內經會計師覆核，符合拓點補助計畫相關規定。
2. 意見交流：林同棧公司經理表示，根據泰國法令規定，外籍人士從事建築業和工程服務業，須與泰籍人士組成合資公司或聯合公司才可承攬泰國工程計畫，且合資公司或聯合公司須由泰籍公司控股，外籍人士投資所佔比率不得超過 49%，故長期而言，拓點業者在泰國市場須以在地深根為發展方向。工程會提及未來可結合在地駐外單位資源或商機訊息，定期聚集彼此交換市場資訊及可能合作機會，俾利業者發展泰國工程市場。另為增加人脈建立及商機合作機會，未來亦可透過中國工程師學會與泰國工程學會之交流活動或會議邀請拓點業者與會。

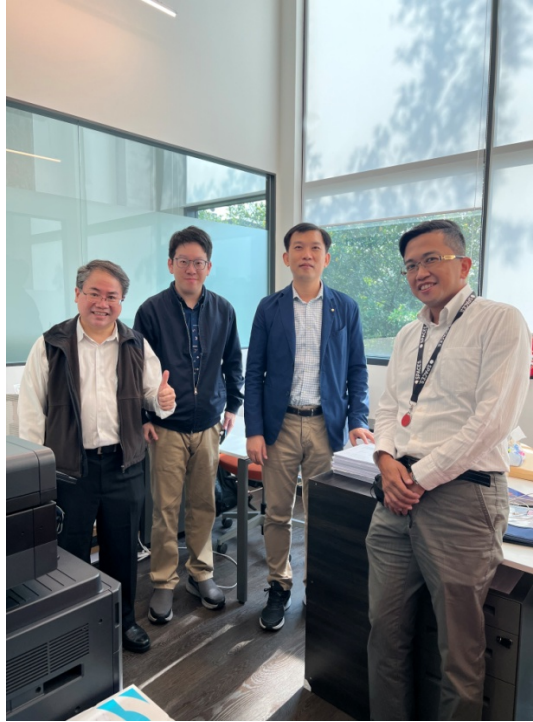


圖 1 於林同棧公司拓點辦公室稽核情形

二、 11月2日(9:30~11:30)與拓點業者一同赴駐泰國代表處交流：

1. 莊大使碩漢表示，針對目前泰國曼谷地區急需解決之交通及水患問題，臺灣過去對於都市交通壅塞與淹水問題已有相關治理經驗及成功案例，希望工程會能提供一些過往成功案例供其運用予泰國政府參考，也期望未來臺灣相關工程團隊也能參與泰國政府相關標案。
2. 工程會表示為協助工程業者拓展全球化工作，促進爭取海外商機，工程會積極推動工程產業全球化業務，其中泰國更是我國工程業者積極想要打入的目標市場之一，爰此，工程會協助業者透過拓點計畫進入泰國市場，爭取當地工程標案商機，然而工程輸出有其地域性特質，須配合泰國當地的法規、設計規範、以及於當地施作等，亦須掌握當地上下游整體供應鏈之連結，實在是需要我國當地代表處提供相關協助及支持，爰藉此機會，向駐泰代表處表達長期以來對我國工程業者的幫助。近幾年赴泰國發展工程之業者逐漸增多，今天與會的三家拓點業者均為國內優質公司之一，例如林同棧公司為美國母公司在臺灣成立的公司，中鼎工程股份

有限公司為國內大型統包工程業者，以及遠通電收公司具有策略性地將臺灣 ETC 經驗發展到海外，早年先以參賽取得 ITS 大獎打開知名度後，再進而向東南亞等國輸出多車道自由流(M-Flow)的成功案例，後續寄望駐處仍持續給予更多協助及商機引薦，吸引我國工程業者持續來到泰國市場。另針對大使所提協助泰國曼谷水患治理問題，我國在此方面已有成功經驗，先前也曾組團赴亞洲開發銀行專題介紹「員山子分洪道」案例，獲國際人士肯定，後續回國後將與經濟部水利署等機關研議相關議題，再提供成功案例予駐處參考。



圖 2 於駐泰國代表處交流情形

三、 11月2日(13:30~16:30)稽核台灣 ETC 團隊拓點辦公室：

1. 拓點活動及財務憑證文件稽核：就台灣 ETC 團隊當地據點-泰國辦公室、泰國辦公室租約、泰國辦公室租約支用單據、委託勞務契約、委託勞務契約支用單據、109 年度委託 M6&M81Phase2 律師服務費及參加議約會議契約、委託勞務契約支用單據、110 年度委託法律顧問契約、委託法律顧問支用單據、110 年度勤業申報服務契約及支用單據。投標文件-RFID Tag 銷售、得標案件-高速公路 M6 ETC 簽約文件、得標案件-高速公路 M81 ETC 簽約文件、110 年度得標案件-RFID Tag 銷售簽約文件、110 年度得標案件-車輛辨識模組簽約文件、110 年度得標案件-Motorway M9



M-Flow 設備安裝顧問勞務費簽約文件進行確認，經本次稽核遠通電收公司於泰國拓點相關拓點活動及財務文件，搭配相關憑證文件正本於國內經會計師覆核，符合拓點補助計畫相關規定。

2. 意見交流：遠通電收公司經理表示，未來將再強化爭取案源之作法，包括邀請泰國業者或當地政府官員來臺參訪，俾讓其瞭解我國 ETC 優質建設內涵，加深印象。工程會表示，針對邀請泰國業者或當地政府官員赴臺灣交流觀摩，以增加業者國際能見度及爭取標案機會，確為有效方法之一。另遠通電收公司回應近年在泰國積極推廣 ETC，並取得標案，後續將持續掌握泰國所釋出收費公路商機消息，未來前景可期。



圖 3 於台灣 ETC 團隊拓點辦公室稽核情形

四、 11月3日(9:00~11:00)稽核中鼎公司拓點辦公室(泰鼎公司)：

1. 拓點活動及財務憑證文件稽核：就其泰國辦公室租約正本及泰國辦公室租約支用單據、投標文件進行確認。經本次稽核中鼎公司於泰國拓點之文件查核，搭配相關憑證文件正本於國內經會計師覆核，各項單據及文件均符合拓點補助計畫相關規定。
2. 意見交流：泰鼎公司董事長表示，近期參與泰國石化、電廠等統

包案件之投標，該公司有融資方面的需求，期望我國能設立出口信貸機構(Export Credit Agency，ECA)，讓工程產業在未來進軍海外市場時能有更足夠的資金支持，另亦期盼我國政府能致力於與他國締結避免雙重課稅之協定等，以利提高台商競爭力，工程會表示相關議題涉及工程產業輸出，後續將與相關部會於工程產業全球化平台會議共同討論；。



圖 4 於中鼎公司拓點辦公室稽核情形

#### 肆、心得與建議

- 一、心得：拓點活動稽核—本次稽核「林同棧工程顧問股份有限公司赴新南向國家拓點計畫」、「台灣 ETC 技術赴泰國、馬來西亞、越南、菲律賓拓點計畫」及「中鼎工程赴印尼、印度、泰國、美國及卡達拓點計畫」3 件計畫，經查本次受稽核之拓點計畫執行進度皆與原預計進度相符，執行情形良好，已發揮效益，並符合鼓勵業者於海外拓點爭取商機之補助目的。
- 二、建議事項：經由本次稽核作業，可以瞭解我國工程技術顧問公司於海外執行業務、爭取標案，雖相當辛苦並遭遇困難，但經政府協助及業者努力不懈下，已陸續取得標案，爰建議後續仍應持續辦理海外拓點計畫，協助我國有志廠商於海外執行業務開拓市場。