

教育部體育署

出國報告（出國類別：考察）



「隨團督導 2020 年東京帕拉林匹克運動會」計畫考察報告

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：林哲宏副署長

呂忠仁組長

陳思瑋專員

派赴國家：日本(東京)

出國期間：110 年 8 月 22 日至 9 月 6 日

報告日期：110 年 10 月 1 日

摘要

2020 東京帕拉林匹克運動會(簡稱帕運)因疫情影響，延期至 110 年 8 月 24 日至 9 月 5 日舉辦，我國自 108 年 12 月起啟動帕運備戰工作，期透過「備戰期程優化」、「資源待遇優化」、「訓練服務優化」及「培育模式優化」等作為，協助選手站上國際舞臺。

本屆賽事我國取得 6 個運動種類 10 席參賽資格，依「績優身心障礙運動選手及其有功教練獎勵辦法」獎勵名次角度檢視，本屆參賽成績為 1 銅、第 4 名 2 項、第 5 名 4 項、第 6 名 1 項(總名次 78 名)，獎牌數雖不若上屆，但搶佔前 6 名成績總計 8 項，較上屆提升 60%(上屆 5 項)，其中除看見中生代選手奮戰精神得以傳承外，也看見了臺灣帕運競賽的未來希望。

展望未來，如同 2020 東京帕運開幕典禮國際帕拉林匹克委員會(IPC)會長 Andrew Parsons 致詞內容，帕運是一個創造共融社會的平台，但僅僅四年一屆是不夠的，我們每個人在每一天的日常生活中都應共盡心力，一起努力打造更加包容的社會。

2020 東京帕運開幕典禮主題為「我們有翅膀(We Have Wings)」，而在閉幕典禮後，期待國人都能作為伴飛的風，讓身心障礙者能夠展翅享受愛運動動無礙的社會支持氛圍，並得以在國人支持下 Together We Move 邁向國際舞台；而體育署也將持續與中華民國殘障體育運動總會攜手策進，共同擘劃提升身心障礙競技運動發展。

「隨團督導 2020 年東京帕拉林匹克運動會」

計畫考察報告

目 次

一、考察目的.....	1
二、帕運背景介紹.....	1
三、2020 年東京帕運介紹.....	1
四、我國代表團選手.....	1
五、東京帕運備戰優化作為.....	2
六、行政要項與過程.....	3
七、2020 東京帕運參賽成果.....	9
八、心得與建議.....	10
九、結語.....	14
附件 1-2020 東京帕拉林匹克運動會我國代表團名單.....	16
附件 2-教育部體育署 2020 東京帕運代表團因應嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 防疫應變計畫.....	17
附件 3-東京帕運代表團人員返國 14 天加強版自主健康管理方案.....	22
附件 4-加強版自主健康管理聲明切結書.....	24
附件 5 我國歷屆參加帕拉林匹克運動會得牌選手名單.....	25
附件 6-2020 東京奧運帕運頒獎典禮禮儀指南.....	27
附件 7 2020 東京帕拉林匹克運動會工作分工原則暨賽事行政工作檢核會 議紀錄.....	29
附件 8 教育部體育署 2020 東京帕拉林匹克運動會工作分工原則.....	33
附件 9 2020 東京帕拉林匹克運動會中華代表隊賽事行政工作檢核表...	35
附件 10-2020 東京帕拉林匹克運動會我國代表隊選手資訊簡表(110.7.17)	41
附件 11-中華臺北 2020 東京帕運會每日參賽項目及賽程.....	52

「隨團督導 2020 年東京帕拉林匹克運動會」 計畫考察報告

一、考察目的

- (一)督導代表團各項行政運作及各競賽種類代表隊參賽情形。
- (二)掌握國際體育潮流趨勢，與各界體育界領導人交流，拓展國際體育交流空間。
- (三)於競賽期間分赴各運動競賽場地提供必要支援，適時激勵參賽選手士氣。
- (四)提供政府必要行政支持，與組團單位、選手教練攜手，為國家爭取最高榮譽。

二、帕運背景介紹

20 世紀初，因為 2 次世界大戰的傷害，出現了許多身障軍民。英國史托克曼(Stoke Mandeville)醫院，為協助戰爭傷兵，以運動作為身心復健的治療方式，成為身心障礙運動的起源。為了鼓勵更多肢體障礙者參與活動，1948 年在英國倫敦奧運開幕當日，同時在醫院附設的運動場，舉辦身障運動競賽，這就是現今身心障礙者最高層級賽會－帕拉林匹克運動會（以下簡稱帕運）的起源。

4 年一屆的帕運，是全世界肢體、視覺及智能障礙者競技水準最高的綜合性運動盛事，更是選手實現夢想的舞台，國際奧林匹克委員會(International Olympic Committee, 簡稱 IOC)與國際帕拉林匹克委員會(International Paralympic Committee, 簡稱 IPC)於 2000 年雪梨帕運時，為加深合作關係，達成「奧運主辦國在奧運結束後舉辦帕運」的協議。本屆東京帕運於東京奧運結束後 15 天登場，我國帕運與東京奧運代表團在不同的時間點在東京奮戰，為自己及國家爭取最高的榮耀。

三、2020 年東京帕運介紹

- (一)賽會地點：日本東京。
- (二)賽會期程：2021 年 8 月 24 日至 9 月 5 日止（計 13 天）。
- (三)參賽國家(或地區)與規模：162 個國家地區(含難民隊)，4,527 位選手參賽。
- (四)舉辦口號：探索明天(Discover Tomorrow)。
- (五)賽會願景：運動擁有改變世界和改變未來的力量。1964 年的東京奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）為日本帶來了巨大的變化；2020 年的東京帕(奧)運提出下列願景，期待讓本次賽會成為史上最具革新性，且為世界帶來積極革新的大會：
 - 1.全員突破自我：所有人都力爭突破自我。
 - 2.包容與和諧：每個人都相互認可。
 - 3.承上啟下，傳承未來：連接未來。
- (六)舉辦運動種類：舉辦 22 個運動種類，包含田徑、游泳、健力、射擊、射箭、桌球、柔道、輪椅網球、地板滾球、輪椅籃球、鐵人三項、坐式排球、自由車(含公路自由車、場地自由車)、輪椅擊劍、羽球、輕艇、輪椅橄欖球、馬術、五人制足球、盲人門球、划船、跆拳道等。

四、我國代表團選手

我國共取得 6 個運動種類計 10 位選手參賽資格(選手介紹詳附件)，最資深選手為盧碧春選手(58 歲)，最幼新秀為陳亮達選手(18 歲)：

- (一)桌球 TT5 級程銘志(臺南市選手，42 歲；2020 世界排名第 1)。

- (二)桌球 TT4 級盧碧春(新北市選手，58 歲；世界排名第 10)
- (三)桌球 TT10 級田曉雯(高雄市選手，21 歲；世界排名第 5)
- (四)桌球 TT10 級林姿妤(臺中市選手，21 歲；世界排名第 9)
- (五)柔道 B2 級李凱琳(臺中市選手，29 歲；世界排名第 4)
- (六)游泳 S7/SM7 級陳亮達(高雄市選手，18 歲；達參賽 A 標)
- (七)田徑 T11 級楊川輝(台北市選手，30 歲；達 MES)
- (八)田徑 F12 級劉雅婷(台北市選手，30 歲；達 MES)
- (九)健力 61 公斤量級林亞璇(臺中市選手，45 歲；2021 世界排名第 11 名)
- (十)羽球 SU5 級方振宇(臺南市選手，22 歲；帕運積分世界排名第 7 名)

五、東京帕運備戰優化作為

(一)備戰期程優化：

- 1.過往期程：賽前 2 至 3 個月集訓期提供備戰資源。
- 2.現行期程：自 108 年 12 月起，啟動帕運長期備戰模式，透過資源挹注與拉長備戰準備，讓選手、教練更能專注訓練；本屆東京帕運代表團回國後，並將接軌 2022 杭州亞帕運備戰作業。

(二)資源待遇優化：

- 1.逐年擴增挹注：教育部體育署 108 至 110 年間委託辦理帕運備戰暨培訓參賽經費逾 1 億 700 多萬元(108 年約 1,700 萬元；109 年約 4,062 萬元；110 年約 5,000 萬元)，期協助選手取得東京帕運參賽資格，並藉競技運動帶動國內身心障礙運動支持氛圍。
- 2.提升選手待遇：
 - (1)為照顧身心障礙選手，體育署於 107 年 7 月比照亞奧運選手，提高身心障礙選手零用金及培訓費用等費用基準，列舉說明如下：
 - A.曾獲帕運前三名之選手取得帕運資格者，每月零用金(每日 400 元)、代表隊加給(每日 350 元)、成就加給(至多 500 元)及膳費(每日 300 元)約 4 萬 6,500 元(以 30 日估列)。
 - B.一般選手取得帕運資格者，每月零用金(每日 400 元)、代表隊加給(每日 350 元)及膳費(每日 300 元)約 3 萬 1,500 元。
 - C.生活津貼：大學畢業尚未就學或就業之培訓選手於集訓及參賽期間，每人每月另給予生活津貼 3 萬元；就業者經辦理留職停薪，依其本職實領薪資(不包括兼職所得)發給。
 - (2)增發訓練營養金：自 109 年起，除一般訓練津貼外，針對獲最近一屆帕拉林匹克運動會前 6 名之選手提供訓練營養金(每月 5,000 元)，發給期間至下屆帕拉林匹克運動會國家代表隊選手資格確定日止，以長期性資源挹注，照顧選手基礎訓練需求。
 - (3)提高獎勵額度：參照「國光體育獎章及獎助學金頒發辦法」調幅，於 109 年研修「績優身心障礙運動選手及其有功教練獎勵辦法」，提升帕運第 1 名選手獎助金為 400 萬元(原 240 萬元)，俾落實身心障礙運動選手獎勵作業。
 - (4)導入民間資源：推動倡議、輔導及鼓勵組團單位爭取民間及企業贊助，建

構官方資源體系外，可長可久的社會支持。

(三)訓練服務優化：配合備戰期程優化，除過往專項訓練模式外，優化引入運科訓練及周邊服務，輔助選手提升運動表現，並能安心備戰。

1.專項訓練：以在地訓練為原則，兼顧選手生活與訓練需求。

2.運科訓練：增列提供運動傷害防護、運動營養、運科訓練、運動醫學、心理諮商等服務，協助選手提升競賽表現。

3.周邊服務：如運動輔具提升、交通接駁服務(如洽商提供復康巴士服務)、選手教練增能研習等，從周邊服務著手，讓選手教練有感。

(四)培育模式優化：

1.潛力奪牌與參賽選手：針對綜合性賽會潛力奪牌選手提供長期備戰資源，提供運科及體能訓練等跨域服務。

2.培植潛力新秀：於 109 年 6 月起，推動「身心障礙運動潛力新秀培育實施計畫」，目前計培育帕拉新秀選手 17 名，期待協助新秀穩定成長，為我國帕拉運動建立接班梯隊。

六、行政要項與過程

(一)參賽主要過程及作業安排

1.出返國規劃：

(1)先遣團去程：110 年 8 月 18 日出發(含總領隊等 4 人)，預先抵達辦理註冊、報到及團本部相關行政庶務。

(2)代表團去程：

A.110 年 8 月 22 日上午 8 時 50 分於桃園機場出發，採包區(商務艙)、包排(經濟艙)、梅花座等模式；選手、教練及代表團於 20 日至 21 日入住林口福容飯店，並安排出國前第二次 PCR 檢測。

B.本班機型號為波音 777，商務艙分為 2 艙，離機鼻較近的艙區有 23 個位置；次之的有 16 個位置(總共 39 個座位)，我國代表隊選手教練 16 位選手教練搭乘第一艙區(各坐位椅距 2 公尺)。

(3)羽球代表隊選手教練去程：共 2 人，因賽程於 9 月 1 日開打，安排 8 月 27 日搭乘商務艙出發。

(4)選手教練部分原則於比賽後 2 日內返國，出返國航班均安排商務艙；餘團員、體育署官員、中華民國殘障體育運動總會職員均搭乘經濟艙。

2.當地交通：除大會接駁巴士外，代表團租借日本當地 5 台接駁專車，包括 2 台 Van 廂型車、1 台自小客及 2 台大會系統租用車輛，協助選手、教練及代表團人員移動所需。

3.住宿安排：茲依大會住宿及防疫規範，不同權限貴賓、角色，均有指定住宿地點；另審酌我國帕運選手各項競賽場地距選手村均為 25 分鐘內車程，爰本屆帕運團選手、教練、醫師(1 人)、防護員(1 人)及部分職員共 23 人進駐選手村，餘入住相關指定住宿飯店。

(二)賽前行政準備工作

1.行政檢核與輔導：為輔導組團單位中華民國殘障體育運動總會落實帕運組團工

作，攜手落實選手教練行政服務，本署特編製「2020 東京帕拉林匹克運動會中華代表隊賽事行政工作檢核表(如附件 9)」，以「重要活動」、「重要行政工作」、「準備期」、「報名作業」、「賽前行政工作」、「防疫與防護工作」、「賽中工作」及「返國作業」為要項(階段)，分列檢核與注意事項。另本署於 110 年 7 月 8 日(星期四)、7 月 14 日(星期三)、7 月 21 日(星期三)、7 月 28 日、8 月 5 日(星期四)、8 月 9 日(星期一)、8 月 11 日(星期三)、8 月 13 日(星期五)及 8 月 17 日(二)召開行政工作檢核會議或進行內部報告，積極洽談、溝通及構思優化作為，落實行政整備工作。

2. 架接奧運團參賽經驗：為兼顧備戰準備與防疫工作，本署於 110 年 8 月 16 日邀請競技運動組、全民運動組、國家運動訓練中心、中華民國殘障體育運動總會及中華奧林匹克委員會進行線上交流會議，成功架接奧運團參賽經驗，提供代表團更優服務內容。
3. 擬定分工原則：為落實國際帕拉林匹克委員會(IPC)願景，透過帕拉運動創造更融合的世界，期跨組(單位)協力落實交付任務，本屆參賽特擬定「教育部體育署 2020 東京帕拉林匹克運動會工作分工原則(詳如附件 8)」，明確訂定體育署各組室(全民組、新聞組、學校組、秘書室)及中華民國殘障體育運動總會於各參賽階段負責要務，並依實際執行情形，由各單位協調優化辦理細節。
4. 暢通溝通與資訊傳播網絡：建置通訊錄及依業務需求組成線上通訊群組(如：技術官員服務群組、代表團群組、新聞工作群組等)，提升溝通效率，確保資訊傳送至每一位需求者手中。
5. 醫療防護工作：本屆賽會因應防疫工作，人員權限管制甚嚴，惟為落實選手防護照顧工作，幾經折衝，安排醫療團隊的 4 名成員中，由臺大醫院雲林分院復健部黃雅萍醫師擔任醫療長及隨團隊醫，與桃園長庚醫院運動醫學整合照護小組運動防護師蘇玟姜一同進駐選手村，為選手提供醫療照護及運動防護；另由聯新國際醫院劉又銓醫師擔任防疫協調官，協助本次防疫相關業務、照護村外代表團，並主責桌球隊場邊防護與照顧工作，另村外劉峻璋防護員除在國內賽前集訓執行選手防護工作外，也在賽會期間擔任視障田徑選手楊川輝的陪練員一職，期透過分工作業，在權限限制下，仍可提供選手最優醫療防護品質。
6. 行銷工作規劃：

國際帕拉林匹克委員會 (IPC) 提出藉帕拉運動創造更融合社會的願景 (Make for an inclusive world through Para sport)，從中剖析身心障礙競技運動，除更快 (Faster)、更高 (Higher)、更強 (Stronger) 的競技表現外，更負有一定社會責任使命。

而聯合國身心障礙者權利公約 (The Convention on the Rights of Persons with Disabilities, CRPD) 第 8 條有關「意識提升」之規範，締約國應採取有效與適當措施，發起有效之宣傳活動，提高公眾認識，促進對身心障礙者權利與尊嚴之尊重，提高對身心障礙者能力與貢獻之認識，以便落實保障身心障礙者相關權利。以上概念，得從國際帕拉林匹克委員會 (IPC) 轄下 Agitos Foundation

組織介紹中，看出呼應性。

The United Nations convention on the Rights of Persons with Disabilities aims to achieve human rights and development for all. The Paralympic Games are a powerful force for advancing this objective; they inspire not only athletes, but all of us, to recognize the unlimited potential of all persons-Agitos Foundation

綜上，為接軌國際趨勢，擴大帕運倡議宣傳，藉以強化全民支持競技，競技鼓動全民效果，有關本屆賽事行銷倡議工作規劃重點如下：

- (1)賽前採訪與曝光：邀請專業團隊及新媒體採訪選手，並於賽前進行曝光、行銷，期銜接奧運熱潮，與國人一同 Together We Move。
- (2)素材蒐整作業：安排選手棚拍，並蒐整個人故事及名言，主動提供媒體記者參考；另由組團單位安排專人協洽採訪需求，降低採訪曝光門檻，並避免影響選手訓練安排。
- (3)隨團記者供稿：安排隨團記者協助發稿及拍攝競賽畫面，並將採雲端空間、線上通訊軟體等形式，即時回傳現場畫面。
- (4)開閉幕及賽事轉播：輔導有意願投入帕運轉播之轉播商愛爾達、公視、東森等，參考我國選手賽程安排轉播工作；針對帕拉運動轉播專業知能，本署並與專家學者合作提供諮詢課程與服務(8月16日辦理完成)，期透過轉播提供國人正確身心障礙運動觀念，並避免歧視用語。
- (5)回國接機與採訪：為營造賽後支持氛圍，並提供國人第一手選手教練動態，經跨組(室)協力，特安排代表團及技術官員接機服務，並安排選手教練受訪；另透過共訊方式，鼓勵媒體踴躍曝光選手資訊。

7.提供我國國際技術官員(裁判)行政服務：

(1)技術官員名單：

序號	職稱	姓名
1	射箭競賽技術人員	潘昱璇
2	桌球審判委員	吳昇光
3	地板滾球主分級師	謝正宜
4	羽球裁判	冉卉芬
5	羽球裁判	王超偉
6	輪椅籃球裁判	謝淑妃
7	輪椅網球主分級師	蔡昀岸
8	輪椅網球裁判	林孟平
9	鐵人三項裁判	戴良輝
10	跆拳道裁判	戴淑華

(2)本屆提供技術官員行政服務工作如下：

- A.疫苗接種：安排於出國2週前完備疫苗接種事宜。
- B.檢測服務：協助安排並支應出返國必要PCR檢測費用。
- C.檢疫住宿：協助安排並支應回國檢疫住宿費。

- D.防疫及其他：提供帕運代表團運動服及防疫用品。
- E.安排採訪：期透過經驗分享與號召，鼓勵更多專業人士投入帕拉運動推廣行列。
- F.國慶活動：邀請技術官員與代表團一起參與國慶活動，讓國人為所有的臺灣英雄喝采。

8.防疫工作與措施

(1)遵照大會公告之「選手及代表團職員賽會防疫手冊(第三版)」辦理，重點資訊如下：

- A.核酸篩檢：出國前 96 小時內核酸檢測 2 次（鼻咽 PCR 檢測）入境時接受檢測 1 次（唾液快篩檢測）及入境後：每天接受檢測 1 次（唾液快篩檢測）。
- B.行程計畫：
 - a.出發前 1 個月提交行前計畫且送出後不能更改：抵日首 14 天行程計畫，包括住宿地點、可能造訪地點（如比賽場館、訓練場館等）。
 - b.健康回報 APP：每日量測體溫並輸入該軟體。
- C.大會限制賽會期間移動範圍：只限比賽地點、訓練場館、選手村及審核通過事先申請的地點。
- D.參賽期間交通工具：依大會提供指定車輛、團本部的專車，且禁止搭乘大眾運輸工具。
- E.社交互動原則：所有人員與選手務必遵守 2 公尺以上社交距離。
- F.落實衛生習慣：全程戴口罩 – 除了訓練、比賽、用餐、喝水及睡眠等，全程一律佩帶口罩；避免如握手、擁抱等身體接觸，也應避免搭乘大眾運輸、共用物品或共食。
- G.唾液快篩或 PCR 採檢呈現陽性：依東帕籌委會規定辦理，輕症送至指定當地加強版之防疫旅館、中重症送指定當地醫療院所。

(2)報經指揮中心同意，擬定教育部體育署 2020 東京帕運代表團因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）防疫應變計畫(附件 2)，設置「參賽期間 COVID-19 應變小組」工作任務編組，並分賽前準備期、參賽執行期及返國觀察期辦理下列重點工作：

- A.賽前準備期 – 即時掌握：即時掌握東帕籌委會防疫規範與翻譯中文版供代表隊（團）人員知悉防疫重點、充分準備防疫物資及強化防疫教育宣導。
- B.參賽執行期 – 落實監控：嚴格遵循東帕籌委會防疫規範，另派醫療官、防疫協調官隨隊監控防疫。
- C.返國觀察期 – 配合防疫政策措施：返國後居家檢疫措施，若有疑似症狀，及時就醫，並告知醫師參賽行程及暴露史。

(3)另配合東京帕運籌委會防疫政策，我國帕運代表隊(團)選手、教練及隨行後勤支援人員均列為 COVID-19 疫苗公費接種優先施打對象，接種率達 100%；另架接奧運參賽經驗，落實防疫工作。

(4)東京帕運代表團人員返國 14 天加強版自主健康管理方案(附件 3 及 4):審酌

大會具嚴謹防疫規範，且代表團具一定縝密監控機制，爰比照奧運代表團，經指揮中心同意，完整接種 2 劑 COVID-19 疫苗後達 2 週才返國之代表團人員，得實施 14 天加強版自主健康管理專案，第 0 天至第 7 天入住防疫旅館進行自主健康管理，於第 7 天進行 PCR 檢測，取得陰性報告後，始可於第 8 天起返家進行自主健康管理。

(三)賽中工作要項

1.觀賽與行政工作

(1)賽事及練習活動訪視：

- A.前置作業：團本部出發前詳閱各競賽種類競賽規程，彙整我國代表隊賽程草案，作為服務工作安排之參考。
- B.滾動研修：依各競賽種類賽事抽籤結果，即時更新賽程資訊，俾利各項行政事務推動；另透過群組即時傳達代表隊練習時段及地點，讓媒體、行政官員等均能到場採訪與訪視，有助提升代表隊士氣。
- C.洽排觀賽：經前置作業與滾動研修工作後，團本部與各具進場觀賽權限之貴賓將進行任務分工，原則各場次均有加油團為選手打氣，讓選手於東京賽場奮戰，仍能感受臺灣支持的力量。
- D.頒發賀電：本次賽事場館、選手村進出權限嚴格管控，且賽後均安排選手採訪，難於賽場頒發賀電，爰為表達政府對選手奪牌之重視，團本部特安排選手村周遭合宜地點頒發賀電，且安排採訪及曝光，將第一線畫面傳回國內，共享奪牌欣喜。

(2)交通接駁：

- A.大會接駁巴士：團本部提供完整大會接駁資訊，鼓勵代表團於練習或非競賽日時，踴躍使用大會接駁巴士，提前熟悉搭乘地點、方式等。
- B.大會系統租用車輛：本屆賽事貴賓專車系統分為(T1、T2、T3)，相對應具有使用權限之貴賓，由團本部協助透過 APP 系統安排隔日搭乘需求，透過此舉，將代表團租用車輛優先提供選手、教練及工作人員使用，提升移動效率。
- C.應變措施：本次參賽期間，偶遇大雨，大會租用車輛無駕駛或因應服務工作增列接駁需求，代表團均即時透過 Line 群組方式，緊急調度車輛，讓選手教練及職員均能安全、順利的完成參賽、訓練或服務工作。

(3)例行行政工作：

每日滾動檢討及確認當日賽果、隔日賽程及派車接駁需求，並由團本部逐日檢討醫療防務、團務及防疫檢測等工作事項；另每日積極與駐日本代表處聯繫，洽接各該行政整備工作。

2.國際交流

(1)國際行政交流

藉本次參賽觀賽空檔，在落實防疫規範的前提下，中華民國殘障體育運動總會安排與國際帕拉林匹克委員會(IPC)會長 Andrew Parsons、副會長 Duane Kale、執行長 Mike Peters 及亞洲帕拉林匹克委員會(APC)Majid Rashed 會長等國際帕拉運動推廣要角餐敘，並交流帕拉運動推動經驗。

(2) 頒獎典禮

本屆帕運本署林哲宏副署長獲國際帕拉林匹克委員會(IPC)之邀，擔任柔道及桌球共 5 個項目(如下表)頒獎嘉賓，除了與 IPC 執行長 Mike Peters 一同頒發柔道獎項，也在 110 年 8 月 30 日桌球女子 TT10 級單打頒獎典禮，親手將帕運銅牌遞給我國好手田曉雯，留下歷史性的畫面；本次受邀頒獎，可說是我國體育外交一大突破；另提供 2020 東京奧運帕運頒獎典禮禮儀指南如附件 6，期供未來相



關作業安排之參考。

Date	Starts	Ends	Sport	Event	Venue	IPC Presenter
27/08/2021	17:05	17:12	Judo	Women -48 kg Victory Ceremony	Nippon Budokan	Mr Che-Hung LIN
27/08/2021	17:42	17:49	Judo	Men -60 kg Victory Ceremony	Nippon Budokan	Mr Che-Hung LIN
29/08/2021	11:30	11:37	Table Tennis	Men's Singles MS5 Victory Ceremony	Tokyo Metropolitan Gymnasium	Mr Che-Hung LIN
29/08/2021	12:30	12:37	Table Tennis	Women's Singles WS4 Victory Ceremony	Tokyo Metropolitan Gymnasium	Mr Che-Hung LIN
30/08/2021	19:45	19:52	Table Tennis	Women's Singles WS10 Victory Ceremony	Tokyo Metropolitan Gymnasium	Mr Che-Hung LIN

關作業安排之參考。

3. 新聞發布

- (1) 照片回傳：為讓國人透過現場照片，感受選手奮戰精神，並作為國內宣傳資源，本次賽事由隨團記者葉姍妤小姐逐一蹲點，並於賽後透過 Line 群組方式將賽事照片回傳臺灣端；本署並建置雲端硬碟分享區，以賽事日期或選手姓名為分類，建置影音素材資料庫，滿足國內端宣傳與倡議需求。
- (2) 採訪作業：為利採訪作業曝光時效，本署於賽前已簽准賽事期間新聞陳核流程，並準備例稿格式，輔以現場採訪文字及內容，各項報導原則均於當日發布，提供第一手消息，藉此趕及新聞時效，並吸引國人關注。

(3)新聞曝光：

- A.有關署內新聞稿陳核定稿後，新聞曝光作業分兩軌併進，第一軌為本署新聞組透過 E-mail 等管道，將新聞資訊提供體育線記者參考；第二軌為中華民國殘障體育運動總會設立 Line 群組，邀集對帕運資訊有興趣之媒體朋友們加入，並於體育署發稿後，將其資訊轉入群組中，讓更多有意報導之媒體朋友，能於第一時間獲得所需素材。
- B.本屆帕運參賽從授旗典禮開始到參賽回國檢疫期間，本署總計發布新聞稿 21 篇，為歷年之最，且多數受到媒體青睞轉發，有助曝光與倡議。

4.賽中防疫工作

(1)防疫協調官：由聯新國際醫院劉又銓醫師擔任防疫協調官，透過大會 APP 及 E-mail 通知，準確了解團員每日身體狀況與檢測情形，若有聯絡及確認需求，並由團本部或相關工作人員共同協助辦理，降低防疫協調官負擔。

(2)賽事中疫情概況：

A.我國代表隊防疫概況：

a.我國代表團依循大會規範，於出發前、賽中等落實防疫措施，於賽中逐日進行唾液 PCR 或抗原檢測工作，並於全員逐日均為陰性的檢測結果下，順利健康完成參賽任務。

b.我國代表隊入境時，1 團員於成田機場唾液檢測呈現「偽陽性」反應，經派駐人員於機場端留守協助行政作業，及經第二次篩檢確認檢測結果為「陰性」後，警報解除；後由機場端留守人員協助團員交通接駁需求，全團順利入境參賽。

B.大會疫情概況：日本朝日電視台報導，從 8 月 12 日開始統計至 9 月 5 日止，東京帕運總共有 301 人確診感染 COVID-19，從身分別來看，301 例包括選手 13 例、志工 11 例、組織委員會職員 14 例、媒體人士 17 例、大會相關人士 53 例及業者 193 例。(資料來源：中央通訊社 110 年 9 月 5 日報導)

七、2020 東京帕運參賽成果

(一)我國近屆參賽成績：

年份	屆次	地點	參加項目	選手			參賽成績			參賽國(人數)	我國排名
				男	女	計	金	銀	銅		
2004	12	希臘-雅典	田徑、游泳、桌球、輪椅網球、健力、柔道、射擊、射箭	15	10	25	2	2	2	135 (3,700)	44
2008	13	中國-北京	田徑、游泳、桌球、健力、射擊、射箭	10	7	17	1	0	1	146 (3,951)	50
2012	14	英國-倫敦	田徑、游泳、桌球、健力、射擊、射箭、柔道	9	9	18	0	1	2	164 (4,280)	63

2016	15	巴西-里約	田徑、輪椅網球、桌球、健力、射箭、柔道 (總計舉辦 22 個運動種類)	5	8	13	0	1	1	160 (4,300)	68
2020	16	日本-東京	田徑、桌球、羽球、游泳、柔道、健力 (總計舉辦 22 個運動種類)	4	6	10	0	0	1	162 (4,527)	78

(二)2020 東京帕運參賽目標：突破上屆(2016 年)里約帕運成績(1 銀 1 銅)，提升獎牌榜排名

(三)參賽成果：

2020 東京帕運我國代表團總計 10 名選手參與 6 個運動種類，依「績優身心障礙運動選手及其有功教練獎勵辦法」獎勵名次角度檢視，本屆參賽成績為 1 銅、第 4 名 2 項、第 5 名 4 項、第 6 名 1 項，獎牌數雖不若 2016 里約帕運(2016 里約帕運成績為 1 銀、1 銅、第 4 名 1 項、第 5 名 1 項、第 6 名 1 項)，**但搶佔前 6 名成績總計 8 項，較上屆提升 60%(上屆 5 項)**，其中除看見中生代選手奮戰精神得以傳承外，也看見了臺灣帕運競賽的未來希望。

在桌球選手程銘志、盧碧春奮戰奪得第 5 名的帶領下，田徑跳遠選手楊川輝以 8 公分之差獲得第 4 名，標槍選手劉雅婷也射下了第 6 名的成績，柔道選手李凱琳更是在傷勢下，拚搏勇奪第 5 名，而健力選手林亞璇也用第 7 名的成績，宣示永不放棄的決心。

在新生代選手中，本屆首度游進帕運的選手陳亮達一舉游進決賽獲得第 8 名，桌球選手田曉雯初生之犢不畏虎，在個人賽獲得銅牌，同級別的林姿好並獲第 5 名，兩位聯手於女子團體賽取下第 5 名，而唯一讓男子 SU5 單打金牌得主失掉 1 局的新生代選手方振宇，從小組賽脫穎而出，奮戰奪得第 4 名。

另自我國 1992 年參賽以來，2020 東京帕運我國代表團首度全員均取得前 8 名以上佳績，均獲大會獎狀肯定。

八、心得與建議

本屆東京帕運備戰作業，透過備戰期程優化、資源待遇優化、訓練服務優化、培育模式優化等作為，協助選手厚植競賽實力，並透過行政檢核與輔導、架接奧運團參賽經驗、擬定分工原則、暢通溝通與資訊傳播網絡及行銷工作規劃等，落實組團相關行政工作整備與服務，雖獎牌數未能突破上屆，但攻占前 6 名項目提升 60%，並見新秀接班趨勢，而部分選手受訪更提出本屆係歷屆參賽以來最被重視的一屆。

茲為利經驗得以傳承、交流，以下謹羅列本屆隨團督導賽事心得與建議如下，提供未來組團參賽作業之參考：

(一)持續優化備戰模式與資源

我國自 108 年 12 月起啟動帕運選手長期備戰作業，本屆攻占前 6 名項目提升 60%，且多位新秀獲得成績肯定，建議未來得持續優化備戰模式與資源，並強化

訓輔導與考核，輔助選手獲得更優服務與滿足培訓需求；以下謹說明現行我國身心障礙競技運動人才培育概念，期以現行策進及中程計畫滾動優化雙軌並進，持續推動「綜合型賽事備戰」、「潛力新秀培植」、「運動 i 臺灣全民普及」、「倡議、教育營造氛圍」等作業：

1.綜合型賽事備戰：

(1)針對綜合性賽會潛力奪牌選手提供長期備戰資源，提供運科及體能訓練等跨域服務。

(2)展望未來，優化作為如下：

A.建議持續優化運科與防護體系的介入，並以在地培訓為主軸，協處就近訓練場地，並提供量身培育資源。

B.持續建置潛力參賽、潛力奪牌選手培訓分級，藉以備戰杭州亞洲帕拉運動會及巴黎帕運；並建議強化引入結合民間資源挹注選手。

C.延續試辦《推展身心障礙者 i 運動暨生涯輔導教育計畫》：

a.持續以「身心障礙運動指導者增能教育」、「身心障礙選手生涯輔導教育」及「行政人員增能教育」等為核心，提供線上教育課程，全面提升選手職涯發展及專業人力職能。

b.延續試辦計畫效益，提供選手生涯探索、理財基礎、自媒體時代:溝通表達能力與技巧及生涯教育與家庭經營等線上課程，期建構選手基礎素養能力，拓展多元職涯與發展。

D.教練選手獎金及獎勵措施之檢討:我國前次通盤檢討與調查各國獎勵措施作業係 106 年辦理，審酌帕運等綜合性大型賽會為 4 年 1 屆，爰建議後續得再次啟動檢視與檢討作業，於兼顧國內評估機制的原則下，跟隨國際腳步落實獎勵措施。

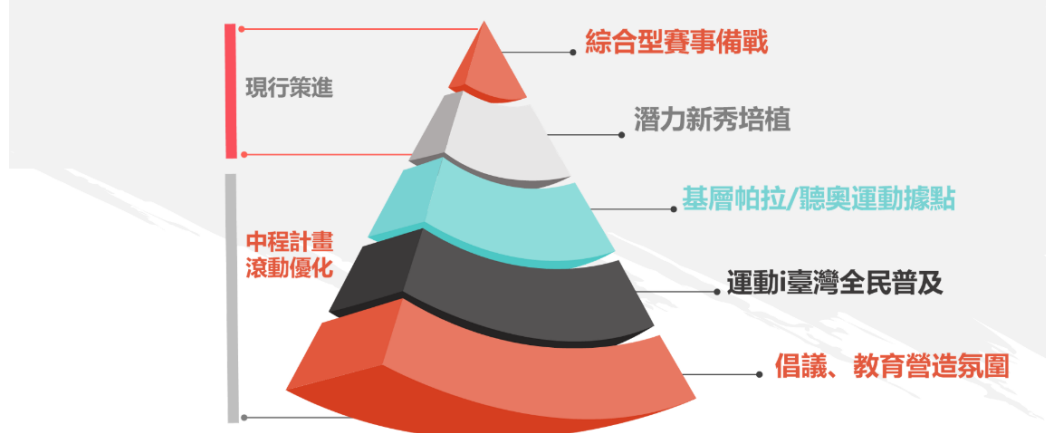
2.潛力新秀培植：以在地培育為原則，提供潛力選手個人訓練營養金及訓練場域所需費用，為國際競賽培植潛力新秀，建立身心障礙運動競技接班梯隊。

3.基層運動據點：列入中程規劃，透過制度引導，鼓勵縣市重視基層身心障礙選手培育，引進在地資源，提升選手培育深度。

4.運動 i 臺灣全民普及：優化身心障礙運動樂活計畫推動作業，並配合運動 i 臺灣 2.0 計畫轉型，以主流化為精神，普及基層身心障礙運動參與人口。

5.倡議、教育營造氛圍：跨域合作，針對指導人力、社會大眾、家長、選手、教練等進行倡議與教育，營造社會支持氛圍。

身心障礙競技運動人才培育概念圖



(二)持續優化行政管考與輔助措施

本屆參賽作業透過「行政檢核與輔導」、「架接奧運團參賽經驗」、「擬定分工原則」及「暢通溝通與資訊傳播網絡」等管考與輔助措施，有效輔導行政整備工作，建議未來參賽作業得於本屆基礎上持續延伸，從各組團參賽階段著手(如：「重要活動」、「重要行政工作」、「準備期」、「報名作業」、「賽前行政工作」、「防疫與防護工作」、「賽中工作」及「返國作業」等)，與組團單位攜手提供選手、教練及代表團更優行政服務。

而本次參賽作業，從培訓到整備與回國服務等工作，有賴體育署一層及全民組長官協助，橫縱連結體育署競技運動組、中華民國殘障體育運動總會、中華奧會、國訓中心、國立體育大學、國立臺灣體育運動大學、國立彰化和美實驗學校、駐日代表處、疫情指揮中心、衛生福利部、財政部、經濟部、內政部、交通部、地方政府衛生局與醫療院所、桃園機場公司、民間企業及其他相關機關(構)學校的支持，攜手提供教練及選手更好之訓練、參賽品質及服務，而全民組工作團隊與科內夥伴的分工襄助，更是相關作業圓滿、順暢的關鍵，建議未來得在此基礎上，持續優化合作與分工工作。

(三)倡議及行銷宣導工作

國際聽障運動總會(International Committee of Sports for the Deaf, ICSD)以體育爭取平權(Equality through sports)為其目標，國際帕拉林匹克委員會(IPC)也提出藉帕拉運動創造更融合社會的願景(Make for an inclusive world through Para sport)，從中剖析身心障礙競技運動，除更快(Faster)、更高(Higher)、更強(Stronger)的競技表現外，更負有一定社會責任使命。而國際特奧會(Special Olympics)「透過運動改變世界」的組織願景，更深刻剖析身心障礙競技運動與社會的互動性。

為達成以上目標，透過帕拉運動激發國人支持身心障礙者參與運動，本屆特別感謝教育部體育署運動產業及企劃組支持帕運轉播工作，學校體育組及新聞組協處新聞及相關直播共訊事宜，有效帶動國人關注與支持氛圍，除特此申謝，並期待未來得在此合作基礎上，持續攜手蓬勃社會支持氛圍(有關本屆相關操作規劃

請參考報告第 5 頁及第 8 頁)。

以下謹羅列本屆外部機關(構)或媒體倡議行銷亮點，並提供未來策進方向，期待作為未來參賽行銷、倡議工作之參考：

1. 倡議及行銷亮點：

(1) 主流媒體成立帕運資訊專區：經由體育署跨組室協力，與組團單位中華民國殘障體育運動總會攜手合作，完備倡議及行銷工作前置基礎作業，本屆帕運首度獲得主流媒體的青睞，包括 Yahoo 首頁及運動筆記等主流媒體均於官網設置帕運專區(如右圖)，有助將身心障礙運動觸角向一般大眾延伸，營造社會支持氛圍。



(2) 轉播商熱情協助單機轉播：本屆帕運獲得國人更多關注與支持，賽事轉播為主要關鍵因素之一，本屆賽事轉播商愛爾達遴派 1 文 1 攝記者隨代表團前往東京，在陳欣宏副總監(文)及吳書瑜(攝)的辛勞奔波下，

國人得享受豐富的賽事與採訪畫面；另因帕運並非每場次均提供轉播訊號，爰本屆轉播商採單機轉播模式，由特派記者於現場拍攝，並由臺灣端棚內講評之模式，提供國人賽事直播畫面，讓選手精湛表現與奮戰精神得被國人看見；另隨團記者葉姍姍對於工作的敬業與付出，並為提升倡議工作的關鍵。

(3) 外溢效果：延續東京奧運風潮，及各單位攜手合作下，本屆帕運吸引各界轉載參賽資訊，經蒐整社交網路平台，甚有帕運單篇文章達 15 萬人按讚之效果，整體倡議外溢效果佳。

(4) 未來展望：依據選手受訪表示，本屆帕運是參賽經驗以來最受重視的一屆，有此成果，行銷與倡議工作係推動動力之一，惟為持續透過正確的報導、曝光形塑社會支持氛圍，建請未來得強化以下作業。

A. 策進目的：為促進各界對身心障礙運動有正確認識，並藉報導、倡議形塑正向支持氛圍。

B. 查《身心障礙者權利公約》(The Convention on the Rights of Persons with Disabilities, CRPD) 第 8 條「意識提升」章規定重點如下：

a. 締約國承諾採取立即、有效與適當措施，以便：

* 提高整個社會，包括家庭，對身心障礙者之認識，促進對身心障礙者權利與尊嚴之尊重。

* 提高對身心障礙者能力與貢獻之認識。

b.為此目的採取之措施包括：

* 發起與持續進行有效之宣傳活動，提高公眾認識，以便：

* 培養接受身心障礙者權利之態度。

* 促進積極看待身心障礙者，提高社會對身心障礙者之瞭解。

* 促進肯認身心障礙者之技能、才華與能力。

* 鼓勵所有媒體機構以符合本公約宗旨之方式報導身心障礙者。

C.為依公約規範落實身心障礙運動推廣，並藉倡議宣傳形塑正向支持氛圍，有關相關報導、曝光作業未來應輔導各該媒體或倡議個人避免過度使用「激勵人心」、「生命鬥士」等用語，並得參考 English Federation of Disability Sport 出版之「身心障礙運動報導媒體指南(Media Guide:Reporting on disabled people in sport)」辦理宣傳工作，作業重點如下：

a.報導身障運動的方式廣泛影響民眾對於身障者的看法，藉由報導內容可提升大眾對於身障運動的認識與了解，建議報導競賽結果(表現)時，應向大眾說明何謂「好」的表現，報導內容並關注於成就、訓練制度等，而非其障礙。

b.身障運動的報導版面及形式，應與一般運動報導相同。地方身障運動的報導，更能引起大眾的關注。

c.報導中若提及其障礙情形，應向運動員確認文字是否妥適，避免在不留意的情形下，於報導中使用不合宜字眼，並避免過度使用「激勵人心」等術語。

d.社交媒體、新媒體時代來臨，身障運動報導與宣傳得有效運用，透過社交新媒體及創建平台，促進各界交流與資源共享。

e.媒體指南簡要中文翻譯連結如下：<https://www.sportsv.net/articles/73731>。

f.為攜手落實身心障礙運動推廣與資訊曝光，謹提供以下線上資源網站供參：

* 中華民國殘障體育運動總會：<https://www.ctsod.org.tw/>。

* 中華民國聽障者體育運動協會：<https://www.deafsports.org.tw/web/>。

* 中華民國智障者體育運動協會：<http://www.soct.org.tw/nss/p/index>

* 帕拉林匹克運動分級中心：<https://www.taiwanpscc.org/>。

* 愛運動動無礙：身心障礙運動資源分享區：
<https://www.facebook.com/groups/DisabilitySportsTaiwan>。

九、結語

本屆參賽在行政團隊積極優化作為，與當地僑胞、名模林志玲小姐熱情加油下，讓選手、教練及代表團盡情發揮辛勤訓練成果，相關工作於全員健康抵台後告一段落，依「績優身心障礙運動選手及其有功教練獎勵辦法」獎勵名次角度檢視，本屆參賽成績為 1 銅、第 4 名 2 項、第 5 名 4 項、第 6 名 1 項，搶佔前 6 名成績總計 8 項，較上屆

提升 60%(上屆 5 項)，其中除看見中生代選手奮戰精神得以傳承外，也看見了臺灣帕運競賽的未來希望

本屆帕運的吉祥物為「染井吉(SOMEITY)」，名稱來自日本代表性的「染井吉野櫻」(Somei Yoshino)，其名稱和英文「so mighty」相呼應，展現出帕運選手出色的表現及堅強的意志。四年一次的帕運，是全世界身心障礙運動競技水準最高的體育運動盛事，更是身障選手夢想實現的舞台，體育署將持續秉持「so mighty」的精神，戮力與殘總與相關專責單位、教練攜手，策進優化身心障礙選手培育作為，協助選手為自己與為國家爭取最高榮譽。

2020 東京帕運開幕典禮 IPC 會長 Andrew Parsons 說，帕運是一個創造共融社會的平台，但僅僅四年一屆是不夠的，我們每個人在每一天的日常生活中都應共盡心力，一起努力打造更加包容的社會。

2020 東京帕運開幕典禮主題為「我們有翅膀(We Have Wings)」，而在閉幕典禮後，期待大家都能作為伴飛的風，讓身心障礙者能夠展翅享受愛運動動無礙的社會支持氛圍，並得以在國人支持下 Together We Move 邁向國際舞台。

照片：<https://reurl.cc/xE00Xe> (或請掃描 QR Code)



附件 1-2020 東京帕拉林匹克運動會我國代表團名單

編號	職稱	姓名	性別
1	團長	穆閩珠	女
2	副團長	王昭卿	男
3	貴賓	林哲宏	男
4	顧問	謝長廷	男
5	顧問	梁毅鵬	男
6	顧問	黃冠超	男
7	顧問	呂忠仁	男
8	顧問	陳思璋	男
9	技術督導兼行政管理	洪佳君	女
10	總領隊	沈啟賓	男
11	副總領隊兼會議代表	何維華	男
12	總幹事	張富貴	男
13	醫療官	黃雅萍	女
14	隊醫兼防疫官	劉又銓	男
15	防護員	劉峻瑋	男
16	防護員	蘇玟姜	女
17	會議代表兼行政管理	林錦城	男
18	使館協調兼行政管理	蔡有仁	男
19	使館協調官兼會議代表	翟智語	女
20	總務兼日文翻譯	葉秀智	女
21	行政管理兼秘書	陳廷	女
22	行政管理兼秘書	鍾耀堅	男
23	競賽管理兼伴護教練	乃慧芳	男
24	桌球教練	林佳蓉	女
25	桌球教練	蔡貴蘭	女
26	田徑教練	張福生	男
27	柔道教練	吳嘉倫	男
28	游泳教練	梁豐君	男
29	健力教練	陳穎德	男
30	羽球教練	紀世清	男
31	桌球選手	程銘志	男
32	桌球選手	田曉雯	女
33	桌球選手	林姿妤	女
34	桌球選手	盧碧春	女
35	田徑選手	楊川輝	男
36	田徑選手	劉雅婷	女
37	游泳選手	陳亮達	男
38	柔道選手	李凱琳	女
39	健力選手	林亞璇	女
40	羽球選手	方振宇	男
41	記者	葉姍妤	女
備註	代表團經大會核定名額為38人，超出部分將以權限移轉方式發揮行政服務最大效能。		

附件 2-教育部體育署 2020 東京帕運代表團因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）防疫應變計畫

壹、前言

嚴重特殊傳染性肺炎（Coronavirus Disease-2019, COVID-19）是由冠狀病毒（Coronavirus）所引的新興傳染病，為 RNA 病毒，具有外套膜，主要以飛沫與接觸為其傳播途徑。

2019 年 12 月起中國大陸地區湖北省武漢市發現不明原因肺炎群聚，此疫情隨後迅速擴增至世界各地，其中包括第 16 屆 2020 夏季帕運會主辦城市日本東京，而世界衛生組織於 2020 年 2 月 11 日將此新型冠狀病毒所造成疾病稱為 COVID-19。我國衛生福利部疾病管制署（下稱疾管署）綜合疫情研判後，於 2020 年 3 月 21 日提升全球之旅遊疫情建議等級至第三級：警告（Warning）等級。

COVID-19 主要傳染途徑是透過飛沫與接觸，潛伏期通常為 1 至 14 天，多數為 5 至 6 天，典型症狀為鼻塞、流鼻水、咳嗽、發燒等一般上呼吸道感染症狀，而確診者發病前 2 天即可能具傳染力。由於目前有疫苗接種，因此降低 COVID-19 感染，鼓勵疫苗施打與維持現有防疫措施是最重要的預防方法。

教育部體育署（下稱本署）為於東京帕運備戰期間，充分掌握日本東京 COVID-19 疫情發展資訊及國際帕拉林匹克委員會（下稱國際帕委會）、2020 東京帕拉林匹克運動會籌備委員會（下稱東帕籌委會）要求參賽國家編配防疫協調官、配合參賽期間防疫措施及鼓勵參賽選手接種 COVID-19 疫苗之政策，作為各項參賽前置作業決策依據，並預擬各項防疫計畫及規定，以利參賽期間落實各項防疫工作，確保我國代表團全體人員之健康，爰結合疾管署及中華民國殘障體育運動總會（下稱殘總）行政資源與人力，協力執行「2020 東京帕運代表團因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）防疫應變計畫」，並依疫情擴散資訊及東帕籌委會 110 年 6 月 15 日公布最終版防疫手冊規範，採取適切之應變措施，維護代表團全體人員健康安全，同時兼顧競技運動政策發展及我國人民健康安全的雙重目的。

貳、目的

本署對於 COVID-19 傳染疫情防治之總體目標係確保東京帕運代表團全體人員健康安全，同時兼顧競技運動政策發展目的，以公開且明確之作為提升代表團人員安定感，以順利推動後續各項競技運動培訓工作，本應變計畫對於東京帕運 COVID-19 防疫措施之策略目的如下：

- 一、 掌握日本、東京地區疫情發展及東帕籌委會防疫規範，以利因應各項措施。
- 二、 充分準備防疫物資，建立防疫物資整備及調度，降低感染風險。
- 三、 落實防疫教育宣導，強化我國代表隊教練選手防疫知能，建立並落實參賽期間防疫機制。

參、應變小組組織架構

因應 COVID-19 疫情可能發展及準備東京帕運代表團防疫工作，本署除輔導殘總組成代表團組團專案小組外，並邀請疾管署防疫醫師提供教育宣導與諮詢，俾作為賽前期間 COVID-19 所做各項事前防疫準備之參考。另依據參賽執行期之防疫目的，設置「參賽期間 COVID-19 應變小組」，前開應變小組組織架構說明如下：

- 一、 參賽期間 COVID-19 應變小組組織架構功能劃分
於「國內端」及「東京端」建立應變小組組織制度，個別成立決策小組及工作平臺小組 2 個層級，分別負責政策決定及資訊蒐整工作，依東京帕運期間 COVID-19 疫情散布情形，以及我國代表團 COVID-19 防疫工作執行狀況，評估及決策東京帕運代表團各項防疫事務，並於參賽期間緊急處理各項防疫需求。
- 二、 東京端組織架構
 - (一) 決策小組
 1. 設置目的：作為參賽期間我國代表團防疫評估之國外最高決策機制，依據日本地區疫情發展情形，於東京當地召開應變小組會議，討論各項防疫行政措施及機制。
 2. 組成人員：
 - (1) 召集人：本署林哲宏副署長。
 - (2) 副召集人：殘總穆閩珠會長、本署呂忠仁組長（兼任賽間防疫發言人）。
 - (3) 小組成員：殘總王昭卿秘書長、東京帕運醫療團黃雅萍醫師、劉又銓醫師、防疫協調官及使館協調官。
 - (4) 執行秘書：本署全民運動組陳思璋專員。
 - (二) 工作平臺小組
 1. 設置目的
 - (1) 負責東京當地疫情資訊蒐整工作，持續掌握東帕籌委會之防疫資訊，並依據 COVID-19 疫情發展情形及我國代表團防疫執行情形，提請決策小組召開會議。
 - (2) 對東京帕運各運動種類代表隊傳遞決策小組決策事項，並接受代表隊反饋意見，提供決策小組參考。
 - (3) 與國內端工作平臺小組保持密切資訊交換，隨時提供決策小組決議事項及代表團防疫需求，以利國內端運作配合計畫。
 2. 組成人員：殘總陳廷行政管理兼秘書、鍾耀堅行政管理兼秘書、葉秀智總務兼日文翻譯。
- 三、 國內端組織架構
 - (一) 決策小組
 1. 設置目的：作為參賽期間我國代表團防疫評估之國內最高決策機制，依據日本及東京疫情發展情形，召開應變小組會議，討論各項防疫行政措施及機制。
 2. 組成人員：
 - (1) 召集人：本署張少熙署長。
 - (2) 副召集人：本署洪志昌副署長（兼任賽間國內防疫發

言人)。

(3) 小組成員：本署全民運動組趙昌恕副組長、殘總王敏憲副秘書長、疾管署代表及外交部代表。

(4) 執行秘書：本署全民運動組張永光科長。

(二) 工作平臺小組

1. 設置目的：與東京端工作平臺小組保持密切資訊交換，隨時掌握東京帕運代表團應變小組決策事項及防疫需求，提請決策小組召開會議。

2. 組成人員：殘總黃鈺惠行政主任、唐碧穗行政副主任、本署全民運動組林靜秀科員。

肆、重點策略說明

秉持「料敵從寬、禦敵從嚴」的態度，以「賽前充分準備，賽中確實執行」的防疫策略理念，擬定各項執行目標及措施，維護東京帕運代表團全體人員健康安全。各階段重點執行方式說明如下：

一、賽前準備期-「即時掌握」：

(一) 即時掌握東帕籌委會防疫規範與翻譯中文版供代表隊(團)人員知悉防疫重點。

(二) 充分準備防疫物資，明確瞭解帕運代表團各項賽前防疫準備物資及賽中健康安全防護流程，讓教練、選手安心投入參賽行程。

(三) 依東帕籌委會公布參賽期間之落實衛生習慣等措施，強化防疫教育宣導，明確向教練選手宣導我國代表團防疫措施與機制，並請教練確實轉達及提升各該代表隊人員防疫觀念，並提升教練選手安定感。

二、參賽執行期-「落實監控」：

(一) 嚴格遵循東帕籌委會防疫規範

1. 減少接觸

(1) 活動地點限制-僅限賽會場館、選手村及事先申請核准地點。

(2) 保持社交距離(與選手至少2公尺)。

(3) 除訓練、比賽、用餐、喝水及睡覺時間外，全程戴口罩。

(4) 避免肢體接觸(如握手或擁抱)、密閉空間、擁擠場所、搭乘大眾運輸、共用物品及共食。

2. 清潔消毒-勤洗手(使用手部清潔劑)。

3. 線上健康檢視及接觸行蹤報告。

(二) 落實執行疫情緊急處理及疫情通報系統。

1. 若有出現 COVID-19 症狀或收到日本衛生主管機關通知，須接

受檢測。若檢測結果為陽性，則遵照東帕籌委會防疫規定必須進行隔離。

2. 在唾液 PCR 檢測結果有不明確或為陽性反應，我國防疫協調官將接獲通知並告知當事人。當事人在收到防疫協調官的通知時，請立即與他人保持社交距離，並前往選手村內的 COVID-19 診所，以接受後續鼻咽 PCR 檢測。
3. 賽會期間檢測呈陽性確診，請立即開始隔離，並通報我國的防疫協調官。屬於輕症者，由東帕籌委會安排專車送至至一般商務飯店（即防疫旅館）；屬於中度或重症者，由東帕籌委會安排專車送至指定醫院進行隔離與治療。
4. 針對密切接觸者，由日本衛生主管機關就當事人、我國代表團和東帕籌委會所提供密切接觸者的相關資訊進行確認後，進行通知且必須連續一段時間每日的鼻咽 PCR 檢測，直到檢測結果為阴性，始得解除隔離。

(三) 持續與國內端應變小組保持聯繫，隨時採取應變處理措施。

(四) 依據決策小組各項決策事項，發布代表團防疫執行訊息，讓社會大眾瞭解，以消弭輿論對於東京帕運代表團參賽決策及防疫措施之疑問。

三、 返國觀察期-「配合防疫政策措施」：

(一) 入境通關：為避免代表團人員與外界接觸，保護選手、教練健康，案擬比照東京奧運代表團模式，協請相關部會協處入境通關事宜。

1. 專人服務：由本署一層長官率隊至機場迎接選手、教練，全程引導通關及檢疫手續。

2. 跨部會協力：

(1)內政部及財政部：設置專屬通道，加速通關速度。

(2)衛生福利部：提供入境檢疫專屬登錄系統。

(3)交通部民用航空局、內政部警政署航空警察局：協處接機需求，同意接機人員進入機場管制區。

(4)其他部會：與入境通關相關必要作業協處需求。

3. 辦理原則：

(1)逐日確認：由本署專人逐日更新返台人員清冊，提供入境通關協處權責單位參辦(如：交通部民用航空局、衛生福利部疾病管制署等)。

(2)人流區隔：代表團「登機時」、「機上座位」、「下機時」及「返國機場 PCR 檢測」等階段，均以與其他旅客區隔為原則，保持距離，避免接觸暴露。

(二) 檢疫措施：返國後，輔導代表團人員配合中央流行疫情指揮中心所定最新防疫檢疫相關規定，進行必要之檢疫程序，確保代表團

人員健康返國。

1. 審酌代表團於東京端已有一定嚴謹防疫監控作為，案擬比照東京奧運代表團模式，帕運代表團人員返國採「14 天加強版自主健康管理方案(詳管理方案)」辦理。
2. 若有疑似 COVID-19 的症狀，請及時就醫，並告知醫師參賽行程及暴露史。

伍、本應變計畫因應 COVID-19 疫情發展即時性需要，配合東帕籌委會及國內中央流行疫情指揮中心的防疫措施，隨時因應調整。

附件 3-東京帕運代表團人員返國 14 天加強版自主健康管理方案

一、返國人員身分區分及執行方案

項次	返國者身分區分 (疫苗接種情形)	執行方案
1	完整接種2劑 COVID-19疫苗後達 2週才返國之專案人 員	一、實施 14 天加強版自主健康管理專案，於第 0 天至第 7 天入住防疫旅館進行自主健康管理，於第 7 天進行 PCR 檢測，取得陰性報告後，始可於第 8 天起返家進行自主健康管理。 二、加強版自主健康管理專案人員皆須依循「加強版自主健康管理聲明切結書」內容辦理。
2	其餘人員	依現行人境檢疫防疫規定，實施14天居家檢疫(入住防疫旅館)及7天一般自主健康管理，並配合相關檢測規定。

二、加強版自主健康管理專案執行配套

(一) 返國前準備工作

1. 返國人員應簽署加強版自主健康管理聲明切結書。
2. 代表團應掌握加強版自主健康管理專案人員名冊，轉知所有代表團人員各該入境後檢疫方式及應遵循事項。
3. 代表團應安排專案人員返國入住防疫旅館事宜，並以防疫專車接送人員至集中住宿地點。

(二) 返國登機時：實施加強版自主健康管理專案人員應於日本搭機時應出示本案同意公文(含名冊)予航空公司人員核對身分。

(三) 返國後檢疫及監管機制

1. 代表團應於加強版自主健康管理專案人員返台後第 7 天，以防疫專車接送方式安排 PCR 檢測，取得陰性報告後，始可於第 8 天起返家進行自主健康管理。
2. 執行專案人員自主健康管理期間每日監管事項：防疫協調人員於專案人員返國後，每日調查早晚體溫、健康狀況、活動地點及接觸人員，並紀錄於監管紀錄表，同時紀錄專案人員返國住所。
 - (1) 由中華民國殘障體育運動總會防疫協調人員，負責代表團內之各代表隊教練、選手、醫護人員及行政人員每日監管事項，並將資料回報中華民國殘障體育運動總會防疫協調人員彙整。
 - (2) 由中華民國殘障體育運動總會防疫協調人員，負責上開以外之其他行政人員每日監管事項，並彙整所有專案人員監管紀錄表及返國住所。

三、本方案內容、專案人員名冊及預計返國航班資料(返國航班資料將因應賽程以電子郵件方式提供每日更新資料)將函知中央流行疫情指揮中心(疾病管制署)、交通部民用航空局、中華民國殘障體育運動總會等，並副本各地方政府，同時配合地方政府考量轄區防疫需要所提出相關要求。

附件 4-加強版自主健康管理聲明切結書

本人_____參加 2020 東京帕運返國，於 110 年__月__日至__月__日為 2020 東京帕運專案「加強版自主健康管理」自主健康管理期間，需配合事項如下：

- 一、 入境日(第0天)於機場進行例行PCR檢測，並於入境日(第0天)後第7天進行第2次PCR檢測，第2次PCR檢測陰性前，原則請配合中華民國殘障體育運動總會安排之住所入住。
- 二、 於第2次PCR檢測取得陰性報告，始得於第8天起返家進行自主健康管理。
- 三、 於防疫旅館期間之生活起居應遵循防疫旅館管理規定，請配合留在個人房間內，勿出房門。各項活動均須採實名制，且需逐項紀錄活動內容及接觸人員，並請預先通知防疫旅宿及活動所在地之地方政府。
- 四、 於加強版自主健康管理期間，每日早晚各量體溫一次、詳實記錄體溫、健康狀況及活動史，回報防疫協調人員，並配合關懷追蹤機制。
- 五、 禁搭大眾運輸工具。禁止出入「人數眾多不易維持社交距離且會近距離接觸不特定人」之場所，包含：喜宴、酒吧、夜店、百貨商場、夜市等。
- 六、 外出強制佩戴口罩。
- 七、 詳實記載每日個人行程及接觸人士，並落實實名制。
- 八、 避免非必要之外出及接觸不特定人士。
- 九、 如有發燒、咳嗽、腹瀉、嗅味覺異常或其他任何身體不適，請佩戴口罩，應回報防疫協調人員，並立即主動與當地衛生局聯繫(或撥1922)，依指示儘速就醫，且禁止搭乘大眾運輸工具就醫。
- 十、 如經醫院安排採檢，自採檢醫院返回住所後，於接獲通知檢驗結果前，應留在住所，不可外出，如檢驗結果陽性，衛生局將會通知您及安排就醫。另於獲知檢驗結果為陰性後，仍需完成加強版自主健康管理滿14天，期間如果症狀加劇，請確實佩戴好醫用口罩，並應主動與衛生單位聯繫(或撥 1922)，依指示儘速就醫，且禁止搭乘大眾運輸工具就醫。
- 十一、 如未確實遵守各項加強版自主健康管理規定，係違反傳染病防治法第 58 條第 1項第4款規定，可裁處新臺幣 10萬元以上 100 萬元以下罰鍰。

加強版自主健康管理期間聯繫電話：_____

聲明人：_____ (簽名)

中 華 民 國 110 年 月 日

附件 5 我國歷屆參加帕拉林匹克運動會得牌選手名單
(5 金 6 銀 14 銅)

舉辦時間 及城市	排名(總 數)	獎牌	選手	運動 種類	運動項目	備註
1992 巴塞隆納		銅牌	林德昌	柔道	80 公斤級	1 銅
1996 亞特蘭大		金牌	李青忠	柔道	60 公斤級	1 金 2 銅
		銅牌	周長生	桌球	TT5 個人賽	
		銅牌	許志杉	桌球	站立組公開賽	
2000 雪梨	44(122)	金牌	江志忠	田徑	男子 F13 級標槍	1 金 2 銀 4 銅
		銀牌	周長生、林晏弘	桌球	男子 TT5 團體賽	
		銀牌	周長生	桌球	男子 TT5 個人賽	
		銅牌	胡銘福、林修賢 許志杉、侯廷松	桌球	男子 TT9 團體賽	
		銅牌	魏美惠、蕭淑卿 廖敏秀	桌球	女子 TT5 團體賽	
		銅牌	李青忠	柔道	男子 60 公斤級	
		銅牌	盧麗華	健力	女子 60 公斤級	
2004 雅典	44(135)	金牌	江志忠	田徑	男子 F13 級標槍	2 金 2 銀 2 銅
		金牌	林資惠	健力	女子 75 公斤級	
		銀牌	林金妹	射擊	女子 P2 十公尺空氣手槍	
		銀牌	魏美惠、蕭淑卿	桌球	女子 TT5 團體賽	
		銅牌	魏美惠	桌球	女子 TT5 個人賽	
		銅牌	許志杉、胡銘福	桌球	男子 TT9 團體賽	
2008	50(146)	金牌	林資惠	健力	女子 75 公斤級	1 金 1 銅

北京		銅牌	曾隆輝	射箭	男子反曲弓輪椅 2 級	
----	--	----	-----	----	-------------	--

2012 倫敦	63(164)	銀牌	李凱琳	柔道	女子 48 公斤級以下	1 銀 2 銅
		銅牌	林資惠	健力	女子 75 公斤級	
		銅牌	曾隆輝	射箭	男子個人賽	
2016 里約	68(160)	銀牌	程銘志、林晏弘	桌球	男子 TT4-5 團體賽	1 銀 1 銅
		銅牌	林資惠	健力	女子 79 公斤級	
2020 東京	78(162)	銅牌	田曉雯	桌球	女子 TT10 單打	1 銅

附件 6-2020 東京奧運帕運頒獎典禮禮儀指南

一般建議

建議頒獎人於指定賽事開賽前一小時到達競賽場地。大會鼓勵您盡可能觀賞賽事，與得獎選手建立連結。到達競賽場地的帕奧親友休息室時，請告知 2020 東京奧運的禮賓人員或志工。

頒獎人應穿著正式服裝。

以下為於 2020 東京奧運帕奧頒發獎牌或禮品的建議。為突顯每位運動員獨一無二的個性，頒獎人應將奪牌選手的喜好納入考量，此資訊將於典禮前簡報中分享。

簡報能確保典禮過程順利，如果您對流程有任何問題，請詢問頒獎典禮的工作人員。

如果您對奪牌選手的喜好有所疑問，請直接與運動員溝通。

頒獎典禮的工作人員會於典禮前簡報中將您介紹給奪牌選手，說明頒獎儀式的流程，並於必要時幫助您與奪牌選手溝通。

切記隨時佩戴口罩、使用會場提供的乾洗手，與其他人保持至少 1 公尺的距離，並與運動員保持 2 公尺的距離。本屆帕奧為遵守防疫措施，頒獎人僅負責端托盤，由奪牌選手自行從托盤上領取獎牌和禮品，同時禁止握手或其他肢體接觸。您可以透過以下動作對奪牌選手表示讚許，包括將右手短暫放於心口、點頭致意和/或微微頷首。

- 即使戴著口罩，您還是可以用眼神傳達笑意，並且盡情享受此次體驗！
- 對在場所有人士的態度務必禮貌恭敬。
- 留意聆聽所有指示，並且說話口齒清晰。我們了解戴著口罩可能會使溝通較為不易，請您展現耐心。
- 輪椅、拐杖或助行器是運動員身體的一部分，未經允許請勿觸碰。

坐輪椅頒獎人的特別安排：

如果您無法端托盤，大會將指派人員進行協助。有些頒獎人到達頒獎台前即可端起托盤，其他頒獎人將於頒獎典禮全程由負責端托盤的人協助。請於簡報時討論細節。

眼盲或視障頒獎人的特別安排：

典禮前簡報時，大會將提供您與引導者所需資訊。之前的奧運會可選擇指派頒獎典禮助理，於流程中協助頒獎人，但是 2020 東京奧運並無提供此選項。請確保您的引導者有備而來，並且遵守衣著規範，才能與您一起參加頒獎典禮。其餘細節可於簡報中討論。

祝賀問候

祝賀問候是頒獎人與奪牌選手的初步溝通，過程包括打招呼、發表賀詞和祝賀手勢。然而，請謹記與運動員保持 2 公尺的社交距離，禁止擁抱、親吻和握手。

國際帕奧委員會的道德條款明訂無論國籍或宗教信仰，所有運動員應受到公平對待。與運動員溝通態度務必正式，時時表達尊重，確保運動員的尊嚴。若頒獎人與奪牌選手相識，請您不要於頒獎典禮的過程中私下交談。由於您應專注聽取簡報，賀詞宜簡短。

眼盲或視障奪牌選手的特別安排：

與眼盲或視障奪牌選手會面時，請先自我介紹為頒獎人，說出姓名再進行祝賀問候，讓運動員了解情況。

頒獎典禮過程中，於頒獎台上接近奪牌選手時，請先發言，例如說出：「我現在將為您頒發銅/銀/金牌。」運動員的引導者或國家隊官員將從托盤上領取獎牌，並為運動員戴上。每位運動員領取獎牌後，將立刻頒發禮品。

上半身身障選手的特別安排：

若選手上半身身障，需要協助領取獎牌和禮品，國家隊官員將從旁協助，從托盤上領取獎牌，並為運動員戴上。每位運動員領取獎牌後，將立刻頒發禮品。

特別安排

托盤高度應適宜，讓運動員輕鬆領取獎牌和禮品。為上半身身障的運動員頒發禮品時，請耐心將托盤靠近運動員，讓運動員使用上肢和身體「抓取」禮品。奪牌選手可要求國家隊官員協助，細節將於簡報中討論。

請留意某些項目和賽事中，運動員的競賽夥伴（引導者/導向人/領導人/守門員/舵手）亦可連同其運動員/國家隊領取獎牌。應先將獎牌頒發給運動員，再頒發給競賽夥伴。頒獎典禮助理會於簡報知會您。

國際帕奧委員會建議 2020 東京奧運帕奧頒獎典禮的頒獎人接受 COVID-19 的疫苗接種，但是大會理解由於各國疫苗政策不同，頒獎人未必有機會接種疫苗，因此僅為建議，而非規定。

請留意 2020 東京奧運帕奧頒獎典禮的禮儀經過調整，並且可能由於 COVID-19 的防疫政策再度修正。

附件 7 2020 東京帕拉林匹克運動會工作分工原則暨賽事行政工作檢核會議紀錄

壹、時間：110 年 8 月 17 日(星期二)下午 2 時 30 分

貳、地點：體育聯合辦公大樓 1 樓會議室

參、主席：林副署長哲宏

紀錄：陳思瑋

肆、出席人員：

一、全民運動組：呂忠仁組長、趙昌恕副組長、張永光科長、余昕蓉小姐。

二、新聞組：古明芳小姐。

三、學校組：林春妃小姐。

四、中華民國殘障體育運動總會：穆閩珠會長、王敏憲副祕書長、黃鈺惠行政主任、唐碧穗行政副主任。

伍、主席致詞(略)

陸、業務報告

一、為與中華民國殘障體育運動總會攜手，落實 2020 東京帕拉林匹克運動會參賽與相關行政工作，本署陸續於 110 年 7 月 8 日(星期四)、7 月 14 日(星期三)、7 月 21 日(星期三)、7 月 28 日、8 月 5 日(星期四)、8 月 9 日(星期一)、8 月 11 日(星期三)、8 月 13 日(星期五)及 8 月 17 日(二)召開行政工作檢核會議或進行內部報告，其中 8 月 9 日內部報告由教育部潘部長主持，8 月 5 日及 8 月 18 日會議由林副署長主持，餘會議由全民組呂忠仁組長主持，各該會議取得共識重點如下：

(一)奧、帕運服務應一致，襄助選手站上國際舞臺。

(二)請總會務必落實防疫宣導、防疫整備及相關行政工作，並與奧運團架接參賽經驗。

(三)選手教練出返國班機，務必採商務艙包艙模式辦理，餘團員均搭乘經濟艙。

(四)請總會強化運動營養、運動禁藥等服務工作。

(五)有關駐日代表處權限爭取作業，請總會務必達成任務。

(六)有關國際技術官員行政服務工作，請比照代表團規格辦理。

(七)為利宣傳，請總會儘速蒐整選手影音及介紹，並製作賽事專頁；相關資訊應避免錯漏或使用歧視性用語。

(八)相關服務若涉招標工作(如：防疫旅館、機票等)，請總會提前簽辦、超前部署。

二、另為兼顧備戰準備與防疫工作，本署全民組並於 110 年 8 月 16 日(星期一)邀請競技運動組、國家運動訓練中心、中華民國殘障體育運動總會及中華奧林匹克委員會進行線上交流會議(會議紀要請參考附件)。

柒、討論提案

案由：有關「教育部體育署 2020 東京帕拉林匹克運動會工作分工原則」及「2020 東京帕拉林匹克運動會中華代表隊賽

事行政工作檢核表」，提請討論。

說明：檢附「教育部體育署 2020 東京帕拉林匹克運動會工作分工原則」及「2020 東京帕拉林匹克運動會中華代表隊賽事行政工作檢核表」各 1 份。

決議：

- 一、有關賽事授旗、送機、賽中及接機等行政工作，請各單位依「教育部體育署 2020 東京帕拉林匹克運動會工作分工原則」辦理。
- 二、請總會務必強化防疫宣導，並依代表團防疫應變計畫及大會規範辦理防疫工作；另有關防疫相關作業，請透過合宜管道與場合向團員說明，並做成紀錄。
- 三、有關授旗典禮相關工作，請依下列事項辦理：
 - (一)請預先提供司儀稿及總統致詞稿，以利手語翻譯及聽打工作。
 - (二)有關團員指定服裝，請提前於群組公告。
 - (三)會勘時請總會及本署著單位背心，以利維安人員辨識。
 - (四)請總會協助提供總統及部長服裝。
- 四、為利代表團去程出境作業，請儘速去函申請專屬通道。
- 五、檢疫旅館迎賓小禮請以「具溫度」、「有意義」為準備方向。
- 六、請總會積極向國際帕拉林匹克委員會爭取額外 U 卡；大使若無使用需求，請將 U 卡留存團本部，以利行政工作。
- 七、有關送機 MOE Sports 直播作業，請業務單位提供拍攝畫面及採訪名單建議；現場若需拉紅龍、架高台等，請提早與航管人員洽商；會後多方考量，先暫緩改發新聞稿。
- 八、相關行政工作，請務必專人與選手聯繫，如出國檢核表、出返國服務及醫療豁免需求等，應請選手簽名確認；行前說明會並請錄影，以為紀錄。
- 九、有關入場團服鞋子替換或替代事宜，請儘速辦理，並妥為溝通。
- 十、請持續提醒代表團出國必備物品(如護照、接種卡、PCR 檢測陰性證明等)及防疫物資資訊，並藉各場合及通訊軟體持續宣導。

捌、臨時動議：無

玖、散會：下午 4 時整

附件-線上交流會議紀要

Q1：請問選手村用餐若採打包，有無特別應注意事項，餐盒形式是免洗餐盒還是不鏽鋼？

A1：選手村人員請打包回房用餐，必要時得請行政人員協助；取餐時不得用自己的餐盒取餐，需用選手村餐盤取餐後，到用餐區使用免洗硬式餐盒或不鏽鋼便當盒外帶(請留意餐盒與蓋子是否密閉，避免溢出)，並請總會準備洗滌用品；另奧會提醒餐廳屬極度群聚場所，請務必注意保持安全距離並戴口罩。

Q2：回國 PCR 檢測作業程序？

A2：分兩類，第一類，屬每天都有唾液篩檢者，須於回國 2 天前由防疫協調官向大會申請做唾液 PCR 檢測(PCR 檢測當日會吐兩管唾液，一管是每日檢測、一管是 PCR 檢測)；第二類，須由防疫協調官向大會詢問，申請村外醫療院所鼻腔 PCR 檢測。

Q3：當地租車程序；代表團車輛通行限制？大會分配的車輛及我們自己租的車輛，使用是不是需要經過系統預約，或是直接跟司機約好時間跟地點即可。

A3：

(1)大會配的專車具通行證，沒有司機，須前一日完成司機調派登記(管道：實體辦公室或 APP；根據奧會經驗，APP 有時會脫班，多數國家仍赴辦公室二度確認)。

(2)另大會資訊隨時變更，請密切留意，公布的地點如餐廳布告欄、總會的電子信箱、交通 APP 等；總會租車部分須自行找司機駕駛(請確認有無申請通行證、若有申請請確認權限)，若無申請通行證，須預先了解各場館封鎖區情形，以為因應。

(3)租借的車輛有上班時間，逾時可能無法提供服務，請留意並與駕駛提前確認；另大會核配專車無加班服務，若有晚間賽事請特別留意。

Q4：當地代表團、貴賓接送機有無特別限制，相關車輛安排作業如何？

Q4：村外部分，直接租用私人大巴士載送(A&D 系統)，選手部分得向大會確認

Q5：若要爭取長官、貴賓進場觀賽，有無申請規範或程序需要特別留意？

A5：仍請遵守大會規定，U 卡仍視實際賽場規定辦理；頂級賽事的定義是一個區段，非以場次檢視(得參考賣票規範)。

Q6：選手賽場中用餐經驗？

A6：部分場館有供餐，可以看相關規範確認；另有訂餐系統(2 天前預約)。

Q7：回國機場至旅館專車安排事宜？

A7：洽機場公司處理；PCR 檢測直接洽聯新醫院協處。

Q8：檢疫旅館至各團員家中交通安排規劃？

A8：防疫計程車(費用已包在防疫旅館標案中)。

Q9：大會所分配選手村的床位，是不是等同於可以住選手村的人數？

A9：能夠進選手村就可以住(不用住滿也可以)，用餐可另購。
Q10：沒有進選手村權限的代表團成員，是否有其他方式可以進選手村？

A10：無(取消 Day pass；媒體記者有 Day pass 可申請)。

Q11：賀電頒發時機？

A11：本次賽事配合場邊採訪、記者會、藥檢及場地區域管制等，較難於現場發送賀電，建議得回到選手村時頒發，若最高長官無法進入選手村，得由選手村內團本部長官、職員代表頒發。

Q12：每日資訊(每日成績、隔日賽程、回國人員航班)回報做法？

A12：奧運經驗：成績賽程麻煩中心同仁，每日下午五點前或當日賽事結束後，由科長先看，沒問題後，再傳送 line 工作群組(帕運做法：建議由東京端總會同仁於每日下午五點前或當日賽事結束後提供思瑋檢視，提前亦可，再由思瑋轉送新聞工作 line 群組；另請臺灣端碧穗於每日中午前，將隔日返國航班及人員資訊傳送臺灣端工作 line 群組，以利相關作業)。

Q13：晉見及返國餐會安排做法？

A13：晉見、表揚、互動及表演共計 2 個小時，餐會部分尚未討論。

【其他】

1.本屆無代表團升旗儀式。

2.選手村的重訓室，選手多不敢使用，可跟大會申請器材房內使用。

3.建議相關資訊明確公告於團員手冊及群組。

4.建議提供團員參賽檢核表資訊，以利行前準備工作。

5.選手村原則僅有棉被可帶走，其他無法帶走需要賠償。

6.本屆會議採線上跟實體併行，請帕運團提前檢視確認(通常會議開始前才會通知)。

附件 8 教育部體育署 2020 東京帕拉林匹克運動會工作分工原則

一、目的：為落實國際帕拉林匹克委員會(IPC)願景，透過帕拉運動創造共融合的世界，並跨組(單位)協力落實交付任務，特擬定本分工原則。

二、合作單位：

- (一)教育部體育署全民組。
- (二)教育部體育署新聞組。
- (三)教育部體育署學校組。
- (四)中華民國殘障體育運動總會。
- (五)教育部體育署秘書室。

三、分工職掌

(一)教育部體育署全民組。

- 1.辦理授旗、送機、接機、賀電、奪牌立牌及新聞發布等工作規劃及執行作業。
- 2.擬定防疫應變計畫，並爭取代表團回國採加強版自主健康管理。
- 3.辦理代表團回國接、送機事宜。
- 4.籌組工作小組 Line 群組，建立新聞資訊雲端平台。
- 5.建置通訊錄。
- 6.其他有關整體工作籌劃等工作。

(二)教育部體育署新聞組：

- 1.協助將賽場圖片、影音提供府、院、部參考。
- 2.協助將賽場圖片、影音提供媒體朋友參考。
- 3.協助代表團回國接、送機事宜。
- 4.其他有關署內新聞相關行政工作。

(三)教育部體育署學校組：

- 1.協助安排授旗、接機、MOE Sports 直播。
- 2.其他有關 MOE Sports 直播等行政工作。

(四)中華民國殘障體育運動總會：

- 1.配合體育署政策，辦理授旗、送機、接機、及新聞發布等工作。
- 2.遴聘代表團隨團記者即時傳輸賽場圖片、影音與賽事過程文字資訊。
- 3.辦理代表團、國際技術官員回國接、送機事宜。
- 4.其他有關代表團第一線服務相關行政工作。

(五)教育部體育署秘書室：協助總統授旗維安管控及場地事宜。

重點工作說明					
單位	準備工作	總統授旗(8.21)	送機(8.22)	賽中	接機
(一)教育部體育署全民組	1.辦理授旗、送機、接機、賀電、奪牌立牌及新聞發布等工作規劃及執行作業。 2.籌組工作小組 Line 群組，建立新聞資訊雲端平台。 3.蒐整選手、教練照片、影音與介紹。 4.建置通訊錄。	1.擬定總統致詞稿。 2.協助維安場勘。 3.輔導殘總執行相關行政工作。 4.發布採訪通知及新聞稿。	1.規劃送機流程。 2.製作送機布條。 3.輔導殘總執行相關行政工作。 4.發布新聞稿。	1.提供每日賽果、隔日賽程及正確回程航班資訊予相關單位。 2.拍發賀電。 3.提供新聞稿。 4.將相關新聞資訊及照片置於雲端平台。 5.製作奪牌立牌。 6.隔日接機準備工作。	1.安排署內人員租車事宜。 2.洽請機場線記者協助管制區拍攝。 3.洽請聯新醫院辦理 PCR 檢測作業。
(二)教育部體育署新聞組	提供各該工作要項建議。	現場協助媒體溝通及相關新聞工作(含傳送資料予高層)。	現場協助媒體溝通及相關新聞工作(含傳送資料予高層)。	1.協助將賽場圖片、影音提供府、院、部及媒體參考。 2.協助將賽果、賽程及航班資訊提供府、院、部參考 3.協助新聞發布事宜。	協助代表團回國接、送機事宜。
(三)教育部體育署學校組	洽商 MOE Sports 廠商協助相關直播事宜	MOE Sports 直播(含手語翻譯、聽打)/協助提供直播訊號及網址	MOE Sports 直播/協助提供直播訊號及網址	-	MOE Sports 直播(含下空橋至採訪區) /協助提供直播訊號及網址
(四)教育部體育署秘書室		協助總統授旗維安管控及場地事宜			
(五)中華民國殘障體育運動總會	1.機票招標 2.防疫旅館招標 3.建置帕運專屬網站 4.協助蒐整選手、教練照片、影音與介紹 5.調查代表團參賽及回國檢疫需求	1.授旗典禮彩排及辦理當日行政工作。 2.辦理授旗後選手採訪工作。	1.事前宣導出國需知及辦理說明會。 2.送機場地布置及人流管控。	1.每日提供體育署每日賽果、隔日賽程及回程航班資訊。 2.每日檢討會議(膳食、住宿、交通、裝備、醫療防護、COVID-19 快篩結果、其他事項、待解決事項及團本部因應措施等)	1.於東京端落實代表團 PCR 檢測安排及輔導完成回國行前準備工作。 2.安排臺灣機場採訪區，並洽排防疫專車。 3.防疫旅館安排工作人員 4.旅館房間內備迎賓小禮。(體育署、殘總共同署名)
備註	為達業務最佳推動效果，以上作業得依實際執行情形，由各單位協調優化辦理細節。				

附件 9 2020 東京帕拉林匹克運動會中華代表隊賽事行政工作檢核表						
賽事名稱	2020 東京帕拉林匹克運動會					
賽事期間	110 年 8 月 24 日至 9 月 6 日					
報名期限	110 年 5 月 14 日					
關鍵作業	關鍵事項及作業期限請註明於此欄位					
階段	應辦理事項	完成打 ●/無執 行需求 打 X	辦理期限/ 期間	辦理情形	應注意事項	備註
重要 活動	代表團授旗				(1)邀請總統授旗相關前置作業 (2)請注意致詞稿、音響、紅龍、司儀、錄影、直播、光纖、發電機；並與 MOE Sports 洽談。 (3)與會人員口罩服裝應一致。 (4)請安排專業攝影。	
	代表團(主團)出國				請提供各該往返航班(含搭乘人員)資訊	
	代表團(主團)返國				請調整回程航班為 9 月 6 日	
	居家檢疫及自主健康管理				(1)請調查人員居住天數需求及配合奧運檢疫規範准駁情形辦理相關作業。 (2)議價時請協助預留 8 至 14 天續住彈性(建議先調查意願)。 (3)請調查檢疫住宿需求。	統一台北防疫旅館 (7+7)
	晉見及返國餐會				簽辦晉見及返國餐會	
重要 行政 工作	賀電樣稿及製作				賀電封套請總會準備	
	新聞例稿確認				請參考奧運模式辦理	
	防疫應變計畫					
	接送機安排				請留意採訪區規劃/機場 PCR 檢測洽排/機場專車安排	
	回國檢疫規範確認					採 14 天加強版自主 健康管理
	奪牌立牌簽辦					

準備期	1. 確認賽事資訊				請各單項召集人協助(建議蒐集資料時一併提供國際資訊連結)	
	2. 檢視國際競賽規程及資格取得規範				翻譯為中文，並請各單項召集人協助檢視、確認 請提供中文版予體育署	已提供中英文版給教練
	3. 擬定參賽實施計畫				召開選訓委員會，決議後回報體育署	
	4. 確認資格賽事資訊				相關作業節奏請配合年度計畫申請辦理	
	5. 確定選手教練名單					
	6. 隨時更新、確認選手分級狀態				若有需要進行國際分級，請確認最新 MDF 格式，同步提供給分級中心與選手。	
	7. 集訓工作服務				(1)請依選手需求提供線上運動營養諮詢服務。 (2)請依選手需求購置營養品。 (3)請依選手需求提供醫療轉介並報銷醫療費用。	
	8. 參與註冊會議				請確認代表處人員安排	8月16日下午3點(台灣)線上會議 已通知先遣人員
	9. 與代表處取得聯繫				代表團資訊完備後，請發函代表處請求協助；請於組團計畫及選手資訊(含賽程)備妥後，函文體育署惠請外館提供必要協助。	
報名作業	1. 媒體記者報名作業				請於出發前安排拜會體育記者協會；另請安排代表團新聞聯絡窗口	
	2. 政要報名作業					
	3. 報名/最大量報名作業				(1)選手：含預計申請外卡選手、教練。 (2)隊職員：含隊職員、醫師、防護員、記者、貴賓、體育署代表及當地代表處人員等。 (3)檢查護照效期(超過預定出國日六個月)。	
	4. 確認選手教練及代表團名				確認選手、教練參賽意願(若無則須親簽及	


	單				蓋章放棄資格切結書)	
	5. 確認開閉幕掌旗官				開幕：1 男 1 女(請參考大會規定、選手意願及賽程安排進場選手數) 閉幕：請確認掌旗官及參與人員	
	6. 確認國際技術官員名單				請審酌提供防疫物資、運動服、背包等。 請提供各技術官員航班資訊。	
	7. 繳費				綜合性賽會繳費需求眾多(如辦公室租用等，建議得分項列管)	
	8. 證件申請				如：場館通行證、選手村 Day Pass、代表團小巴通行證等 請優先送防護員進選手村服務	
	9. 治療用途豁免(TUE)需求				依據國際規定及選手需求辦理申請作業	
賽前行政工作	1. 建立 LINE 群組				以便索取資料辦理報名程序(必要時得切分不同工作群組)	
	2. 簽證申請				確認簽證效期，大會可協助申請或提供官方邀請函	
	3. 機票預訂				(1)確認指定抵達機場，以直飛班機為主(請提供各梯次航班資訊)。 (2)帕運選手、教練請以搭乘商務艙為原則 (3)依規定選手須於競賽後 48 小時返程，請依規定安排。 (4)若無法包機，請朝包艙、包排辦理。 (5)行程確認後，請發文核轉航空公司放寬行李規範與相關協助事宜。	
	4. 我國交通安排				若提供輪椅選手交通接駁服務，須註明無障礙車輛(請確認行李、器材裝載需求)	
	5. 當地飯店/選手村預定				確認男、女人數，以雙人房為主/確認選手教練性別與人數；請提供本次村外住宿地點及人員資訊。	
	6. 當地交通安排				若提供輪椅選手交通接駁服務，須註明無障礙車輛 請確認機場到飯店、選手村交通安排(請確	

					認行李配送及住宿飯店者之交通安排)。	
	7. 團員保險				國內/國外	
	8. 服裝訂購				國內訓練服:/國外:運動服、進場團服	
	9. 公假作業				建議醫療背景人員得更提前辦理公假(本屆於7月9日發文)	
	10. 代表團裝備採購				如：行李箱、登機箱、運動毛巾、旅行收納組、行動電源、sim卡、後背包、吹風機、運動水壺、保溫瓶(參考奧運版本)	
	11. 編製及提供代表團團員手冊(列舉如後，請自行增列)				(1)飯店資訊。 (2)航班時間，行李規範 (3)各該個人需求：如提醒須分級之選手攜帶MDF紙本資料。 (4)當地貨幣、電壓、氣候、風俗狀況資訊。 (5)賽事、分級、技術會議時間。 (6)賽程資訊。 (7)團員名單。 (8)賽事介紹。 (9)注意事項。	
	12. 提供各職員職掌及工作注意事項					
	13. 準備選手照片及介紹				取得照片(含大頭照)或介紹資訊授權	
	14. 製作帕運專屬網頁				請協助於8月18日中午前充實內容，並檢視無歧視性用語及文字錯漏。	
防疫與防護工作	1. 編(印)製防疫手冊				請參考奧會格式	以奧會6月第3版修定
	2. 確認競賽相關防疫規定				如：桌球不能吹球、摸球桌；冠軍賽染疫者能獲得銀牌等	
	3. 確認大會防疫規範				奧會已翻譯完成	
	4. 疫苗接種完成					
	5. 防疫用品採購				防護衣、護目鏡、手套、酒精、口罩、體溫計等	請確認各該用品發送時間
	6. 代表團防疫宣導				請宣導集中住宿時，應儘量避免跨房間的	

					接觸，並應隨時配帶口罩，非必要避免同一空間用餐。	
	7. 傷害防護包內容確認					
	8. 確認醫療器材與藥品需求					
	9. 準備護照影本、簽證、PCR 檢測英文證明				皆須為紙本	
	10. 國內 PCR 檢測安排				安排出國前 PCR 檢測 (請注意帕運規範)	
	11. 回國 PCR 檢測安排				分兩類，第一類者，屬每天都有唾液篩檢者，須於回國 2 天前由防疫協調官向大會申請做唾液 PCR 檢測(PCR 檢測當日會吐兩管唾液，一管是每日檢測、一管是 PCR 檢測)；第二類者，須由防疫協調官向大會詢問申請村外醫療院所鼻腔 PCR 檢測。	
	12. 防疫旅館訂購與聯絡				請於議價時保留彈性，以因應第 8 至 14 天住宿需求。	
	13. 返國 7+7 天訓練規劃				請依選手、團員需求提供最優服務	
賽中工作	1. 接機安排				含人員配置、手拿板、布條、旗幟及致贈選手品項(如鮮花)等；本項視疫情允可執行。	
	2. 選手餐飲需求				(1)避免將僑胞贈送之肉粽、喜餅等非建議補給品提供選手食用，並應注意禁藥管制規範。 (2)應關注並協助賽中選手飲食應變作法(如：無法取得餐點、口味不符需求等)，並提供餐具供打包使用；請留意餐具樣式。	
	3. 每日回報競賽成績、隔天賽程及隔日回國人員航班資訊				合作新聞例稿文字處理作業	
	4. 大會掛證人員進出比賽場館動線確認				請確認各場館封鎖區域	
	5. 每日檢討與資訊更新公告					
	6. 及時提供新聞稿建議及照片					

返國作業	1. 返國前再次確認航班資訊				本大項相關作業請參考奧運模式辦理	
	2. 登機前一晚於網路上 check in					
	3. 完成入境檢疫系統(航機版)				抵達機場後請團員填妥入境檢疫系統(中文)，除個人資料及航班資訊外，上須填寫抵台後防疫旅館名稱、地址。請領隊先持大家護照至櫃台，由地勤提供座位號碼才能完成填寫，並截圖完成頁面。	
	4. 請提供回國防疫需知					
	5. 返國後更換 sim 卡，檢查是否收到簡訊					
	6. 將簡訊截圖提供至防疫計程車櫃台				機場人員會協助確認簡訊內容，說明須截圖部分	
	7. 前往防疫旅館/集中檢驗所				抵達防疫旅館後需再次出示截圖提供防疫旅館接待人員檢閱	
	8. 團員須每日記錄體溫				領隊須不定期關心團員狀況	設回報連結
	9. 撰寫並繳交返國報告書					
	10. 防疫旅館資訊彙整				須於返國 check in 時提供給地勤	
	11. 製作個人化桌牌及迎賓禮(置於個人房間)				致贈單位請以教育部體育署及殘總共同掛名；品項內容建議以「有感(溫度)」為主。	
	12. 檢疫結束返家交通安排				防疫計程車(費用已包在防疫旅館標案中)。	
備註	請留意，若部份賽事擬申請賽前分級(申請作業通常會較報名期限提前)，請確認需求後儘速申請，過往經驗若達配額，將拒絕較後申請者之需求。					

附件 10-2020 東京帕拉林匹克運動會我國代表隊選手資訊簡表(110.7.17)

編號	選手	項目/背景	輔助需求	本屆成績	選手簡介	選手內心話/故事分享	過往競賽成績
1	<p>程銘志 (肢體障礙)</p> 	<p>桌球 42 歲 臺南市</p>	<p>輪椅使用者/無障礙設施、寬至少 90 公分以上)</p>	<p>2020 東京帕運 TT5 打第 5 名</p>	<p>生在桌球世家的程銘志，從小就是一名桌球好手，憑藉與生俱來的天分一路從臺南市德高國小、忠孝國中、長榮中學打到國立體育大學，畢業之後，他回到德高國小與大橋國小指導後進。</p> <p>2011 年銘志騎車被酒駕者撞上，醫生說如果他不截肢，可能會因敗血症而喪失生命，於是銘志默默的接受了生命的安排。出院之後練習走路，銘志最擔心的是來自社會的異樣眼光，所幸他所擔憂的沒有成真。程銘志回憶：「當時出車禍住在醫院裡，爸爸提議之後可打身障桌球，豐富自己的人生。」父親陪他一路走來，直到 2019 年父親體力下降，他轉向接受臺南應用科技大學林佳蓉教練的指導。現在，銘志也安心地走進家庭、走入社會，訓練之餘也會作為老婆「曙光重乳酪」蛋糕店的小幫手，無形中舒緩訓練壓力。</p> <p>本屆賽事銘志獲得單打第 5 名，回國後老婆更特製了一款銘志專屬的蛋糕，鼓勵銘志瞄準 2022 杭州亞帕運，並邁向 2024 巴黎帕運，在家人與國人的支持下，銘志表示，將持續努力，期待能再為自己及國家爭取更高的榮耀。</p>	<p>程銘志說：「人總是要到一個階段，才會定下來省思自己的人生；除了自己努力外，也期待社會能夠提供支持的環境，讓更多身心障礙者享受愛運動無礙的氛圍」</p>	<p>2020 帕拉桌球埃及公開賽 TT5 單打金牌/團體銀牌 2019 帕拉桌球亞洲錦標賽 TT5 單打銀牌/團體銅牌 2018 雅加達亞帕運 TT5 單打銀牌/團體銅牌 2016 里約帕運桌球 TT5 團體銀牌</p>

2	<p>盧碧春 (肢體障礙)</p> 	<p>桌球 58歲 新北市</p>	<p>輪椅使用者/無障礙設施、門寬至少90公分以上)</p>	<p>2020 東京帕運 TT4 單打第 5 名</p>	<p>58 歲的盧碧春是 2020 東京帕運桌球代表團最年長的選手，42 歲才開始接觸桌球，當時是先生及孩子一顆顆球帶著她練習，後來更在自家的彩券行設置球桌，下班時和先生對打。疫情期間，她幾乎沒休息，每日在家持續增進球技，得知以外卡取得帕運資格時，家人也鼓勵她盡力參加，全力以赴。</p> <p>盧碧春表示帕運是最高層級的比賽，每位身障運動員一定會想參賽，回憶她第一次參與 2016 年巴西帕運，當時一勝難求；因此她期許這次東京帕運能拿下首勝開胡，至少拿下一勝，在帕運最後階段，教練也開始模擬對手球路，幫助她維持球感。在帕運賽前，碧春的兒子在臉書紀錄了碧春心境的轉換，碧春在看完奧運莊智淵桌球賽後，興奮地告訴家人說：「我要向桌球教父莊智淵的精神看齊！」，而這句話，也展現出碧春面對挑戰時，勇敢且純粹奮戰的精神，更真實呈現帕拉運動最耀眼的光芒。</p> <p>本屆帕運獲得第 5 名的碧春，賽後回想分享：因為疫情的關係，雖然過程有點曲折，在大家的協助下，最終完成了比賽，寫下了這一生最難忘而且美好的一頁！本屆參賽充分感受國人對運動員的關注與支持，也接收到滿滿的愛心及鼓勵，真的非常感動！</p>	<p>盧碧春說：「參與運動讓我生命找到出口，期盼更多國人一同支持愛運動動無礙的社會支持氛圍！讓更多身心障礙者能體驗運動的美好！」</p>	<p>2020 西班牙帕拉桌球公開賽單打 銀牌 2018 印尼亞帕運 TT4 級單打銀牌</p>
---	---	---------------------------	--------------------------------	------------------------------	--	--	--

3	<p>田曉雯 (肢體障礙)</p> 	<p>桌球 21歲 高雄市</p>	<p>上肢肢體障礙/行動較無限制</p>	<p>2020 東京帕運 TT10 單打銅牌/團體賽第5名</p>	<p>田曉雯出生時因醫療疏失，導致右手神經萎縮，無法翻正及舉高，也時常遭遇不友善對待。母親希望她多嘗試不同事物，小二時送她去學習桌球，當時身體不協調、經常跌倒也無法順利擊球。</p> <p>初次見到曉雯打球的身影，映入眼簾的是位左手持拍、不苟言笑的女孩，在大學生的身分下，有著無比堅定的專注眼神，並為各大國際賽事的常勝軍。</p> <p>田曉雯說：「我現在 21 歲，高一桌球成績越來越好，我開始設定目標，先從公開賽到亞洲盃、亞帕運、世界盃，漸漸推進到帕運。」田曉雯認為只要堅持自己的目標跟初心，沒有不可能的事，而本屆東京帕運單打一舉奪銅，也證實了她的決心與毅力！</p> <p>本次備戰東京帕運，在政府及中華民國殘障體育運動總會的資源和協助下，無論是體能訓練、器材等，都讓田曉雯形容是「前所未有的好」，另外還有來自各地的粉絲送來祝福和小卡片，她都感念在心，「很感謝大家那麼支持我們，也讓更多人知道身障運動，希望能藉此推廣身障運動，讓更多人加入我們。」</p>	<p>田曉雯和林姿妤從 2018 年搭檔至今，曾在 2019 年亞洲帕拉桌球錦標賽奪得金牌，兩人是隊友，更是彼此最好戰友。林姿妤透露今年 6 月遠赴斯洛維尼亞參加帕奧桌球資格賽時，每場比賽都在臺灣時間半夜進行，田曉雯都會熬夜看直播賽事直到結束，如果輸球就會安慰林姿妤，也會跟她檢討這場比賽的狀況。</p> <p>對曉雯跟姿妤而言，兩人是最好的戰友，能一起努力，還帶給彼此很多歡樂，打桌球不再是一個人孤軍奮戰。同</p>	<p>2020 帕拉桌球西班牙公開賽 單打銅牌/團體銀牌 2020 帕拉桌球埃及公開賽 單打金牌/團體金牌 2019 帕拉桌球亞洲錦標賽 單打銀牌/團體金牌 2018 雅加達亞帕運 單打銀牌/團體銀牌 2018 帕拉桌球世界錦標賽 單打銅牌</p>
---	---	---------------------------	----------------------	-----------------------------------	--	---	--

4	<p>林姿妤 (肢體障礙)</p> 	桌球 21歲 臺中市	上肢肢 體障礙/ 行動較 無限制	2020 東京帕運 TT10 團體賽 第5名	<p>林姿妤國小參加學校桌球社，但國中時因為車禍導致右手腕韌帶斷裂，傷後右腕翻轉角度受限。當時醫生、家人向她建議領取身障手冊，但林姿妤認為只是手受傷，內心一度相當抗拒。直到林姿妤有次觀看身障桌球賽後，讓她態度徹底改觀，「許多身障選手在肢體上雖無法與一般選手比擬，卻依然奮力拚搏、程度也不輸一般選手，反觀自己受得傷沒有那麼嚴重，更覺得自己要更加努力訓練！」這些經歷，讓林姿妤對身障運動有更多的認識，也感謝桌球帶給她的一切。林姿妤賽後在個人粉專寫下：轉眼間，東京帕運已經結束了，在這段旅途中學習到很多，也看到很多。自備戰期間開始，感謝政府的資源挹注、總會的後勤幫助、第一線的教練、防護員、陪練員們，還有我的家人跟一直支持帕運選手的大家與親朋好友們。</p> <p>這次帕運初體驗給我帶來滿滿的收穫與震撼，或許這次的表現與自己內心預期的有點落差，留下一些遺憾，也正因為如此，這些遺憾成為往後比賽更大的動力，期許未來能突破自己更上一層樓。</p> <p>感謝指導教練貴蘭教練和搭檔田曉</p>	<p>齡的她們成為無話不談的好友，互相傾訴彼此心事，當對方最強後盾。</p> <p>身為中華隊女子團體賽黃金搭檔的田曉雯及林姿妤說：「打入帕運是每一位選手的夢想。帕拉運動員，需要你、妳、您的支持與陪伴！」</p>	<p>2020 帕拉桌球西班牙公開賽 單打並列銅牌/團體銀牌</p> <p>2020 帕拉桌球埃及公開賽 單打銀牌/團體金牌</p> <p>2019 帕拉桌球亞洲錦標賽 團體金牌</p> <p>2018 帕拉桌球世界錦標賽 單打銅牌</p>
---	---	------------------	---------------------------	------------------------------	--	--	--

					雯，很高興我的搭檔成功在帕運中奪取個人女單銅牌，感謝她讓我在身障比賽路途中不孤獨，希望我們之後能繼續扶持彼此，奪下更亮眼的名次。		
5	<p>李凱琳 (視覺障礙)</p> 	<p>柔道 29歲 臺中市</p>	<p>中度視 覺障礙/ 陌生之 空間需 先協助 空位， 或由 其他選 手、教 員、職 員從 旁輔 助</p>	<p>2020 東 京 帕 運 B2 48KG 量級 第 5名</p>	<p>李凱琳是 2013 及 2006 年總統教育獎得主，她的父親、叔叔都是視障柔道選手，叔叔李青忠更是 1996 年亞特蘭大帕運柔道金牌得主。而李凱琳自己曾於 2012 年倫敦帕運拿下銀牌。因為家族遺傳視神經萎縮症，李凱琳的視神經慢慢退化，聽力也受到影響。</p> <p>李凱琳說：「以前自我期望太高，要求太高，反而現在不給自己壓力，盡情享受過程就有意想不到的結果。」，而三次參與帕運各代表李凱琳不同的人生階段，「第一次參加才 20 歲，大學生什麼都不懂；第二次 24 歲，有研究所學業和來自各方壓力反而想太多；這次第三次參加，我對於比賽心態和想法有很大的轉變。很开心自己堅持到現在，也希望讓更多人看見我的堅持。」</p> <p>李凱琳表示，「每次參加帕運，都很期待可以看見各國身障選手，在他們身上都會獲得力量，看見彼此為自己的障礙以及限制引以為傲的樣子。」，也期待自己的努力，可以讓</p>	<p>李凱琳說：「很期待，也很開心自己能夠堅持到現在！也希望自己的堅持能夠讓更多人看見帕拉選手的努力！」</p>	<p>2019 哈薩克 IBSA 亞太錦標賽 48KG 量級 金牌 2018 雅加達亞帕運 48KG 量級 銅牌 2014 仁川亞帕運 48KG 量級 銀牌 2012 倫敦帕運 48KG 量級 銀牌</p>

				更多國人看見帕拉運動員的奮戰精神！ 本屆賽事凱琳以並列第 5 作收。儘管未能如願奪牌，李凱琳表示：「雖然沒有贏，但期待可以讓國人認識與支持視障柔道。」而首度踏進日本柔道聖地，在日本武道館出賽，李凱琳表示：「接觸柔道這條路走到現在，覺得自己很開心能站在這裡，身為柔道人，站在這裡是一件很光榮的事情。」			
6	<p>陳亮達 (肢體障礙)</p> 	<p>游泳 18 歲 高雄市</p>	<p>使國 輪者/動 用移離 內短距以 習慣部行 腿走;若長 走距離使 用時,需椅 意無障 礙施、門設 (建議寬 少 90 公 分以上)</p>	<p>2020 東 京帕運 S7 400 公尺自 由式第 8 名</p>	<p>陳亮達是 2013 年總統教育獎得主，帶著慣有的「達式」笑容，在陽光揮灑下奔跑操場，與同學遊戲、玩球、嬉鬧。亮達一出生就沒有小腿，加上右手手指併指，因此沒有辦法像多數同學一樣，使用靈活的右手學習。而亮達的純真樂觀，感染了每一個人，許多同學的家長表示，受到亮達的影響，讓孩子們生活態度更積極，也正紮紮實實深耕生命教育的典範。亮達的游泳生涯從 3 歲開始，更在 2018 年雅加達亞帕運奪得 2 面銀牌，也讓他點燃游進帕運的夢想。能夠朝夢想前進，陳亮達最想感謝是父母和祖父母，在義大利獲得帕運參賽資格，他立刻和媽媽分享喜訊。他說：「我從 3 歲開始學游泳，每天通勤都需要家人接送，阿公、阿嬤風雨</p>	<p>陳亮達說：「希望受到挫折或身心障礙的人，一定要熱愛自己、疼惜自己，這樣也等於回報無限的愛給身旁所愛你的人。」</p>	<p>2021 世界帕拉游泳系列賽-義大利站 達帕運參賽 A 標 2018 雅加達亞帕運游泳 200 混合及 400 自由式銀牌</p>

					<p>無阻接送我到游泳池練習，沒有他們的支持就沒有現在的我。」他也期望透過自身故事以正能量鼓舞身障者朝夢想前進。</p> <p>參加東京帕運賽後亮達受訪談起這次生涯初體驗，亮達形容是「夢想達成了一半」，他說：「希望表現可以越來越好，期待在競賽場上能持續超越自己。」</p> <p>有別於過往參與其他國際賽事，今年來到帕運亮達感受到更多人的支持，亮達說「受到很多的關注，期待可以讓更多人知道帕運選手的努力。」，回到臺灣之後，亮達的下一個目標將積極備戰明年亞帕運，「希望每個項目都可以游好，提升自己的能力。」</p>		
7	<p>劉雅婷 (視覺障礙)</p> 	<p>田徑 30歲 臺北市</p>	<p>中覺障生先空位其手練從助 度視障/之需助定由選教員輔 障生間協間，他、職旁</p>	<p>2020 東京帕運 F12/F13 標槍第6名</p>	<p>劉雅婷是 2015 年總統教育獎得主，國小四年級被診斷出患有先天性黃斑部病變，視力明顯退化，家人帶著到處求醫，但都找不到治療方法，雅婷及家人因此受了很重打擊，更對人生投下了一顆震撼彈，學業成績也開始下滑，升上國中更是漫無目標，日復一日的渡日。直到有一天，視障巡迴輔導老師到校輔導，得知雅婷喜歡運動，積極幫忙尋找專門訓練身心障礙學生的游泳教練。然而事與願違，</p>	<p>劉雅婷說：「不管什麼人都會有不同的障礙需要跨越。所以我們要做的，不是想辦法隱瞞缺陷，而是在障礙中竭盡全力用心體會，世界上沒有絕望的處境，只有對處境絕望的人，只要一點點的調</p>	<p>2021 杜拜田徑大獎賽 鉛球銀牌 2018 北京 IPC 田徑大獎賽 鐵餅金牌 2018 雅加達亞帕運標槍銀牌 2016 里約帕運標槍 F12 女子第5名</p>

				<p>有一天教練跟雅婷說，升高中才開始練游泳起步太晚，建議我轉換跑道改練田徑。於是將我介紹給臺中啟明學校田徑教練張福生老師，雅婷的人生就此展開不一樣的旅程。</p> <p>因為喜歡跑步，更喜歡站在競賽場上心跳加速、奮力一搏的感覺。雅婷說，為了支持我的人，為了自己的夢想，咬緊牙根也要賣力向前衝刺，賣力展翅!</p> <p>2020 東京帕運雅婷雖沒能奪牌，但她說她已拚盡全力，而這次的參賽所受的關注度大於以往，她也提到：「能讓大家知道帕運是什麼，對我們來說是很大的突破，也謝謝一路來關注、支持過我的人。」返台後劉雅婷將好好沉澱自己，再開始規劃下一步訓練，為明年全國身心障礙運動會以及亞洲帕拉運動會做準備。</p>	<p>整，身心障礙者也可以和一般人從事一樣的活動、享受一樣的樂趣、擁有一樣的夢想。」</p>		
8	楊川輝	田徑 30歲 臺北市	<p>重度視障(全盲)/走動需其他選手、教練、職員從旁輔助時建議</p>	<p>2020 東京帕運 T11 跳遠 第 4 名</p>	<p>楊川輝是 2013 及 2008 年總統教育獎得主，出生原本視力正常，直到幼稚園畢業時，突然一夜失明，跑遍醫院仍找不到原因，最後才被診斷出是急性視神經萎縮。熱愛運動的他，父親鼓勵下，國小開始朝田徑之路邁進。</p> <p>眼前的黑暗沒有遮蔽楊川輝的田徑天份，上了高中後，他開始嘗試跳</p>	<p>楊川輝說：「我看 不見世界，但透 過跳遠，我要讓 臺灣被世界看見」</p>	<p>亞洲帕拉跳遠 紀錄保持人 2018 北京 IPC 田徑大獎賽 跳遠金牌 2018 雅加達亞 帕運跳遠第銅 牌 2016 巴西里</p>

	(視覺障礙) 		得採人 導法)		遠，即使常抓不準時機而摔得滿身是傷，但在首度參加 2013 年法國里昂 IPC 田徑世界錦標賽，就獲得銀牌好成績；緊接著 2014 年仁川亞帕運，他不僅在田徑 100 公尺項目以 11 秒 70 破大會紀錄摘金，跳遠也順利摘銅，2016 年里約帕運則以 6.12 公尺與獎牌擦身而過，而在 2018 年北京 IPC 田徑大獎賽中，跳出 6.60 公尺奪得金牌。 楊川輝已婚育有「調皮(女)」、「搗蛋(男)」2 寶，並從 2018 年起和太太在台中經營「國手之手-運動/視障按摩工作室」，在長期備戰的資源輔助下，川輝說：「我希望把大家給我們的鼓勵、支持化作力量，把身體狀況調整好，盡心盡力的比賽，謝謝大家給調皮搗蛋一家追夢的力量」。		約帕運 跳遠 第 4 名	
9	林亞璇	健力 45 歲 臺中市	輪椅 用者/無 障礙設 施(建 少分 至公 上)	使需礙 門議 90 以 上)	2020 東 京帕運 61 公斤 量級第 7 名	就讀修平科技大學的林亞璇，是 2021 總統教育獎得主，3 歲時不慎從五樓墜下，胸部以下完全癱瘓，終身必須依靠輪椅行走。但她說，如果沒有辦法放棄，那就要更努力的去證明自己的存在！ 林亞璇高中就讀彰化和美仁愛實驗學校，受校內健力國手影響，希望能代表國家出國比賽，也一圓坐飛機看世界的夢想，主動加入健力社團，努力練習，只可惜高中三年一直沒機會	林亞璇說：「只要願意為自己努力，老天一定會給我們驚喜！一起加油！也邀請您一起支持帕拉運動員！」	2017 墨西哥帕 拉世界健力錦 標賽第 4 名 2016 里約帕運 第 7 名

	<p>(肢體障礙)</p> 			<p>選上國手，畢業後只能含淚放棄。工作三年後，因緣際會重返母校健力隊，她每天下班從臺中騎三輪摩托車到彰化和美練習，來回五十多公里，風雨無阻，終於在 1999 年選上健力國手，代表國家出國參加亞帕運比賽。亞璇深信「只要努力付出，一定會有收穫」，持續至今 21 年。林亞璇也於 2009 年起擔任生命教育講師，走遍全臺各大校園與企業團體，分享奮鬥歷程，鼓勵大家勇敢追夢。用自己的生命歷程，努力協助其他身障者走出困境足為楷模。完成六度參加帕運里程碑的亞璇想對大家說：謝謝這一路上幫助我、為我加油打氣的大家，因為有你們的參與和鼓勵，讓我的第六次帕運變得更有意義！</p>		
10	<p>方振宇 (肢體障礙)</p> 	<p>羽球 22 歲 臺南市</p>	<p>上肢肢體 體障行障 無礙動較 限制</p>	<p>2020 東京帕運 SU5 單打第 4 名</p> <p>帕拉羽球選手方振宇，就讀國立體育大學研究所 1 年級，出生時由於難產，導致左手肩膀神經叢損傷，左側上肢肌肉萎縮，無明顯動作功能，經多次手術及復健，多虧醫師及復健師的照護與協助，雖然手部無法做出精細抓握，但肩膀以及手肘有了些的功能，可以幫助打球時帶動身體和維持身體協調。第一次看到振宇，你一定會被他的笑容所吸引，他從小就愛運動，自小家庭就灌輸他樂觀的觀念，媽媽常跟他說：不要常想自己失去什麼，要想自己還擁有什麼。這讓振宇從小就養成積極正向的態度面對問題。國中初接</p>	<p>方振宇說：「當我和世界不一樣，那就讓我不一樣，我找到上帝為我開的另一扇窗，並努力實踐著！」</p>	<p>2020 祕魯 帕拉羽球公開賽 單打銀牌 2019 泰國 帕拉羽球公開賽 單打銀牌 2017 日本 帕拉羽球公開賽 男雙銅牌</p>

				<p>觸羽球項目，振宇就在全國身心障礙運動會奪得亞軍，同時發現國外也有身障羽球比賽，激起他實踐自我與夢想的企圖心。</p> <p>高中選擇有羽球專長學校的新豐高中就讀，才開始接受正規訓練，並且與一般選手一起訓練。看到隊友能做出來的動作，自己可能做不出來，也曾經練得很痛苦，一度想要放棄打球。但他還是會努力嘗試，經過辛苦訓練後，也突破了身體的限制，讓技術和能力有所提升；終於高二時入選國手參加國際比賽。2017年亞洲帕拉羽球錦標賽男單闖入八強，自信心也提升不少，因此毅然決然繼續走著羽球選手的道路，往自己的夢想逐步邁進。</p> <p>振宇能成為臺灣首位踏上帕運賽場的羽球選手，靠的是過人的努力和堅持，賽後受訪表示：「很開心自己堅持到今天，也很開心能夠站上這個舞台。」除了感謝各界的支持，家人更是方振宇的最大後盾，「他們在背後默默支持我，有他們才會有今天的我。」</p> <p>今年透過電視轉播，讓大眾對於帕運和帕拉運動員有更多的認識及關注，方振宇希望能藉此提高國人的支持，「不只是我，還是有很多很努力的身障運動員，希望能被看見。」</p>	
--	--	--	--	---	--

附件 11-中華臺北 2020 東京帕運會每日參賽項目及賽程

日期	運動種類	日本時間	台灣時間	參賽項目	參賽選手	對手姓名 (國家)	成績	名次	備註
8月25日 (三)	桌球	12:20	11:20	男子單打(TT5 級別)資格賽	程銘志	BRANDS Bart (BEL)	3:1(勝)		
8月25日 (三)	桌球	17:20	16:20	女子單打(TT10 級別)資格賽	田曉雯	OBAZUAYE Faith (NGR)	3:0(勝)		
8月25日 (三)	桌球	17:20	16:20	女子單打(TT10 級別)資格賽	林姿妤	TAPPER Melissa (AUS)	1:3(負)		
8月25日 (三)	桌球	20:40	19:40	女子單打(TT4 級別)資格賽	盧碧春	PERIC RANKOVIC Bornslava (SRB)	0:3(負)		
8月26日	桌球	9:40	8:40	男子單打(TT5 級別)資格賽	程銘志	HUNTER SPIVEY Jack (GBR)	0:3(負)		晉級 8 強

(四)									
8月 26日 (四)	桌球	13:40	12:40	女子單打(TT4 級別)資格賽	盧碧春	BAILEY Susan (GBR)	3:1(勝)		晉級 8 強
8月 26日 (四)	桌球	16:40	15:40	女子單打(TT10 級別)資格賽	田曉雯	YANG Qian (AUS)	3:0(勝)		晉級 6 強
8月 27日 (五)	游泳	10:08	9:08	男子(SM7)200 公尺混合 預賽	陳亮達	第二組第 7 水道	2:54:22 總成績第 11		
8月 27日 (五)	柔道	10:30-13:30	9:30-12:30	女子-48 公斤級別 8 強/敗部復活賽/4 強	李凱琳	八強: IVANYTSKA, Yuliia B2 (UKR) 敗部復活: LI Liqing (CHN)	0:1(負) 1:0(勝)	5	
8月 27日 (五)	柔道	16:00-16:09	15:00-15:09	女子-48 公斤級別 季軍 A	李凱琳	POTAPOVA Viktoriia (RPC)	0:1(負)		
8月 27日	桌球	16:00	15:00	女子單打(TT10 級別)資格賽	林姿妤	COSTA ALEXANDRE Bruna(BRA)	0:3(負)		

(五)									
8月 27日 (五)	桌球	16:40	15:40	女子單打(TT10 級別)資格賽	田曉雯	ZHAO Xiaojing(CHN)	3:0(勝)		
8月 27日 (五)	桌球	17:20	16:20	男子單打(TT5 級別) 8 強賽	程銘志	CAO Ningning (CHN)	0:3(負)		
8月 27日 (五)	田徑	19:05	18:05	男子(T11 級別)跳遠 決賽、頒獎典禮	楊川輝		6.07 (賽季最佳)	4	
8月 27日 (五)	桌球	19:20	18:20	女子單打(TT4 級別) 8 強賽	盧碧春	GU Xiaodan(CHN)	1:3(負)		
8月 28日 (六)	田徑	11:07	10:07	女子(F13 級別)標槍 決賽、頒獎典禮	劉雅婷		32.44 (賽季最佳)	6	
8月 28日	桌球	09:40-10:20	8:40	女子單打(TT10 級別)8 強賽	田曉雯	DEMIR Merve Cansu (TUR)	3:1(勝)		

(六)									
8月 28日 (六)	健力	13:00-14:05	12:00	女子-61 公斤級別決賽	林亞璇		78 公斤	7	
8月 28日 (六)	桌球	13:40-14:20	12:40	女子單打(TT10 級別)4 強賽	田曉雯	COSTA ALEXANDRE Bruna(BRA)	1:3(輸)	3	銅牌
8月 29日 (日)	游泳	09:00-09:15	8:00	男子(S7)400 公尺自由式 預賽	陳亮達		5:15.89	5	
8月 29日 (日)	游泳	17:00-17:10	16:00	男子(S7)400 公尺自由式 決賽	陳亮達		5:10.65	8	
8月 30日 (一)	游泳	09:00-09:07	08:00-08:07	男子(S7)100 公尺仰式 預賽	陳亮達		1:18.28	4	
8月 30日	桌球	19:45-20:00	18:45-19:00	女子單打(TT10 級別) 頒獎典禮	田曉雯			3	由林哲宏副署 長頒獎

日 (一)									
9月 1日 (三)	桌球	10:00	9:00	女子團體(TT9-10級別) 8強賽	田曉雯、林姿妤	中國-趙小靜、熊桂艷	0:2(負)		
9月 1日 (三)	羽球	20:00	19:00	男子單打(SU5 級別) 小組賽	方振宇	IMAI Taiyo(JPN)	2:1(勝)		
9月 2日 (四)	羽球	16:00	15:00	男子單打(SU5 級別) 小組賽	方振宇	CHEAH Liek Hou (MAS 馬來西亞)	0:2(負)		
9月 3日 (五)	羽球	13:00	12:00	男子單打(SU5 級別) 小組賽	方振宇	ELDAKRORY(EGY)	2:0(勝)		
9月 4日 (六)	羽球	10:30	9:30	男子單打(SU5 級別) 4強賽	方振宇	CHEAH Liek Hou (MAS 馬來西亞)	1:2(負)		
9月 4日 (六)	羽球	16:00	15:00	男子單打(SU5 級別) 銅牌戰、頒獎	方振宇	SURYO Nugroho(印尼)	0:2(負)	4	