

出國報告（出國類別：會議）

參加 2022 年歐洲教育者年會 (EAIE)暨訪問波蘭、立陶宛出國報告

服務機關：教育部

姓名職稱：政務次長劉孟奇、國際及兩岸教育司司長李彥儀、科長
廖苡亘、高等教育司科長紀盈如

派赴國家：西班牙、波蘭、立陶宛

出國期間：111 年 9 月 12 日至 9 月 21 日

報告日期：111 年 10 月 31 日

摘 要

2022 年歐洲教育者年會 (European Association for International Education, EAIE) 於 9 月 13 日至 9 月 16 日在西班牙巴塞隆納舉辦，為擴大我國與歐洲各國國際合作交流，教育部劉孟奇政務次長、國際及兩岸教育司李彥儀司長、廖苡亘科長、高教司紀盈如科長，共同赴西班牙參與此一盛會，並於會後偕同財團法人高等教育國際合作基金會(FICHET)董事長暨國立成功大學校長蘇慧貞、國立臺灣科技大學校長顏家鈺、國立中央大學校長周景揚、國立臺灣師範大學宋曜廷副校長、國立東華大學行政副校長馬遠榮、國立陽明交通大學唐震寰副校長、臺北醫學大學副校長吳介信共同前往波蘭華沙、立陶宛維爾紐斯拜會當地重要學術單位，期進一步拓展與中東歐學術連結，最後於前往荷蘭阿姆斯特丹搭機返臺期間，與我國荷蘭臺灣同學會代表座談。

劉政次、李司長、廖科長及紀科長一行，與本次行程中會晤波蘭教育科學國際發展政務次長 Tomasz Rzymkowski、拜會波蘭科學院院長 Professor Jerzy Duszyński 及波蘭國家學術交流總署署長 Dr. Dawid Kostecki；抵達立陶宛後則先會晤立陶宛維爾紐斯大學校長暨立陶宛大學校長聯合會(LURK)主席 Professor Rimvydas Petrauskas、會晤立陶宛教育科學部部長 Dr. Jurgita Šiugždinienė，並參與立陶宛科技組舉辦之晚宴，與多所立陶宛重要大學校院代表及政界友我人士共同交流。此行成功建立與波蘭、立陶宛許多重量級學術單位之合作共識，未來教育部將持續在此基礎上推展與中東歐國家之交流合作。

目錄

壹、目的.....	1
一、 參加歐洲教育者年會	1
二、 參加臺灣－西班牙高等教育交流會	3
三、 參加臺灣波蘭高等教育論壇	4
四、 會晤波蘭教育科學部政務次長 TOMASZ RZYMKOWSKI.....	8
五、 拜會波蘭科學院及國家學術交流總署	8
六、 於立陶宛辦理「STUDY IN TAIWAN 說明會」	9
七、 與立陶宛教育科學及體育部部長 JURGITA ŠIUGŽDINIENĖ 會談.....	13
八、 參訪維爾紐斯大學各中心或學院	14
九、 訪團與立陶宛各大學、立陶宛科技組晚宴	17
十、 與台夫特大學臺灣同學會座談及參訪荷蘭台夫特科技大學 DELFT UNIVERSITY OF TECHNOLOGY(TU DELFT).....	17
貳、過程.....	19
一、 111 年 9 月 12 日	19
二、 111 年 9 月 13 日	19
三、 111 年 9 月 14 日	19
四、 111 年 9 月 15 日	20
五、 111 年 9 月 16 日	21
六、 111 年 9 月 17 日	24
七、 111 年 9 月 18 日	24
八、 111 年 9 月 19 日	24
九、 111 年 9 月 20 日	26
十、 111 年 9 月 21 日	27
參、心得及建議	28
肆、附錄.....	32
一、 訪團整體行程.....	32
二、 活動照片	39
三、 拜會對象及業務對象簡介.....	50
(一) 西班牙教育國際化服務處主任 ALFONSO GENTIL ÁLVAREZ-OSSORIO.....	50
(二) 加泰隆尼亞理工大學副校長 DR. IMMA RIBAS	50
(三) 波蘭教育科學部政務次長暨全國普通教育與教學監督全權代表 TOMASZ RZYMKOWSKI	51
(四) 波蘭科學院院長 PROFESSOR JERZY DUSZYŃSKI	51

(五)	波蘭國家學術交流總署署長 DR. DAWID KOSTECKI	52
(六)	立陶宛維爾紐斯大學校長 PROFESSOR RIMVYDAS PETRAUSKAS	52
(七)	立陶宛教育科學及體育部 JURGITA ŠIUGŽDINIENĖ 部長	54
(八)	立陶宛教育科學及體育部 GINTAUTAS JAKŠTAS 副部長	55

壹、目的

為擴大我國與歐洲各國國際教育合作交流，教育部劉孟奇政務次長、國際及兩岸教育司李彥儀司長、廖苡亘科長、高教司紀盈如科長赴西班牙參加「歐洲教育者年會」，與來自世界各地之國際教育推廣單位、大學校院代表互動交流。

鑒於俄羅斯自 111 年 2 月派軍入侵烏克蘭，致烏俄雙邊戰事白熱化，波蘭相關單位不僅協助我國留學生撤離，波蘭科學院則積極協助烏克蘭學生赴臺就學，鑒於雙邊教育單位基於對自由民主、人權的共同價值，期許能夠發展更加深入的合作。另方面，我國「駐立陶宛臺灣代表處」於 110 年 11 月 18 日正式成立並掛牌運作，開啓臺立關係交流合作新頁，臺灣與立陶宛在半導體、雷射、金融科技等各項產業領域具有龐大合作潛力。爰劉政務次長一行特別於歐洲教育者年會行程外，特別邀請多所我國具代表性之大學校院代表共同訪問波蘭及立陶宛，藉此推廣臺灣高等教育政策，包括半導體研究學院運作、華語教育等，同時也讓我國大學與立陶宛大學雙邊實體交流，以利瞭解各方所長，並進一步深化高教合作及科學研究之可能性，齊力拓展於中東歐之合作機會。本次重點行程摘要說明如下：

一、參加歐洲教育者年會

歐洲教育者協會（European Association for International Education, EAIE）成立於 1989 年，為一非營利組織，總部位於荷蘭阿姆斯特丹，作為歐洲高等教育國際化專業知識、網絡及資源中心，其透過會員參與領導機制，建構一個生態系統，讓國際化相關創新想法及實踐能夠茁壯發展。該會透過舉辦培訓、會議、進行研究及知識共享，提供高等教育國際事務從業者相關新知及技能，並建立彼此交流網絡。

該協會每年輪流在歐洲各國舉辦的歐洲教育者年會暨展覽，吸引全球約近 100 國逾 6,000 人與會，被視為歐洲地區最重要的國際教育盛會。歐洲教育者年會主要分為展覽(exhibition)、講座(session)及工作坊(workshop)等項目，展覽部份由各國國際教育專職機構(如我國高等教育國際合作基金會 FICHET、日本 JAFSA、韓國 KAFSA、德國 DAAD、法國 Campus France、加拿大 BCCIE 等)、大學校院、及其他教育者協會(如 APAIE)等設展。展覽期間與會者密集互動交流，拓展並鞏固國際教育合作關係。講座與工作坊議題涵蓋國際教育全面向，包括各國國際教育政策、國際學術合作新趨勢、

校院國際化成功案例分享等，實際促進高等教育國際化之蓬勃發展與豐富多元內涵。

2020 及 2021 因疫情影響改以 EAIE Community Exchange 名稱舉辦虛擬會議，約近 1,600-2000 人線上參與。2022 年在西班牙巴塞隆納舉辦之第 32 屆年會，是疫情以來首次舉辦之實體會議，會議期間為 9 月 13 至 16 日，會議主題為「The Future in full colour」，共吸引超過 90 個國家、6,300 名國際教育相關人士與會。今年大會規劃開幕及閉幕共 2 場主題演講、13 場校園參訪、約 150 場次講座及海報展示。

財團法人高等教育國際合作基金會自 2007 年起承教育部委託，以 Study in Taiwan 為名設置展場，統籌我國高等教育機構參與歐洲教育者年會相關事宜，積極宣揚臺灣高等教育優質特色亮點、建立我國與全球國際學術交流機制、強化各校國際招生力度及廣度、增進臺灣高教國際能見度及影響力，本年度我國參展單位共有 23 校，名單如下：

序號	單位	序號	單位
1	中山醫學大學	13	國立清華大學
2	中國醫藥大學	14	國立陽明交通大學
3	元培醫事科技大學	15	國立暨南國際大學
4	天主教輔仁大學	16	國立臺中教育大學
5	弘光科技大學	17	國立臺北大學
6	東海大學	18	國立臺北教育大學
7	長庚大學	19	國立臺灣大學
8	國立中央大學	20	國立臺灣科技大學
9	國立中興大學	21	國立臺灣師範大學
10	國立成功大學	22	淡江大學
11	國立東華大學	23	臺北醫學大學
12	國立政治大學		

屆	時間	地點	主題	校數
19	2007 年 9 月	挪威特隆赫姆	Reaching for new shores	19

	12 日至 15 日			
20	2008 年 9 月 10 日至 13 日	比利時安特衛普	Re-designing the map of European higher education	16
21	2009 年 9 月 16 日至 19 日	西班牙馬德里	Connecting continents	19
22	2010 年 9 月 15 日至 18 日	法國南特	Making knowledge work	19
23	2011 年 9 月 13 日至 16 日	丹麥哥本哈根	Cooperate - Innovate - Participate	19
24	2012 年 9 月 11 日至 14 日	愛爾蘭都柏林	Rethinking education, reshaping economies	19
25	2013 年 9 月 10 日至 13 日	土耳其伊斯坦堡	Weaving the future of global partnerships'	20
26	2014 年 9 月 16 至 19 日	捷克布拉格	Stepping into a new era	18
27	2015 年 9 月 15 至 18 日	英國格拉斯哥	A wealth of nations	19
28	2016 年 9 月 13 至 16 日	英國利物浦	Imagine...	20
29	2017 年 9 月 12 至 15 日	西班牙塞維亞	A mosaic of cultures	18
30	2018 年 9 月 11 至 14 日	瑞士日內瓦	Facing outward	20
31	2019 年 9 月 24 至 27 日	芬蘭赫爾辛基	Encompassing All Voices	25
32	2022 年 9 月 13 至 16 日	西班牙巴塞隆納	The Future in full colour	23

二、參加臺灣－西班牙高等教育交流會

本次歐洲教育者年會我國計有 23 校、45 名代表前往參展，為擴大我國大學校院與西班牙高等教育機構之連結，高等教育國際合作基金會特別與西

班牙教育國際化服務處(Servicio Español para la Internacionalización de la Educación, SEPIE)洽商，共同於加泰隆尼亞理工學院(Universitat Politècnica de Catalunya)舉辦「臺灣－西班牙高教交流會」，會中除由 FICHET 由慧光執行長介紹我國高等教育特色、華語教學優勢外，亦透過西班牙教育國際化服務處代表介紹其高等教育體系與 ERASMUS 獎助機會，西班牙計有 23 校代表報名參加本活動。

西班牙學校出席名單：

No	Name of Institution	No	Name of Institution
1	Catholic University of Valencia San Vicente Mártir	13	Universitat de Barcelona /University of Barcelona
2	ESIC University	14	Universitat de Lleida
3	Pontifical University of Salamanca	15	Universitat Politècnica de Catalunya
4	Public University of Navarre	16	Universitat Politècnica de Valencia
5	Universidad Católica de Murcia	17	Universitat Rovira i Virgili
6	Universidad de Alcalá	18	University Antonio de Nebrija
7	Universidad de Jaén	19	University of A Coruña
8	Universidad Politécnica de Cartagena	20	University of Almeria
9	Universidad Politécnica de Madrid	21	University of Cadiz
10	Universidad Pontificia Comillas	22	University of Murcia
11	Universidad Rey Juan Carlos	23	University of Vigo
12	Universidad San Jorge		

三、參加臺灣波蘭高等教育論壇

教育部於波蘭設有教育組，專責推動臺波學術合作交流、聯繫、合作事項，雙邊長期密切合作，新任組長陳美芬於 111 年 8 月到任後，積極與波蘭國家科學院聯繫，促成首屆「臺灣波蘭高等教育論壇」在華沙舉辦。

本次論壇由 FICHET 協助籌辦，由劉孟奇政務次長率同國內 7 所大學代表前往參加，包含國立成功大學蘇慧貞校長、國立臺灣科技大學校長顏家鈺、國立中央大學校長周景揚、國立臺灣師範大學宋曜廷副校長、國立東華

大學馬遠榮副校長、國立陽明交通大學唐震寰副校長及臺北醫學大學吳介信副校長，期望藉由大學校院代表實地出席論壇，加深臺灣與波蘭雙邊未來教育交流。

該論壇也邀請波蘭國家學術交流總署署長科斯特斯基(Dr. Dawid Kostecki)、波蘭科學院院長杜森斯基(Prof. Jerzy Duszyński)、臺灣駐波蘭代表處陳龍錦處長、波蘭駐臺辦事處高則叡處長(Cyryl Kozaczewski)等出席致詞。波方更有 23 所高等教育及研究機構、33 名代表熱烈報名與會。

本年度臺波論壇共分兩場次，第一場主題 **University governance during Covid-19, the higher education collaborations between Taiwan and Poland**，我方主講人為國立臺灣師範大學宋曜廷副校長、臺北醫學大學吳介信副校長，原定國立東華大學馬遠榮行政副校長因病由國立成功大學國際處王筱雯國際長代為報告；波方則由波蘭學術大學會議主席暨西里西亞科技大學校長 Prof. Arkadiusz Męzyk、波茲南理工大學國際關係副校長 Dr hab. inż. Paweł Śniatała 報告，雙方分享各校自 2020 年疫情爆發以來，面對各項挑戰之因應舉措。第二場主題 **Scientific and research cooperation between Taiwan and Poland**，我方由國立中央大學周景揚校長、國立臺灣科技大學顏家鈺校長及國立成功大學國際處王筱雯國際長主講；波方講者為歐洲最大研究網絡之一 Łukasiewicz 研究中心研究創新處副主任 Jakub Kaczmarek、國家科學中心副主任 Marcin Liana 及國家研究發展中心首席專家 Konrad Kosecki，雙方分別介紹各單位國際化及科研發展現況，具體標誌勢在必行之合作重點及未來可能之計畫項目。會議共聚集雙方 60 餘位各單位首長，NAWA 並於會後敬備自助餐款待與會貴賓，期與會者在輕鬆融洽氛圍中，繼續交換意見、激盪新思維。

我國出席名單：

2022 年教育部台波高等教育論壇出席名單		
教育部 代表	1	政務次長劉孟奇
	2	國際及兩岸教育司司長李彥儀
	3	國際及兩岸教育司科長廖苡亘
	4	高等教育司科長紀盈如
學校 代表	1	國立成功大學校長蘇慧貞
	2	國立臺灣科技大學校長顏家鈺

	3	國立中央大學校長周景揚
	4	國立臺灣師範大學副校長宋曜廷
	5	國立東華大學行政副校長馬遠榮（因病請假）
	6	國立陽明交通大學副校長唐震寰
	7	臺北醫學大學副校長吳介信
	8	國立成功大學國際處處長王筱雯
	9	國立成功大學國際處專員黃子瑜
FICHE T	1	高等教育國際合作基金會執行長游慧光
	2	高等教育國際合作基金會高等專員胡睿宸
	3	高等教育國際合作基金會專員歐陽萱

波蘭學校出席名單：

	Title	Name	Surname	Institution
1		Maciej	Krzyczkowski	Collegium Civitas
2	Dr	Katarzyna	Klimowicz	Collegium Civitas
3		Jacek Z.	Karczewski	Faculty of Electronics and Information Technology, Warsaw University of Technology
4	Licencjat	Paulina Ewa	Piątkowska	Faculty of International and Political Studies
5	dr	Paweł	Banaś	Faculty of Law and Administration, University of Warsaw
6		Anna	Pawlak	Gdynia Maritime University
7		Grazyna	Zebrowska	IDEAS National Centre for Research and Development
8		Agata	Bader	IDEAS National Centre for Research and Development
9		Alicja	Weremiuk	Institute for Educational Research
10	Profesor	Jerzy	Duszyński	Polish Academy of Sciences
11	Dr	Przemysław	Gaweł	Institute of Organic Chemistry,

				Polish Academy of Sciences
12	dr hab	Małgorzata	Szyszkowska	The Director of the Institute of Philosophy and Sociology, Polish Academy of Sciences
13		Grażyna	Omarska	Institute of Fundamental Technological Research, Polish Academy of Sciences
14	Dr	Piotr	Cywiński	Institute of Microelectronics and Photonics, Łukasiewicz
15	Dr hab. inż.	Anna	Szerling	Institute of Microelectronics and Photonics, Łukasiewicz
16	Mgr	Vitalii	Suprun	Institute of Philosophy and Sociology, Polish Academy of Sciences
17	Dr	Marcin	Kraska	Łukasiewicz Center
18	Dr inż.	Jakub	Kaczmarek	Łukasiewicz Center
19	Mgr	Łukasz	Weremiuk	Ministry of Foreign Affairs, Republic of Poland
20		Paulina	Puchalska	National Centre for Research and Development
21		Cezary	Błaszczak	National Centre for Research and Development
22	PhD	Marcin	Liana	National Science Centre
23	mgr	Małgorzata	Błaszczak	Nicolaus Copernicus University in Toruń
24	Mgr	Eliza	Lipińska	Polish-Japanese Academy of Information Technology
25	dr hab. n. med.	Justyna	Opydo-Szymaczek	Poznan University of Medical Sciences
26	dr hab.	Bartłomiej	Struzik	The Jan Matejko Academy of Fine Arts in Kraków

27	magister	Aldona	Michalik	The Jan Matejko Academy of Fine Arts in Kraków
28	prof. dr	Anna	Odrawaz-Coates	The Maria Grzegorzewska University
29	Prof	Stankomir	Nicieja	University of Opole
30	Dr	Anna	Sadecka	University of Warsaw
31		Patrycja	Kluź	Warsaw University of Technology
32		Bartosz	Janaszek	Warsaw University of Technology
33	Dr	Szymon	Mazurek	Wroclaw University of Economics

四、會晤波蘭教育科學部政務次長 **Tomasz Rzymkowski**

波蘭教育科學部於 2005 年時，自高教、科學與電腦部切分設立；2006 年時政府再次重新改造，分為波蘭高教部及國民教育部；在 2021 年再次於政府改造中改回為波蘭教育科學部，下設 13 個司處，負責從幼稚園到中學階段教育、波蘭海外學校、大學校院及研究機構。

本次會晤，由波蘭教育科學部政務次長暨全國普通教育與教學監督全權代表 **Tomasz Rzymkowski** 主談，政務次長首席顧問 **Grzegorz Górski**、教科部國際合作司副司長 **Wojciech Dziejcz**、首席專家 **Daria Godek** 列席。我方則由劉孟奇政務次長、駐波蘭代表處陳錦龍大使、國際及兩岸教育司李彥儀司長、廖苡亘科長、高等教育司紀盈如科長及駐波蘭代表處陳美芬組長、財團法人高等教育國際合作基金會蘇慧貞董事長列席，我國鑒於波蘭為臺灣與歐洲發展半導體合作國家之一，臺灣具備豐沛半導體人才培育經驗，希望未來可以與波蘭在人才培育及技術研究上能有更多具體合作。

五、拜會波蘭科學院及國家學術交流總署

赴波蘭訪問期間，劉政務次長也特別規劃拜會波蘭科學院（**Polish Academy of Sciences**，簡稱 **PAS**）杜森斯基院長，波蘭科學院為波蘭國家科研機構，成立於 1952 年，總部位於波蘭華沙。其宗旨為推動科學進步，在

堅持以最高研究標準質量和倫理規範的同時，亦致力於為社會服務，並豐富波蘭文化。

波蘭科學院院士至多 350 人，截至 2019 年 12 月 31 日止，科學院共計 298 名波國院士（154 名一般研究員和 144 名通訊研究員），及 181 外籍院士。其中，人文與社會科學組有 47 名院士；生物與農業科學組有 68 名院士；數學、物理、化學與地球科學組有 80 名院士；工程科學組 69 名；以及醫療科學組 34 名。

在烏俄戰爭期間，波蘭科學院協助中研院選送烏克蘭學生及學者來臺短期研習，並與國立成功大學合作，補助被迫離開家園暫居波蘭的烏克蘭學者與學生繼續學業及科研計畫。為了發揮人道協助的最大效益，教育部考量烏克蘭學生於俄烏戰爭期間提供相關最高學歷文件之困難，亦協調外交部優予考量烏克蘭學生得於申請簽證時暫免繳驗最高學歷文件等各項便利就學措施。臺波雙方將基於對戰爭之譴責、人權保障、維護民主自由價值之共同目標，進一步研商後續合作方案。

另一方面，2021 年我國約有 900 餘名學生赴波蘭進修，為擴大招生及語言交流，下午劉政務次長則規劃接續拜會波蘭國家學術交流總署(Polish National Agency for Academic Exchange，簡稱 NAWA)署長科斯特斯基。波蘭國家學術交流總署成立於 2017 年 10 月 1 日，旨在推動波蘭學術和研究機構國際化，其使命為促進波蘭科學及學術等領域發展。

NAWA 的基本目標之一是啟動和支持學生的國際移動交流，旨在提高波蘭高等教育機構國際化水平，及波蘭學生獲得國際經驗。NAWA 提供學生國際移動（含輸入和輸出）計畫。並與波蘭外交部共同資助外國學生獎學金計畫，並提供波蘭裔學生獎學金。協助波蘭學生參與中歐大學研究交流計畫 (CEEPUS)，這是繼 Erasmus+ 後，在波蘭第二大的學生交流計畫。

劉政務次長透過拜會 NAWA 介紹教育部臺灣獎學金、華語文獎學金等多項獎助計畫，並介紹我國高等教育研發優勢，希望藉此促進雙邊瞭解與合作。

六、於立陶宛辦理「Study in Taiwan 說明會」

教育部劉孟奇政務次長率團於 111 年 9 月 19 日上午在立陶宛威爾紐斯大學舉辦「Study in Taiwan 說明會」，除介紹 2022 年臺灣重要高等教育

政策外，另由 7 所我國大學校院校長或副校長或學校代表親自蒞臨介紹學校辦學特色及育才與攬才規劃，立國也由維爾紐斯大學介紹立陶宛的高等教育願景。

本次說明會採實體方式舉辦，除讓立國得以瞭解我國目前高等教育重要發展政策外，同時也表達出臺灣與立陶宛深厚的教育合作夥伴關係，目前已有約 16 所我國大學與立陶宛 10 所大學簽署 78 項合作協議與備忘錄，雙邊可透過招生活動，增進教育交流及合作機會；今年 2 月，我國國立中山大學晶體研究中心與立陶宛物理科學暨科技中心 (FTMC) 於立陶宛成立「臺立半導體暨材料科學中心」(Taiwan and Lithuania Center for Semiconductor and Materials Science)，將結合臺灣晶體技術與立陶宛雷射科技等優勢，共同發展先進雷射系統。

另立陶宛期盼與我方合作發展立國半導體產業，尤其是人才培育部分。因此，本次說明會也特別介紹教育部為培養高階科學技術人才，2021 年 5 月制定了國家重點領域產學合作及人才培育創新條例，並至少核定 5 所國立大學成立半導體學院，分別為國立陽明交通大學、國立成功大學、國立清華大學、國立臺灣大學及國立中山大學。為了加速我方與歐洲立陶宛等國多方合作，以半導體學院提供招生名額，外交部提供獎學金等方式，雙(對)方甄選優秀人才赴臺灣就學。外交部針對立國提供的獎學金名額約計有 22 名，獎學金包含一年學雜費 8 萬元、來回機票及生活津貼，其中生活津貼碩士生每月 2.5 萬 (最多 2 年)、博士生每月 4 萬元 (最多 4 年)，期協助立方進行半導體人才培育。

教育部華語教育包括推動華語文獎學金，鼓勵外國人士來臺學習華語，獎學金可彈性核予 2 (暑期課程)、3、6 或 9 個月不等，2022 年共計有 4 名立陶宛學生獲得補助；由教育部資助派遣受過訓練的華語海外教學人員，補助教師機票及每月津貼與教材費；另教育部提供的臺灣獎學金，學雜費補助每學期 4 萬元，每月津貼大學生為 1 萬 5,000 元，研究生為 2 萬元；各級學位最長受獎期限，大學部 4 年、碩士班 2 年、博士班 4 年。獎學金最長總期限不超過 5 年。

維爾紐斯大學 Rimvydas Petrauskas 校長也介紹立陶宛高等教育體系，包括立國研究發展佔國家 GDP1.2%，創新能力排行世界 40 名 (2020

年的排名)，網路覆蓋率高達 83.1%；共有 11 所國立大學、9 所私立大學、12 所公立學院、10 所私立學院等，總學生人數達 10 萬，大學部 7 萬、高等學院 3 萬，大學博士生 2,335 人，研究機構博士 389 人，全國研究人員 1 萬 8 千人；科學研究園區為波羅的海最大的研發和創新基礎設施；世界生物科技創新排名 32；雷射技術佔全球市場 50%；金融科技世界排名第 4 名；與臺灣高等教育合作專案約有 34 案，立陶宛大學校長聯合會 LURK 與臺灣於 2022 就高等教育合作已簽訂 MOU。

本次說明會具體深化雙邊半導體等科學領域及華語教育領域之交流、凝聚未來合作的共識，有助於促進雙方長期教育及科學發展，並提升臺立教育夥伴關係。

2022 年教育部立陶宛訪團主要名單		
教育部 代表	1	政務次長劉孟奇
	2	國際及兩岸教育司司長李彥儀
	3	國際及兩岸教育司科長廖苡亘
	4	高等教育司科長紀盈如
學校 代表	1	國立臺灣科技大學校長顏家鈺
	2	國立中央大學校長周景揚
	3	國立臺灣師範大學副校長宋曜廷
	4	國立東華大學行政副校長馬遠榮
	5	國立陽明交通大學副校長唐震寰
	6	臺北醫學大學副校長吳介信
	7	國立成功大學院長王育民、特聘教授呂欽山

2022 年立陶宛大學和學術機構代表				
大學和學術機構			職稱	名稱
University Delegates	1	Vilnius University	Rector	Prof. Dr.
	2	維爾紐斯 大學	President of LURK	
	3		Vice-Rector for the University & Pro_Rector for Research / Chairman of Science Committee of LURK	Prof. Dr. Edita Sužiedėlienė
			Pro-Rector for Studies	Prof. Dr. Valdas Jaskūnas

2022 年立陶宛大學和學術機構代表				
大學和學術機構		職稱		名稱
	4		Pro-Rector for Partnerships	Dr. Artūras Vasiliauskas
	5	Lithuanian Sports university 立陶宛體育大學	Vice-Rector for Studies	Assoc. Prof. Jūratė Požerienė
	6	Lithuanian University of Health Sciences 立陶宛健康科學大學	Vice-Rector for Studies	Prof. Dr. Kęstutis Petrikonis
	7		Chairman of International Relations Committee of LURK	Dr. Alvidas Šarlauskas
	8	Vytautas Magnus University 維陶塔斯馬格努斯大學	Rector	Prof. Juozas Augutis
	9	Vilnius Gediminas Technical University 維爾紐斯格迪米納斯技術大學	Vice-Rector for Science and Innovation	Prof. Dr. Dalius Navakauskas
	10	Mykolas Romeris University 米科拉斯羅梅里斯大學	Rector	Prof. Dr. Inga Žalėnienė
	11		Lithuanian Rectors' Conference Chairman of Study Committee of LURK	Prof. Dr. Regina Valutytė

2022 年立陶宛大學和學術機構代表				
大學和學術機構			職稱	名稱
	12	Kaunas University of Technology 考納斯科技大學	Rector	Prof. Dr. Eugenijus Valatka
	13	Klaipeda University 克萊佩達大學	Vice-Rector for Research and Innovation	Prof. Dr. Darius Daunys
Guests	14	Lithuanian Academy of Sciences 立陶宛科學院	President	Prof. Dr. Jūras Banys
	15	Research Council of Lithuania 立陶宛研究委員會	Chairman	Dr. Romas Baronas

七、與立陶宛教育科學及體育部部長 Jurgita Šiugždinienė 會談

立陶宛教育科學及體育部負責執行教育、科學、學術研究、體育相關政務，部長 1 名，副部長 4 名，總共有 8 個部門。此次參與者除 Gintautas Jakštas 副部長外，尚有高等教育科技司 Laima Taparauskienė 司長，旗下有高等教育學習科、科學科、技術及創新科；另為國際合作與歐洲統合司 Jurga Strumskienė 司長，旗下有歐盟及國際組織科、雙邊合作科。

本次會談目的主要係希望臺立雙邊建立相關領域之教育合作關係，目前我國已成立至少 5 所半導體學院，主要以高階碩博士為培育方向，透過更多企業參與及資金投入，可以提供更多獎學金給學生及國際生，讓學生畢業後可以立刻投入產業，與產業接軌，亦可帶回更多資源予學校，創造產學合作的正向循環；立陶宛亦可先透過交換學生方式推動，讓立國學生

瞭解臺灣環境，並進一步申請獎學金繼續深造就讀碩班及博士班；而我國亦可以派遣臺灣教師赴立國教學，讓當地學生對來臺灣學習更有興趣。

八、參訪維爾紐斯大學各中心或學院

(一) 維爾紐斯大學 Vilnius University

維爾紐斯大學校園係在一個由磚房建成的城市區，以四條街道為界；建築群的設計主要風格包括哥德式、文藝復興、巴洛克和古典主義。圖書館庭院周圍環繞著圖書館、行政大樓和歷史學院；庭院是圖書館主要入口處，訪團於 9 月 19 日來至於此，維爾紐斯大學行政人員於此接待我們，並進入校內圖書館 Franciszek Smuglewicz 大廳 Rimvydas Petrauskas 校長等人會晤，該圖書館別具特色，牆壁四周圍皆畫許多人物肖像，大廳兩側擺滿玻璃桌櫥窗，內放了許多陶宛古老印刷書籍。

Rimvydas Petrauskas 校長說道，維爾紐斯大學有超過 3,000 名學術教職人員及 2 萬多名學生，並在立陶宛重新獲得獨立後，大學恢復了自治權，1990 年後改名為現在的校名。學校主要的學科領域有：社會科學、物理科學、數學等。

(二) 維爾紐斯大學生命科學中心 Life Science Centre of Vilnius University (VU LSC)：

維爾紐斯大學生命科學中心是生命科學領域的重要參與者，該中心具備現代基礎設施、生物技術、生物化學和生物科學領域的高素質和傑出科學家，以及與公認的國際研究機構和商業為夥伴合作關係。

VU LSC 代表介紹了該中心是一個擁有現代化實驗室設備和科研服務的新型創新中心，有三個研究所，包括生物化學研究所、生物技術研究所和生物科學研究所，其中生物科學研究所，成立於 1781 年，已經有 250 年歷史。擁有 450 名員工，300 名教職員及部分支援型成員，1,400 名學生，碩士約 350 名，博士班的學生多數攻讀生物化學、生物學、生物物理學、化學工程等領域，該中心碩士班亦有英文授課。有 340 個座位的大型圓形劇場禮堂、34 個較小的報告廳、通用教室和會議室以及寬敞的大廳區域。設施設備包括了顯微影像分析中心、蛋白製造與純化中心等，前開設施均具備先進的研究儀器，VU LSC 代表人也帶領訪團參觀

了部分實驗室設備。

VU LSC 對生命和物理科學、生物技術、創新、高等教育政策和 STEAM 教育領域的科學活動持開放態度。中心領導者 Šikšnys 教授基因治療研究，與 2018 年諾貝爾化學獎得主有相同的發現與成就，儘管該教授未獲得諾貝爾獎，該中心仍與有榮焉；另一位為美國麻省理工大學（MIT）舉辦的合成生物學（synthetic biology）相關之國際比賽，全球來自 300 所大學、共 6,000 多名學生參賽，而中心的學生則獲得了第一名。另目前有 5 個與臺灣-立陶宛跨國合作計畫，規模不算大，計畫金額約 7 萬 5 千美金（約 230 萬臺幣），希望未來也能爭取更多的補助金。

針對財務方面的說明，2021 年 VU LSC 有 1,960 萬歐元的財政費用，相較前年，提高了 32.6%，其中國家針對研究、學習與學費給予的補助金佔 44%，國家補助款、國際補助款及產業委託之收入，占 56%。與產業的合作通常包含授權、委託研究、共同開發及新創公司的成立。

(三) 參訪立陶宛物理科學與技術中心 Fizinių ir technologijos mokslų centras (FTMC) -談 Sunrise valley at Vilnius：

FTMC 主要負責雷射、光技術、材料科學、納米技術、半導體物理和電子學相關研究；維爾紐斯大學 (VU) 物理學院、應用科學學院、理論物理和天文學研究所、化學學院、物理與技術科學中心和維爾紐斯格迪米納斯理工大學等都匯聚於此中心進行實驗。FTMC 本身擁有 38 名科學博士、246 名科學博士、500 多名科研人員和 114 名博士生。

FTMC 代表針對日出谷科技園區 Sunrise Valley Science and Technology Park 進行了相關說明。該園區成立於 2003 年，提供可以進行知識密集的基礎建設，園區內有 2 萬多名學生及 5000 名研究員，形成一個生態系，使學校與新創公司得以在此托展他們的創新活動。立陶宛約於兩週前與臺灣中山大學的團隊合作之成就，即是在該園區完成（國立中山大學結合國內大學、企業及立陶宛雷射公司的技術，在政府經費的支持下，架設第一台完成驗證之「高功率薄片型雷射」）。其他兩國間合作部分，將參與國發會於 2022 年 10 月 17 日至 21 日主辦之臺歐

半導體論壇，FTMC 代表也歡迎訪團可加入參與半導體議題之討論。

該園區生態，由園區內 2 所大學（紐爾維斯大學 Vilnius University、紐爾維斯格狄米納斯技術大學 Vilnius Gediminas Technical University）進行教育與科學研究，並與進行科學研究和技術研發的機構（如 FTMC）形成研究循環，彼此就物理、化學、材料、工程、電子工程領域達到研究的增效作用外，也達到了教育的增效功能（如提供研究人員 4 年期的博士學程）；而研發機構與園區內的新創公司，形成了創新循環，新創公司的新產品與服務，可以在研發機構進行研究與發展，而研發機構亦能因為共同研發，而產出新的公司。

FTMC 代表表示，兩國間的合作得建立於 FTMC，因為歐洲具有未來成為半導體產業領導者的資產，目標是於 2030 年，尖端半導體永續力的價值可以達到世界產量的 20%。而目前臺灣的大學與歐洲區半導體合作包括了臺灣立陶宛半導體與材料科學中心及臺斯環境變遷海外科研中心，並邀請我國代表一同參加 10 月 5 日到 7 日舉辦的 APROPOS 18 研討會，目前已邀請國立中山大學邱逸仁教授擔任光電材料部分的講者，及在半導體晶片趨勢與問題之特別講演部分，邀請了工研院電光所駱韋仲副所長出任講者。

(四) 維爾紐斯大學經濟與工商管理學院 Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas-談 FinTech（金融科技）

立陶宛是世界上第 4 大金融科技中心，僅次於美國、英國和新加坡，依據 Rimvydas Petrauskas 校長報告，立陶宛擁有 210 間金融科技相關的公司，超過 3,400 名員工投身於這個產業，每個金融科技辦公室，平均至少有 16 名員工。為更瞭解立陶宛在 FinTech 領域的優勢，由教育部劉政次、李司長、廖科長、紀科長、陽明交大唐副校長、駐波蘭教育組陳組長參訪經濟與工商管理學院。

該學院金融系，設有金融科技的碩士課程，該系其研究人員專精於金融、銀行領域之研究，主要研究領域包括對公司及公部門的社會責任投資、金融倫理、金融科技、公共財政問題、金融風險管理挑戰及商業銀行部門面臨的挑戰評估等。會議期間共同探討了有關數字金融、區

塊鏈技術及加密貨幣等在科學研究中的相關性。針對 FinTech 發展，雙邊可進行課程合作，如得設計為兩個學程，一個是共同研究（joint research）、一個是教育課程（education program）或可以協助研究的課程（support research）。唐副校長也積極開創新局，邀請該校學院可透過線上進一步 FinTech 教育合作的可行性。

維爾紐斯大學與當地企業的連結性極為緊密，臺灣各大學亦均有強韌的校友網絡，經常為母校提供極佳的支持，唐副校長則表示，陽明交大有約 2 萬 6 千位校友在高科技產業深耕，更有超過一半以上校友位居經理級以上的層級。

九、訪團與立陶宛各大學、立陶宛科技組晚宴

本次晚宴係由國家科學及技術委員會透過駐立陶宛科技組陳大川組長辦理，參與人員包括黃大使、黃裕峰參事、訪團、多所立陶宛重要大學校院代表等，座位安排採以雙邊學校及訪團穿插而坐，讓我國大學校長或副校長等人得以進一步雙向教育交流，促進高教夥伴的鏈結。

席間黃大使表示，臺灣與立陶宛的合作計畫，不論是在學術研究和經濟科學等領域上，對於雙邊產業優勢發展都是很好的開始，下個月將會有更多我方學校代表拜訪立陶宛，推廣學生交換計畫、獎學金等，同時鼓勵臺灣學生來立陶宛學習，為雙方未來奠定學術合作的基礎。黃大使最後介紹前立陶宛教育部長，目前是立陶宛－臺灣論壇的主席，對臺立間的合作很有貢獻，也很有興趣。立陶宛重要大學與訪團除針對半導體人才培育發展進行深入交流外，對於雙邊學校發展之其他重點領域也透過此活動就課程設計、師資質量與教學等事項進行分享，雙邊學校對於臺立教育合作充分表達興趣，期待未來能有更具體合作項目。

十、與台夫特大學臺灣同學會座談及參訪荷蘭台夫特科技大學 Delft University of Technology(TU Delft)

TU Delft 是世界上頂尖的理工大學之一，位於荷蘭台夫特市，是荷蘭規模最大最的綜合性公立理工大學，有 8 個學院提供 16 個學士學位課程和 30 多個碩士學位課程；目前有 2 萬 5,000 多名學生和 6,000 名員工。校園

佔地超過 161 公頃，校園的大部分地區只能步行、騎自行車或乘坐公共交通工具到達。TU Delft 在航空工程，船舶工程，電子工程，水利工程，衛星遙測工程等學科都具領先地位和卓越聲望，據瞭解該校 2021 年的 QS 世界大學排名第 57 位。

訪團與台夫特大學臺灣同學會李堉辰會長、謝秉聿副會長、陳冠璋幹部、劉凡瑄幹部、鹿特丹大學臺灣同學會陳詠昕會長、萊頓大學臺灣同學會周詩瑜會長等人共同座談及享用午餐。席間同學分享在荷蘭當地大學就學情形及未來就業路進期待等，例如台夫特大學臺灣同學會謝秉聿副會長即為工業設計學院學生，謝同學分享荷蘭的設計教育，是建立在完整設計分析，以利設計出更貼近市場及消費者需求，減少設計失誤比率；荷蘭設計教育注重過程，而非成果，學院課程設計原則主要在於讓學生透過不斷的「做」設計來學習「如何」設計，任何產品與服務的產生都是一個開發過程，從考慮市場需求、競爭環境、公司資源、品牌形象及創造新產品或服務的風格和功能等；另荷蘭設計強調人本精神，謝同學希望設計分析能學以致用於智慧醫療，結合科技概念。臺灣同學會除分享在荷蘭就學心得及介紹 TU Delft 大學特色外，也帶領訪團參訪校園，並介紹了該校幾個較具特色的建築。

TU Delft 科技圖書館 2010 年改建，成為學習、研究和知識交流的場所；由 Mecanoo 設計，將圖書館屋頂設計出一道大緩坡，巨大的圓錐體穿過可步行的草屋頂，並具有隔熱效果；圓錐體象徵著科技，塑造了圓形內向的閱覽室，藏書置於四周，從一樓一直延伸到四樓的天花板。

Echo 教學大樓是一個能源建築，包括供應使用者相關能源（例如，筆記本電腦的功耗、照明和餐飲）、使用太陽能電池板、智能裝置、良好的絕緣和熱/冷存儲系統。另外，Echo 採用循環經濟概念，90% 的家具都可重複利用。建築體內有著最大程度的自然採光，共有 7 間教室，並可靈活配置，例如可從最大的報告廳（可容納 700 個座位）建造三個獨立的房間；300 多個學習點也可以進行小組學習與自學。

貳、過程

一、111年9月12日

教育部劉孟奇政務次長、李彥儀司長、廖苡亘科長、紀盈如科長一行4人搭乘長榮航空 BR-87 班機於 11 時 40 分從臺北啟程。

二、111年9月13日

劉政務次長、李司長、廖科長、紀科長一行4人於法國當地時間 7:55 抵巴黎，駐巴黎代表處國會組顏嘉良組長、教育組陸美珍組長與長榮航空當地人員協助訪團辦理轉機作業，後於 10:00 搭乘法國航空 AF-1348 號班機前往巴塞隆納。

訪團一行於上午 11 時 50 分抵達巴塞隆納國際機場，巴塞隆納台貿中心劉俊鑫主任協助接機並將訪團送至下榻飯店，訪團稍事休息後赴 EAIE 活動場地 Fira Barcelona Gran Via 預先勘查會場動線、認識周邊環境。

三、111年9月14日

早上 9 時 20 分劉政務次長、李司長、廖科長、紀科長一行4人與 FICHET 同仁集合後共同前往 EAIE 會場，並與 FICHET 蘇慧貞董事長、游慧光執行長等人集合後，共同參加 EAIE 開幕式。

本次會議開幕式由主席 Michelle Stewart 致開幕詞歡迎各位來賓後，首先表揚今年度歐洲教育者年會各獎項獲獎者(2022 EAIE Award winners): (1) 國際化卓越獎(EAIE Award for Excellence in Internationalisation): 由捷克馬沙里克大學(Masaryk University)獲獎，該校除系統化推動國際化課綱、與國際夥伴共同研究、擴大學生國際流動、聘僱國際教職員工外，在 Covid-19 疫情期間推動 MUNI HELP 協調醫院、諮詢熱線籍照護單位的志工服務作業，並關注兒童照護與教學、遞送生活及防疫相關藥品物資，在烏俄戰爭發生時，提供烏克蘭難民工作職缺訊息、烏克蘭學生就學獎學金、翻譯服務及心理諮商熱線。(2) 遠見與領導獎(EAIE Award for Vision and Leadership): 表揚在國際高等教育領域提供發展策略及創新思維之個人或組織，本年度此獎項頒予烏克蘭全體高等教育成員，肯定他們在俄羅斯侵略期間仍堅持不懈。

(3)傑出貢獻獎(EAIE Award for Outstanding Contribution)：頒與英國倫敦國王學院跨文化諮商專家 Stephanie Griffiths，感謝其在 Covid-19 疫情期間提高各教育單位對學生身心健康的重視，並辦理許多講座鼓勵各單位在此領域持續精進。(4) 國際教育者氣候行動網絡(Climate Action Network For International Educators, CANIE)：由全球國際教育者發起之倡議，相信應針對全球氣候問題做出友善決策，促使教育單位喚起全球社會對此問題之團結共識，並採用更永續的方式進行跨國旅行。

開幕演講特別邀請澳大利亞籍廣播記者、新聞主持人兼紀錄片製作人 Yalda Hakim 進行開幕演說，Yalda 出生於阿富汗，因為 1979 年蘇聯與阿富汗戰爭，致全家移居澳大利亞，自從事新聞業後長期關注受人民受戰亂所苦之情形，本次演說特別提醒與會者關注在塔利班政權統治下，女孩無法受教育之問題，也呼籲各界應該關懷烏克蘭學生因戰亂失學的情形，並思考身為國際教育者可以為這些孩子做些什麼，來幫助他們重新融入國際社會。

在開幕儀式結束後，劉政務次長、李司長、廖科長、紀科長一行與 FICHET 蘇慧貞董事長、游慧光執行長等人共同前往臺灣展攤與各校策展人員交流，劉次長應邀致詞時表示，很高興能來歐參加 EAIE 展場揭幕式，提升臺灣的國際能見度並強化與歐洲相關單位的教育合作，希望與會的嘉賓能透過臺灣展攤進一步認識我國優質高等教育體系。

參觀完臺灣展攤後，劉政務次長、李司長、廖科長、紀科長一行也前往其他國家攤位觀摩，瞭解各國推動國際教育交流特色與策略。並於晚間 6:30 紛前往 Hyatt Regency Barcelona Tower，29 樓 Skyfull 會場參加臺灣之夜交流餐會「Taiwan Night」——歷屆教育者年會，多數國家均會於參展同時，舉辦各國會外活動如早餐會、酒會或晚宴，促進該國參展大學校院與全球高教夥伴的鏈結。為整體行銷我國高教優質形象、提供參展校與他國代表交流互動平臺，並加強臺灣與歐洲地區高教機構連結，FICHET 亦於本次歐洲教育者年會舉辦「Taiwan Night」活動，透過我國與會學校邀請國外合作夥伴學校參與，計有 12 國 24 校 35 名代表出席，活動相當溫馨熱絡。

四、111 年 9 月 15 日

早上李司長與廖科長共同前往加泰隆尼亞理工大學「臺灣－西班牙高

教交流會」會場，活動邀請加泰隆尼亞理工學院副校長 Ms. Imma Ribas、西班牙教育國際化服務處處長 Mr. Alfonso Gentil Álvarez-Ossorio 及本部國際司李司長、FICHET 董事長蘇慧貞向臺西雙邊與會代表致歡迎詞，李司長在致詞中特別感謝西班牙教育國際化服務處及 FICHET 為籌辦本活動付出的努力，近年在 Covid-19 疫情的衝擊下，人與人的接觸會晤通常只能透過網路，今日雙邊學校代表能親身出席本活動更屬難能可貴，西班牙語和華語同屬世界最多人使用的語言，臺灣共有 12 所大學設有西班牙語相關課程，根據統計，每年約有 400 名臺灣學生前往西班牙就讀，相對也有 200 名西班牙學生來臺就讀，期待我們可以透過本次活動，拓展雙邊師生未來進一步交流的機會，而臺灣教育部也十分樂意為優秀西班牙青年學子提供臺灣獎學金、華語文獎學金等機會，希望能為來將有更多西班牙學子來臺灣體驗我們豐富多元的文化特色。

此交流活動後續由 FICHET 游慧光執行長介紹我國高等教育特色、華語教學優勢外，並邀請西班牙教育國際化服務處代表介紹其高等教育體系與 ERASMUS 獎助機會，臺西雙邊學校代表亦於交流時間互相介紹各自辦學特色。李司長與廖科長則於上午 10 時 30 分與劉次長、紀科長會合後前往巴塞隆納機場，搭乘下午 1 時 10 分波蘭航空 LO438 班機前往華沙。

訪團一行 4 人與成大蘇慧貞校長及王筱雯國際長等 3 人、東華馬遠榮副校長、臺師大 曜廷副校長、FICHET 游慧光執行長於下午 16 時 15 分抵達波蘭華沙，駐波蘭教育組陳美芬組長於機場接機後，於晚間 7 點與國立成功大學蘇慧貞校長、國立臺灣科技大學顏家鈺校長、國立中央大學周景揚校長、國立臺灣師範大學宋曜廷副校長、國立東華大學馬遠榮行政副校長、國立陽明交通大學唐振寰副校長、臺北醫學大學吳介信副校長後共同參加由駐波蘭代表處陳龍錦大使主持之晚宴，針對未來臺波雙邊合作重點交換意見。

五、111 年 9 月 16 日

教育部訪團及前述國立成功大學蘇慧貞校長、國立臺灣科技大學顏家鈺校長、國立中央大學周景揚校長、國立臺灣師範大學宋曜廷副校長、國立東華大學馬遠榮行政副校長、國立陽明交通大學唐振寰副校長、臺北醫學大學吳介信副校長、FICHET 代表、國立成功大學國際事務處王筱雯國際

長及同仁在駐波蘭教育組安排下，於上午 8:30 分集合出發前往波蘭國家科學院參加首屆「臺灣與波蘭高教論壇」，劉政務次長、波蘭科學院院長 Jerzy Duszyński、波蘭國家學術交流總署（NAWA）署長 Dawid Kostecki、波蘭大學校長協會主席 Arkadiusz Mężyk、本處陳龍錦大使、波蘭駐臺辦事處處長 Cyryl Kozaczewski 等皆受邀出席致詞。

劉孟奇政務次長於開幕致詞表示，疫情改變了國際間教育交流的模式，也造成大學校園教師教學及學生學習方式的改變，本屆論壇將探討疫情後雙邊教育合作的模式，以促進雙邊教育領域的交流、凝聚未來合作的方向，加強臺灣與波蘭雙方高教長期合作的共識，加強推動臺波教育機構之間的交流，並提升臺波教育文化深厚的夥伴關係。

代表處陳大使則於開幕致詞表示，近年來臺波各項互動日趨熱絡，教育領域合作尤為顯著，期許未來「臺灣與波蘭高教論壇」能機制化，在兩國未來人才培育及學研合作上，創造更具體蓬勃之可能契機。

上午 9 時 30 分舉行兩國政府官員閉門會議，波方由教育科學部政務次長暨全國普通教育與教學監督全權代表 Tomasz Rzymkowski 主談，政務次長首席顧問 Grzegorz Górski、教科部國際合作司副司長 Wojciech Dziejic、首席專家 Daria Godek 列席。劉政務次長除感謝波方籌辦「臺波高教論壇」外，也介紹我國近年教育新政策，通過《國家重點領域產學合作及人才培育創新條例》，鬆綁相關規定、鼓勵產學合作，並針對半導體、人工智慧、智慧製造、循環經濟、金融科技等領域，核准國立成功大學、國立陽明交通大學、國立臺灣大學、國立清華大學及國立中山大學等 5 所學校成立半導體研究相關學院。波蘭為臺灣與歐洲發展半導體合作國家之一，臺灣具備豐沛半導體人才培育經驗，希望未來在人才培育及技術研究上能有更多具體合作。

R 次長強調兩國共同追求民主自由價值之可貴，繼由 Gorski 首席顧問說明該國於本年 6 月由波蘭總統 杜達簽署哥白尼學院法令，其目的為提升波蘭科學在全球之競爭力和認同。相關計畫擬資助前沿科學研究，授予哥白尼獎學金及獎助金、支持推動哥白尼學派、頒發哥白尼獎，並任命哥白尼學院大使。下年為慶祝天文學家哥白尼 550 周年誕辰紀念，將於哥白尼誕辰 2 月 19 日在托倫召開世界哥白尼大會，邀請各國哥白尼相關研究學者齊聚一堂，另並計劃往後每 5 年定期舉辦大會。R 次長盼能邀請我國參與

上揭計畫，奠定兩國學研合作之永續根基。

李彥儀司長表達對提升臺波雙邊語言教育交流之期許，並介紹臺灣優華語計畫旨在將我國優良華語文教育透過大學校院雙贏共好之合作模式，選送我國華語教學人員赴合作機構任教。我國除提供臺灣獎學金、華語文獎學金、臺歐連結獎學金供優秀波蘭學生申請外，亦設置臺灣講座計畫，豐富波蘭之臺灣研究面向。

下午 2 時訪團拜會波蘭科學院，波蘭科學院 Duszyński 院長誠摯歡迎我代表團抵華沙訪問，該院副院長 Professor Stanisław Filipowicz、哲學及社會學研究所所長 Prof. dr hab. Andrzej Rychard 列席交流討論。劉政務次長特別感謝 D 院長於俄烏戰事期間，協助我中研院招收烏克蘭學者及學生來臺短期研修或攻讀學位。劉政務次長表示，為發揮人道協助最大效益，我教育部協調外交部優予考量准許烏克蘭學生於俄烏戰爭期間，得於申請簽證時，暫免繳驗最高學歷文件等各項便利就學措施。

D 院長表達對我國政府提供烏克蘭學研人員獎助金之敬佩，並感謝國立成功大學慨捐研究基金，挹助被戰事波及離家失所之烏克蘭學生與學者繼續學業及科研計畫。此外，D 院長強調，臺波雙邊未來學術發展重點除加強理工科技合作外，亦期待提升人文社會科學領域之互動可能。

國立成功大學蘇慧貞校長於席間表達，D 院長已同意應邀出席該校於本年 11 月舉辦之「東南亞及臺灣大學校長論壇」(SATU)，以表彰我學界於全球疫情蔓延期間，仍積極致力全球學術網路國際鏈結，廣拓各項科研前瞻跨域合作。

訪團於下午 3 時 30 分前往拜會 NAWA，K 署長率合作處處長 Anna Wiśniewska 等各處主管熱忱接待。K 署長再次表達對與 FICHET 合作，順利舉辦首屆「臺灣與波蘭高等教育論壇」之感謝；另強調 NAWA 針對各國政府、教研人員、學術機構及學生提供契合需求之完整計畫。嗣 K 署長邀請該署各處簡報業務內容，說明雙邊學生及科研人員交流計畫、波蘭語言文化推廣、居里夫人計畫、國外傑出青年科學家計畫等項目，期使訪團具體瞭解未來發展可能。NAWA 合作處 W 處長更表示，NAWA 將積極推廣我國各項教育交流計畫，提供波蘭學生及學者更多元優質之國際移動選擇。

劉政務次長強調，本處教育組自 2006 年起啟動和波蘭教科部學生交換計畫，我國政府提供臺灣獎學金及華語文獎學金，波蘭政府亦提供政府

獎學金。國立政治大學於 2018 年與 NAWA 簽署波蘭教師薦送協議，雖因疫情中斷兩年，本學年將恢復波蘭教師薦送至斯拉夫語文學系教授波蘭文、波蘭概論及文化。雙方交流熱絡，並對未來學研合作充滿信心和期待。

六、111 年 9 月 17 日

早上 9 時 30 分，教育部訪團一行 4 人前往駐波蘭代表處，除視察駐波蘭代表處教育組外，也與代表處陳龍錦大使座談，針對波蘭近期政經發展趨勢、深耕波蘭學術合作、波蘭教育組人力配置等議題交換意見。

七、111 年 9 月 18 日

早上 11 時，訪團離開波蘭華沙飯店前往華沙蕭邦機場，並辦妥登機作業後，訪團於下午 2:10 搭乘波蘭航空 LO-779 號班機前往立陶宛維爾紐斯國際機場（VNO）。

歷經約 1 小時 5 分鐘飛行時間後，訪團於下午 4 時 15 分抵達立陶宛維爾紐斯國際機場（VNO），並由駐立陶宛代表處黃大使、科技組程組長及黃參事前來接機，並參訪駐立陶宛臺灣代表處；晚上 5 時 22 分左右，訪團前往 Hilton Garden Inn Vilnius City Centre 飯店辦理入住手續。

晚上 6 時，由黃大使招待訪團，針對立陶宛歷史文化特色、政治及社會情形、希與臺灣建立外交事項等進行交流。立陶宛首都為維爾紐斯，自 1990 年脫離前蘇聯獨立，2004 年加入歐盟北約組織(NATO)及歐盟(EU)，2015 年起採用歐元；立國社會狀況大致良好，犯罪率不高；目前立國希望能與臺灣半導體、相關科學等領域有更進一步的合作與交流，包括人才培育、學術交流與科研合作等。

八、111 年 9 月 19 日

早上 9 時，劉政次率團與李司長、廖科長、紀科長、7 所國內大學校院代表，包含國立臺灣科技大學校長顏家鈺、國立中央大學校長周景揚、國立臺灣師範大學宋曜廷副校長、國立東華大學馬遠榮副校長、國立陽明交通大學唐震寰副校長、臺北醫學大學吳介信副校長及國立成功大學呂欽

山教授等人，在駐波蘭教育組陳組長協助下前往維爾紐斯大學，並於該校圖書館 Franciszek Smuglewicz 大廳與 Rimvydas Petrauskas 校長、Edita Sužiedėlienė 副校長、Valdas Jaskūnas 研究副校長、Artūras Vasiliauskas 夥伴關係副校長等人會晤，各別進行自我介紹；Rimvydas Petrauskas 校長也提及學校全新的圖書館即將開張，並期待未來有機會可以與臺灣的大學成為研究的夥伴。

早上 10 時，訪團及維爾紐斯代表前往 Central Building 「Study in Taiwan 說明會」，席間邀請立陶宛多所大學重要代表，包括立陶宛體育大學(LSU)Jūratė Požėrienė 研究副校長、健康科學大學(LSMU)Kęstutis Petrikonis 研究副校長及 Kęstutis Petrikonis LURK 國際關係委員會主席、維陶塔斯馬格努斯大學(VMU) Juozas Augutis 校長、維爾紐斯格迪米納斯技術大學(VILNIUS TECH) Dalius Navakauskas 科學與創新副校長、米科拉斯·羅梅里斯大學 Inga Žalėnienė 校長及 Regina Valutytė LURK 研究委員會立陶宛校長會議主席、考納斯理工大學(KTU) Eugenijus Valatka 校長、克萊佩達大學 Darius Daunys 研究與創新副校長、立陶宛科學院 Jūras Banys 院長、立陶宛研究委員會 Romas Baronas 主席等人與會，充分展現對本活動之重視與支持。

首先由劉政次致詞，說明今年臺灣共計有 16 所大學與立陶宛 10 所學校簽署了約 70 份合作備忘錄 (MOU)，對兩國未來工程、科技、醫療等科學之學術研究將帶來很大的幫助，並推薦臺灣為學習華語最好的地方，我國有著專業師資及華語學程，以及可提供許多獎助學金。接著由李司長介紹教育部 2022 年的臺灣高等教育的概況及政策、華語教育、國際教育與合作等；以及目前臺灣已約有 5 所半導體學院設立，且可提供研究生學位及獎助學金。另外，與會的 7 所我國大學亦分別介紹辦學特色及學校招攬優秀學生計畫。

介紹完教育部重點政策後，則由維爾紐斯大學 Rimvydas Petrauskas 校長介紹立陶宛高等教育願景，包括發展六大領域：生物科學、藝術設計、人文科學、物理科學、社會科學以及資訊科學，立國擁有將近 10 萬名大學生和 1 萬多名學者，5 間學術研究實驗室，提供專業的國際學術知識。在過去十年最成功的例子是生物科技領域的發展，促進了立國的經濟發展；2020

年立國世界排名成長了 87%，新創公司也逐漸萌生，帶來約 5%的 GDP 成長。報告結束後，則由雙邊進行教育交流的意見交換，包括與產業密切合作、有許多交換學生的計畫、鼓勵跨國合作研究、參與各種國際活動，提供多元化研究中心讓跨學科學生可以一起共同合作學習。

中午 12 時，劉政次、李司長、廖科長、紀科長、黃大使與立陶宛教育科學及體育部 Jurgita Šiugždiniienė 部長、Gintautas Jakštas 副部長、高等教育科技司 Laima Taparauskienė 司長、國際合作與歐洲統合司 Jurga Strumskienė 司長等人會晤，席間針對半導體學院及人才培育提供相關建議合作事項，包括提供獎學金給國際學生、進行交換學生或跨校學生共同學習、派臺灣師資赴立國教學等，現場熱絡互動，期能更協助大學與立國共同拓展更多元教育合作的可能性。

下午 1 時 30 分，訪團參訪 3 個中心或學院，第一個為維爾紐斯大學生命科學中心(VU LSC)，瞭解立國生命科學領域的概況並參訪該中心相關科學研究實驗室；第二個為 sunrise valley at Vilnius，瞭解目前歐洲正朝向 2030 年半導體產量至少達到 20% 目標，今年也即將辦理多場臺灣與歐洲半導體論壇；第三個為經濟與工商管理學院，並與學院針對立陶宛在 FinTech 領域的推動關鍵及雙邊教育合作事項，包括課程開設及共同研究等進行討論。

晚上 6 時，國科會透過立陶宛科技組辦理晚宴，邀請黃大使、黃參事、訪團、多所立陶宛重要大學校院代表共同交流，進一步討論未來教育及科學研究合作可能。

九、111 年 9 月 20 日

訪團於凌晨 5:30 完成飯店 check out 手續，在黃大使及駐波蘭教育組陳組長陪同下搭車前往維爾紐斯國際機場；期間黃大使也介紹了目前我方為促進臺灣、立陶宛的企業雙邊產業合作及投資，宣布成立 2 億美元中東歐投資基金、10 億美元融資基金，資金來源主要是國發基金，臺灣企業和立陶宛企業合作或立陶宛企業來臺灣設立等皆可提出申請。

訪團抵達機場後，科技組程組長、黃參事亦前來送機，訪團完成登機作業後，於早上 8 時 10 分搭乘波羅地海聯合航空 BT-961 號班機前往荷蘭阿姆斯特丹史基浦機場，並於 9 時 40 分抵達荷蘭，並由駐歐盟兼比利時教育組陳俞紋組長前來接機。

早上 11 時，訪團成員一行 10 人與共同前往荷蘭海牙市中心與台夫特大學臺灣同學會李會長、謝副會長、陳幹部、劉幹部、鹿特丹大學臺灣同學會陳會長、萊頓大學臺灣同學會周會長等人共同座談及享用午餐，席間與同學針對荷蘭有關之文化、環保永續觀念、教育及學雜費(相較於歐盟地區學生，非歐盟國家學生學雜非將近 1.1 萬歐元左右)、學生宿舍(學生入學前須同時向學校申請宿舍需求，學校宿舍多以委外承租方式提供學生宿舍選擇)等進行交流與分享，學生對於未來高教研究及就業發展皆有清楚的規劃方向，對於臺灣努力朝向循環經濟發展抱持期待與樂觀。

下午 2 時，訪團與臺灣同學會共同前往台夫特科技大學(TU Delft)，並由臺灣同學會介紹台夫特科技大學辦學特色及建築標誌，包括科技圖書館、161 公頃校園綠地、Echo 教學大樓；接著由臺灣同學會帶領訪團至 Echo 教學大樓一樓的多形式教學空間，並採以遊戲問答方式介紹 TU Delft，瞭解到該校具有較高比例國際學生、研究講求實務與創新、8 個學院及師生人數等，學生也與訪團 5 所我國大學校長、副校長在現場互動交流，更深入瞭解未來研究及職涯方向。

下午 4 時，訪團在駐歐盟兼比利時教育組陳組長陪同下前往史基浦機場辦理登機手續，並於晚上 9 時 5 分搭乘長榮航空 BR-76 返回臺灣。

十、111 年 9 月 21 日

長榮航空 BR-76 約飛行 14 小時 50 分，中間於曼谷停點，訪團於臺灣時間晚上 9 時 5 分順利抵達桃園國際機場返抵國門，在長榮地勤人員協助下完成領取行李，並依機場人員指示完成機場入境檢疫申報及搭乘防疫計程車至防疫旅館或個人住所進行居家檢疫。

參、心得及建議

一、我國參加國際教育者年會應加強參展策略性規劃

目前我國參加國際教育年會活動主要由 FICHET 統籌向主辦單位辦理報名辦理場攤租賃、展場攤位規劃作業，再開放國內大專校院向 FICHET 報名、安排現場攤位使用時間。此類國際教育年會攤位出席層級通常為國際長或國際處代表同仁，由各校洽邀國外學校現場至攤位會晤，各校洽談成果視各校代表積極度而定。

本年度因為教育部劉政務次長、李司長參加歐洲教育者年會活動，提升各校參與代表層級，FICHET 也在此基礎上安排與西班牙教育國際化服務處 (Servicio Español para la Internacionalización de la Educación, SEPIE) 合作辦理「臺灣－西班牙高等教育交流會」，為我國學校提供認識西班牙學校之平臺。

未來我國參加國際教育者年會，除了參與會展活動本身，可以進一步思考如何藉此機會形塑整體國家品牌形象，如：配合年會主題，思索我國教育特色與強項，依此鼓勵相關學校共同參展，提升宣傳效益；在展場設計上，可擇定我國智慧科技、環保綠能、文化創意等特色，設計較活潑之攤位意象，提高與會者對我國之認識瞭解；在年會活動之外，也可搭配教育部駐外教育單位，嘗試連結鄰近學術、教育單位，安排我國與會學校參訪交流，協助各校出國代表建立當地人脈網絡；參展後，也可調查各校透過參與教育者年會相關活動成功建立合作案例數，俾利據以作為後續參展規劃作業之參考。

二、應建立與當地「國際交流總署」、「大學校長聯盟」等組織之合作聯繫

傳統我國學校與國外學校洽談合作，通常採「校對校」拜訪形式，然本次劉次長率團赴歐洲訪問，透過 FICHET 與西班牙教育國際化服務處(SEPIE)聯繫，以及駐波蘭教育組陳美芬組長洽定與「波蘭國家學術交流總署」(NAWA)、「立陶宛大學校長聯合會」(LURK)合作，有效將雙邊活動訊息快速傳達給當地多所學校，為我國學校搭建交流平臺。

未來教育部可鼓勵教育部駐外教育組、甚或外交部駐外單位，積極與當地全國性學術交流單位、大學校長聯盟或漢學協會等單位建立聯繫，以利有效將我國最新政策、獎學金、雙邊合作訊息即時廣為發送當地國大專校院。

三、東歐國家科研人才招募培育

根據經濟合作暨發展組織（OECD）2018 年全球性學生評量「國際學生能力評量計畫」(Programme for International Student Assessment, 簡稱 PISA, 自 2000 年起, 每 3 年舉辦一次, 評量對象為 15 歲學生, 內容涵蓋閱讀、數學、科學等三個領域的基本素養) 調查結果, 波蘭學生在數學、科學的表現與我國相近同為 level 3, 而立陶宛學生則略低, 列於 level 2。

本次訪問期間, 可以感受到波蘭及立陶宛國家人民因受鄰近強權俄羅斯威脅, 再加上烏俄戰爭陰影, 對我國國際處境具較高同理心, 也對民主價值有較高認同與嚮往, 雙邊民族特性也有一定相似度。審酌我國大專校院世界排名相對東歐國家較具競爭力, 來臺就學學費及生活費也相對較易負擔, 未來應鼓勵我國大專校院積極開拓東歐學生市場, 招募優秀科研人才來臺深造, 並進一步留臺工作。

另一方面, 臺灣具有豐富的半導體人才培育經驗, 鑑於立陶宛及波蘭對半導體人才培育、產業發展有高度興趣, 未來在人才的培育及技術研究上也可以鼓勵雙邊學校建立更多具體合作。

四、立陶宛高等教育學術交流合作重點

臺灣與立陶宛是理念相近的夥伴, 雙邊各自有其科學研究發展優勢, 近年來我國為強化臺灣與中東歐, 包括立陶宛等國家關係, 已於人才培育、經貿與科研等洽談相關合作事項; 此次參訪立陶宛維爾紐斯大學等幾所重要大學及相關中心, 不難發現立國在雷射、Fintech 及生醫等領域皆具成就, 且雙邊大專校院合作專案至少有 34 案, 對於臺灣半導體領域十分重視, 本次訪團赴立陶宛, 特別針對半導體人才培育、雙語教育等國際合作事項, 親自與立陶宛重要大學及政府部門有更深層交流, 期盼雙邊得以持續合作建立共榮的供應鏈夥伴關係。

立陶宛等幾所重要大學及教育科學體育部對於雙方合作更具體的展現主要聚焦於半導體領域的合作, 臺灣掌握著全球最完整的半導體產業鏈, 透過我國半導體學院的推動, 可以雙方互惠為原則, 建立多元人才培育與學術合作機制, 同時提高我國國際能見度, 茲就跨部會合作、學校端、教師端及學生端雙邊可合作事項提出相關心得及建議如下:

- (一) 跨部會合作建立臺立教育合作橋梁: 本次參訪由教育部劉政次率團至少 7 所我國大學, 並多由校長、副校長或學校代表等親自與立陶宛當地大學進行實體交流, 在教育部及駐組的協助之下, 我方學校得以深入立國大學宣傳其辦學特色, 更有利於立國大學瞭解臺灣高等教育發展特色, 鼓勵立國學生前往臺灣就讀。此外, 半導體學院為打造國際化環境, 多已規劃提供英語授課之半導體相關課程, 課程規劃設計由淺入深, 且有國內產業參

與，未來國際學生除能使用臺灣大學校內頂尖設備外，亦能進一步了解半導體領域對臺灣經濟的影響與發展。為更有利於我國大學招生推動，建議應有跨部會如外交部及駐組代表處協助我國大學廣為宣傳半導體學院招生事物，並洽詢當地政府或重要大學等多加鼓勵及推薦當地國學生踴躍申請我國大學半導體學院或華語教育計畫，能更具成效，並引領當地國政府及大學之重視。

(二) 雙邊大學推動半導體及雙語教育人才培育合作：

(一) 就學校端：

1. 碩博士雙聯學制：透過碩博士雙學位課程規劃，學生完成在校學分後，前往當地學校就讀，完成畢業要求者可同時取得雙邊學位。此模式有助於雙邊學校就其優勢互補，也能拓展國際連結，透過雙方教師跨國指導，加深論文產生之影響力，學生除得以取得雙邊學位外，亦可強化國際視野及國際移動力，更有助於學生畢業後之就業選擇。
2. 成立跨國研究中心或雙邊實驗室：選定頂尖大學/機構為合作對象，辦理雙邊研討會、參訪及共同申請跨國合作計畫與執行。此次立陶宛維爾紐斯大學參訪，不難發現立國已有多所大學皆與臺灣相關大學簽屬 MOU 或共同成立研究中心，例如國立中山大學晶體研究中心與立陶宛物理科學暨科技中心 (FTMC) 於立陶宛成立「臺立半導體暨材料科學中心」等；透過跨國研究中心或實驗室的推動，能有效建立國際產、學、研人才培育平臺，強化研發團隊間的國際合作，提高雙邊研究單位的國際競爭力，更能有效吸引國際人才長期進駐，同時培養國內具有潛力的年輕學者參與新興領域或國家重點領域之研究，有利於提升我國整體國家學術研究之競爭力。
3. 國際產學及科研合作：拓展雙邊學術與產業方面的合作，培育國際專才、增進學生與產業接軌的實務研發能力或技能。從此次參訪維爾紐斯大學說明了 Sunrise Valley Science and Technology Park，讓學校和新創公司得以在此展開創新活動，顯示出立國也對於產學合作的重視，雙邊倘能推動國際產學合作模式，也有利我國大學跨院、跨校的合作，甚至跨更多國際優秀的研發能量，協助雙邊或多邊在半導體產業開發更多元創新商品與服務，進而強化人才培育鏈結與

深入認識我國華語教育優勢，促使更多國外優秀學生來台學習華語。

(二) 就研究生端：

1. 學術交流：研究生赴國外進行短期移地研究、研究訪問，或出席國際學術會議，發表研究成果，以了解國際發展趨勢，強化研究能力，建立國際研究交流合作關係。
2. 交換學生：雙方姊妹校提供碩博士班學生出國及短期、非學位的進修(如研修一學期或一學年)，所修學分可互相採認。
3. 海外實習：雙邊提供研究生獎學金、短期(如 1 年)的華語學習機會，至兩國大學/研究機構/企業等進行實習或參訪、學術交流及產學合作，有助於培育並增進學生實踐、解決全球議題的能力，藉此瞭解國際及產業發展趨勢，學生也能挖掘自身職業興趣與志向，為將來職場生涯奠定基礎。

(三) 就教師端：

1. 共同開設國際課程：雙方教師移地教學，共同開授課程，與國際學者共同指導研究生。如同此次參訪維爾紐斯大學經濟與工商管理學院瞭解 FinTech（金融科技）推動模式，各項國家重點領域亦可藉由共同研究、教育課程或可以協助研究的課程等模式進行，並結合本校各學術與研究單位，建構完整學習機制，吸引更多優秀年輕學子投入半導體相關科學領域。
2. 移地研究及教授互訪：選定主題跟雙方可合作教師，利用各自優勢互利互惠，進行短期研究，提升選定領域之研發成果。透過移地研究方式，教師可以更深入雙邊學術交流，接觸不同國家頂尖科學創新人才，導入不同的研究方法與技術，開拓其他相關研究領域與方向，雙邊激發出新的研究或研發成果，更有利於尖端研發工作的推動。

肆、附錄

一、訪團整體行程

歐洲時間	臺北時間	行程活動	備註
9月12日(一)			
	23:40	自桃園機場第2航廈出發	長榮班機 BR 87 直飛：飛行時間 14 小時 15 分鐘 教育部： 劉孟奇政次、國際司李彥儀司長、 廖苡巨科長、高教司紀盈如科長等 4 人 大學： 成大蘇慧貞校長及王筱雯國際 長、臺師大宋曜廷副校長
9月13日(二)			
07:55	13:55	抵達巴黎	駐法國代表處協助轉機，國會組顏 嘉良組長候於空橋出口，教育組候 於 2E 出口。 教育組陸美珍組長 電話：+33-658337703 (Line ID： *Lu) 徐麗天秘書 電話：+33-769141578(LineID： Lihtien)
10:00	16:00	於巴黎轉乘法國航空 AF-1348 班機前往巴塞隆納	直飛：飛行時間 1 小時 50 分鐘
11:50	17:50	抵達巴塞隆納機場	接機人員： 巴塞隆納台貿中心劉俊鑫主任 電話：+34-613 01 23 91 Line ID：jhtliu 交通： 租賃 9 人箱型車。
14:00~17:00	20:00-23:00	市區導覽	接待人員：黃曉娟小姐 電話：+34-633850648 Line ID：633850648
17:00~19:00	23:00-01:00	晚餐	自理

夜宿		飯店 Check in Hotel Porta Fira 4* Sup Plaza Europa, 45 08908, Barcelona 電話： (+34) 932 97 35 00	<u>距 EAIE 展場走路約 5 分鐘</u> FICHET 2 名同仁(江瑞婷與林思瑜)下榻於 Hotel Porta Fira Plaza Europa，步行約 5 分鐘
9 月 14 日 (三)			
10:00-11:00	16:00-17:00	參觀 Study in Taiwan 攤位	地點:Fira Barcelona Gran Via 參展學校 23 校，參展人員暫計 53 人(含本部及 FICHET) 陪同人員：FICHET 游慧光執行長、巴塞隆納台貿中心劉俊鑫主任
11:00-12:30	17:00-18:30	EAIE 大會開幕	
12:30~13:30	18:30-19:30	午餐	EAIE 大會展場內提供簡便午餐
14:00~17:00	20:00-23:00	文教參訪	巴塞隆納市區
18:30-20:30	00:30-02:30	Taiwan Night	<u>距住宿飯店車程約 10 分鐘</u> 接待人員：FICHET 江瑞婷小姐 FICHET 主辦，蘇慧貞董事長致開幕詞，提供簡便餐點 地點：SKYFALL(29 樓) Hyatt Regency Barcelona Tower Avinguda de la Granvia de l'Hospitalet, 144, 08907 L'Hospitalet de Llobregat, Barcelona
夜宿		飯店 Hotel Porta Fira 4* Sup Plaza Europa, 45 08908, Barcelona 電話： (+34) 932 97 35 00	

9 月 15 日 (四)			
08:15	14:15	李司長至臺西交流會會場	(司長)飯店 Check out
09:00-12:00	15:00-18:00	臺灣-西班牙高教交流會 -司長致開幕詞	距飯店車程約 20 分鐘 交通：租賃車輛 接待人員：FICHET 江瑞婷小姐 地點：加泰隆尼亞理工大學 C/ Jordi Girona, 1-3, 08034, Barcelona. Campus Nord. Building A3. Aula Màster
09:30	15:30	(劉政次)離開飯店	(政次)飯店 Check out
10:20	16:20	司長離開會場	接送政次車輛至會場接司長後一同 前往機場 交通時間：會場至機場 20 分鐘
13:10	19:10	於巴塞隆納搭乘波蘭航空 LO438 前往華沙	送機人員： 巴塞隆納台貿中心劉俊鑫主任 交通：9 人箱型車 同班機： 成大蘇慧貞校長及王筱雯國際長等 3 人、東華馬遠榮副校長、臺師大 宋曜廷副校長、FICHET 游慧光執 行長，共 6 人。 飛行時間：3 小時 5 分鐘
16:15	22:15	EAIE 訪團抵達波蘭沙	教育部： 劉孟奇政次、國際司李彥儀司長、 廖苡巨科長、高教司紀盈如科長等 4 人 大學： 成大蘇慧貞校長及王筱雯國際長等 3 人、東華馬遠榮副校長、臺師大 宋曜廷副校長、FICHET 游慧光執

			行長，共 6 人。 接機人員： 駐波蘭教育組陳美芬組長 電話：+48-570 282 545 機場距住宿飯店車程約 20 分鐘
19:00	01:00	晚餐：華沙洲際飯店內	駐波蘭代表處安排
夜宿		飯店 Check in InterContinental Warszawa ul.Emilii Plater 49 00-125 Warsaw, Poland 電話：(+48) 22 328 8888	住宿：駐波蘭教育組及 FICHET 代訂。
9 月 16 日 (五)			
09:00-13:00	15:00-19:00	臺灣波蘭高教論壇 -次長致開幕詞	<u>住宿飯店至會場車程約 5 分鐘</u> 地點：Hall of Mirros, Staszic Palace 72 Nowy Świat street, Warsaw, Poland *臺灣各校代表團參加
09:30-10:30	15:30-16:30	會晤波蘭政府教育科學國際發展全權國務卿 Tomasz Rzymkowski	地點：The Hugo Kołłątaj Hall, Staszic Palace
13:00-14:00	19:00-20:00	午餐	波蘭國家學術交流總署(Polish National Agency for Academic Exchange, NAWA)主辦 地點：Stanisław Staszic Hall, Staszic Palace *臺灣各校代表團參加
14:00-15:00	20:00-21:00	拜會科學院院長 Professor Jerzy Duszyński	地點：Round Table Hall, Staszic Palace *臺灣各校代表團參加
15:30-16:30	21:30-22:30	拜會波蘭國家學術交流總署署長 Dr. Dawid Kostecki	地點：ul. Polna 40 00-635 Warszawa (交流總署內) *臺灣各校代表團參加
17:30~19:30	23:30-01:30	晚餐	地點：待確認 駐波蘭教育組安排

夜宿		InterContinental Warszawa ul.Emilii Plater 49 00-125 Warsaw, Poland 電話：(+48) 22 328 8888	
9月17日(六)			
09:20-10:00	15:20-14:00	視察駐波蘭代表處教育組	*僅部內同仁 步行約5分鐘
10:00-12:30	14:00-17:30	華沙古城參訪	
12:30-14:00	17:30-20:00	午餐(波蘭餐)	
14:00-17:00	20:00-23:00	蕭邦公園或 華沙起義博物館或 維拉努夫宮	
17:30-19:30	23:30-01:30	晚餐	
夜宿		InterContinental Warszawa ul.Emilii Plater 49 00-125 Warsaw, Poland 電話：(+48) 22 328 8888	
9月18日(日)			
11:00	16:30	華沙飯店 Check out	住宿飯店至機場車程約20分鐘 午餐：機場內
14:10	20:10	於華沙搭乘波蘭航空 LO779 前往立陶宛維爾紐斯	<u>波蘭至立陶宛航程：1小時5分鐘</u>
16:15	21:15	抵達立陶宛維爾紐斯	教育部： 劉孟奇政次、國際司李彥儀司長、 廖苡巨科長、高教司紀盈如科長 大學： 中央周校長、臺科大顏校長、東華 馬副校長、師大宋副校長、陽明交

			大唐副校長、北醫吳副校長、成大黃子瑜執秘，共 7 人 接機人員： 駐立陶宛代表處科技組程大川組長 電話：+370-614 58 515
夜宿		飯店 Check in Hilton Garden Inn Vilnius City Centre Gedimino av. 44 B , Vilnius , LT-01110, Lithuania 電話：(+370) 5 229 9400	機場至飯店車程約 15 分鐘
9 月 19 日 (一)			
09:00-10:00	14:00-15:00	維爾紐斯大學校園參訪	
10:00-12:00	15:00-17:00	舉行 Study in Taiwan 說明會 -次長致開幕詞 -司長簡報臺灣高教簡介 -各校代表簡報特色及獎學金	地點：威爾紐斯大學 Central Building, Franciszek Smuglewicz Historical Hall *臺灣各校代表團參加
12:00 – 14:00	17:00-19:00	午宴-立陶宛教育科學部部長 Jurgita Šiugždinienė	地點："Dine" - Gedimino ave. 35 本部劉次長共 4 人及黃大使出席
12:00 – 13:00	18:00-19:00	午宴-維爾紐斯大學校長宴請臺灣的大學代表團 地點：待確認	地點：尚待確認 駐波蘭教育組陳美芬組長代表出席 駐立陶宛科技組程大川組長出席 *臺灣各校代表團參加
13:00 -16:00	19:00-22:00	參訪維爾紐斯大學校園、市中心歷史校區、Sunrise Velley(立陶宛矽谷)	駐波蘭教育組陳美芬組長協助。
夜宿		Hilton Garden Inn Vilnius City Centre Gedimino av. 44 B, Vilnius, LT-01110, Lithuania 電話：(+370) 5 229 9400	

9 月 20 日 (二)			
05:30	10:30	維爾紐斯飯店 Check out	<u>車程約 20 分鐘</u>
08:10	13:10	於維爾紐斯塔乘波羅的海航空 BT 961 前往荷蘭阿姆斯特丹機場(行李直掛臺北)	<u>飛行時間：2 小時 30 分鐘</u>
09:40	15:40	抵達荷蘭阿姆斯特丹機場	接機人員： 駐歐盟教育組陳俞紋組長 電話：+32 477 77 38 45
10:00-17:00		赴荷蘭台夫特科技大學與臺灣 同學會會長座談 海牙文教參訪	搭乘廂型車 教育部： 劉孟奇政次、國際司李彥儀司長、 廖苡巨科長、高教司紀盈如科長 大學： 中央周校長、東華馬副校長、師大 宋副校長、陽明交大唐副校長、北 醫吳副校長、成大黃子瑜執秘，共 6 人
18:00		返回阿姆斯特丹機場	機場內用晚餐
21:40	03:40	於阿姆斯特丹機場搭乘長榮航 空 BR76 返回臺灣	<u>飛行時間：14 小時 50 分鐘</u> 1 個停點：曼谷
9 月 21 日 (三)			
	20:00	抵達桃園第二航廈	搭乘防疫計程車至防疫旅館或個人住所

二、 活動照片

圖片說明：2022 年歐洲教育者年會於 9 月 13 日至 16 日在西班牙巴塞隆納舉行，劉孟奇政務次長（站立者左 6）與李彥儀司長（站立者左 6）於臺灣攤位「Study in Taiwan」與與會學校代表合影。



圖片說明：9 月 15 日李彥儀司長（右 2）應邀為臺灣-西班牙高教交流會揭幕致歡迎詞。



圖片說明：臺灣波蘭高教論壇於 9 月 16 日在波蘭華沙舉行，波蘭科學院院長 Professor Jerzy Duszyński、劉孟奇政務次長（後排左 6）李彥儀司長（前排左 6）與會臺波雙方與會代表合影。



圖片說明：9 月 16 日訪團前往拜會波蘭科學院並與院長 Professor Jerzy Duszyński（前排左 4）、駐波蘭代表處陳龍錦大使（前排右 4）及雙邊代表合影。



圖片說明：9月16日訪團前往拜會波蘭科學院，劉次長、李司長與院長 Professor Jerzy Duszyński 合影留念。



圖片說明：9月16日訪團前往拜會波蘭國家學術交流總署署長 Dr. Dawid Kostecki（左10）、駐波蘭代表處陳龍錦大使（左8）及雙邊代表合影。



左圖說明：9月17日訪團前往駐波蘭代表處教育組視察，並與陳龍錦大使（右2）及教育組陳美芬組長（右1）合影。



圖片說明：9/18訪團在駐立陶宛代表處黃大使、科技組程組長及黃參事帶領下，參訪駐立陶宛臺灣代表處。



圖片說明：9/19訪團與Rimvydas Petrauskas 校長、Edita Sužiedėlienė副校長、Valdas Jaskūnas研究副校長、Artūras Vasiliauskas夥伴關係副校長等人會晤。



圖片說明：9/19訪團與維爾紐斯代表前往Central Building 「Study in Taiwan說明會」。



圖片說明：9/19參訪維爾紐斯大學中心及學院。左圖建物為 國家物理科學與技術研究所中心 (FTMC)，右圖建物為圖書館暨科學傳播與資訊中心。



圖片說明：9/19訪團參訪維爾紐斯大學生命科學中心Life Science Centre of Vilnius University (VU LSC)。



圖片說明：9/19 VU LSC代表進行維爾紐斯大學生命科學中心的介紹。



圖片說明：9/19訪團參訪生命科學中心有關之實驗室。



圖片說明：9/19訪團參訪維爾紐斯大學物理科學與技術中心（FTMC），FTMC代表分享了 sunrise valley at Vilnius，並將參與國發會於2022年10月17日至21日主辦之臺歐半導體論壇，FTMC代表也歡迎訪團可加入參與半導體議題之討論。



圖片說明：9/19訪團參訪維爾紐斯大學維爾紐斯大學經濟與工商管理學院，並針對FinTech（金融科技）進行交流，我方學校代表亦提出相關合作案。



圖片說明：9/19立陶宛教育科學及體育部部長Jurgita Šiugždinienė、副部長Gintautas Jakštas等人會晤，洽談半導體學院及人才培育提供相關建議合作事項。



圖片說明：9/19國科會特別透過立陶宛科技組辦理晚宴，邀請黃大使、黃參事訪團、多所立陶宛重要大學校院代表共同交流。



圖片說明：9/20訪團與荷蘭台夫特大學臺灣同學會、鹿特丹大學臺灣同學會及鹿特丹大學臺灣同學會等學生共同座談及享用午餐。



圖片說明：9/20臺灣同學會學生帶領訪團參訪台夫特科技大學(理工大學)，地點為具備能源建築特色的Echo教學大樓。



圖片說明：9/20臺灣同學會學生介紹台夫特科技大學(理工大學)辦學特色。



圖片說明：9/20臺灣同學會學生帶領訪團參訪台夫特科技大學(理工大學)科技圖書館，圓形內向為閱覽室，藏書置於四周，從一樓一直延伸到四樓的天花板。



三、 拜會對象及業務對象簡介

(一) 西班牙教育國際化服務處主任 Alfonso Gentil Álvarez-Ossorio



擁有西班牙塞維亞大學法律學士學位，在荷蘭奈梅亨大學(Radboud University)攻讀國際法專業領域，並獲得了國家公共行政學院頒發的公共傳播碩士學位。

2007 年起：加入國家高等民政機關。

2015 年 3 月至 2018 年 10 月：SEPIE 高等教育國際化部門前組長。

他在西班牙文化部的基金會和資助領域發展了自己的職業生涯。

曾擔任教育、文化和體育部國際合作副主任、公務員互助總局顧問和教育、文化和體育部國際關係和歐盟副主任。

自 2021 年 2 月 18 日起，擔任西班牙教育國際化服務處 (SEPIE)主任，SEPIE 也是西班牙 Erasmus+ 國家教育和培訓機構。

(二) 加泰隆尼亞理工大學副校長 Dr. Imma Ribas



1996 年加泰隆尼亞大學巴賽隆納工業工程學院學士

2007 年瓦倫西亞理工大學-工業工程博士

自 2013 年起擔任加泰隆尼亞大學巴賽隆納工業工程學院 (ETSEIB) 管理學系副教授，也是供應鏈與操作管理研究團體成員 (Supply Chain and Operations Management, SCOM)，其著作及共同著作的文章已超過 30 篇被收錄於獲引用期刊、超過 30 篇論文發表並撰擬 5 篇專書章節。已指導過 2 位博士論文，並參與項 9 全國與歐洲研究計畫。

(三) 波蘭教育科學部政務次長暨全國普通教育與教學監督全權代表 **Tomasz Rzymkowski**



1986 年 7 月 31 日出生 (36 歲)
-盧布林約翰保羅二世天主教大學法律科學博士 (2018 年)
-2015 年起擔任波蘭眾議院議員
-已婚，育有 3 子

1986 年出生於庫特諾。2010 年，畢業於盧布林約翰保羅二世天主教大學法學院、教會法和行政學院。2018 年，憑藉論文《以其他國家制度模式為背景，根據 1935 年 4 月 23 日憲法規定的波蘭共和國製度》獲得法學博士學位。

在盧布林擔任當地政府職員期間，管理社會政治思想學術俱樂部“Vade Mecum”，並與 KoLiber 協會合作。著有多篇法律和歷史問題的文章。為第八屆和第九屆國會議員。在當前任期內，他在對外波蘭聯絡委員會、立法委員會和條例、代表事務和豁免委員會工作。

(四) 波蘭科學院院長 **Professor Jerzy Duszyński**



-1949 年 3 月 6 日出生 (73 歲)
-2015 年獲選科學院院長

1971 年畢業於華沙大學，1975 年獲波蘭 Nencki 實驗

生物學研究所生物科學博士，1983 年獲波蘭 Nencki 實驗生物學研究所科學博士，2007 年獲選為波蘭科學院院士，2012 年獲歐洲科學院院士，2015 年獲選波蘭科學院院長。其共同著作之科學論文，共被引用超過 2,100 次以上，最新著作可至個人網站查詢：duszynskilab.nencki.gov.pl 查詢。

(五) 波蘭國家學術交流總署署長 Dr. Dawid Kostecki



- 2014 年波蘭盧布林天主教歷史碩士
- 2016 年波蘭盧布林天主教法律博士
- 華沙管理大學 EMBA 及 DBA 學位

為年輕科學家協會（Young Scientists Council）成員之一，該協會為教育及科學部長提供諮詢建議。Dr. Kostecki 在公共行政單位有豐富的歷練，也是國立法律與社會哲學協會（International Association for the Philosophy of Law and Social Philosophy, IVR）的成員之一，他同時也是許多公共行政法律與管理相關文章的作者。

(六) 立陶宛維爾紐斯大學校長 Professor Rimvydas Petrauskas



2020 年 4 月 1 日起擔任校長，任期 5 年

維爾紐斯大學歷史學學士學位、碩士學位和人文博士學位

立陶宛科學院院士、立陶宛國家歷史學家委員會主席

Rimvydas Petrauskas 教授擁有維爾紐斯大學歷史學學士學位、碩士學位及人文博士學位。是立陶宛歷史學家，由於他出色的科學研究，他獲得了各種獎項，包括

立陶宛格迪米納斯大公騎士十字勳章(2018年)、波蘭共和國功績騎士十字勳章(2019年)、立陶宛科學獎(2019年)、爾紐斯大學科學和教學活動校長獎(2003年、2009年、2019年)。

他也是立陶宛科學院院士、立陶宛國家歷史學家委員會主席、德國秩序國際歷史委員會成員、歷史學院前院長(2012-2020年)、研究主席立陶宛理事會理事會、立陶宛語言研究傳播計畫主席、立陶宛高等教育理事會成員。

R. Petrauskas 的理念是使大學成為一個基於共識和信任的創造性社區，校長認為主要優先事項為研究方向、發展成熟和創造性的人格、發展科學的跨學科和國際性，以及強化大學於社會與國家之作用。維爾紐斯大學校長是大學管理者及負責人，校長的基本任務是收集並領導尋求共識和解決方案，以應對不斷變化的情況。

(七) 立陶宛教育科學及體育部 Jurgita Šiugždiniienė 部長



2020 年 12 月 10 日起擔任部長

2008 年考納斯理工大學(Kaunas University of Technology)社會科學博士

1996 考納斯理工大學公共行政碩士

1994 考納斯理工大學企管學士

Jurgita Šiugždiniienė 部長曾擔任過歐洲科技大學協會董事會成員和研究副總裁 (CESAER) (2018-2020)、ISM 管理與經濟大學董事會成員、考納斯科技大學臨時校長(2017-2018 年)、研究副校長(2015-2017 年)、KTU 社會、人文與藝術學院院長(2013-2015 年)、總理府、副校長、臨時校長(2012 年)、總理府戰略管理部主任(2009-2012 年)等。

在公共管理領域擁有超過 15 年的諮詢工作經驗。他就公共行政改革、公務員制度、戰略管理等問題諮詢了超過 15 個國家，包括哈薩克斯坦、塔吉克斯坦、土庫曼斯坦、波斯尼亞和黑塞哥維那、巴勒斯坦、阿富汗、東帝汶、格魯吉亞、亞美尼亞、白俄羅斯。獲得法國政府學術棕櫚勳章，以表彰其為法國文化提供的服務。

(八) 立陶宛教育科學及體育部 Gintautas Jakštas 副部長



2020 年 12 月 21 日起擔任副部長

2013-2014 蒂爾堡大學經濟與管理學院，金融與保險數學碩士，荷蘭

2008-2012 維爾紐斯大學數學與信息學院，計量經濟學學士

Gintautas Jakštas 副部長曾擔任過政府戰略分析中心 (STRATA) 學習政策和職業分析部門負責人(2016-2020 年)、政策分析師(2015-2016 年)、AB Lietuvos draudimas 定價專家(2015-2016 年)、立陶宛統計局、價格局局長(2012-2013 年)等。