

出國報告(出國類別：短期進修)

國防大學政治作戰學院學生赴美國 威爾猛軍校短期交流心得報告

服務單位：國防大學政戰學院

姓名及職稱：學生潘羽薇、易靜雯

派赴國家、城市：美國 佛蒙特州

出國期間：108年8月17日至12月24日

報告日期：109年2月10日

摘 要

本次學生赴美國佛蒙特州的威爾猛軍校進行一學期短期交流，並參與學校所規劃的學年課程教育及軍事教育。其目的包括培養學生在英語國家學習的能力、體驗不同國家的生活型態和制度、培育未來更多學生參與學期交流計畫以及增進雙方友好關係。

本次交流活動達成以下成效：一、瞭解國外軍校的作息、課程內容及生活教育等各方面實際運作狀況，除藉學習它人長處以增長自我，並提供對方本院訓練、生活及作息等作法參考，以達軍事管理交流；第二、相較國內外的授課差異，並從中學習和改進；第三、促進學校之間的友好關係，並進一步加深雙方交換學生的合作關係。

赴美交流研提建議如下：第一、先期遴選赴外人員並通知出國時間，以利赴外交流學生得有充足的時間準備。第二、明確律定參與交流計畫之學生年級，促使有意願交流之學生能有「升上特定年級」之期盼感及提前做好規劃，以掌握赴外交流機會。第三、希能給予赴外交流學生足夠之經費補助支應基本開銷。第四、明確規範赴外交流學生於外校修習學分之轉換機制，俾學生返國後能順利獲取學分認證事宜。

目 次

一、 目的.....	3
二、 過程.....	4
三、 心得.....	7
四、 建議事項.....	8
五、 附錄.....	9

一、目的

本院選派學生赴美國威爾猛軍校進行短期交流，其目的如次：

(一)培養學生在英語系國家學習能力：

「讀萬卷書不如行萬里路」，學生從小學習英文，若無實際與外籍人士對談之經驗，一切都是枉然；本次得以獲得赴美短期交流機會，使學生可將所學實際應用於生活之中，並得以驗證自身實力而知其不足，促使學生更精進自己，提升外語能力自主學習成效與動機。

(二)瞭解不同國家的生活型態和制度：

藉由一個學期的交流學習，使學生實際參與國外軍校的生活型態，以及平常學年教育的上課與學習模式，藉此體會國內外軍校教育之差異，並可瞭解其文化脈絡與不同發展之處。

(三)培育未來更多學生參與學期交流計畫：

交流過程中，學生在認識學校環境之餘，也發現國外軍校相當重視學生榮譽心的養成，每一位軍校生在四年的學年教育期間，不僅要學會如何成為一個好的領導者，更需要培養個人的榮譽心；。一個人有了榮譽心，不論接到什麼任務，都一定會盡心盡力去完成，不會為欲達目的而不擇手段或投機取巧。

(四)開啟雙方未來學術交流機會：

臺美雙方在國際上一直保持著相當的友好關係，而雙方的軍校也有許多學術上及軍事的交流，甚至得以互相派遣交換學生，以加深彼此的接觸與鏈結，不但使臺灣在戰術戰法上注入新能量，也使學生能將新穎的訓練概念帶入基層部隊，增強國軍戰力。我們也期待未來雙方學校能強化互派學生交流機制，以增進兩校間的情誼。

二、過程

交流過程區分成為「行前準備」、「抵達威爾猛軍校」、「新生訓練」、「開學生活」、「軍校生生活」及「活動參與」等 6 個部分，分述如後：

(一)行前準備：

赴美交流需準備為數不少的資料與準備事項，包含簽證辦理(J-1、DS2019)、體檢、臺灣在學成績單及財力證明等，後兩者在準備上沒有太大的問題，但是前兩項在準備上確實比較困難。J-1 簽證屬於「交流學者／生」簽證，因此除了線上填寫資料之外，還需要至美國在台協會面試；體檢則是因為疫苗紀錄需要達到美國所要求的標準，並抽血檢查是否有罹患某些特定疾病，因而挨了不少針。訂購機票也是一門學問，因為威爾猛軍校所在的柏林頓機場(BTV)並非國際機場，無法從臺灣直飛，而是必須轉機才能抵達，因此行程的預先規劃便相當的重要。

在今年之前，本院未曾選派學生進行短期交流，因此沒有先前的經驗可供參考，許多事情都只能互相摸索找答案；學生潘羽薇曾經在兩年前赴美暑期參訪時，認識了陸軍官校的交流學生—吳忠岳學長，他目前是威爾猛軍校土木系四年級學生，給予學生許多的協助及經驗參考，使得在事前準備較不會像無頭蒼蠅般沒有方向。因此，雖然出國前需要準備許多資料，但在父母親、各級長官及陸官學長的協助下，仍在時限內逐步達成並順利成行。

(二)抵達威爾猛軍校：

在經歷漫長的飛行及轉機後，我們終於抵達位於佛蒙特州的柏林頓機場。抵達當下，學生潘羽薇表示心情十分雀躍，因為對她而言，這不僅是重返兩年前熟悉的地方，能夠來威爾猛交流也是一件非常難得的事情；學生易靜雯則認為能夠來美國交流是一件非常新鮮的事情，並且期待接下來會面臨的挑戰；離開機場約莫一個小時的車程後，我們終於抵達威爾猛軍校，並在吳忠岳學長的協助下逐漸完成安頓，準備迎接之後的學期生活。

(三)新生訓練：

所有的新生在開學之前都須接受新生訓練，不同之處為軍校新生的新生訓練就是我們耳聞的地獄週，而一般新生及交換學生則是一系列的活動及講座，目的是要讓學生能夠瞭解威爾猛軍校各項設施的運作方式及讓交換學生及早適應美國。我們也很幸運地能在新生訓練結束前，與本院赴美參訪的同學及學弟妹一同參與象徵軍校新生地獄週結束的「Dog River Run」活動。

Dog River Run 是每一位軍校新生在經歷最痛苦的新生週後都要參加的挑戰，在威爾猛軍校已有 46 年的歷史；在這 1.6 公里的挑戰中，新生要從中學習到團結合作的可貴，並象徵開啟後續軍事訓練的序幕。猶記當時雖是八月份，但是氣溫比臺灣低許多，大概只有五六度，且還起大霧，水溫可說是十分冰冷，而令我們最感驚訝之處為即使天氣再惡劣，水溫再冰冷，威爾猛校長仍然率先帶領營旅級幹部走在最前面。讓我們體會到未來當幹部就是要以身作則，總是走在最前面帶領著部屬，使他們能信服。

(四)開學生活：

在新生訓練週的時候，在 Advisor(類似輔導老師)的協助下完成選課，我們在威爾猛分別各選修了四門課程；學生潘羽薇選修 Intro International Studies(國際關係概論)三學分、International Relations(國際關係)三學分、Advanced Academic English(進階學術英文)三學分及 Beginning Spanish(初級西班牙文)四學分；學生易靜雯則選修 Intro International Studies(國際關係概論)三學分、International Relations(國際關係)三學分、Advanced Academic English(進階學術英文)三學分及 Composition and Literature(英文寫作)三學分。

學生潘羽薇認為，選修西文課程可說是充實了她四個月的威爾猛生活，每天除了禮拜四之外都有課程，在教授的規畫下，在上課之前都要交功課，而內容就是接下來教授在課堂上會教的內容，下課之後也不能閒著，因為西文有四次大考，通常剛考完一個大考後不到一個月又要準備下一個，讓我們確實達到「課前預習、課後複習」的效果。此外，上課時間教授也會透過問答來鼓勵我們多講西文，也會安排小組討論時間來加強我們的口說能力，同時安排口說測驗來測試我們的能力。作業的部分，除了從瞭解課本內容外，教授也安排了寫作來讓我們練習寫作能力，也透過會話影片來增進聽力能力，因此在這短短的一學期之內，可說是接收了西文「聽、說、讀、寫」全方位的練習，十分的扎實。

學生易靜雯透過英文寫作的課程，在經過四個多月教授的指導下，完成了三篇小論文，題目分別關於自己的人生、批判性寫作及論證式寫作。寫作之初，學生易靜雯獲得教授及寫作中心家教的高度肯定，認為其寫作手法及文章架構和母語者相當接近，用全英文進行寫作對非母語者而言，是非常有挑戰的，但在教授精心的指導下，不但學到了在臺灣補習班沒有的正統寫作訓練，且讓寫作的各項技能皆大幅提升；另教授透過一對一的指導，培養學生主動發問，並要求學生朗誦自己的文章，修正發音以期更貼近美國人的發音方式，學生易靜雯期許返國後能持續磨練自己，利用這些滿滿的收穫不斷地提升自己，並朝著出國念研究所的方向努力前進。

(五)軍校生生活：

在美國期間，我們與軍校學生一同生活，同時也觀察到美國軍校生除了一年級的生活會較受限制外，其餘二三年級都會被視為高年級而有較多的自主運用時間，每天除了晨間 0720 的早點名外，便不會再有其他集合時間，且大多數的學生都會規劃自己的時間運用與分配，如參加社團、代表隊、特殊性社團(例如：高寒地作戰社團)，或是在學校內打工。新生在十二月晉級前不能離開學校，也沒有假日，高年級則平常不會管制一定要待在學校，但禮拜六偶爾會有 Football March Down(足球比賽賽前閱兵)需要參加。因此，除了每週二及週五下午的訓練，以及每週四固定的內圍內務待檢外，威爾猛軍校對於高年級學生並沒有太多的規定與限制，但每位學生都十分的自律，且非常妥善安排自己的時間。

(六)活動參與：

除了在新生訓練期間參加了 Dog River Run 之外，在這學期之中我們參與到不少活動，首先我們一同受邀參加中華民國國慶酒會，這次的

機會十分可貴，因為這也是駐波士頓台北代表處第一次邀請威爾猛軍校的臺灣官校生來參加這個活動；另除參加國慶酒會之外，我們也受邀參加隔天的國慶遊行，場面聚集許多臺灣僑胞，氣氛相當熱鬧。

學生潘羽薇在 10 月 31 日至 11 月 2 日間參與了 Legacy March 活動，Legacy March 原本只是一群威爾猛學生在某一個課堂中所繳交的作業，路線規劃是從威爾猛軍校遷校之前的城市「Norwich」走向威爾猛軍校目前所在的城市「Northfield」，總路程大約 50 英哩(約 84 公里)，並且規劃在兩天半之內完成。如今這個活動已邁入第十年，同時也與佛蒙特州的退伍軍人協會合作，一起為退伍軍人募資及提供他們生活上的協助。因此參加 Legacy March 可說是這學期最有意義的活動。

學生易靜雯在威爾猛軍校期間，透過參加了各式大小活動及社團參與，認識了一群很好的朋友，有來自馬其頓、葡萄牙、尼泊爾、祕魯、阿富汗等世界各地的軍校交換生，而不畏懼交朋友及爽朗的個性，使其在威爾猛的日子總有一群人陪伴著。參與過兩個最特別的活動分別是鄉鎮志工和 Diwali 活動，前者是在一個週末到鎮上的國中園遊會販賣漢堡熱狗等食物，透過與其他威爾猛的同學一同合作，在當天成為最成功的志工，也在過程中完全打開自己的口語能力，是一個非常特別的經驗；Diwali 則是國際學生社團特地為尼泊爾同學舉辦的節日慶祝，慶祝 Diwali 的時候必須點起很多漂亮的燈，過程中也體驗南洋的咖哩美食，最後在大家一同在圖書館前點燃仙女棒留影畫下句點。學生易靜雯在威爾猛期間最親近的朋友是來自韓國漢陽大學的軍校交換生 Jean，兩人幾乎無時無刻做什麼事都一起，例如在萬聖節的時候，一起和美國朋友去鬼屋體驗節日氣氛、受邀到副校長家中舉行歡送派對、與一群好友觀看冰上曲棍球比賽等，共同創造許多美好的回憶，目前也持續保持聯絡並相約今年暑假要再次見面。

此外，學校還有一個特別的儀式叫做「Echo Taps」，中文的意思是「哀悼」；一開始是參加 911 事件的哀悼，儀式過程十分寧靜及沉重，且不會有其他的表演或是演講穿插其中。之所以會覺得 Echo Taps 很特別，是因這活動並非只有紀念大儀式才會舉辦，甚至只要有曾就讀威爾猛軍校的校友意外去世，學校都會安排 Echo Taps 來緬懷這位校友，因此讓我們體會到威爾猛軍校是十分重視每位校友，並且讓他們感到以威爾猛為榮。

三、心得

本次威爾猛學期交流讓我們有許多不同的體驗，最大的感想可以用一句話來囊括，那就是「外國的月亮沒有比較圓」；的確，赴美讀書或許聽起來很吸引人，但是在背後有許多辛苦是不為人知的，這部分也值得提供後進參考與先期做好準備。

第一是交通的易達性。美國地緣遼闊，因此如果沒有車實在非常的不便，再加上威爾猛軍校位在一個十分偏遠的城市，平時實在沒有任何休閒娛樂可言，甚至學校到機場之間的車程也大概需要 50 分鐘左右的時間。

第二是氣候。威爾猛軍校位於美國的東北方靠近加拿大，因此氣候十分的寒冷，在八月份抵達的時候，白天最高溫幾乎都在攝氏 20 度以下，且在十一月初就降下初雪。因此，我們也花了好一段時間來適應威爾猛軍校的氣候。氣候也會影響交通的易達性，在我們要離開威爾猛軍校的最後一天就因為大雪，原本從學校到機場約 50 分鐘的車程，便耗時三個多小時才抵達。

第三是飲食習慣。學校餐廳一天會提供三餐及兩次點心，優點是菜量一定都會足夠，中午和晚上有兩種主餐可以選擇，且每餐都有披薩、優格、水果及沙拉。缺點是料理都是以美式食物為主，雖然學校有為了國際學生飲食習慣而嚐試提供不同菜色，但是吃起來往往都不夠道地，有的甚至跟道地摸不上邊。

第四是花費。在威爾猛軍校幾乎每一樣都要收錢，雖然學校已補助我們部分的學費及食宿費，但其他花費加起來也十分可觀。如在買教科書方面，雖然四堂課加起來只有四本書要買，但每本書的單價都不便宜，因此除了西文書是自己買之外，其他的教科書幾乎都選擇和學校書城租借；另一個開銷是洗衣費，威爾猛軍校沒有脫水機，也沒有曬衣間，而且使用一次洗衣機要美金 2 元(約臺幣 60 元)，使用烘衣機一次也是 2 美元，因此洗一次衣服至少需花費臺幣 120 元，四個月加總的金額實不容小覷，如不使用洗衣機或是烘衣機，也可以選擇把衣服拿去學校制服店送洗，但一學期的金額大概需臺幣約一萬元；此外，搭乘學校提供往機場的巴士需支付 10 美金(約臺幣 300 元)，如為共乘巴士至少也需支付 39 美金(約臺幣 1200 元)，因此，除非有認識的朋友願意載你一程，或是本身有車，否則除了付錢搭巴士外，實在沒有其他方式能夠到達機場。

第五是時間觀念。美國軍校雖然也強調守時的重要性，但是遲到仍然是非常常見的現象。如我們曾在感恩節要搭乘學校提供往機場的巴士時，因為要等一位有預約共乘巴士的學生而等上半個小時。

綜合以上五點，我們仍然覺得本次赴美交流非常值得，因為這種經歷十分難得，很高興我們能在四年級畢業之前有這個機會出國，赴美回國除了將經驗分享給學弟妹之外，也將不論在知識或體驗的收穫與生活相結合，除能在軍旅生涯中不斷精進自我，也讓我們得以瞭解在國外軍校的所見所聞，並不能照本宣科的複製到我們的軍校甚至是部隊之中，畢竟文化跟體制不盡相同；反之，我們應該做的，是把國外軍校的優點轉換為適合我們國情的模式，而非強行將兩者劃上等號。

四、建議事項

以下提出四點建議，希望能提供給學校作為參考，讓後續出國交流的計劃能夠越來越順遂，學生的學習也能更有收穫：

- (一)出國通知及遴選：如同先前所提到的，出國需要準備繁雜的手續與事項，許多資料(如體檢)無法在辦理後立刻獲得，因此建議學校能及早遴選出國人員及通知出國時間，使出國交流的學生能有充足的時間完成準備。
- (二)明確規範出國交流學生的年級：陸軍官校每年選派各一名學生至威爾猛軍校及北喬治亞軍校短期交流，他們的作法是固定選派三年級學生，且參加過國外軍校參訪的學生不得有參加短期交流計畫；但並不建議學校採取其作法，因為參訪見學和短期交流會著有不同層面的體會，應該鼓勵學生能有更多元的學習經驗；但建議學校可以採取陸軍官校的選派機制，規範每年能夠參與交流計畫學生的年級，讓有意願交流的學弟妹能夠期待「升上特定年級」後能擁有的機會，也讓現在高年級的學弟妹有機會出交流。
- (三)給予出國人員足夠的補助：此處所提出之建議，並非是給予赴外學生優渥的生活條件與花費，而是能解決出國學生的學費與生活所需。建議學校能替之後出國交流的學生，爭取到足夠的補助款來支付威爾猛軍校的「食宿費及相關雜費」。本院與陸軍官校同屬公務出國範疇，而「食宿費及相關雜費」也的確並非交換學生能夠避免的開銷，陸軍官校對於交流四年學生的學費，先前的作法是每年固定將費用匯款至學生的個人帳戶，再由學生自行至註冊組繳納學費，近期則改由校方直接匯款至威爾猛軍校，建議學校能夠參考陸軍官校的作法，讓交流生出國時得以支應生活及學習所需費用。
- (四)明確規劃學分認證機制：每學期學生在學校均有必修的課程，如體育、軍人特質、軍訓課等，但交流的學校卻可能沒有相對應的課程得以選擇。出國期間所修的學分，返國後學分轉換也可能會有院選修、系選修、組選修、通識學分的問題；因此，建議學校能夠對於交流學生的學分轉換，及國外選修學分折抵國內必修課程學分等方面，能有明確之規範。

五、附錄

赴美交流期間所需各項費用概算表		
項目	金額 (單位：臺幣)	附註
出國保險	1,000	視實際出國天數而定
SEVIS (學生和交流學者信息系統)	5,400	原為美金 180 元(約臺幣 5,400 元)， 2019 年 6 月 24 日起調漲至 220 美金(約 臺幣 6,600 元)
簽證費	5,120	
體檢費	依個人需求	視個人疫苗紀錄而定，學生潘羽薇花費 台幣 6,200 元；學生易靜雯花費台幣 1 萬元
來回機票	75,000	含國際線及美國境內轉機
食宿費及交換 學生基本費	219,780	美金 7,326 元(約臺幣 21 萬 9,780 元)
書籍費	不固定	視選課狀況而定。潘羽薇：美金 220 元 (約臺幣 6,600 元)；易靜雯：美金 120 元(約臺幣 3600 元)
洗衣費	2,040	單次洗衣為 4 美元，以每週洗衣一次計 算(17 週)，所需金額為 68 美元，約臺 幣 2,040 元(如使用洗衣部，費用得另 計)
合計：學生潘羽薇 321,140 元 學生易靜雯 321,940 元		