



Agenda item 5:

**Report by the BIML Director
on BIML matters and activities**

56th CIML Meeting – Item 5

Report by the BIML Director on BIML matters and activities

A year of transition and planning for the future

Introduction

The BIML has focussed its activities since the 55th CIML Meeting on responding to the short-term needs and priorities of the OIML and also on planning for the Organisation's future growth and evolution.

While 2021 has in many ways revealed the true impact of the COVID-19 global pandemic on the international legal metrology community, it has also provided an opportunity to reconsider how the OIML's services are delivered and how to position ourselves for the future.

Part of this repositioning is reflected in the Organisation's preparation for the 56th CIML Meeting and 16th Conference in 2021. The BIML has adapted to the changing demands and evolving landscape required of it as an International Intergovernmental Organisation. Many of these changes have been discussed with you in an ongoing, communicative and consultative way. I look forward to this continuing and to exploring more ways of making this communication more efficient as the OIML evolves.

Planning for the future

This period has been focussed on orientating the functions and operations of the BIML to be a modern and adaptive secretariat of an International Organisation (IO). This has involved developing the ideas and solutions to enable the Organisation to be future-focussed and to provide it with sufficient flexibility to be operationally effective and to also create an environment for strategic focus and activity. By establishing a sustainable financial framework and associated budget it will create such an environment to enable the BIML to deliver the priorities of the Organisation into the future.

Part of the strategic planning for the future involves considering the digital evolution of the Organisation. This journey has already started for the Organisation with a dialogue on the topic included as part of the BIPM-OIML Joint Task Group. This dialogue has advanced with our partner and liaison organisations, particularly through the quadripartite alliance.

Practically, this has been demonstrated through the various workshops, seminars and conferences on digital metrology in which the BIML has participated and supported as well as our work on developing the Organisation's e-Learning strategy. All of this strategic work continues despite the restrictions and limitations imposed by the global pandemic.

Lastly, to look to the future we must also consider the impact of the actions, products and outputs of the Organisation. This has been exemplified by the BIML contributing a high number of good-practice examples of our procedures, processes and systems to the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) *Compendium of International Organisations' Practices: Working Towards More Effective*



International Instruments and its related web-interface. Furthermore, the BIML is working with a United Nations (UN) agency to examine the impact and utilisation of OIML publications (standards) as well as the OIML Certification System (OIML-CS).

Ongoing adaptability during the pandemic

The ongoing nature of the global pandemic has posed challenges and opportunities for most organisations, and the BIML is no different. However, the BIML has risen to and responded to these challenges positively and supportively with a ‘can-do’ attitude, building on what it did throughout 2020. This has been achieved with flexible and adaptive work practices which have minimised the impact of the pandemic on the outputs and outcomes produced by the BIML. Additionally, many compliments and votes of appreciation have been received from numerous and varied stakeholders, including our Members, regarding the dedication and support provided by BIML staff members.

Following the 55th CIML Meeting, the BIML commenced work on planning and developing a strategy to cater for the various possibilities regarding the 56th CIML Meeting and 16th Conference in 2021. This was, and remains, a significant initiative for the BIML to deliver in a regularly changing environment. The adaptability in planning for the 56th CIML Meeting and 16th Conference will serve the Organisation well in the future.

Supporting infrastructure

The BIML continues to provide a high-level of support to the Technical Committees (TCs), Subcommittees (SCs) and Project Groups (PGs) for convening meetings electronically in order to make progress with OIML technical work. A growing number of PGs are using this new way of working to hold meetings and to progress with the drafting of publications. By using videoconferencing systems, the BIML has also provided support for a number of governance and committee meetings.

This period has also seen an upgrade to the software platform operating the OIML website and online architecture. This major upgrade has significantly enhanced the infrastructure underpinning the operation of the website and its interaction with the various databases that the BIML maintains to enable the ongoing development of publications and the provision of services in the most secure and reliable way possible.

Membership

No OIML Member States were delisted in 2020. Only one OIML Corresponding Member was delisted at the beginning of 2021 due to non-payment of outstanding arrears to the OIML, despite extensive and sustained dialogue by the BIML with the Corresponding Member to facilitate payment.

Since the 55th CIML Meeting, the BIML has been working very closely with the government of Ukraine to assist with their accession to the Convention establishing an International Organisation of Legal Metrology. I am delighted that Ukraine has acceded to become a Member State of the Organisation after many years of being a Corresponding Member.

The BIML has also received and processed an application for readmission from the Gabonese Republic (Gabon) and an application from the Co-operative Republic of Guyana (Guyana) to join the Organisation. It is my pleasure to welcome both Gabon and Guyana to the Organisation. The BIML announced and celebrated their joining of the OIML to the international legal metrology community at the time.



The BIML has also been actively working to assist with the potential transition of a number of Corresponding Members to become Member States of the Organisation. Good progress has been made in this area, despite the very difficult international circumstances. Moreover, initiatives to promote membership of the Organisation continue to be strongly pursued by the BIML. This has involved proactively seeking prospective new Members and liaising with ministries and diplomatic missions on an ongoing basis.

Debt recovery and payment

The BIML continues to devote an increasing amount of internal resources and deploying new strategies to recover the persistent outstanding debts of Member States and Corresponding Members, as well as unpaid OIML-CS certificate registration fees.

In early 2021 the BIML implemented a new procedure for the early identification and case-management of Members at risk of defaulting on their contributions to the Organisation, thus contravening the Convention and putting themselves at risk of being delisted from the Organisation. The procedure has already produced good results.

Budget preparation

A new sustainable and future-orientated draft budget has been prepared for the budget period 2022–2025. This involved an extensive analysis of cost structures as well as ways to reduce operating costs for the Organisation. Included in this process were considerations as to how costs can be reduced, yet still enable the BIML to deliver on the expectations and strategic priorities of the Organisation.

Technical work

To ensure that the work of the Organisation continues, the BIML has assumed responsibility for (co-)convening certain PGs, when, despite attempts to seek conveners from Member States, they have not been forthcoming.

As foreshadowed at the 55th CIML Meeting in 2020, the impact of the global pandemic has been more pronounced in 2021. Fewer draft publications are presented to the CIML in 2021, which reflects the slowing of activity by some PGs throughout 2020 and in 2021.

Nevertheless, 2021 will see a number of publications presented to the CIML for consideration.

At the time of writing, one new or revised publication has progressed to Committee Draft (CD) stage and there are two publications for consideration by the CIML.

The BIML continues to work proactively and systematically to ensure that all OIML publications are reviewed in accordance with OIML procedures, with a focus on the high-priority publications. All of the OIML publications approved at the 55th CIML Meeting have been published.

OIML Certification System (OIML-CS)

The OIML-CS continues to provide the international system for OIML Members, industry and national economies to implement an effective internationally harmonised type approval framework.



In 2021, the OIML Issuing Authorities and their associated Test Laboratories have continued to extend their scopes to include new editions of OIML Recommendations and/or to address the transition of measuring instrument categories to Scheme A. In addition, Iran has joined the OIML-CS as a new Utilizer.

The number of certificates issued under the OIML-CS remains broadly consistent since the system's inception on 1 January 2018, despite the disruption caused by the global pandemic.

At the Sixth OIML-CS Management Committee Meeting in March 2021 it was pleasing to witness a number of discussions about the structure and efficacy of a number of the system's sub-committees. This demonstrates a focus on the future and internal reflection on the operations and function of the system.

I continue to emphasise and advocate the importance for all stakeholders of the international legal metrology community to demonstrate a genuine commitment to the OIML-CS and to promote it nationally within their economy, their organisation, to industry, and to the community.

Countries and Economies with Emerging Metrology Systems (CEEMS)

A number of activities to benefit CEEMS have been undertaken in 2021. These include the development of a publication on the *Application of online technology to capacity building and other CEEMS activities* and preliminary work to revise OIML D 14 *Training and qualification of legal metrology personnel* and OIML D 19 *Pattern evaluation and pattern approval*.

The CEEMS Advisory Group will hold an online meeting prior to the 56th CIML Meeting.

e-Learning

In conjunction with our stakeholders, the BIML is preparing a strategic development agenda for the OIML e-Learning platform. In 2021, planning meetings were held and work progressed to advance the system that the OIML currently makes available.

Liaison activities

The external liaison function that the BIML provides for the OIML has continued throughout 2021, underscoring the importance of collaboration and communication.

Since the 55th CIML Meeting significant collaboration and coordination has occurred with many organisations in liaison, including our quadripartite partners (Bureau International des Poids et Mesures (BIPM), International Laboratory Accreditation Cooperation (ILAC), International Organization for Standardization (ISO)), as well as other organisations in the standardisation, accreditation and conformance sectors.

The BIML has also engaged with many other organisations and entities to advance the work and priorities of the OIML, including the International Electrotechnical Commission (IEC), OECD, United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO), United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) and the World Health Organization (WHO). The BIML also participated in the Joint Committee for Guides in Metrology (JCGM) committees.

The BIML continued to give many online tailored presentations to Regional Legal Metrology Organisations (RLMO) on a wide range of topics. These were part of specific seminars, annual general meetings and technical events.



Importantly, in 2021 the BIML represented the Organisation's interest in many online workshops, forums, round tables and events, many of which were organised in conjunction with World Metrology Day.

The BIML's informative, detailed and engaging presentations have been highly appreciated by the external organisations with which we liaise, with positive feedback being received.

World Metrology Day

The BIML and the BIPM have again worked collaboratively this year to prepare for World Metrology Day. The theme for 2021 is *Measurement for Health*. This theme was selected to create awareness of the important role that measurement plays in many aspects of our health and wellbeing.

In 2021 there were:

- 34 posters submitted by National Institutes and other Organisations;
- 35 events published, mostly online;
- Videos by the CIML and CIPM Presidents;
- Videos of the BIML and BIPM Directors' message;
- 6063 distinct visitors to the World Metrology Day website on 20 May 2021.

The 2021 poster was designed by SASO under the auspices of GULFMET and is available in English, French and many other languages, as provided by other countries.

The year to come

The BIML continues to pursue strategic initiatives for the benefit of the Organisation and its Members. Many of these items will be discussed as part of the agendas for the 56th CIML Meeting and the 16th Conference.

The period after the 56th CIML Meeting and the 16th Conference will provide an opportunity to build on these initiatives and to develop a strategic future-orientated action agenda. This will include a focus on adaptative and innovative ways to deliver outcomes for our stakeholders and to create meaningful impact internationally, regionally and nationally.

As has already been adeptly demonstrated, the BIML will continue to adapt and respond to the demands and challenges which it faces. In addition, the BIML will continue to provide its high level of service to all Members and stakeholders even in the most difficult of times.

I look forward to your participation in the 56th CIML Meeting and 16th Conference.

Anthony Donnellan

BIML Director



Point 5 de l'ordre du jour :

**Rapport du Directeur du BIML
sur les questions et activités du BIML**

56ème Réunion du CIML - Point 5

Rapport du Directeur du BIML sur les questions et activités du BIML

Une année de transition et de planification pour l'avenir

Introduction

Depuis la 55ème Réunion du CIML, le BIML a concentré ses activités sur la réponse aux besoins et aux priorités à court terme de l'OIML, ainsi que sur la planification de la croissance et de l'évolution futures de l'Organisation.

Si l'année 2021 a révélé à bien des égards le véritable impact de la pandémie mondiale COVID-19 sur la communauté internationale de métrologie légale, elle a également fourni l'occasion de reconsidérer la manière dont les services de l'OIML sont fournis et comment nous positionner pour l'avenir.

Une partie de ce repositionnement se reflète dans la préparation de l'Organisation pour la 56ème Réunion du CIML et la 16ème Conférence en 2021. Le BIML s'est adapté aux demandes changeantes et au paysage évolutif qui lui sont imposés en tant qu'Organisation Internationale Intergouvernementale. Nombre de ces changements ont été discutés avec vous de manière continue, communicative et consultative. J'espère que cela continuera et que nous explorerons d'autres moyens de rendre cette communication plus efficace au fur et à mesure de l'évolution de l'OIML.

Planifier l'avenir

Cette période a été consacrée à l'orientation des fonctions et des opérations du BIML pour en faire le secrétariat moderne et adaptable d'une organisation internationale (OI). Il s'agissait de développer des idées et des solutions permettant à l'organisation d'être orientée vers l'avenir et de disposer d'une flexibilité suffisante pour être efficace sur le plan opérationnel, tout en créant un environnement propice aux activités stratégiques. La mise en place d'un cadre financier durable et d'un budget associé créera un tel environnement pour permettre au BIML de réaliser les priorités de l'Organisation à l'avenir.

Une partie de la planification stratégique pour l'avenir implique de considérer l'évolution numérique de l'Organisation. Ce voyage a déjà commencé pour l'Organisation avec un dialogue sur le sujet dans le cadre du groupe de travail commun BIPM-OIML. Ce dialogue a progressé avec nos organisations partenaires et de liaison, notamment par le biais de l'alliance quadripartite.

En pratique, cela a été démontré par les divers ateliers, séminaires et conférences sur la métrologie numérique auxquels le BIML a participé et qu'il a soutenus, ainsi que par notre travail de développement de la stratégie d'apprentissage en ligne de l'Organisation. Tout ce travail stratégique se poursuit malgré les restrictions et les limitations imposées par la pandémie mondiale.

Enfin, pour se tourner vers l'avenir, nous devons également tenir compte de l'impact des actions, des produits et des résultats de l'Organisation. Cela a été illustré par la contribution du BIML à un grand nombre d'exemples de bonnes pratiques de nos procédures, processus et systèmes au *Compendium des pratiques des organisations internationales de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) : Working Towards More Effective International Instruments* et son interface web. En outre, le BIML travaille avec une agence des Nations Unies (ONU) pour examiner l'impact et l'utilisation des publications de l'OIML (normes) ainsi que le Système de Certification de l'OIML (OIML-CS).

Adaptabilité continue pendant la pandémie

La nature continue de la pandémie mondiale a posé des défis et des opportunités à la plupart des organisations, et le BIML n'est pas différent. Cependant, le BIML a relevé ces défis et y a répondu de manière positive et solidaire, avec une attitude de patience, en s'appuyant sur ce qu'il a fait en 2020. Cela a été possible grâce à des pratiques de travail flexibles et adaptées qui ont minimisé l'impact de la pandémie sur les produits et les résultats obtenus par le BIML. En outre, de nombreux compliments et votes d'appréciation ont été reçus de la part de parties prenantes nombreuses et variées, y compris nos Membres, concernant le dévouement et le soutien fournis par les membres du personnel du BIML.

Après la 55ème Réunion du CIML, le BIML a commencé à travailler sur la planification et le développement d'une stratégie pour répondre aux différentes possibilités concernant la 56ème Réunion du CIML et la 16ème Conférence en 2021. Il s'agissait, et il s'agit toujours, d'une initiative importante pour le BIML dans un environnement en constante évolution. La capacité d'adaptation dans la planification de la 56ème Réunion du CIML et de la 16ème Conférence servira à l'Organisation dans le futur.

Infrastructure de soutien

Le BIML continue de fournir un soutien de haut niveau aux comités techniques (TC), sous-comités (SC) et groupes de projet (PG) pour la tenue de réunions par voie électronique afin de faire progresser les travaux techniques de l'OIML. Un nombre croissant de PG utilisent cette nouvelle méthode de travail pour tenir des réunions et progresser dans la rédaction de publications. En utilisant des systèmes de vidéoconférence, le BIML a également apporté son soutien à un certain nombre de réunions de gouvernance et de comités.

Cette période a également été marquée par une mise à niveau de la plateforme logicielle qui gère le site web et l'architecture en ligne de l'OIML. Cette mise à niveau majeure a considérablement amélioré l'infrastructure qui sous-tend le fonctionnement du site web et son interaction avec les différentes bases de données que le BIML maintient pour permettre le développement continu des publications et la fourniture de services de la manière la plus sûre et fiable possible.

Adhésion

Aucun État Membre de l'OIML n'a été radié en 2020. Un seul Membre Correspondant de l'OIML a été retiré de la liste au début de l'année 2021 en raison du non-paiement d'arriérés à l'OIML, malgré un dialogue approfondi et soutenu entre le BIML et le Membre Correspondant pour faciliter le paiement.

Depuis la 55ème Réunion du CIML, le BIML a travaillé en étroite collaboration avec le gouvernement ukrainien pour l'aider à adhérer à la Convention portant création d'une Organisation Internationale de Métrologie Légale. Je suis ravi que l'Ukraine ait accédé au statut d'État Membre de l'Organisation après de nombreuses années en tant que Membre Correspondant.

Le BIML a également reçu et traité une demande de réadmission de la République Gabonaise (Gabon) et une demande d'adhésion de la République Coopérative de Guyane (Guyana). J'ai le plaisir d'accueillir le Gabon et la Guyane au sein de l'Organisation. Le BIML a annoncé et célébré son adhésion à l'OIML à la communauté internationale de la métrologie légale à l'époque.

Le BIML a également travaillé activement pour aider à la transition potentielle d'un certain nombre de Membres Correspondants vers des États Membres de l'Organisation. Des progrès satisfaisants ont été réalisés dans ce domaine, malgré les circonstances internationales très difficiles. De plus, les initiatives visant à promouvoir l'adhésion à l'Organisation continuent d'être fortement poursuivies par le BIML. Cela a impliqué une recherche proactive de nouveaux membres potentiels et une liaison permanente avec les ministères et les missions diplomatiques.

Recouvrement et paiement des créances

Le BIML continue à consacrer une quantité croissante de ressources internes et à déployer de nouvelles stratégies pour recouvrer les dettes persistantes des États Membres et des Membres Correspondants, ainsi que les frais d'enregistrement des certificats OIML-CS non payés.

Au début de l'année 2021, le BIML a mis en œuvre une nouvelle procédure pour l'identification précoce et la gestion des cas des Membres qui risquent de ne pas payer leurs cotisations à l'Organisation, contrevenant ainsi à la Convention et risquant d'être radiés de l'Organisation. Cette procédure a déjà donné de bons résultats.

Préparation du budget

Un nouveau projet de budget durable et orienté vers l'avenir a été préparé pour la période budgétaire 2022–2025. Cela a impliqué une analyse approfondie des structures de coûts ainsi que des moyens de réduire les coûts de fonctionnement de l'Organisation. Ce processus comprenait des considérations sur la façon dont les coûts peuvent être réduits, tout en permettant au BIML de répondre aux attentes et aux priorités stratégiques de l'Organisation.

Travail technique

Afin d'assurer la continuité des travaux de l'Organisation, le BIML a assumé la responsabilité d'être (co-)convener de certains PG, lorsque, malgré les tentatives de recherche de convocateurs auprès des États Membres, ceux-ci ne se sont pas manifestés.

Comme pressenti lors de la 55e Réunion du CIML en 2020, l'impact de la pandémie mondiale a été plus marqué en 2021. Moins de projets de publication sont présentés au CIML en 2021, ce qui reflète le ralentissement de l'activité de certains PG tout au long de 2020 et en 2021.

Néanmoins, en 2021, un certain nombre de publications seront présentées au CIML pour examen.

Au moment de la rédaction de ce document, une publication nouvelle ou révisée a atteint le stade de projet de comité (CD) et deux publications sont en cours d'examen par le CIML.

Le BIML continue à travailler de manière proactive et systématique pour s'assurer que toutes les publications de l'OIML sont examinées conformément aux procédures de l'OIML, en se concentrant sur les publications hautement prioritaires. Toutes les publications OIML approuvées lors de la 55ème Réunion du CIML ont été publiées.

Système de Certification OIML (OIML-CS)

L'OIML-CS continue de fournir le système international permettant aux Membres de l'OIML, à l'industrie et aux économies nationales de mettre en œuvre un cadre efficace d'approbation de type harmonisé au niveau international.

En 2021, les Autorités de Délivrance de l'OIML et leurs Laboratoires d'Essais associés ont continué à étendre leurs champs d'application pour inclure les nouvelles éditions des Recommandations OIML et/ou pour traiter la transition des catégories d'instruments de mesure vers le Régime A. En outre, l'Iran a rejoint l'OIML-CS en tant que nouvel Utilisateur.

Le nombre de certificats délivrés dans le cadre de l'OIML-CS reste globalement constant depuis la création du Système le 1er janvier 2018, malgré les perturbations causées par la pandémie mondiale.

Lors de la sixième réunion du Comité de Management de l'OIML-CS en mars 2021, il a été agréable d'assister à un certain nombre de discussions sur la structure et l'efficacité d'un certain nombre de sous-comités du système. Cela démontre une concentration sur l'avenir et une réflexion interne sur les opérations et la fonction du système.

Je continue à souligner et à défendre l'importance pour toutes les parties prenantes de la communauté internationale de métrologie légale de faire preuve d'un véritable engagement envers l'OIML-CS et de le promouvoir au niveau national au sein de leur économie, de leur organisation, auprès de l'industrie et de la communauté.

Pays et économies dotés de systèmes de métrologie émergents (CEEMS)

Un certain nombre d'activités au profit du CEEMS ont été entreprises en 2021. Celles-ci comprennent le développement d'une publication sur *l'application de la technologie en ligne au renforcement des capacités et à d'autres activités du CEEMS*, ainsi que le travail préliminaire de révision du Document OIML D 14 *Formation et qualification du personnel de métrologie légale* et du Document OIML D 19 *Évaluation et approbation des modèles*.

Le groupe consultatif CEEMS tiendra une réunion en ligne avant la 56ème Réunion du CIML.

e-Learning

En collaboration avec nos parties prenantes, le BIML prépare un programme de développement stratégique pour la plateforme d'apprentissage en ligne de l'OIML. En 2021, des réunions de planification ont eu lieu et les travaux ont progressé pour faire évoluer le système que l'OIML met actuellement à disposition.

Activités de liaison

La fonction de liaison externe que le BIML assure pour l'OIML s'est poursuivie tout au long de 2021, soulignant l'importance de la collaboration et de la communication.

Depuis la 55ème Réunion du CIML, une collaboration et une coordination importantes ont eu lieu avec de nombreuses organisations en liaison, y compris nos partenaires quadripartites (Bureau International des Poids et Mesures (BIPM), International Laboratory Accreditation Cooperation (ILAC), International Organization

for Standardization (ISO)), ainsi que d'autres organisations dans les secteurs de la normalisation, de l'accréditation et de la conformité.

Le BIML s'est également engagé auprès de nombreuses autres organisations et entités pour faire avancer les travaux et les priorités de l'OIML, notamment la Commission électrotechnique internationale (CEI), l'OCDE, l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO), l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel (ONUDI) et l'Organisation mondiale de la santé (OMS). Le BIML a également participé aux comités du Comité commun pour les guides en métrologie (JCGM).

Le BIML a continué à donner de nombreuses présentations en ligne sur mesure aux organisations régionales de métrologie légale (RLMO) sur un large éventail de sujets. Ces présentations ont eu lieu dans le cadre de séminaires spécifiques, d'assemblées générales annuelles et d'événements techniques.

Il est important de noter qu'en 2021, le BIML a représenté les intérêts de l'Organisation dans de nombreux ateliers, forums, tables rondes et événements en ligne, dont beaucoup ont été organisés à l'occasion de la Journée mondiale de la métrologie.

Les présentations informatives, détaillées et engageantes du BIML ont été très appréciées par les organisations externes avec lesquelles nous sommes en contact, avec des retours positifs.

Journée mondiale de la métrologie

Cette année encore, le BIML et le BIPM ont travaillé en collaboration pour préparer la Journée mondiale de la métrologie. Le thème retenu pour 2021 est « *Mesurer pour la santé* ». Ce thème a été choisi pour sensibiliser au rôle important que jouent les mesures dans de nombreux aspects de notre santé et de notre bien-être.

En 2021, il y avait :

- 34 posters soumis par les instituts nationaux et d'autres organisations ;
- 35 événements publiés, la plupart en ligne ;
- Vidéos des présidents du CIML et du CIPM ;
- Vidéos du message des directeurs du BIML et du BIPM ;
- 6063 visiteurs distincts sur le site web de la Journée mondiale de la métrologie le 20 mai 2021.

L'affiche 2021 a été conçue par SASO sous les auspices de GULFMET et est disponible en anglais, en français et dans de nombreuses autres langues, telles que fournies par d'autres pays.

L'année à venir

Le BIML continue à poursuivre des initiatives stratégiques pour le bénéfice de l'Organisation et de ses Membres. Beaucoup de ces points seront discutés dans le cadre des ordres du jour de la 56ème Réunion du CIML et de la 16ème Conférence.

La période qui suivra la 56ème Réunion du CIML et la 16ème Conférence sera l'occasion de s'appuyer sur ces initiatives et de développer un programme d'action stratégique orienté vers l'avenir. Il s'agira notamment de mettre l'accent sur les moyens adaptatifs et novateurs de produire des résultats pour nos parties prenantes et de créer un impact significatif au niveau international, régional et national.



56 CIML Addendum 5

2021-07-01

Comme cela a déjà été démontré avec brio, le BIML continuera à s'adapter et à répondre aux demandes et aux défis auxquels il est confronté. En outre, le BIML continuera à fournir son haut niveau de service à tous les Membres et parties prenantes, même dans les moments les plus difficiles.

Je me réjouis de votre participation à la 56ème Réunion du CIML et à la 16ème Conférence.

Anthony Donnellan

Directeur du BIML